

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
République Algérienne Démocratique et Populaire

Ministère de l'Enseignement Supérieur  
et de la Recherche Scientifique

Université Akli Mohand Oulhadj - Bouira -  
Tasdawit Akli Muḥend Ulḥağ - Tubirett -

Faculté des Sciences Sociales et Humaines



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة أكلي محمد أول حاج

- البويرة -

كلية العلوم الإجتماعية والإنسانية

قسم: تاريخ

التخصص: إتصال وعلاقات عامة

## دور العلاقات العامة في تحسين الصورة الذهنية للمؤسسة الخدمية

(مؤسسة جيزي فرع البويرة).

مشروع تخرج لنيل شهادة الليسانس في الاتصال.

تحت اشراف الأستاذة:

فضيلة سبع

من اعداد الطالبات:

- ياسمين طيب

- أم هاني فضالة

- أحلام شايب

السنة الجامعية: 2019/2020

## شكر وتقدير

الحمد لله رب العالمين والصلوة والسلام على اشرف الانبياء والمرسلين سيدنا محمد وعلى آله وصحبه ومن تبعهم بإحسان إلى يوم الدين، وبعد ..

فإننا نشكر الله تعالى على فضله حيث يسر لنا إنجاز هذا العمل بفضلـه وكرمه، فله الحمد

وأولاً وأخراً

وانطلاقاً من العرفان بالجميل فإنـه يسرنا أن نتقدم بالشكر والامتنان إلى الأستاذة الفاضلة "سبع فضيلـة" التي لم تألـ جهـا في تقديم يـد المسـاعدة، والتـوجـيه طـيلة فـترة إـعداد هـذا الـعمل المتـواضع.

كما نتقدم بالـشكـر إلى كلـ من ساعـدـنا على إـتمـام هـذا الـعمل سـوـاءً من قـرـيب أو بـعـيد ولو بـكلـمة طـيبة أو دـعـوة صـادـقة أو ابـتسـامة مـشـرقـة.

## إهادء:

ن Heidi ثمرة جهدنا إلى من أوصى الله ورسوله بطاعتها والإحسان إليهم إلى الوالدين  
الكريمين راجين من الله لهم الحفظ والرعاية وطول العمر وحسن العمل والختمة ...  
والى كل الأهل والمعارف والأصدقاء ومن له حق وفضل عليها.  
والى كل من علمنا حرفا، أو أسدى لنا نصحا.

## خطة البحث:

### مقدمة

I. الإطار المنهجي

II. الإطار النظري

### الفصل الأول: تأصيل نظري لمفهوم العلاقات العامة

المبحث الأول: مقاربة معرفية لمفهوم العلاقات العامة.

المبحث الثاني: أسس العلاقات العامة.

المبحث الثالث: وظائف العلاقات العامة.

### الفصل الثاني: التأصيل نظري لمفهوم الصورة الذهنية للمؤسسة الخدمانية.

المبحث الأول: مقاربة معرفية لمفهوم الصورة الذهنية.

المبحث الثاني: مقاربة معرفية لمفهوم المؤسسة الخدمانية.

### خاتمة

## مقدمة:

يعتبر ميدان العلاقات العامة من الميادين المعاصرة التي ظهرت في صورتها الجلية مع بداية القرن العشرين، على الرغم من قدمها ورجوع تاريخها إلى العصور الغابرة، إذ قام الإنسان البدائي بعدة أنشطة قصد تحقيق تفاصيل والتكييف مع الآخرين عن طريق وسائل الاتصال البدائية.

فالعلاقات العامة هي النشاط المستمر لتجيئه السياسات والخدمات والأعمال ذات العلاقة بالأفراد والجماعات التي تعمل في المؤسسة للحصول على ثقتهن، كذلك العمل على شرح تلك السياسات والخدمات والأعمال بما يؤدي إلى فهمها وتقبلها وتقديرها من قبل جمهور المؤسسة الخارجي، من أجل بناء صورة واضحة وحسنة للجماهير عن المؤسسة في ظل الأعمال الجيدة ، وبالرغم من ذلك ، يلاحظ أن بعض المؤسسات لا تولي اهتماماً لهذا النشاط، وذلك لعدم وضوح مفهوم العلاقات العامة ودورها وطبيعة أهدافها .

لكن ليس من السهل على المؤسسات الخدمية ترسیخ صورة ذهنية مقبولة عنها لدى جمهور متعدد وغير متجانس من حيث الحاجات والرغبات، وهذا ما يستدعي ضرورة بناء علاقات واتصالات جيدة يتم من خلالها معرفة حاجات ورغبات الجمهور من أجل إشباعها.

فالعلاقات العامة تربط المؤسسات ببعضها البعض، حيث تربط المؤسسة بزيائتها، وترتبط أيضاً بين العمال داخل المؤسسة على اختلاف مستوياتهم.

ومما سبق تبرز أهمية العلاقات العامة باعتبارها أحد أنشطة الاتصال التسويقي والمؤسسي، والتي أصبحت تراهن عليه المؤسسات الخدمية في بناء وتوطيد علاقتها مع مختلف الجماهير وبالأخص في تحسين صورتها، وبصفة عامة يمكن القول أن العلاقات العامة تهدف لتحقيق السمعة الطيبة للمؤسسة، وتحسين صورتها الذهنية لدى فئات الجمهور الخارجي (العملاء، وسائل الإعلام، الموردين الموزعين ) وفئات الجمهور الداخلي ( عمال المؤسسة ).

## **تحديد الإشكالية:**

يعتبر الاتصال في وقتنا الحالي عصب حياة الإنسان للتواصل مع الآخرين سواء أفراد أو منظمات مهما كانت طبيعة نشاطها، هذه الأخيرة تتطلب وجود علاقات اتصالية فعالة تجمع بينها وبين جمهورها الداخلي، حيث لا يمكن لأي مؤسسة أن تحقق أهدافها دون وجود شبكة اتصالات إدارية خاصة بها، بل من الصعب أن يتصور الفرد وجود أي تنظيم دون وجود أشكال من الاتصال تنقل من خلالها المعلومات بين الموظفين داخل المؤسسة أو خارجها، من هنا ظهرت حاجة المؤسسات إلى جهاز يضمن لها سير الاتصال فيها على أكمل وجه على سواء المستوى، لما له من أهمية في تعزيز كفاعتها وفترتها على المنافسة خاصة وأنه يشكل همزة وصل بينها وبين جمهورها الداخلي وأي قصور في عملية الاتصال من شأنه أن يعطّل أو يؤخر سيرورة العمل بالمؤسسة.

لذلك أصبحت العلاقات العامة وظيفة إدارية لا غنى عنها لتنظيم مختلف الأنشطة وقد آلت المؤسسات على اختلاف طبيعتها اهتماماً كبيراً بالعلاقات العامة كمهنة تخلق علاقات جيدة مع الجماهير التي تتعامل معها المؤسسة، وذلك بضرورة مراعاة متطلبات جمهورها من موظفين وطلبة والسعى الدائم حتى تكسب رضاه و معرفة آرائه واتجاهاته، وذلك لما لها من دور فعال في نجاح أي مؤسسة سواء كانت إنتاجية أو خدمية، وبهذا أصبحت العلاقات العامة من أهم النظم الاتصالية التي تعول عليها المؤسسة والتي تعلق عليها آمالاً كبيرة في تقوية علاقاتها بجمهورها وتحسين صورتها في أذهان الجمهور خاصة وأن قوة نجاح أي مؤسسة يعتمد على صورتها الذهنية، لأن هذه الأخيرة تشكل عاملًا مهمًا حيوياً في تسويق أهداف المؤسسة لأداء رسالتها، ولا يمكن لأي مؤسسة أن تتنازل عن صورتها الذهنية لدى الجمهور و السعي لبناء سمعة طيبة فهي بمثابة هوية المؤسسة التي يحملها الجمهور عنها وهي تعكس الطريقة التي يرى بها الجمهور المؤسسة.

والعلاقات العامة موجودة في كل المؤسسات العامة والخاصة الإنتاجية والخدماتية ومؤسسة جيزي من بين المؤسسات الخدمية، حين تؤدي إدارة العلاقات العامة الدور المنوط بها فهي بذلك تطبق فلسفة هذه المؤسسة والقائمة على المصداقية والتطور المستمر والاهتمام بالتقنولوجيا، والاهتمام بتقنية برامج الخدمة.

