

جمهورية مصر العربية

معهد العبور العالي للحاسبات ونظم المعلومات -.

المؤتمر العلمي الأول لقسم العلوم الإنسانية والاجتماعية بعنوان:

"المؤسسات التعليمية والحفاظ علي البيئة"

في يوم 31 /10 /2018

مداخلة بعنوان:

أهمية النهوض بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة في التنمية المحلية

"تجربة ولاية إليزي بالجزائر أنموذجا"

إعداد:

الأستاذة حماني فضيلة	الأستاذ عبد الجليل طواهرير	الدكتور محمد هاني
معهد العلوم الإقتصادية، التجارية وعلوم التسيير - المركز الجامعي ايليزي الجزائر	معهد العلوم الإقتصادية، التجارية وعلوم التسيير - المركز الجامعي ايليزي الجزائر	استاذ مساعد "ب" كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير -جامعة البويرة -الجزائر
	Touahir.abdeldjalil@gmail.com	m.hani@univ-bouira.com

## المقدمة:

تعيش الجزائر ظروف اقتصادية حالية صعبة، وخاصة مع انهيار سعر البترول في السوق العالمية ونزوله الى مستويات منخفضة، وتأزم الوضع الدولي والعالمي الراهن، وتوسع ظاهرة العوالة، ومحاولة الوصول الى التكامل الاقتصادي وتطبيق سياسة التحرير الاقتصادي، وعدة عوامل أخرى.... الخ.

كل هذه العوامل ساعدت علي تغيير سياسة الدولة واعتمادها علي تطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة كبديل ثاني بعد المحروقات لسد العجز في ميزانية الدولة وتسديد نفقاتها.

فهي تلعب دورا هاما في اقتصاد المجتمع، بحيث انها تعتبر المؤشر الرئيسي علي تقدم وتطور الوطن، وتعتبر الركيزة الاساسية في التنمية الاقتصادية. وهذا من خلال اهتمام مختلف الدول والحكومات بفعاليتها الكبيرة في تطوير التنمية الاقتصادية، إضافة الي الدور الذي تلعبه المشروعات في توسيع القاعدة الاقتصادية، وتحقيق التكامل الاقتصادي بين مختلف القطاعات، وهذا من خلال المشاريع الاستثمارية لما لها من تحقيق عوائد مناسبة، من خلال دراسة الجدوى الاقتصادية وهذا لتفادي المخاطر والتأكد من العملية الاستثمارية بغية تحقيق الاستخدام الامثل والتوزيع المناسب للموارد الاقتصادية المتاحة بين الاستخدامات المختلفة.

ولكي تساهم المشروعات الصغيرة والمتوسطة في زيادة الناتج الخام، ورفع القيمة المضافة، لابد من انشاء اجهزة تمويل مميزة لهذه المشروعات ومثلة في البنوك العامة والخاصة.

وعلي هذا الاساس يمكن طرح الاشكالية التالية :

- ما هو دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق التنمية الاقتصادية علي مستوي ولاية ايليزي ؟
- ومن خلال هذه الاشكالية تبرز التساؤلات التالية .
- ماهو واقع المشروعات الصغيرة والمتوسطة ؟
- وما هي العراقيل والعوائق التي تواجهها؟
- كيف تساهم المشروعات الصغيرة والمتوسطة في التنمية علي مستوي ولاية ايليزي ؟

## أهمية النهوض بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة في التنمية المحلية "تجربة ولاية إيليزي بالجزائر أنموذجاً"

أولاً: واقع المشروعات الصغيرة والمتوسطة على مستوى ولاية إيليزي.

### 1. تعداد المشروعات علي مستوى ولاية إيليزي من: 2005 الي 2017.

ونخص في هذه النقطة الحصيلة الكلية للمؤسسات باشكالها الثلاث (الصغيرة جدا، المصغرة، المتوسطة) والمستحدثة من: 2013/01/01. الي غاية: 2017/12/31. مع عدد مناصب الشغل التي وفرتهم لنا هذه المؤسسات.

### الجدول 01: تعداد المشروعات وعدد العمال علي مستوى ولاية إيليزي الي غاية: 2017/12/31.

السنوات	عدد المشروعات المستحدثة	عدد العمال(مناصب الشغل المستحدثة)
قبل 2005	126	//
2005	124	//
2006	133	//
2007	108	//
2008	120	//
2009	166	//
2010	119	//
2011	97	//
2012	110	//
2013	81	208
2014	108	809
2015	176	998
2016	89	911
2017	55	1395
المجموع	1612	9167

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد علي المعطيات من مركز التسهيل المشروعات الصغيرة والمتوسطة لولاية إيليزي.