وبناءً على ما سبق يظهر لنا أن العلاقات العامة تلعب دوراً هاماً في أي مؤسسة من خلال تحسين صورتها لدى الجمهور على المستوى الداخلي وتحديد وضبط العلاقات على المستوى الخارجي وكذلك دور هذه الوظيفة في المؤسسة الخدمية ومساهمتها في تطويرها ونجاحها؛ ومن هنا تتبلور إشكالية البحث المتمثلة في طرح التساؤل الرئيسي التالي:

هل يساهم جهاز العلاقات العامة في تحسين صورة المؤسسة الخدمية؟

### تساؤلات الدراسة:

- ماذا يقصد بالعلاقات العامة؟
- ماذا يقصد بالصورة الذهنية للمؤسسة؟
- هل يمكن اعتبار العلاقات العامة عنصراً ثانوياً بالنسبة للمؤسسة في بناء صورتها؟
- هل تقوم مؤسسة جيزي بتطبيق نشاط العلاقات العامة؟

### الفرضيات:

للوصول إلى إجابات حول التساؤل الرئيسي والأسئلة الفرعية قمنا بصياغة مجموعة من الفرضيات ، و التي تعتبرها كإجابات أولية ك

1. تعتبر العلاقات العامة وتعرف على أنها همزة وصل بين المؤسسة وجماهيرها؛ حيث يرتكز عملها على نقل المعلومات وتحليلها مع بذل جهود صادقة لجعل الجمهور يهتم بالمؤسسة.
2. تعتبر الصورة الذهنية للمؤسسات تلك الانطباعات التي يحملها الجمهور الخارجي عن مختلف العلاقات والاتصالات التي تجريها المؤسسة معه.
3. يمكن اعتبار العلاقات العامة نشطاً ثانوياً بالنسبة للمؤسسة، فقد ينوب عنه نشاط آخر في بناء صورتها.
4. تقوم مؤسسة جيزي بتبني أسلوب العلاقات العامة.

## أسباب اختيار الموضوع:

### الأسباب الذاتية:

- الاهتمام بكيفية مساهمة العلاقات العامة في تحسين صورة المؤسسة.
- الميل الشخصي للموضوعات التي تتناول العلاقات العامة.
- الرغبة في دراسة الموضوع بشكل عميق.
- إشباع الفضول الذاتي خاصة والموضوع يتعلق بالعلاقة بين المؤسسة وجمهورها، فإننا بطبيعة الحال معنيين بشكل أو بآخر.

### الأسباب الموضوعية:

- قابلية الموضوع للدراسة الميدانية.
- نقص الدراسات التي تناولت دور العلاقات العامة في تحسين صورة المؤسسة الخدمية بالنسبة للمؤسسة الاقتصادية.
- أهمية موضوع الصورة الذهنية في وقتنا الحالي ومساهمتها في نجاح اتصال المؤسسة بالجماهير

### أهمية الدراسة:

- تستمد هذه الدراسة أهميتها من خلال مجموعة من العناصر، نذكر منها:
- أهمية كسب ثقة ومساندة الجماهير من خلال دور نشاط العلاقات العامة كوظيفة اتصالية تسويقية متخصصة في معرفة اتجاهات الجماهير والرأي العام حول المؤسسة.
  - أهمية الإبقاء على جماهير المؤسسة من خلال الاتصال الدائم بهم، مما يساهم في التعرف على متطلبات هذا الجمهور وبالتالي العمل على ترسيخ صورة ذهنية جديدة عن المؤسسة لديه.
  - التأكيد من الدور الهام الذي تلعبه العلاقات العامة في تحسين الصورة الذهنية للمؤسسة الخدمية.

### أهداف الدراسة:

- نسعى من خلال هذا البحث إلى تحقيق جملة من الأهداف، منها:
- محاولة وصف إبعاد نشاط العلاقات العامة بالمؤسسات الخدمية في تحسين صورتها الذهنية، وتبيين أهم الجوانب التي تركز عليها العلاقات العامة لتسويق صورة جيدة عن المؤسسة.
  - محاولة وصف وتحليل لمفهوم الصورة الذهنية وإبراز أهميتها في المؤسسة الخدمية.

- إبراز الدور الذي تلعبه العلاقات العامة بالمؤسسات الخدمية في تحسين صورتها الذهنية، وتبين أهم الجوانب التي تركز عليها العلاقات العامة لتسويق صورة جيدة عن المؤسسة.
- اثر برامج العلاقات العامة على جمهور المؤسسات الخدمية فيما يخص الصورة الذهنية المكونة لديه.
- إبراز واقع العلاقات العامة لمؤسسة اتصالات الجزائر، وتقدير اثر برامج العلاقات العامة التي تعتمد她在 في تحسين صورتها الذهنية.
- معرفة الجوانب السلبية وغير المدركة عن الصورة الذهنية في مؤسسة اتصالات الجزائر لدى جماهيرها المرتبطة أساسا بنشاط العلاقات العامة، واقتراح آراء بغية تحسين صورتها.

### تحديد المصطلحات والمفاهيم:

تعتبر عملية تحديد المصطلحات والمفاهيم عملية وأساسية في ضبط التصور ومسار الباحثين ومن هنا تتضمن دراستنا بعض المفاهيم نحددها كالتالي:

#### ❖ الدور:

**لغة:** دار ؛ يدور دورانا ، تحرك بشكل دائري ، فكلمة الدور مستعارة من المسرح وأول من استعملها بهذا المعنى هو نيشه، حيث أن الفرد يمثل مجموعة من السلوكيات على خشبة المسرح وكان التنظيم الاجتماعي مسرح حياة الجماعة و أفرادها يمثلون تلك الأدوار المتعددة والمختلفة حسب اختلاف مراكزهم<sup>(1)</sup>.

**اصطلاحا:** عبارة عن معايير السلوك أو القواعد التي تحكم وصفا معيناً في البناء الاجتماعي أو الأداء الذي يقوم به الإعلام بالنسبة للجمهور في مجالات مختلفة التعليم، الأخبار، التنمية، الترفيه..

**اجرائيا:** في دراستنا هذه الدور هو الوظيفة التي تؤديها العلاقات العامة في المؤسسة من خلال تحسين سير الاتصال داخل المؤسسة وتحسين صورتها لدى الجماهير<sup>(2)</sup>.

## ❖ العلاقات العامة:

**لغة:** هي مفهوم مركب من كلمتين "العلاقات" و"العامة" وهي كما أوردها المنجد الأبجدي من المصدر علائق، وتعني حقيقة الروابط والصلات التي تتم بين هيئة ومؤسسة ما والجماهير التي تتعامل معها<sup>(3)</sup>.

**اصطلاحاً:** عرفتها دائرة المعارف الأمريكية على أنها: "الفن الذي يقوم على التحليل والتأثير والتفسير لموضوع معين سواء كان هذا الموضوع يدور حول فكرة او حول جماعة ما، ما يقصد تهيئة السبل أمام الجماهير لكي تعرف بالفائدة التي يتضمنها هذا الموضوع وأنه يستفيد فعلاً من آداء ذلك.

يعتبر هذا التعريف أكثر دقة لأنّه اعتبر العلاقات العامة فناً يعتمد على قواعد خاصة من التحليل والتأثير والتفسير؛ أي إنّها تستخدم المنهج العلمي، ويوضح أن العلاقات العامة تهدف إلى تبادل المنفعة بين الهيئة وجمهورها<sup>(4)</sup>.

**إجرائياً:** العلاقات العامة هي وظيفة إدارية في المؤسسة الخدمانية يقوم بها جهاز مختص، دوره الاهتمام المستمر بالجمهور الداخلي، والاتصال الدائم مع الجمهور الخارجي، بهدف تحسين صورة المؤسسة الخدمانية وخلق صورة إيجابية ومثالية عن المؤسسة لدى جماهيرها والمجتمع المحيط بها.

## ❖ الصورة الذهنية:

**لغة:** في اللغة العربية ينقسم مفهوم الصورة الذهنية إلى مفردتين "الصورة" و "الذهنية" والصورة تعني الشكل الذي يتميز به الشيء، وهي تعني أيضاً الصور بكسر الصاد وتعني جمع صورة، وصورة تصوير فتصور، وتصور الشيء توهمت صورته فتصوري.

أما الذهنية فإنّها تشير إلى الذهن والذهن هو العقل، وبهذا فإنّ الذهن يطلق على الإدراك والتفكير الاستدلالي نحو طريق إنشاء العلاقات<sup>(5)</sup>.

**اصطلاحاً:** يعرفها على عجوة في كتابه "العلاقات العامة والصورة الذهنية": هي الصورة الفعلية التي تتكون في إذهان الناس عن المنشآت والمؤسسات المختلفة، وقد تكون هذه الصورة من التجربة المباشرة أو

غير المباشرة وقد تكون عقلانية أو غير رشيدة وقد تعتمد على الأدلة والوثائق أو الإشاعات والأقوال غير الموثوقة، لكنها في النهاية تمثل واقعاً صادقاً بالنسبة لمن يحملونها في رؤوسهم<sup>(6)</sup>.

**اجرائياً:** الصورة الذهنية هي مجموعة الانطباعات التي تتكون عند الجماهير عن المؤسسة سواء كانت صحيحة أو خاطئة والتي تسعى إدارة العلاقات العامة إلى تصحيحها لصالح المؤسسة.

#### ❖ الجمهور:

لغة: كلمة جمهور جماهير هو عدد كبير من الناس<sup>(7)</sup>.

**اصطلاحاً:** يعرفه الدكتور احمد كمال على انه جماعة من الناس قد تكون جماعة صغيرة أو كبيرة تجمعهم مواقف معينة يتآثرون بها ويؤثرون فيها<sup>(8)</sup>.

**اجرائياً:** هو جماعة من الناس تتصل بهم المؤسسة على المستوى الداخلي والخارجي تؤثر فيهم وتتأثر بموافقتهم ازائها.

#### ❖ المؤسسة:

لغة: استناداً إلى القاموس العربي "المورد" فكلمة مؤسسة مشتقة من فعل أسس يمؤسس مؤسسة<sup>(9)</sup>.