ومن خلال المعطيات التي لدينا نلاحظ ان :

عدد المشروعات المستحدثة مند : 2005/01/01. الي غاية: 2017/12/31. هو 1612 مؤسسة

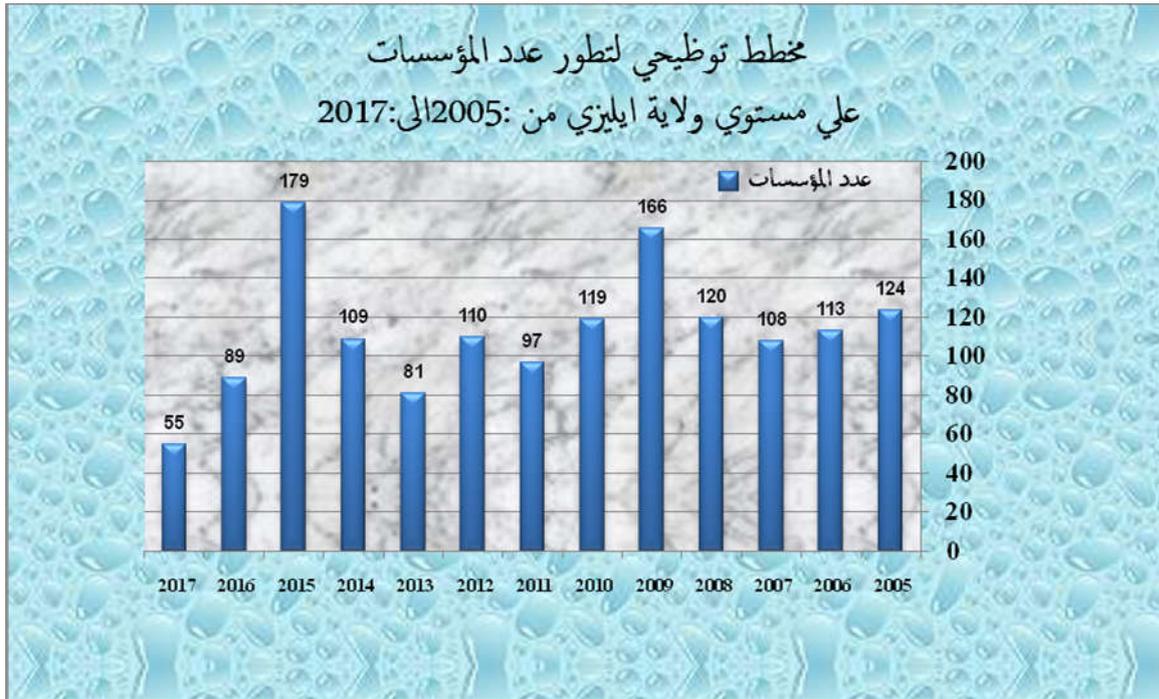
❖ الرقم 1612 مؤسسة تمثل عدد المشروعات بانواعها الثلاث (مصغرة جدا، وصغيرة، ومتوسطة)

❖ والرقم: 9167 هو عدد العمال المستحدثين في هذه المشروعات في هذه الفترة.

والتمثيل البياني يوضح أكثر تطور عدد المشروعات وعدد العمال خلال الفترة: 2005/01/01. الي

غاية: 2017/12/31.:

الشكل 01: مخطط توضيحي لتطور عدد المشروعات علي مستوي ولاية ايليزي.



2. تعداد المشروعات الصغيرة والمتوسطة حسب القطاعات وحسب البلديات المتواجدة علي مستوي ولاية اليزي.

تحصي ولاية ايليزي علي نشاطات وقطاعات اقتصادية عدة ومجالات واسعة، تتوزع فيها المشروعات علي تراب ولاية ايليزي، حيث وصلت الي 23 قطاع ونشاط معتمد من وزارة الصناعة والمناجم كما يلي :

أهمية النهوض بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة في التنمية المحلية "تجربة ولاية إليزي بالجزائر أنموذجا"

جدول 02: قائمة تعداد 23 نشاط المعتمد من وزارة الصناعة والمناجم .

الرقم	اسم النشاط او القطاع
1	الفلاحة والصيد البحري
2	المياه والطاقة
3	الخدمات والاشغال العمومية البترولية
4	البناء والأشغال العمومية
5	المحروقات
6	المناجم والتقيب
7	الصناعة المعدنية
8	مواد البناء -السيراميك
9	كيميائيات (المطاط)
10	الصناعات الغذائية
11	صناعة الألبسة والنسيج
12	صناعة الجلود والاحذية
13	الصناعة الخشبية
14	صناعات مختلفة
15	النقل والمواصلات
16	التجارة
17	الفندقة والمطاعم
18	الخدمات المقدمة للمؤسسات
19	الشؤون العقارية
20	المشروعات المالية
21	مختلف الخدمات التجارية المقدمة للأفراد
22	مختلف الخدمات غير التجارية المقدمة للجماعات
23	انتاج الطاقة والكهرباء

المصدر: مدونة نشرية المشروعات الصغيرة والمتوسطة (وزارة الصناعة والمناجم).

والجدول التالي يخلص لنا توزيع النشاطات الاقتصادية وعدد المشروعات المستحدثة وعدد العمال المسجلين

حسب كل نشاط من : 2013/01/01 إلى غاية : 2017/12/31.

❖ حصيلة المشروعات الصغيرة والمتوسطة حسب النشاط والبلديات من : 2013/01/01. الى غاية 2017/12/31 :

ع-م : عدد المشروعات المسجلة.

ع-ع : عدد العمال المسجلين.

الجدول 03: تعداد المشروعات ل: 23 قطاع على مستوي ولاية ايليزي خلال 05سنوات .

المجموع	2017		2016		2015		2014		2013		النشاط	
	ع-ع	م-ع	ع-ع	م-ع	ع-ع	م-ع	ع-ع	م-ع	ع-ع	م-ع		
616	117	0	0	64	14	466	83	79	13	7	7	الفلاحة والصيد البحري
219	8	0	0	0	0	6	5	211	2	2	1	المياه والطاقة
1871	177	1119	36	220	32	317	57	215	52	0	0	الخدمات والاشغال العمومية البترولية
311	62	70	5	1	1	77	4	88	7	75	45	البناء والاشغال العمومية
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المحروقات
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المناجم والتنقيب
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الصناعة المعدنية
36	11	0	0	3	3	3	1	28	5	2	2	مواد البناء -السيراميك
2	2	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	كيميائيات (المطاط)
9	6	0	0	7	4	0	0	2	2	0	0	الصناعات الغذائية
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	صناعة الألبسة والنسيج
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	صناعة الجلود والاحذية
1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	الصناعة الخشبية
1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	صناعات مختلفة
97	30	2	1	9	8	19	2	54	10	13	9	النقل والمواصلات
71	36	8	4	13	8	15	11	11	8	24	5	التجارة
375	23	77	2	191	7	7	5	21	3	79	6	الفندقة والمطاعم
654	24	118	6	368	4	66	5	98	5	4	4	الخدمات المقدمة للمؤسسات
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الشؤون العقارية
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المشروعات المالية
29	10	1	1	5	5	21	2	2	2	0	0	مختلف الخدمات التجارية المقدمة للأفراد
29	2	0	0	29	2	0	0	0	0	0	0	مختلف الخدمات غير التجارية المقدمة للجماعات
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	انتاج الطاقة والكهرباء
4321	510	1395	55	911	89	998	176	809	109	208	81	مجموع

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد علي المعطيات: CNAS

❖ حصيلة المشروعات الصغيرة والمتوسطة حسب النشاط والبلديات من :2017/01/01 الى غاية

: 2017/12/31

ع-م : عدد المشروعات المسجلة

ع-ع : عدد العمال المسجلين.

أهمية النهوض بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة في التنمية المحلية "تجربة ولاية إيليزي بالجزائر أمودجا"

الجدول 04: تعداد المشروعات وعدد العمال علي حسب البلديات خلال سنة 2017.

الرقم	البلديات	إيليزي		جانت		الدباب		برج عمر ادريس		برج الحواس		ان امناس		المجموع	
		ع-ع	م-ع	ع-ع	م-ع	ع-ع	م-ع	ع-ع	م-ع	ع-ع	م-ع	ع-ع	م-ع	ع-ع	م-ع
1	الفلاحة والصيد البحري														
2	المياه والطاقة														
3	الخدمات والاشغال العمومية البترولية	13	65	2	5	3	48	3	858	2	2	13	141	36	1119
4	البناء والأشغال العمومية							1	26			4	44	5	70
5	المحروقات														
6	المناجم والتنقيب														
7	الصناعة المعدنية														
8	مواد البناء - السيراميك														
9	كيميائيات (المطاط)														
10	الصناعات الغذائية														
11	صناعة الألبسة والنسيج														
12	صناعة الجلود والاحذية														
13	الصناعة الخشبية														
14	صناعات مختلفة														
15	النقل والمواصلات							1	2					1	2
16	التجارة	2	6									1	1	4	8
17	الغداقة والمطاعم											2	77	2	77
18	الخدمات المقدمة للمؤسسات	3	4					1	95	1	6	1	13	6	118
19	الشؤون العقارية														
20	المشروعات المالية														
21	مختلف الخدمات التجارية المقدمة للأفراد	1	1											1	1
22	مختلف الخدمات غير التجارية المقدمة للجماعات														
23	انتاج الطاقة والكهرباء														
	المجموع	19	76	3	6	4	143	6	892	2	2	21	276	55	1395

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد علي المعطيات من مركز التسهيل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة لولاية ايليزي .  
من خلال الجدول نلاحظ مايلي :

- ❖ نشاط الخدمات والاشغال العمومية البترولية سجل اكثر من 36 مؤسسة بانواعها الثلاث واستحداث 1119 عامل خلال سنة 2017 فقط.
- ❖ وبلغ مجموع المشروعات المنشأة خلال سنة 2017 الي 55 مؤسسة بين مؤسسة عامة وخاصة ومجموع العمال المسجلين في هذه المشروعات الي 1395 عامل .

### 3. تعداد المشروعات الصغيرة والمتوسطة حسب البلديات وحسب حجم المؤسسة علي مستوي ولاية اليزي .

يوضح الجدول التالي توزيع المشروعات علي حسب حجمها من: 2013/01/01 الي غاية: 2017/12/31. علي مستوي ولاية ايليزي .

#### الجدول 05: تعداد المشروعات وعدد العمال علي حسب نوع المؤسسة خلال 05 سنوات .

مجموع العمال	مجموع المؤسسات	المشروعات المتوسطة		المشروعات المصغرة		المشروعات الصغيرة جدا		قطاع النشاط
		تشغل من :50 عامل الي 250 عامل		تشغل من :10 عامل الي 49 عامل		تشغل من :01 عامل الي 09 عامل		
		عدد العمال	عدد المؤسسات	عدد العمال	عدد المؤسسات	عدد العمال	عدد المشروعات	
208	81	74	1	54	4	80	76	2013
809	108	270	2	305	9	234	97	2014
998	176	116	2	312	19	570	155	2015
911	89	551	4	236	11	124	74	2016
1395	55	1005	3	278	11	112	41	2017
4321	509	2016	12	1185	54	1120	443	المجموع
509		مجموع عدد المؤسسات						
4321		مجموع عدد العمال						

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد علي المعطيات من مركز التسهيل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة لولاية ايليزي .  
ومن خلال الجدول نلاحظ مايلي :

انه تم انشاء 509 مؤسسة من جميع انواع المشروعات (الصغيرة جدا والمصغرة ومتوسطة)، وبلغ مجموع العمال المستحدثين لاكثر من 4321 عاملا مسجلا .