**اصطلاحاً:** تعرف على أنها ممارسات اجتماعية متكررة بشكل دوري منظم معتمدة ومصانة من قبل المعايير الاجتماعية ولها أهمية جوهرية في البناء الاجتماعي مثل الدور الاجتماعي، ويشير المصطلح أيضاً إلى تأسيس أنماط السلوك إنما لا تعتبر المؤسسة ممثلة لنظام قيم، فالمؤسسة إذن عبارة عن وحدة ذات أهمية عامة متداخلة بشكل تعاوني مع مجموعة من الأدوار<sup>(10)</sup>.

**اجرائياً:** من خلال التعريف السابق يمكن القول ان المؤسسة عبارة عن مجموعة من العناصر البشرية والمادية المترادفة مع بعضها بالاعتماد على نظام العمل الجماعي، وتقسيم العمل وهيكلة السلطة، وتنظيم الوسائل المادية من أجل تحقيق أهداف المؤسسة وتحسين صورتها لدى جماهيرها.

## **الخدمة:**

يعرفها على الفلاح على أنها عبارة عن منتج غير ملموس يقدم فوائد ومنافع مباشرة للمستهلك كنتيجة لتطبيق أو استخدام جهد أو طاقة بشرية أو آلية فيه على أشخاص أو أشياء معينة ومحددة والخدمة لا يمكن استعمالها ماديًا<sup>(11)</sup>.

**التعريف الاجرائي:** الخدمة هي مجموعة من معاملات أو نشاطات غير ملموسة تقدمها المؤسسة لجماهيرها.

## **المؤسسة الخدماتية:**

هي تلك المؤسسة التي تقوم بتحويل تشكيلة من المدخلات المادية إلى مخرجات غير ملموسة ماديًا لكنها محسوسة في صور خبرات وتجارب يمر بها عمالء المؤسسة، هذه المخرجات قد ترتبط بها بيانات مادية تظهر من خلال الخدمة المقدمة إلا أن هذا لا يعني نهائيا تحولها إلى مخرجات مادية<sup>(12)</sup>.

## **التعريف الاجرائي:**

من خلال التعريف السابقة الذكر يمكن القول أن المؤسسة الخدماتية هي مؤسسة غرضها تقديم خدمات لجماهيرها دون مقابل مادي.

## **الدراسات السابقة:**

1. دراسة رزيقه لقصير بعنوان "دور العلاقات العامة في تحسين الصورة الذهنية للمؤسسة الاقتصادية\_ دراسة ميدانية بمؤسسة الاملاح بقسنطينة" هي عبارة عن مذكرة لنيل شهادة الماجستير في الإعلام والاتصال، وأهمية الاتصال المؤسساتي، وأكّدت على أن للعلاقات العامة دور محوري في تحسين صورة المؤسسة الاقتصادية من خلال التعريف بها ومنتجاتها وكسب ثقة جمهورها حيث أن المؤسسة تسعى دائماً للمحافظة على مكانتها في السوق و كسب تأييد جمهورها الخارجي والداخلي.

2. دراسة فاسي فاطمة الزهراء "استراتيجية المؤسسة و أثرها على سوق المستهلك دراسة حالة - مؤسسة هنكل الجزائر -" ، مذكرة ماجستير فرع إدارة الأعمال، جامعة الجزائر 2006/2007، تدور حول إشكالية البحث حول مدى تأثير استراتيجية صورة المؤسسة على السلوك الاستهلاكي للفرد وكيف

تدفعه لاختيار عالمة دون أخرى أو منتج دون آخر، وقد تم التوصل إلى أن الاتصال يلعب دور كبير في الترويج لصورة المؤسسة، وان هذه الأخيرة هي الدافع الرئيسي و المؤثر الوحيد لجعل المستهلك يختار سلعة دون أخرى، وتم التوصل أيضا إلى أن الصورة ليست أبدا الدافع الوحيد وإنما هناك عدد من العوامل والمؤثرات التي تحدد السلوك الاستهلاكي فرغم أن للصورة دور مهم فهي لا تسهم بصفة واضحة في تحديد السلوك الاستهلاكي لدى الجزائريين، وذلك نظرا لسوق المنافسة كونه قتي وحديث النشأة والمستهلك يسعى لتجريب كل المنتجات المتواجدة فيه، فالباحثة ربطت أهمية صورة المؤسسة بسلوك المستهلك و لم تتطرق إلى استراتيجيات بناء الصورة من خلال إدارة العلاقة بين المؤسسة وجمهورها.

### منهج الدراسة:

عند القيام بأي دراسة علمية لابد من إتباع خطوات فكرية منظمة وعقلانية هادفة إلى بلوغ نتيجة ما وذلك باتباع منهج معين يتاسب وطبيعة الدراسة التي ستنظرق لها وبذلك عرف المنهج بأنها الطريقة التي يسلكها الباحث للوصول إلى نتيجة معينة<sup>(13)</sup>.

ويعرف المنهج على انه أسلوب مناسب لجمع معلومات شاملة عن حالة محددة وتحليل ما تم جمعه من معلومات حولها بطريقة معمقة وشاملة لمختلف الفترات الزمنية التي مرت بها الحالة وباستخدام أدوات تحليلية تناسب ومضمون الحالة وخصائصها<sup>(14)</sup>.

ودراستنا هذه تتتمي الى نوع الدراسات الوصفية لأنها تستهدف وصف وتشخيص العلاقات العامة ودور هذا الجهاز في تحسين صورة المؤسسة الخدمانية وهو ما استلزم علينا اعتماد المنهج الوصفي والذي يعرف بأنه الطريقة العلمية المنظمة التي يعتمدتها الباحث في دراسته لظاهرة اجتماعية أو سياسية معينة وفق خطوات بحث معينة يتم بواسطتها تجميع البيانات والمعلومات الضرورية بشأن الظاهرة وتنظيمها تحليلها من أجل الوصول إلى أسبابها ومسبباتها والعوامل التي تحكم فيها وبالتالي استخلاص نتائج يمكن تعميمها مستقبلا<sup>(15)</sup>.

## مجتمع الدراسة:

فيما لا شك فيه أن لكل بحث مجتمع تدور حوله الدراسة وعادة ما يواجه الباحثون مشكلة الأعداد الكبيرة للمجتمع محل الدراسة، وهو ما يصعب من دراسته لما يتربّط به من مصاريف مالية وإهدار الوقت والجهد إضافة إلى الصعوبات التي تواجه الباحث أثناء جمع البيانات من كل أفراد المجتمع.

ويقصد بمجتمع الدراسة جميع مفردات الظاهرة التي يدرسها الباحثون، ولقد تمثل مجتمع بحثا في الجمهور الخارجي (الزيائن) لمؤسسة جيزي بالبويرة<sup>(16)</sup>.

## أدوات جمع البيانات:

هي مجموعة من الوسائل والتقنيات التي يستخدمها الباحث قصد الحصول على البيانات والمعلومات المتعلقة بموضوع الدراسة والأداة هي الوسيلة التي تمكنه جمع المعلومات، وبما أن موضوع الدراسة يندرج ضمن البحوث الوصفية، فقد اعتمدنا على أدوات جمع البيانات المعروفة في هذا المنهج وهي الملاحظة واستماراة الاستبيان عادات رئيسية.

## الملاحظة:

الملاحظة هي مشاهدة منهجية تعتمد على الحواس وما تستعين به من أدوات الرصد والقياس، أي أنها مشاهدة للظواهر في أحوالها المختلفة وأوضاعها المتعددة لجمع البيانات وتسجيلها وتحليلها للتعبير عنها بأرقام<sup>(17)</sup>.

وهي أيضاً أن يوجه الباحث حواسه وعقله إلى طائفة خاصة من الظواهر لكي يحاول الوقوف على صفاتها وخصائصها سواء كانت هذه الصفات والخواص شديدة الظهور أم خفية يحتاج الوقوف عليها إلى بعض الجهد<sup>(18)</sup>.

## الاستبيان:

الاستبيان يسمى أيضاً بالاستقصاء، وهو إحدى الوسائل الشائعة الاستعمال للحصول على المعلومات، وحقائق تتعلق بآراء واتجاهات الجمهور حول موضوع معين<sup>(19)</sup>.

وتسمى بالاستماراة عند موريس انجرس وتعرف في شكلها الأكثر شيوعا بسير الآراء، وتقنية مباشرة لطرح الأسئلة على الأفراد وبطريقة موجهة، وذلك لأن جميع الإجابات تحدد مسبقا، هذا ما يسمح بالقيام بمعالجة كمية<sup>(20)</sup>.

فالاستبيان أداة لتجمیع بيانات ذات صلة بمشکلة بحثیة معینة وذلك عن طريق ما يقرره المستجیبون لقضیا في اجاباتهم على الأسئلة التي يتضمنها الاستبيان<sup>(21)</sup>.

وي تكون الاستبيان من جدول الأسئلة توزع على فئة من المجتمع بواسطة البريد أو اليد أو قد تنشر في الصحف أو المجلات أو التلفزيون حيث يطلب منهم الإجابة عليها وإعادتها إلى الباحث.