والمخطط البياني يوضح أكثر تطور المشروعات خلال 05 سنوات :

أهمية النهوض بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة في التنمية المحلية "تجربة ولاية إيليزي بالجزائر أنموذجا"

الشكل 02: والمخطط البياني يوضح تطور المشروعات خلال 05 سنوات علي مستوي ايليزي:



والجدول التالي يوضح عدد المشروعات المنشأة خلال سنة 2017. موزعين علي 06 بلديات لولاية ايليزي كما هو موضح في الجدول التالي :

جدول 06: تعداد المشروعات حسب البلديات وعدد العمال ونوع المؤسسة خلال سنة 2017 .

مجموع العمال	مجموع المؤسسات	المشروعات المتوسطة		المشروعات الصغيرة		المشروعات الصغيرة جدا		قطاع النشاط
		تشغل من :50 عامل الي 250 عامل		تشغل من :10 عامل الي 49 عامل		تشغل من :01 عامل الي 09 عامل		
		عدد العمال	عدد المؤسسات	عدد العمال	عدد المؤسسات	عدد العمال	عدد المشروعات	
76	19			24	2	52	17	إيليزي
6	3					6	3	جانت
143	4	95	1	46	1	2	2	الدبداب
892	6	846	1	36	2	10	3	برج عمر إدريس
2	2					2	2	برج الحواس
276	21	64	1	172	6	40	14	إن أمناس
1395	55	1005	3	278	11	112	41	المجموع
	55	مجموع عدد المؤسسات						
	1395	مجموع عدد العمال						

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد علي المعطيات من مركز التسهيل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة لولاية ايليزي .

ومن خلال الجدول نلاحظ مايلي :

- ❖ انه تم انشاء 55 مؤسسة من جميع انواع المشروعات (صغيرة جدا، مصغرة، متوسطة)، وبلغ مجموع العمال المستحدثين لاكثر من 1395 عامل مسجل .
- ❖ بلدية جانت سجلت انشاء 03 مؤسسة بين مصغرة وكلها في مجال البناء والاشغال العمومية. وكلها مؤسسات خاصة . وسجلت 14 عامل بها .
- ❖ بلدية الدبداب سجلت انشاء 04 مؤسسة بين مصغرة وصغيرة وكلها في مجال البناء والاشغال العمومية. وكلها مؤسسات خاصة . وسجلت 143 عامل بها .
- ❖ بلدية برج عمر ادريس سجلت انشاء 06 مؤسسة بين صغيرة جدا ومصغرة ومتوسطة ومنها 05 في مجال البناء والاشغال العمومية و 01 في مجال البترول وسجلت لوحدها 846 عامل وهي مؤسسة عمومية . وبلغ مجموع العمال المسجلين بالبلدية هو : 892 عامل .

ملاحظة :

- نلاحظ ان عدد العمال هو 846 عامل لمؤسسة واحد، حيث ان هذا النوع من المشروعات يشغل عمال بالعقود محدودة المدة، مدتها شهرين حيث لا يتجاوز عدد العمال في هذه الفترة 250 عامل .
- ❖ بلدية برج الحواس سجلت انشاء 02 مؤسسة مصغرة وتشتغل في مجال البناء والاشغال العمومية، وسجلت 02 عامل بها .
  - ❖ بلدية ان امناس سجلت انشاء 21 مؤسسة بين مصغرة وصغيرة ومتوسطة كلها في مجال البناء والاشغال العمومية. وكلها مؤسسات خاصة . وسجلت 276 عامل بها .
- والمخطط البياني يوضح اكثر تطور تعداد العمال او مناصب العمل المستحدثة خلال 05 سنوات :
- الشكل 03: المخطط البياني يوضح تطور عدد العمال خلال 05 سنوات علي مستوي ايليزي:**



ثانيا: المشاكل والصعوبات التي تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة علي مستوى ولاية إليزي.

على الرغم من أهمية دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الوطني والاهتمام الذي توليه له السلطات الجزائرية ولتطويره، إلا أن هذه المشروعات لازالت تواجه العديد من العوائق التي تعترض سبيل عملها وتطورها، ورغم ما حققته المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابعة للقطاع الخاص في مجال النمو والمساهمة في التنمية الوطنية علي مستوى ولاية إليزي، إلا أنها لم تحظ بعد بالعناية الكافية في معالجة العوائق التي تعترضها، والتي تختلف حسب درجة شدة وارتباطها بمراحل نمو المؤسسة المختلفة فنجد:

### 1. العوائق الإدارية والقانونية:

يتسم المحيط التنظيمي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر بعراقيل إدارية تتمثل خاصة في تعقد القوانين والإجراءات التنظيمية، الأمر الذي يجعل المشروعات الصغيرة والمتوسطة غير قادرة على التصدي للمظاهر السلبية التالية<sup>1</sup>:

- ❖ البيروقراطية الإدارية والإجراءات المعقدة التي تتطلب العديد من الوثائق والجهات التي يجب الاتصال بها مما يجعل المحيط الإداري غير مساعد من جراء بطء العمليات ونقص الإعلام وكذا ازدواجية الوثائق المطلوبة، فعلى سبيل المثال: يستدعي الحصول على سجل تجاري وقتا طويلا، والمدة اللازمة لتطبيق الإجراءات الإدارية لإقامة مشروع تزيد عن ثلاثة اشهر والمدة المتوسطة لانطلاق المشروع في مرحلة التشغيل تصل إلى 05 سنوات. إذن فمشكل البيروقراطية يشكل أكبر حاجز تتحطم عليه إدارة الاستثمار في قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- ❖ عدم وجود استقرار في القوانين والتشريعات التي تحكم وتنظم سير المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، ونقص في تطبيق النصوص من طرف الهياكل المعنية مثل: البنوك، الإدارات العمومية، الصناديق الوطنية... الخ.
- ❖ ضعف المستوى التكويني للإطارات الإدارية فهي لا تتماشى مع الأنظمة الحديثة لإدارة الأعمال واقتصاد السوق والمشروعات الصغيرة والمتوسطة نتيجة غياب سياسة تكوينية واضحة ومنهجية لفئة الإطارات.
- ❖ نقص خبرة مسيري المشروعات الصغيرة والمتوسطة في المجال الإداري والمالي وحتى الإمكانيات وتمتاز المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية بأتماط تسيير أقل من الحد الأدنى الذي يتطلبه اقتصاد تسوده المنافسة مع غياب تأهيل فعال وسريع لها.

### 2. الإئتمان:

تواجه المشروعات الصغيرة والمتوسطة صعوبات مالية في مجال التمويل أي حصولها على الموارد اللازمة للقيام بالمشروع أو تسويق منتجاتها أو تكوين مستخدميها ويرجع السبب في ذلك إلى<sup>2</sup>:

<sup>1</sup> حياية عبد الله، المشروعات الصغيرة والمتوسطة أداة لتحقيق التنمية المستدامة، الدار الجامعية الجديدة للنشر، الطبعة 2008

<sup>2</sup> أندرواس عاطف وليم، التمويل والإدارة المالية للمؤسسات، دار الفكر الجامعي، الطبعة 2008 .

- ❖ البحث عن الاستقلالية المالية: حيث نجد أن صاحب المشروع يربط مفهوم الاستقلالية في الموارد المالية اللازمة استقلالية اتخاذ القرار وعادة ما يرى في التبعية المالية عائقا أمام حرية اتخاذ القرار ولعل تخوفه في هذا الشأن يعزي إلى وضع أمواله موضع الخطر في كل قرار يرى فيه اشتراكا مع أي متعامل أجنبي خارج عن المؤسسة، كما يمكن أن يرجع هذا التخوف إلى ثقافة صاحب المؤسسة ذاته ثقافة مالية ومصرفية.
- ❖ ضعف تكيف المنظومة المالية المحلية مع متطلبات المحيط والقضاء الاقتصادي الجديد، فعلى الرغم من الحديث عن إجراءات دعم مالي وتشجيع وتحفيز الاستثمار والشراكة، فإن الواقع يشير إلى خلاف ذلك، حيث يعكس اصطدام كل هذه التطورات بالتعقيدات ذات الطابع المالي منها:
- ❖ غياب ونقص شديد في التمويل طويل الأجل.
- ❖ المركزية في منح القروض وتمركز المعاملات بين البنوك والعملاء على مستوى الجزائر العاصمة ومن ثم فإن معالجة الملفات خاصة بالنسبة للعملاء الموزعين عبر التراب الوطني تعاني من تأخر كبير له علاقة بتماطل تنفيذ ونقل الملفات إلى العاصمة.
- ❖ نقص في المعلومات المالية خاصة فيما يتعلق بالجوانب التي تستفيد فيها المؤسسة كالإعفاءات.
- ❖ غياب الشفافية في تسيير عملية منح القروض.
- ❖ محدودية صلاحيات الوكالات البنكية في عملية الائتمان بسبب عدم الاستقلالية النسبية وغياب البنوك الخاصة التي تشجع على التنافس ويضاف إلى ذلك ارتفاع معدلات الفائدة وحجمها الضئيل مما يلغي عنصر التحفيز في هذه القروض.

### 3. العوائق المتعلقة بالعقار:

يعاني أصحاب المشروعات الجديدة من مشكلات مرتبطة بالعقار المخصص لتوطين مؤسسائهم بالحصول على عقد الملكية أو عقد الإيجار يعد أساسيا في الحصول على التراخيص الأخرى المكتملة وإلى حد الساعة لم تتحرر سوق العقارات بشكل يحفز على الاستثمار بحث مازالت رهينة للعديد من الهيئات التي تتزايد باستمرار مثل الوكالة الوطنية لتنمية الاستثمار ووكالة دعم وترقية الاستثمارات المحلية والوكالات العقارية وقد عجزت عن تسهيل إجراءات الحصول على العقار اللازم لإقامة المشروعات الصغيرة والمتوسطة وذلك لغياب سلطة إتخاذ القرار حول تخصيص الأراضي وتسيير المساحات الصناعية إضافة إلى محدودية الأراضي المخصصة للنشاط الصناعي وغيره فضلا عن ارتباط التحفيزات المقدمة للمستثمرين من خلال تخصيص أراضي بأسعار منخفضة، تؤدي إلى تزايد المضاربة على الأراضي التي تحول دون تنفيذ تعهدات الاستثمار<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> حياة عبد لله، المشروعات الصغيرة والمتوسطة أداة لتحقيق التنمية المستدامة، الدار الجامعية الجديدة للنشر، الطبعة 2008.