وبما أن الهدف الأساسي للاستبيان هو الحصول على بيانات واقعية، وليس مجرد انطباعات أو آراء هامشية، فإن ذلك يتطلب من الباحث العناية في تصميم الاستبيان، فعليه أن يدرس المشكلة التي تم اختيارها بعناية ويحللها إلى عناصر أولية من أجل أن تكون أسئلة تغطي جميع نواحي المشكلة و مجالاتها أن تكون البيانات المطبوعة محیطة بكل عنصر.

#### محالات الدراسة:

##### • **المجال الجغرافي:**

يکمن المجال الجغرافي في مؤسسة جيزي بالبوايرة، وقد تم اختيار مؤسسة جيزي نظرا لأنها تعتبر مؤسسة خدماتية فيما أن الدراسة تبحث في دور العلاقات العامة في تحسين صورة المؤسسة الخدماتية أخذنا مؤسسة جيزي نموذجا للدراسة الميدانية باعتبارها مؤسسة من المؤسسات الخدماتية.

##### • **المجال الزماني:**

ونقصد به الفترة الزمنية المستغرقة للقيام بهذه الدراسة من بدايتها حتى نهايتها وقد تمثل المجال الزماني لهذه الدراسة من 4 أكتوبر إلى الأول من نوفمبر.

ويحللها إلى عناصر أولية من أجل أن تكون أسئلة تغطي جميع نواحي المشكلة و مجالاتها أن تكون البيانات المطبوعة محیطة بكل عنصر.

## تهميش الإطار المنهجي:

1. عصمت عدلي: علم الاجتماع الأمني (الامن و المجتمع)، دار المعرفة الإسكندرية، 2001.ص 14
2. محمد عاطف غيث: قاموس علم الاجتماع، دار المعرفة الجامعية، الإسكندرية 1995 ص 390
3. المنجد الابجدي، بيروت، المؤسسة الوطنية للكتاب الجزائري ط، 8، ص 60.
4. محمد بهجت جاء كشك، العلاقات العامة والخدمة الاجتماعية، د ط، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، 2003، ص 14
5. باقر موسى: الصورة الذهنية في العلاقات العامة، د ط دار أسامة للنشر و التوزيع، عمان، 2014،ص 52
6. صالح الشيخ، تكوين الصورة الذهنية للشركات ودور العلاقات العامة فيه، بحث مقدم لنيل درجة الدبلوم في العلاقات، الأكاديمية السورية الدولية، 2009، سوريا،ص 5.
7. صبحي حمودي، المنجد في اللغة العربية المعاصرة، ط 1 ، دار النشر الشرق بيروت ، 2000، ص 222
8. بسام عبد الرحمن الجريدة: إدارة العلاقات العامة، د،ط دراسة أسامة للنشر والتوزيع ، عمان 2012،ص 147
9. روحى العلبي ، المورد (قاموس عربي انجليزي)، د ط، دراسة أسامة للنشر والتوزيع عمان 1994،ص 60
10. معن خليل العمر: معجم علم الاجتماع المعاصر ط 1 دار الشرق للنشر والتوزيع الأردن 2000 ص 269

11. علي فلاح الزغبي إدارة التسويق منظور تطبيقي استراتيجي د ط دار البيازوردي العلمية العلمية للنشر والتوزيع عمان 2000 ص 15.
12. محمد ناصر إدارة المؤسسات الخدمية د ط مطبوعات جامعة دمشق 2008 ص 15.
13. منذر الضامن ،اساسيات البحث العلمي . ط1 دار المسيرة ، الأردن 2007.
14. محمد عبيادات واخرون منهجية البحث العلمي (القواعد والمراحل والتطبيقات) د ط الجامعة الأردنية الأردن 1999.
15. عبد الناصر جندي ،تقنيات و مناهج البحث العلمي في العلوم السياسية و الاجتماعية . د ط المطبوعات الجامعية، الجزائر ، 2010 ص 199
16. عدنان حسين الجابري واخرون، الأسس المنهجية و الاستخدامات الإحصائية في بحوث العلوم التربوية و الإنسانية و ط1 اثراء للنشر و التوزيع، عمان، 2009-ص 198.
17. عامر ابراهيم قندجي البحث العلمي و استخدام مصادر المعلومات التقليدية الالكترونية ، د ط دار المسيرة للنشر والتوزيع ،عمان، 2012، ص 186
18. مروا عبد المجيد ابراهيم، أسس البحث العلمي لإعداد الرسائل الجامعية، مؤسسة الوراق، عمان الأردن، ط1، 2000،ص 174.
19. كامل محمد المغربي، أساليب البحث العلمي في العلوم الإنسانية و الاجتماعية،
20. موريس انجرس، منهجية البحث العلمي في العلوم الإنسانية،ص 204
21. حمدي أبو الفتوح عطيفة، منهجية البحث العلمي و تطبيقاتها في الدراسات التربوية و النفسية، ص 286

# الفصل الأول

تأصيل نظري لمفهوم العلاقات العامة

## تمهيد:

إن دراسة العلاقات العامة توضح لنا مدى كفاءة هذا الجهاز في الضمان السير الحسن للمؤسسة حيث أصبح لا غنى عنه في الكثير من المؤسسات على اختلاف أحجامها وأنشطتها و خاصة الخدمانية منها نظراً للأهمية البالغة التي يحتلها هذا الجهاز في هذا النوع من المؤسسات ، فخلال العقود الثلاثة الأخيرة من القرن العشرين تزايدت الإهتمامات بتطبيق هذا المفهوم في المؤسسات وأصبحت للعلاقات العامة أهمية بالغة كنشاط متعدد الأهداف يساهم في نجاح هذه المؤسسات، تحقق التفاهم بينها وبين جماهيرها، لذا سنحاول في هذا الفصل تقديم المفاهيم المتعلقة بالعلاقات العامة .

## **المبحث الأول: مقاربة معرفية لمفهوم العلاقات العامة**

### **1. نشأة وتطور العلاقات العامة:**

يعتبر نشاط العلاقات العامة بإطاره العام نشاطاً قديماً جداً إلا أنه يمكن القول بأن جذور العلاقات العامة بشكلها و معناها الحديث تعود إلى عام 1802م، حيث يذكر أن الرئيس الأمريكي الثالث توماس جيفرسون أول من أستخدم اصطلاح العلاقات العامة في رسالته السابعة الموجهة إلى كونغرس وأشار الآخرون إلى أن ذلك كان في عام 1807م<sup>(1)</sup>

و تعد العلاقات العامة نشاط قديم مارسه الإنسان منذ القدم ، ومصطلح أكاديمي فقد ظهرت في العصر الحديث حيث كانت البداية في الولايات المتحدة الأمريكية في بداية القرن العشرين على يد رائدها (إيفري) والذي بدأ حياته بالعمل كمراسل صحفي، ثم تحول إلى عامل مستشار العلاقات العامة في إحدى مؤسسات صناعة الفحم ، و في تلك الأثناء قام عمال المناجم بإضرابهم عن العمل حتى تستجيب الإدارة إلى مطالبهم وقد رفض مدير المصنع أذاك الإلقاء للصحافة بأي معلومات فيما يتعلق بالإضراب ، ونجح<sup>(2)</sup> "إيفري" إقناع مدير المصنع بتغيير موقفه وتزويد الصحافة بكل المعلومات المطلوبة. وكان الهدف الرئيسي لهذا، هو إقناع رجال الأعمال والمسؤولين عن المؤسسات أن مشكلتهم لا تحل مع الزائن بصورة عامة ومع العمال بصورة خاصة بالخطب و الدعاية الكاذبة، وأن عصر إهمال الرأي العام قد إنتهى، وأنه الضروري معاملة الناس معاملة إنسانية ومنحهم أجور متساوية، وبعد "إيفري" جاء "أدوارد برنيز" وهو من خبراء العلاقات العامة ما بين (1914-1926) فكان له الدور الكبير في بلورة أفكار العلاقات العامة حيث قام بتأليف عدة كتب في المجال و كان أول من قام بتدريس العلاقات العامة في جامعة نيويورك ، وقد إهتم في مؤلفاته بمصالح الزائن و ضرورة تزويدهم بالمعلومات الصادقة والصحيحة.

من هنا يمكن القول أن ظهور العلاقات العامة كسلوك إنساني تلقائي ظهر مع ظهور البشرية على وجه الأرض ، أما كنشاط إداري فقد ظهر في القرن العشرين على يد رائدها "إيفري".<sup>(2)</sup>

## 2. تعاريف العلاقات العامة:

حيث هناك عدة تعاريف ذكر منها :

### **التعريف الأول:**

تشتق العلاقات العامة من التعبير الإنجليزي والتي تعني العلاقات بالجمهور حيث يتكون هذا المصطلح من كلمتين علاقات وعامة.

**العلاقات:** وهي الحاصل الناتج عن تفاعل بين المؤسسة والجماهير المتعاملة معها.

**العامة:** وهي كافة الجماهير التي تربطها مصالح وأنشطة بالمؤسسة.

### **التعريف الثاني:**

عرفتها المعهد البريطاني على أنه "جهود مخصصة ومرسومة من أجل إقامة التقاهم المستمر بين المؤسسة وجماهيرها".

### **التعريف الثالث:**

عرفتها مجلة العلاقات العامة على أنها "على أنها وظيفة إدارية تقيم اتجاهات الجماهير وتحدد السياسات والإجراءات الخاصة والواجب إتباعها لتحقيق مصالح جماهير المؤسسة والحصول على تعاطفهم وتأييدهم وقبولهم للمؤسسة ومنتجاتها وسياساتها".<sup>(3)</sup>

### **تعريف الرابع لإدوارد بيرنز:**

يعرفها بأنها "محاولة كسب تأييد الرأي العام بالنسبة لنشاط أو قضية أو حركة أو مؤسسة وذلك عن طريق الإعلام والإقناع والتكييف" ركز هذا التعريف على نقطتين أساسيتين هما:

. كسب جماهير المؤسسة في مجال العلاقات العامة.

. إستعمال النشاط الإعلامي في مجال العلاقات العامة.

إلا أن العالم بيبرنز أهمل الجانب النظري للعلاقات العامة في كونها فلسفة إدارة ، كما لم يشر إلى ضرورة المحافظة على العلاقة الطيبة مع جمهورها بتقييمها باستمرار<sup>(4)</sup>.

### **التعريف الخامس لجمعية العلاقات العامة الأمريكية:**

عرفت العلاقات العامة بأنها "نشاط أو صناعة أو هيئة أو إتحاد أو حكومة أو مؤسسة أو أي مؤسسة أخرى في تدعيم علاقات سليمة منتجة بينها وبين فئة من الجمهور كالعملاء والموظفيين أو المساهمين أو الجمهور بوجه عام لكي تطور من سياستها حسب الظروف المحيطة بها، وشرح هذه السياسة للمجتمع (محمد منير حباب، سحر محمد وهبي، 1995، ص 32، 33).

هذا التعريف حدد أن العلاقات العامة لا تقوم بمجرد بناء علاقة سليمة مع الجمهور إلا أنها تعمل أيضا على توطيد العلاقات واستمرارها كما تبين أنها نتيجة إلى كافة أنواع الجماهير دون استثناء.<sup>(5)</sup>

### **3 . أهداف العلاقات العامة:**

للعلاقات العامة دور فعال في خلق الصلات الطيبة و تكوين السمعة الحسنة و تمييز بأنها اتصال ذو اتجاهين ، لغرض إحداث التجاوب الفعال من خلال الاهتمام برغبات وأعمال ووجهة نظر الجماهير ونقلها لإدارة المؤسسة من جهة ومن جهة أخرى نقل أهداف وخطط ونشاط المؤسسة إلى جمهورها سواء كان جمهورا داخليا - يشمل الموظفين و العمال الذين يعملون داخل المؤسسة - أو جمهورا خارجيا ويشمل جميع المتعاملين مع المؤسسة .

تهدف العلاقات العامة إلى تحقيق الفهم المتبادل بين المؤسسة وجمahirها ، ومن أهم أهدافها ما يلي:

- تسعى العلاقات العامة إلى تحقيق التفاهم والتتوافق بين المؤسسة وجمahirها وبين عناصر المجتمع والتنسيق بين مصالحها.
- الكشف عن اتجاهات الرأي العام الداخلي والخارجي وإعلام الإدارة العلية بها.
- تقييم اتجاهات الجمهور والتبؤ بها والاستجابة لها.
- تنمية التعاون بين المؤسسة وجمahirها الداخلية والخارجية.
- حماية المؤسسة من أي هجوم عليها (الإشاعات والأخبار الكاذبة).

- توسيع قاعدة التمويل للمؤسسة لضمان استمرارية برامجها.
- تدعيم التعاون بين الجمهور واستمرار التعاون والوصول إلى تفاصيل أفضل مع أجهزة الإعلام من صحفة واذاعة ... إلخ
- تدعيم التعاون بين المؤسسة وباقى الأجهزة والهيئات الموجودة في المجتمع لتحقيق أهدافها، لذا ينبغي على المؤسسة دراسة جمهورها والتعرف على قنوات الاتصال بهم.
- إن العلاقات العامة الجيدة يجب أن تبدأ من الداخل المؤسسة، أي ينبغي أن يكون هناك تفاصيل متبادلة بين المؤسسة وجميع العاملين فيها، وخلق روح الجماعة والتعاون بين أفرادها على اختلاف مستوياتهم الإدارية، ثم تحسين العلاقات بين المؤسسة وجمهورها الخارجي.
- الإشراف على الندوات والمؤتمرات والمعارض والأبحاث العلمية.
- تنسيق وتنظيم عملية التبادل بين موظفيها (البعثات).
- تنمية المستوى الثقافي والاجتماعي للعاملين في المؤسسة.
- رفع روح المعنوية للعاملين وتلبية مطالبيهم .<sup>(9)</sup>

## **المبحث الثاني: أسس العلاقات العامة:**

لقد أصبحت العلاقات العامة فلسفة اجتماعية للإدارة وعلى ضوء ذلك يجب أن تكون لها مبادئ وأسس تحت إطار عملها وتمثل هذه المبادئ فيما يلي:

**1 . العلاقات العامة تبدأ من داخل المؤسسة:** أي يجب أن يكون هناك تفاصيل متبادلة بين المؤسسة وجميع الأفراد الذين يعملون بها، فمن غير المنطقي أن تبدأ المؤسسة بتحسين علاقاتها مع الجمهور الخارجي وعلاقاتها مع الجمهور الداخلي على غير ما يرام، فيجب أولاً تكريس الروح الجماعية والتعاون بين أفراد المؤسسة على اختلاف مستوياتهم الإدارية ثم بعد ذلك تبدأ في توطيد العلاقات الحسنة بين المؤسسة وجمهورها الخارجي .

**2 . مراعاة الصدق والأمانة واستعمال المنهج العلمي :** يجب أن تتسم أعمال المؤسسة بالصدق والأمانة وإن تقتيد بالعدالة والإنصاف وإخلاص في جميع تصرفاتها، لأن الحقيقة هي خير إعلام عن المؤسسة ويجب أن تتحقق أعمال المؤسسة مع أقوالها و إلا فقدت الثقة عند جمهورها الداخلي وجمهورها الخارجي.

**3 . إتباع سياسة كشف المعلومات للجمهور:** إن الأساس السليم للعلاقات 5 العامة هو نشر الحقائق التي تهم الجماهير و عدم إخفاء الحقائق التي قد تصبح شائعات ضارة تولد عدم الثقة.

**4 . المسؤولية الإجتماعية للمؤسسة:** إن رفاهية المجتمع هدف تسعى إليه جميع هيئات المجتمع وتشترك المؤسسات مع بعضها البعض في إنجازه لذلك يجب أن تضع كل هيئة أهدافها في ظل الأهداف العامة للمجتمع لتحقيق الإنسجام.

**5 . كسب ثقة الجمهور:** تهدف العلاقات العامة لأي مؤسسة من المؤسسات إلى العمل على كسب ثقة الجماهير حتى تستطيع تحقيق أهدافها.

**6 . تعاون المؤسسة مع المؤسسات الأخرى:** يعتبر التعاون من أسس النجاح في أي عمل، لذلك لا يمكن للمؤسسة أن تمارس نشاطها و توطد علاقاتها بجماهيرها وتهمل تعاونها مع المؤسسات الأخرى. ومن الملاحظ هنا أن صور التعاون بين المؤسسات المختلفة تتعكس على الصور الذهنية للجماهير نحو هذه المؤسسات.<sup>(10)</sup>

### **المبحث الثالث: وظائف العلاقات العامة:**

ويتفق العديد من الكتاب والباحثين أن هناك خمس وظائف للعلاقات العامة وهي:

#### **البحث:**

ويقصد بالبحث تلك دراسات المتعلقة بقياس اتجاهات الرأي العام بين جماهير المؤسسة سواء في الداخل أو الخارج وتقسيم مدى نجاح الحملات والبرامج الإعلامية ووسائله المختلفة بمقاييس إحصائية دقيقة

#### **التخطيط:**

ويقصد به رسم سياسة العلاقات العامة بالنسبة للمؤسسة وذلك بتحديد الهدف والجماهير المستهدفة وتصميم البرامج الإعلامية وتوزيعها على الأنشطة<sup>(11)</sup>

### **. التنسيق:**

حيث تقوم إدارة العلاقات العامة بالتنسيق بين أقسام الإدارات الأخرى في المؤسسة فيما يخص الأنشطة التي تقوم بها.

### **. التقويم:**

هو المحطة النهائية في آلية عمل العلاقات العامة و هنا تقام النتائج الفعلية لبرامج العلاقات العامة و القيام بالإجراءات التصحيحية التي من شأنها أن تضمن فعالية برامج العلاقات العامة و تحقق أهدافها

### **. الاتصال:**

هو العملية التي يتم من خلالها نقل المعلومات و قد تكون الرسالة شفوية أو مكتوبة أو صورة ، حيث يتم الاتصال بين إدارة العلاقات العامة مع الإدارات المختلفة وكذلك مع المؤسسات المختلفة ومع الزبائن أيضا<sup>(12)</sup>.

### **خلاصة:**

مما يبق نستنتج أن العلاقات العامة هي نشاط اتصالي إنساني قديم قدم الإنسان، مر بعدة مراحل تاريخية ليصبح وظيفة إدارية لا غنى عنها تضمن من خلالها المؤسسات استمراريتها في ظل المنافسة ونظرا لأهميتها فقد أصبحت تحت الصدارة في ترتيب الهياكل التنظيمية للمؤسسات نظرا لاعتمادها على أساليب علمية في عملها من بحث وتحطيط وتقويم وهي تعمل على تحسين وتلميع صورة المؤسسات والحفاظ على رضا الجماهير عنها.