#### 4. التكنولوجيا:

من بين العوائق التي تواجهها أيضا المشروعات الصغيرة والمصغرة والمتوسطة مسألة الحصول على التكنولوجيا شأنها في ذلك شأن المورد البشري، وذلك لقلة وضعف مواردها المالية من جهة، وضعف تأهيل مستخدميها من جهة أخرى وهو ما يجعل حصولها على التكنولوجيا أمرا صعب المنال، حتى إن ما يتوافر لديها من معارف تقنية معرض للتجاوز بفعل الابتكارات والاختراعات الجديدة.

#### 5. عوائق مختلفة:

تتعرض المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر لعدة عوائق مختلفة منها ما يفرزها محيطها الداخلي وأخرى ناتجة عن محيطها الخارجي وسنذكر منها<sup>1</sup>:

- ❖ نقص تمويل الجهاز الإنتاجي من جراء الانفتاح الاقتصادي، خاصة بالمواد الأولية المستوردة اللازمة للإنتاج والتي كانت تضمن إستيرادها المشروعات العمومية باحتكارها للتجارة الخارجية.
- ❖ إعتقاد المشروعات الصغيرة والمتوسطة على أنماط تسيير لا تتماشى ومتطلبات الاقتصاد التنافسي، حيث تشكل الجودة الشرط الأساسي للنشاط الاقتصادي فنجد مثلا أن غالبية المشروعات الصغيرة والمتوسطة لا تفرق بين الحساب البنكي الشخصي للمسير المالك وحساب الشركة مما ينجر عنه الخلط في النفقات المنزلية ونفقات المؤسسة، وزيادة على ذلك تطبق تلك المشروعات محاسبة تقليدية لا تقوم بإجراء عمليات الجرد الدوري<sup>2</sup>.
- ❖ عدم فعالية أساليب التكوين وخاصة في ميدان التقنيات الحديثة للتسيير واقتصاد السوق وإدارة الأعمال وتسيير المنتج وكذا تقنيات البيع والتصدير.
- ❖ نمو وتطور القطاع غير الرسمي والمتمثل في أنشطة كثيرة كالسوق الموازية والمداخيل الطفيلية.
- ❖ مشاكل البنية التحتية حيث مازالت شبكة الطرقات ضعيفة وتوجد الكثير من مناطق البلاد - إلى غاية يومنا هذا - في عزلة شبه تامة عن بقية المناطق الأخرى وخاصة في الجنوب.
- ❖ غياب المعلومة الحقيقية الاقتصادية والتجارية يتمثل هذا في<sup>3</sup>:

أ - بنك معطيات إحصائية من طرف المشروعات الصغيرة والمتوسطة والهيئات.

ب - معطيات عن السوق الوطنية والجهوية والمحلية وحتى الخارجية.

1 بطاش غنية، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التنمية الاقتصادية، مذكرة ليسانس تخصص: تسيير مؤسسة بجامعة ورقلة لسنة 2014/2013، ص 36:

2 عليان نبيلة، الدور التنموي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة -دراسة حالة الجزائر- ماستر أكاديمي في العلوم التجارية، تخصص: مالية المؤسسة بجامعة البويرة لسنة: 2014/2015.

3 سمير بوعلام، دارة المشروعات الصناعية الصغيرة والمتوسطة، مراجعة عبد الفتاح الشريبي، دار العربية للنشر والتوزيع، القاهرة، 2009.

ج -معلومات عن التطبيقات التجارية.

د- ضعف استعمال الأنترنت في ميدان عالم الأعمال.

## 6. الصعوبات المرتبطة بالجباية:

بالرغم من الإجراءات التي اتخذت من أجل تحقيق الأعباء الجبائية على المشروعات الصغيرة والمتوسطة فمازال المستثمر في هذا القطاع يعاني من ارتفاع نسبة الضرائب على الأرباح ومن الاشتراكات المفروضة على أرباب العمل<sup>1</sup>.

## 7. الصعوبات الجمركية:

يتصف تعامل مصالح الجمارك مع المستثمرين بالبطء والتعقيد مما يجعل الكثير من السلع المستوردة من خارج حبيسة الموانئ والحاويات لعدة شهور مما ينعكس سلبا على مردود هذه المشروعات وخاصة بالنسبة لتلك التي تحتاج إلى مواد أولية مستوردة لا توجد في السوق الداخلي<sup>2</sup>.

ثالثا: القطاعات غير النشطة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة علي مستوى ولاية اليزي .

وهي النشاطات التي لم تجد اهتمام من طرف المستثمرين ورجال الاعمال في الاستثمار فيها لعدة اسباب مختلفة ومتعددة، منها ما هو متعلق بخصوصية المنطقة، حيث ان اقرب ولاية، لولاية ايليزي هي ولاية ورقلة بمسافة 1050 كلم .