## تنهيشه الفصل الأول:

- (1) الدكتور عبد الناصر أحمد جرادات، الدكتور لبنان هاتف السامي ، أسس العلاقات العامة بين النظرية و التطبيق، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع، الطبعة العربية، 2009، ص 27.
- (2) سلطاني آسيا العلاقات العامة وأهميتها في تحسين الصورة المؤسساتية. دراسة حالة مؤسسة غالية لمواد التجميل، مذكرة تدرج ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر، إدارة الجماعات المحلية ، قسم العلوم السياسية ، كلية الحقوق و العلوم السياسية ، جامعة 8 ماي 1945 قالمة ، دفعة 2016،2017، ص 14 ص 15
- (3) مسعود رشيدة بسمة. رحماني صبرينة، العلاقات العامة كمدخل لبناء صورة المؤسسة الخدمية دراسة حالة . مؤسسة إتصالات الجزائر، فرع : سور الغزلان، تدرج ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر، تخصص تسويق خدمات، قسم العلوم التجارية، كلية العلوم الإقتصادية و التجارية و علوم التسخير ، جامعة البويرة ، دفعة 2017. 2018 ص 3
- (4) لقيصر رزيقة، دور العلاقات العامة في تحسين صورة المؤسسة الإقتصادية . دراسة ميدانية بمؤسسة الأملاح بقسنطينة . تدرج ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير، تخصص وسائل الإعلام و المجتمع، قسم علوم الإعلام و الإتصال، كلية العلوم الإنسانية و العلوم الاجتماعية، جامعة منتوري بقسنطينة، دفعة 2006. 2007، ص 50
- (5) لقيصر رزيقة، دور العلاقات العامة في تحسين صورة المؤسسة الاقتصادية. دراسة ميدانية بمؤسسة الأملاح بقسنطينة، مرجع سبق ذكره، ص 52.
- (6) مسعود رشيدة بسمة. رحماني صبرينة، العلاقات العامة كمدخل لبناء صورة المؤسسة الخدمية دراسة حالة. مؤسسة اتصالات الجزائر، فرع: سور الغزلان، مرجع سبق ذكره، ص 9.
- (7) هدى غرسى، دور العلاقات العامة في تحسين الصورة الذهنية للمؤسسة الخدماتية. دراسة مسحية على القائمين بالعلاقات العامة بجامعة العربي بن المهدى، تدرج ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر، تخصص اتصال وعلاقات عامه، قسم العلوم الإنسانية، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة العربي بن المهدى أم البوافي، دفعة 2014,2015، ص 44

- (8) مسعود رشيدة بسمة، رحماني صبرينة، العلاقات العامة كمدخل لبناء صورة المؤسسة الخدمية دراسة حالة . مؤسسة اتصالات الجزائر، فرع : سور الغزلان، مرجع سبق ذكره، ص 9.
- (9) وردة عثمان شرياتي، واقع إدارة العلاقات العامة في الجامعات العاملة في الضفة الغربية، تدرج ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير ، قسم إدارة أعمال، كلية الدراسات العليا والبحث العلمي، دفعة 2011، ص 16، ص 17، ص 18
- (10) هدى غرسى، دور العلاقات العامة في تحسين الصورة الذهنية للمؤسسة الخدمية . دراسة مسحية على القائمين بالعلاقات العامة بجامعة العربي بن المهيدي، مرجع سبق ذكره، ص 47، ص 48
- (11) هدى غرسى، دور العلاقات العامة في تحسين الصورة الذهنية للمؤسسة الخدمية- دراسة مسحية على القائمين بالعلاقات العامة بجامعة العربي بن المهيدي، مرجع سبق ذكره، ص 48، ص 49
- (12) مسعود رشيدة بسمة، رحماني صبرينة، العلاقات العامة كمدخل لبناء صورة المؤسسة الخدمية دراسة حالة . مؤسسة إتصالات الجزائر، فرع : سور الغزلان، مرجع سبق ذكره، ص 10.
- (13) لقيصر رزيقة، دور العلاقات العامة في تحسين صورة المؤسسة الإقتصادية . دراسة ميدانية بمؤسسة الأملح بقسنطينة، مرجع سبق ذكره ، ص 58، ص 59.
- (14) مسعود رشيدة بسمة. رحماني صبرينة، العلاقات العامة كمدخل لبناء صورة المؤسسة الخدمية دراسة حالة . مؤسسة إتصالات الجزائر، فرع : سور الغزلان، مرجع سبق ذكره، ص 15.
- (15) هدى غرسى، دور العلاقات العامة في تحسين الصورة الذهنية للمؤسسة الخدمية- دراسة مسحية على القائمين بالعلاقات العامة بجامعة العربي بن المهيدي، مرجع سبق ذكره، ص 52.

## **الفصل الثاني**

**تأصيل نظري لمفهوم الصورة الذهنية للمؤسسة الخدماتية**

## تمهيد :

تعتبر المؤسسة الخدماتية من بين المؤسسات التي يعتمد نشاطها اعتماداً كلياً على رضا الجمهور والصورة الطيبة التي يحملها عنها في ذهنه، ومن هذا تطرقنا في هذا الفصل إلى مراحل تطور المؤسسة ونظامه وأهم خصائصها ووظائفها والأدوار التي تقوم بها، وعملياتها الإدارية، وكذلك تناولنا مراحل تطور الصورة الذهنية وأهميتها وخصائصها وسماتها والعوامل المؤثرة في تكوينها، وبحوث الصورة الذهنية وأخيراً مزايا الصورة الذهنية الإيجابية للمؤسسة.

## المبحث الأول: مقاربة معرفية لمفهوم الصورة الذهنية

### 1 - وظائف الصورة الذهنية :

تؤدي الصورة الذهنية مجموعة من الوظائف بالنسبة إلى الإنسان كالتالي :

#### ❖ الاقتصاد في الجهد :

ويعني ذلك توفير الوقت والجهد اللازمين لفهم تفسير حدث ما، أو شيء يعتبره الإنسان جديداً، فالصورة تساعد الأفراد على تفسير الأحداث الجديدة في ضوء خبراتهم القديمة، وصورتهم المعهودة.

#### ❖ قليل عدد المنبهات المحيطة بالفرد :

وهذه الوظيفة متربقة على الوظيفة السابقة إذ أن الفرد ما يقوم بدمج الأشياء الجديدة في الفئات القديمة وإعطاء المعنى ذاته التي تأخذ هذه الفئات، وتقليل عدد المنبهات المحيطة بالفرد يؤدي إلى سهولة إدراكه لهذه المنبهات وإلى زيادة قدرته على فهمها واستيعابها.

#### ❖ تقليل نطاق المجهول :

إن التطور الذهني يضيف من نطاق الجهل بالآخرين أشخاصاً وأشياء نتيجة لما يقدمه التطور الذهني من معرفة يمكن أن تكون عليها صور الآخرين خلال التعامل معهم، ومن خلال تضييق نطاق الجهل يستطيع الإنسان لأن يبلغ أبعاداً لم يكن بوسعه بلوغها من خلال حواسه.

#### ❖ تبسيط الواقع:

فالعقل البشري لا يمكنه الاحتفاظ بكل التفاصيل المتشابكة والمعدة، ومن ثم لا يجد بديلاً إلا القيام بعملية التبسيط والإيجاز حتى يمكنه تكوين صورة لشيء معين، وعلى هذا يمكن القول بأن عملية تكوين الصورة تقوم على التضحية بالتفاصيل، وعدم الاحتفاظ بالنسب الحقيقية وذلك من أجل خلق الصورة البسيطة التي يسهل فهمها وتذكرها.

#### ❖ تحقيق التوافق والتكييف :

يستخدم الفرد الصورة كوسيلة لتحقيق التوافق بينه وبين البيئة التي يعيش فيها، ويتكيف بها مع ظروف الحياة التي أصبحت بالفعل أكثر تعقيداً من ذي قبل، فالصورة الإيجابية ذات طابع الثابت والتي تميل إلى

تبسيط الأحداث تزيد من شعور الفرد بالأمن والاستقرار، بل إن الصورة قد تستخدم كآلية للدفاع عن الذات حيث تتيح للفرد أن يبرر أو بمنطق كثيراً من أفعاله واتجاهاته.<sup>sort of defense mechanism</sup>

#### ❖ توجيه سلوك الفرد :

تقوم الصورة الذهنية بدور مهم في تكوين الآراء وتشكيل الاتجاهات توجيه السلوك، ويؤكد بولنجه أن الكيفية التي يتصرف بها الإنسان تعتمد على الصورة، وأن أي تغيير يصيبها سيستتبع بالضرورة تغييراً في السلوك، ولذلك يرى أن طبيعة هذه الصورة وكيفية تشكيلها والتغيير الذي يطرأ عليها يعتبر من الأمور المهمة التي يجب أن يهتم بها هؤلاء الذين مهمتهم التأثير في الرأي العام أو قياس اتجاهات الجماهير، فالصورة تسهم بشكل مباشر في القرارات التي يتخذها الناس تجاه الأحداث والأشياء، كما تؤثر في اتجاهات الناس وعلاقات بعضهم البعض<sup>2</sup>.

ومن هنا فقد اعتبر الباحثون أن للصورة الذهنية وظائف نفسية يمكن ذكرها في الآتي :

- ✓ تحقق الصورة الذهنية للفرد أكبر قدر ممكن من التكيف مع ظروف الحياة من خلال دورها في اختصار جهد الفرد بما تقدمه له من إطار جاهزة تكفل له التعامل مع الآخر بل والتبع بسلوكه دون إمعان النظر في خصائصه الفردية.
- ✓ إن التطور الذهني يضيق نطاق الجهل بالآخرين من خلال استخدام الأفراد له نتيجة لما يقدمه من معرفة يمكن أن تكون عليها صورة الآخرين من خلال التعامل معهم.
- ✓ تؤدي عملية تكوين الصورة الذهنية إلى تحويل العالم من عالم معقد إلى عالم أسهل وأكثر تنظيماً من خلال استخدام الجوانب السيكولوجية التي تتطوّي عليها عمليات التعليم داخل الإنسان.
- ✓ تسهم الصورة الذهنية في تفسير مواقف الفرد وآرائه وأنماط سلوكه في الحياة الاجتماعية وتفسّر أساساً فلسفته في الحياة وذلك لارتباطها بقيمه ومعتقداته وثقافته.
- ✓ للصورة الذهنية دور كبير في تكوين الرأي العام وذلك لأنها تشكل اللبنات الأساسية للرأي العام باعتبار تأثيرها في آراء الناس وموافقهم<sup>3</sup>.

## **2- خصائص الصورة الذهنية :**

هناك العديد من السمات والخصائص المختلفة التي تتسنم بها الصورة الذهنية من بينها :

### **أ. عدم الدقة :**

أكد كثير من الباحثين أن الصورة الذهنية لا تتسنم بالدقة ولعل مرجع ذلك أساسا هو أن الصورة الذهنية لا تعبر بالضرورة عن الواقع الكلي لاسيما وأن الأفراد عادة يلجهون إلى تكوين فكرة شاملة عن الآخرين من خلال معلومات قليلة يحصلون عليها لعدم القدرة على جمع المعلومات الكاملة.

### **ب. الثبات ومقاومة للتغيير :**

فالصورة الذهنية تميل إلى الثبات ومقاومة التغيير وتتعدد العوامل التي تحدد وتوثر في كمية وكيفية التغيير المحتمل في الصورة الذهنية وبعض هذه المتغيرات يتعلق بالصور ذاتها وبعضها الآخر يتعلق بالرسائل الواردة من خالها.

### **ج. التعميم وتجاهل الفروق الفردية :**

تقوم الصورة الذهنية على التعميم المبالغ فيه ونظراً لذلك فالأشخاص يفترضون بطريقة آلية أن كل فرد من أفراد الجماعة موضوع الصورة تتطبق عليه صورة الجماعة ككل على الرغم من وجود اختلافات وفروق فردية.

### **د. التنبؤ بالمستقبل :**

تسهم الصورة الذهنية في التنبؤ بالسلوك والتصورات المستقبلية للجمهور تجاه المواقف والقضايا والأزمات المختلفة فالصورة الذهنية المنطبعة لدى الأفراد باعتبارها انتابعات واتجاهات لدى الأفراد حول الموضوعات والقضايا والأشخاص يمكن أن تتبئ بالسلوكيات التي قد تصدر عن الجماهير مستقبلا.

### **هـ. تحطى حدود الزمان والمكان :**

تتسنم الصورة الذهنية بتحطيمها لحدود الزمان والمكان فالفرد لا يقف في تكوينه لصورة الذهنية عند حدود معينة بل يتخطاها ليكون صور عن بلده ثم العالم الذي يعيش فيه بل وتمتد الصور التي يكونها إلى ما وراء المجرة التي يسكنها وعلى مستوى الزمان فالإنسان يكون صوراً ذهنية عن الماضية ويكون صور

ذهنية عن الحاضر إضافة إلى المستقبل وبذلك يتضح أن الإنسان يكون صوراً ذهنية عن الأزمة والأماكن المختلفة وفقاً لمعارفه ومدركاته ومشاهداته إضافة إلى قدرته على التخيل والاستنتاج.

#### و. تؤدي إلى الإدراك المتحيز :

تؤدي الصورة الذهنية إلى ادراكات متحيزة لدى الأفراد، فالصورة الذهنية تبني أساساً على درجة من درجات التعصب لذا فإنها تؤدي إلى إصدار أحكام متعصبة ومتحيزة، فمن خلال الصورة الذهنية يرى الأفراد جوانب أخرى أنها لا تتماشى مع معتقد ولا تنسق واتجاهاتهم.

### 3 - أنواع الصورة الذهنية :

تحدد أنواع الصورة الذهنية في ما يلي:

- ❖ **الصورة الذهنية المرأة** : وهي الصورة التي ترى المنشأة نفسها من خلالها.
- ❖ **الصورة الحالية** : وهي التي يرى بها الآخرون المؤسسة.
- ❖ **الصورة المرغوبية** : وهي التي تود المنشأة أن تكونها في أذهان الجماهير.
- ❖ **الصورة المثلثى** : وهي صورة يمكن أن تتحقق إذا أخذنا في الاعتبار منافسة المنشآت الأخرى جهودها في التأثير على الجماهير ولذلك يمكن أن تسمى بالصورة المتوقعة.
- ❖ **الصورة المتعددة** : وتحدث عند ما يتعرض الأفراد لممثلي مختلفين للمنشأة يعطي كل منهم انطباعاً مختلفاً عنه، ومن الطبيعي أن لا يستمر هذا التعدد طويلاً بما أن يتحول إلى صورة إيجابية أو إلى سلبية أو أن تجمع بين الجانبين صورة وجودة تضليلها العناصر الإيجابية والسلبية تبعاً لشدة تأثير كل منها على هؤلاء الأفراد.<sup>4</sup>

## المبحث الثاني: مقاربة معرفية لمفهوم المؤسسة الخدماتية.

### 1 - مراحل تطور المؤسسة الخدماتية:

#### أهم التقسيمات التي تتناول دورة حياة المؤسسة<sup>5</sup>:

نظراً للاهتمام الكبير من الباحثين، في الفكر المالي، بالمراحل التي تمر بها حياة المؤسسة، فقد نتج عن ذلك عدة تقسيمات لمراحل حياة المؤسسة، أهمها ما يلي:

## **أ- تقسيم (MILLER & KIMBERLY 1980):**

قسم كل من الباحثين المراحل التي تمر بها حياة المؤسسة إلى 3 مراحل، وهي:

- ❖ **مرحلة النشأة:** تعتبر أولى المراحل التي تمر بها المؤسسة، وتتزامن مع وضع الهيكل التنظيمي واختيار التخصص في النشاط الاقتصادي.
- ❖ **مرحلة التحول:** تعد هذه المرحلة نصف العمر يتم العمل فيها على تحسين أداء المؤسسة، والبحث عن الموارد اللازمة لتمويل أنشطتها الاستثمارية.
- ❖ **مرحلة التدهور:** تعبّر هذه المرحلة عن الركود، والفشل الذي قد يصيب المؤسسة، ويمكن القول أن نهاية وتصفية المؤسسة ليس مؤشراً كفلاها دائماً، فقد يكون بسبب تحقيق الأهداف التي أنشئت من أجلها.

## **ب- تقسيم (FULD & HOUSE 1995):**

قسم هذان الباحثان مراحل حياة المؤسسة إلى خمسة مراحل وهي:

- ❖ **مرحلة النشأة:** تعتبر هذه المرحلة بداية حياة المؤسسة ويتم فيها تسطير إستراتيجيتها واتخاذ أهم القرارات المرتبطة بالتخصص في النشاط.
- ❖ **مرحلة الشباب:** تعكس هذه المرحلة بداية تطبيق المفاهيم والقرارات المرتبطة بالتخصص ووضع السياسات الموجهة للعمل ولنشاط المؤسسة.
- ❖ **مرحلة منتصف العمر:** تعكس هذه المرحلة درجة التوسيع، والتوجه البيروقراطي في عملياتها الداخلية والأساليب المتبعة في تنسيق العمل، وتفويض السلطة.
- ❖ **مرحلة النضج:** يتم العمل في هذه المرحلة على تحقيق الأهداف المسطرة، بناء على فرق العمل المستخدمة.
- ❖ **مرحلة الفناء والتدهور والفناء:** تعبّر هذه المرحلة عن الوضع الذي وصلت إليه المؤسسة من عدم القدرة على التوسيع و النمو وتحقيق الاستقرار، مما يعني توجه المؤسسة تدريجياً إلى التدهور والفناء.

## ج- تقسيم (GUP)

يعتبر من التقسيمات الأكثر شيوعا، حيث عمد (GUP) إلى تقسيم حياة المؤسسة إلى أربعة مراحل وهي:

✓ **مرحلة النشأة والانطلاق:** وهي مرحلة دخول السوق، وتمثل في السنوات الأولى من تأسيس المؤسسة وتميز هذه المرحلة بالخصائص التالية:

✓ وجود رأس مال كاف لتأسيس المؤسسة.