وهذه القطاعات هي القطاعات التي لم تسجل أي مؤسسة علي مستوى الجدول المتعلق بالنشاطات 23 المعتمد في مدونة نشرية المشروعات الصغيرة والمتوسطة علي مستوى ولاية ايليزي، وهي موضحة في الجدول التالي:

---

<sup>1</sup> بزاز نسيم، دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في تنمية والانعاش الاقتصادي، ليسانس، تخصص: محاسبة بجامعة المدية لسنة: 2010/2009

<sup>2</sup> بطاش غنية، مرجع سبق ذكره، ص 37

## أهمية النهوض بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة في التنمية المحلية "تجربة ولاية إليزي بالجزائر أنموذجا"

الجدول 07: النشاطات الغير النشيطة او التي لم تلقي اهتمام من طرف المتعاملين الاقتصاديين.

الرقم	اسم النشاط او القطاع
5	المحروقات
6	المناجم والتنقيب
7	الصناعة المعدنية
9	كيمائيات (المطاط)
11	صناعة الألبسة والنسيج
12	صناعة الجلود والاحذية
13	الصناعة الخشبية
14	صناعات مختلفة
18	الخدمات المقدمة للمؤسسات
19	الشؤون العقارية
23	انتاج الطاقة والكهرباء

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد علي المعطيات من مركز التسهيل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة لولاية ايليزي .

رابعاً: عوامل النهوض بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة علي مستوي ولاية اليزي .

هناك عدة عوامل لنجاح المشروعات الصغيرة والمتوسطة نذكر منها ما يلي:

### 1. مرونة اتخاذ القرارات الخاصة بالإنتاج والأسعار:

وذلك في سرعة الاتصال بين قسمين التسويق والإنتاج لصغر حجم العملية مما يوفر للمؤسسة مرونة وسرعة اتخاذ القرارات اللازمة في الوقت المحدد المتعلق بالكمية المنتجة النوعية المطلوبة وكذا تحديد أسعار البيع التي تتماشى مع متطلبات السوق فتكون هناك دراسة تنافسية خاصة بالإنتاج والتوزيع.<sup>1</sup>

### 2. قلة رأس المال المستثمر:

إن من الأسباب والعوامل التي تؤدي إلى انتشار المشروعات الصغيرة والمتوسطة هو بساطة رأس المال المستثمر في المشروع الصغير حيث أن من أجل إقامة مشروع صغير يكفي جمع الأموال المتوفرة لديهم من ادخاراتهم السابقة وذلك قصد إقامة مؤسسة الإنتاج منتج معين.<sup>2</sup>

1 بطاش غنية، مرجع سبق ذكره، ص 41

<sup>2</sup> صلاح الدين سردوك، دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في تنمية الاقتصاد الوطني -دراسة احصائية- من سنة :2002 إلى سنة 2012. ماستر اكايمي، تخصص: تسيير مؤسسة الصغيرة والمتوسطة بجامعة ورقلة لسنة 2012/2013.

### 3. عوامل متعلقة بكفاءة الإدارة:

في حالة كانت كفاءة الجهاز الإداري في المشروع جيدة فإن المشروع سوق يحقق النجاح وتمثل كفاءة الإدارة بكفاءة مهارة الكادر الإداري الذي يقوم على إدارة المشروع، وهذه الكفاءة تتحدد بالعناصر التالية:

1- قدرة الإدارة على التجاوب والتأقلم مع التغيير في بيئة المشروع الداخلية والخارجية.

2- قدرة الإدارة في إحداث التغيير لصالح المشروع وإحداث التطور.

3- قدرة الإدارة في توفير الموارد المناسبة وخاصة اليد العاملة الجاهزة للمشروع.

4- قدرة الإدارة على التخطيط والتنظيم ومراقبة سير العمل وتطوير العمليات.

5- قدرة الإدارة على التنبؤ بمستقبل السوق والمنافسة.

6- الخصائص الريادية للإدارة وقدتها على الاستحداث وتشكيل الأهداف وتحقيقها

### 4. توفير العمالة المتخصصة الفنية اللازمة للعمليات الإنتاجية والصيانة:

وهذا العنصر هام جدا في مجال المشروعات الصغيرة لأنها تميل إلى استخدام العنصر البشري بشكل أكبر من اعتمادها على الآلات لأن هذه المشروعات بدأت بالمصنوعات اليدوية مثل صناعة الغزل والنسيج وصناعة النقوش والحفر على المعادن من خلال العمالة الماهرة في هذا المجال وعلى الرغم من أن بعض هذه الصناعات التي كانت تعتمد أكثر على العمل اليدوي فإنها بدأت في إدخال الماكينة على هذه الصناعات لزيادة الإنتاج إلا أن هناك بعض الحرف والمصنوعات اليدوية يفضلون العمل والفن اليدوي.

إن العمالة الماهرة والتي تصنع بعض المنتجات مازالت مطلوبة والاعتماد عليها أكثر من الاعتماد على الآلات الأوتوماتيكية والتي قد تصلح لبعض الصناعات التي يطلبها السوق بأعداد كثيرة وتصدر للخارج فهناك عمال مبتكرون وتوافر هذه الطبقة في المجتمع يعتبر عامل نجاح لتنمية وازدهار الصناعات الصغيرة.

### 5. مواقع المصانع المنتجة ومدى قربها من الأسواق:

وهذا العامل أيضا هام لنجاح واستمرارية الصناعات سواء الصغيرة أو الكبيرة الحجم أيضا فالموقع القريب من المواد الخام والأسواق لأغراض التوزيع والقرب من الأجهزة الحكومية والبنوك بقدر الإمكان يجعل من المصنع موقعا متميزا ويقلل تكلفة النقل والتسويق والتوزيع ولكن يشترط أن يكون هذا الموقع لا يلوث الجو أو البيئة المحيطة به.

## 6. توافر التمويل لدى أصحاب المشروعات والمصانع الصغيرة:

هذا العامل يعتبر من أهم العوامل مقارنة بالعوامل الأخرى حيث إن عدم توافر التمويل قد يقف عثرة أمام نمو الصناعات الصغيرة حيث إن الأموال هامة للتطوير والتحديث في الآلات والتكنولوجيا المستخدمة وتوفير كل متطلبات هذه المصانع طول فترة تشغيلها ودفع مستحققاتها.

## 7. توافر نظام معلومات قومي ومتكامل على المشروعات صغيرة الحجم:

وهذا النظام يجب توفيره لكل المستثمرين سواء القدامى منهم أو الجدد والذين يدخلون السوق لأول مرة بحيث يتم تعريفهم بالفرص الاستثمارية المتاحة والتي يمكن استثمار أموالهم فيها، وأي معلومات أخرى قد يفيدهم في تكملة إجراءات تكوين مصنع جديد، وتوفير كافة المعلومات عن قطاع الصناعات صغيرة الحجم في المجتمع، بحيث يكون نظام المعلومات هذا أحد مقومات نجاح الصناعات صغيرة الحجم تمثل المشروعات الصغيرة والمتوسطة النسيج الاقتصادي البارز للنهوض بعجلة التنمية الاقتصادية علي مستوى ولاية إيليزي، بعد أن كان الاعتقاد السائد أن المشروعات الكبرى هي التي تمكن من تحقيق التنمية خاصة المشروعات البترولية والشركات الاجنبية .

## خاتمة:

بالنظر لدور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق تنمية اقتصادية علي مستوى ولاية إيليزي، خاصة منها المشروعات الصغيرة جدا والمشروعات الصغيرة التي لا تحتاج الي امكانيات ضخمة، نجد أن هذه المشروعات مازالت لم تحقق المساهمة المتوقعة منه كقطاع اقتصادي فعال وعنصر محفز لدفع عجلة التنمية وكمحرك تصديري قوي يجلب العملة الصعبة خارج المحروقات، حيث تعترض هذه المشروعات الي بعض العقبات والصعوبات، وهو الأمر الذي يجعلنا نورد بعض التوصيات كما يلي:

✚ تخصيص مبالغ مالية وبرامج إنعاش اقتصادي لتطوير وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة خاصة المشروعات الصغيرة جدا والصغيرة ؛

✚ الاستمرارية في الدورات الخاصة ببرامج التاهيل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة .

✚ مرافقة المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتفعيل دورها ودعمها؛

✚ يجب أن تلعب الجماعات المحلية دورا هاما في ترقية المشروعات الصغيرة والمتوسطة، بحيث عليها التنسيق

مع الهيئات المركزية على جلب ورصد التمويلات الممنوحة لمختلف القطاعات الاستثمارية في إطار

التعاون بين الولايات من أجل توسيع وترقية نسيج المشروعات الصغيرة والمتوسطة؛

نظرا للمنافسة الشديدة للمنتجات الأجنبية التي تتميز بالجودة العالية فعلى المشروعات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية الاعتماد على التجديد والابتكار وإدخال التكنولوجيا الحديثة في العملية الإنتاجية والتحكم في السعر والجودة؛

لإعطاء دور حيوي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد علي مستوي ولاية ايليزي يجب إعداد إستراتيجية واضحة مبنية على أساس من الواقعية من أجل تمكينها من ممارسة نشاطها في أحسن الظروف.

### المصادر والمراجع:

1. مدونة المشروعات الصغيرة والمتوسطة الصادرة عن وزارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة والصناعة التقليدية الطبعة 2005.
2. أندرواس عاطف وليم، التمويل والإدارة المالية للمؤسسات، دار الفكر الجامعي، الطبعة 2008
3. خباياة عبد لله، المشروعات الصغيرة والمتوسطة أداة لتحقيق التنمية المستدامة، الدار الجامعية الجديدة للنشر، الطبعة 2008
4. سمير بوعلام، إدارة المشروعات الصناعية الصغيرة والمتوسطة، مراجعة عبد الفتاح الشربيني، دار العربية للنشر والتوزيع، القاهرة، 2009.
5. بطاش غنية، دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في التنمية الاقتصادية، مذكرة ليسانس تخصص تسيير مؤسسة بجامعة ورقلة لسنة: 2014/2013.
6. صلاح الدين سردوك، دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في تنمية الاقتصاد الوطني -دراسة احصائية- من سنة: 2002 الى سنة 2012. ماستر اكايمي، تخصص: تسيير مؤسسة الصغيرة والمتوسطة بجامعة ورقلة لسنة 2013/2012.
7. عليان نبيلة، الدور التنموي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة-دراسة حالة الجزائر- ماستر اكايمي في العلوم التجارية، تخصص: مالية المؤسسة بجامعة البويرة لسنة: 2015/2014.
8. بزاز نسيم، دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في تنمية والانعاش الاقتصادي، ليسانس، تخصص محاسبة بجامعة المدية لسنة: 2010/2009.
9. المعطيات من مركز التسهيل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة لولاية ايليزي .