✓ وجود السيولة.

✓ ارتفاع في تكاليف الإنتاج والبحث العلمي.

✓ القدرة على تحمل الخسائر المبدئية، والمتأخرة بالملكية.

✓ القدرة على الحصول على مصادر تمويل طويلة الأجل.

✓ المرونة في تغيير نوع المنتجات والخدمات.

✓ **مرحلة النمو والتوسيع:** تعبّر هذه المرحلة عن مدى الانتعاش، والتّوسيع الذي حققته المؤسسة، وأهم

مميزات هذه المرحلة ما يلي:

✓ وجود علامات تجارية.

✓ الدعاية، والإعلان، والترويج.

✓ زيادة الطلب على منتجات المؤسسة.

✓ ارتفاع المبيعات وهذا بتحقيقها لمستويات عالية.

✓ القدرة على التحكم في التكاليف.

✓ البحث عن الكفاءة، وجلبها.

✓ العمل من أجل الحصول على مصادر تمويل قصير الجل.

✓ **مرحلة النضج والاستقرار:** ما يميز هذه المرحلة عن باقي المراحل ما يلي:

✓ القدرة على المنافسة والتحكم في الأسعار.

✓ البحث عن أسواق جديدة، لتسويق منتجاتها.

✓ العمل على تطوير الإنتاج.

✓ السمعة الجيدة التي حققتها المؤسسة.

✓ حسن العلاقة مع العملاء.

✓ القدرة على معالجة الانحرافات، والتراجع إن وجد.

✓ ولاء العملاء للعلامة التجارية.

✓ **مرحلة التدهور والتراجع:** تعبّر هذه المرحلة عن الفشل الذي أصبح يهدّد استقرار نشاطها وتتميز

بما يلي:

✓ البحث عن تخفيض عن عدد العمال والتكليف.

✓ التخلص من بعض الأنشطة المكلفة.

✓ التنازل عن بعض الأصول غير الضرورية، وهذا لتوفير السيولة.

✓ التراجع في مستويات المبيعات، مقارنة بالمراحل السابقة.

✓ مطالبة الدائنين بمستحقاتهم.

## 2- أسس المؤسسة الخدمية:

للمؤسسة الخدمية أسس تبني ثقافتها الخدمية من خلالها وهي<sup>6</sup>:

✓ إتباع مدخل شمولي لكل الأنشطة الوظيفية التي تقوم على وجود مجموعة من الأهداف والقيم الواضحة.

✓ النظر إلى تلك الأهداف على أنها أهداف إستراتيجية يجب العمل دائماً على تحقيقها حتى من خلالها.

✓ الفرات الصعبة أن تؤخذ جودة الخدمة على أنها محور رئيسي يجب الانتظام في تقديمها بذات المستوى من خلال مدى واسع من العلاقات والتفاعل التي ترضي أو تفوق أو توقعات عملاء المؤسسة.

✓ النظر إلى عملاء المؤسسة ليس على أنهم هدف لإتمام عملهم وواجباتهم، ولكن لكونهم أطراف في علاقات مع مؤسسة ومن الضروري الحفاظ عليها وتنميتها دائماً.

✓ ضرورة أن تكون قيم الإدارة وسلوكها مستمرة دائماً بالنسبة لكل من العملاء والعاملين.

### 3 - أهداف المؤسسة الخدمية:

تسعى المؤسسة الخدمية إلى تحقيق جملة من الأهداف كما يلي :

#### - الصدقة في سوق الخدمات:

إن جميع الإستراتيجيات والتقنيات التي تقوم بها مؤسسة الخدمات لها غاية وأهداف ترمي إلى اتساع

رقة التجارة وسمعة المؤسسة ونجد من بين الأهداف ما يلي :

- ✓ توفر الضمان الشخصي من خلال النتائج.
- ✓ الحضور قصد إظهار الثقة وإعطاء صورة المؤسسة من خلال القدرات.

#### أ - ضمانات شخصية:

- ✓ توصية صادرة من مصدر موثق عليه.
- ✓ شهادة الزبائن.
- ✓ الانتماء إلى الجمعيات المهنية.
- ✓ الصورة.
- ✓ صورة المؤسسة.
- ✓ العتاد التربوي.
- ✓ تقديم الأوراق المرجحة.
- ✓ مراعاة العوامل الثقافية.

#### - ضرورة التوسيع والتداول:

#### أ - فوائد سوق عالمي منفتح:

- ✓ منح امتيازات في المعاملات الوطنية في تجارة الخدمات.
- ✓ منافذ في كل مكان في العالم.
- ✓ عامل أساسى للكفاءة التجارية للسلع.
- ✓ تساعد المؤسسة على توريد خدماتها ،في سوق عالمي واسع.
- ✓ ترقية النمو الاقتصادي والتطوير وتحسن نهائياً مستويات المعيشة.

## **ب - المنافذ:**

وهي عبارة عن تكنولوجيا الإعلام والموارد البشرية وتنجلى إشكال المنافذ الجديدة في الأنماط الجديدة لخدمات المسافات البعيدة فتبادل المعلومات خدمات البرمجة الإعلامية تعد إحدى نشاطات المقاولة الباطنية على المستوى الدولي.

## **ج - مساهمة الخدمات :**

تدوير قطاع الخدمات الذي يلعب دور حيوي قفي تسهيل كل جوانب النشاط الاقتصادي. تمثل حصة من اقتصاديات دول العالم كله.

## **د - تطوير القدرات:**

- ✓ دعم السلطات الحكومية المشاركة التظاهرات التجارية أو المحاضرات الدولية وتأسيس عقود الشراكة في العروض القانونية.
- ✓ موقع WEB هي إحدى الطاقات التي لها انطباع لدى الزبائن، الموقع العنوان في الانترنت.
- ✓ الكفاءات والشهادات المهنية المؤهلين منهم المحترفين.
- ✓ المسابقات الدولية والكافاءات.
- ✓ الفهارس المهنية.
- ✓ التغطية الإعلامية والتحالفات الإستراتيجية مع الشركات المماثلة.

## **خلاصة:**

من خلال ما تطرقنا إليه في هذا الفصل نجد أن للمؤسسة الخدماتية مميزات لا تتوفر عليها المؤسسات الاقتصادية العالمية وغيرها، وأنها تولي أهمية كبيرة لصورتها والانطباع الذي تحمله الجماهير عنها وخاصة الجماهير الداخلية منها أنهم يعتبرون بمثابة سفراء المؤسسة إلى الخارج (الجماهير الخارجية) ولهذا ينبغي على المؤسسة معرفة الانطباع أو الصورة التي يحملها الجمهور عنها ومن ثمة العمل على تحسينها وخلق الانطباع الجيد عنها لتصل في الأخير إلى الصورة التي ترغب في أن تكون عليها

**هوامش الفصل الثالث:**

1. حامد مجید الشطري : **الإعلان التلفزيوني ودوره في تكوين الصورة الذهنية**، ط1، دار أسماء والتوزيع، عمان، 2013، ص116 – 117.
2. بسام عبد الرحمن الجرایدة : **إدارة العلاقات العامة**، ط1، دار أسماء للنشر، 2013، ص 321 - 322.
3. المرجع نفسه، بسام عبد الرحمن الجرایدة، ص323
4. - حمزة محمود الزبيدي ، التحليل المالي تقييم الأداء والتتبؤ بالفشل، مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع، عمان 2000 ص275-276.
5. محمد محمود مصطفى : **التسويق الاستراتيجي للخدمات**، ط 1، دار المناهج للنشر والتوزيع عمان،2003، ص54.
6. هدى غرسى، دور العلاقات العامة فى تحسين الصورة للمؤسسة الخدماتية [ دراسة مسحية للقائمين بالعلاقات العامة بجامعة لعربى بن مهيدى]، مذكرة مكملة لنيل شهادة الماستر فى علوم الإعلام والاتصال وال العلاقات العامة، 2014/2015، ص 80-81.
7. هدى غرسى، نفس المرجع السابق.
8. سارة عبد العزيز كامل، صورة صحفي في سينما، مشاهد صحافية في الأفلام العربية، العربي للنشر والتوزيع، القاهرة، 2017، ص 71.
9. Ar.m.wikipedia.org/wiki/ الصورة الذهنية.
10. سحنون ريحانة، واقع العلاقات العامة في المؤسسة الخدماتية الجزائرية[دراسة ميدانية للمديرية العامة لاتصالات الجزائر] مذكرة لنيل شهادة الماستر في علوم الإعلام والاتصال، جامعة العربي بن مهيدى، 2014/2015، ص 91.
11. شهيرة كوشى أسمهان ياجي، واقع الاتصال الداخلية في المؤسسة الخدماتية الجزائرية، مركز التسلية والترفيه العلمي بأم البوادي، مذكرة لنيل شهادة الماستر في علوم الإعلام والاتصال .60-59-58، 2015/2014

**جامعة البويرة "اكلبي مهند اولحاج "**

**كلية العلوم الاجتماعية والإنسانية**

**قسم التاريخ**

**استماره استبيان**

**حول " دور العلاقات العامة في تحسين صورة المؤسسة الخدماتية " (مؤسسة جيزي فرع  
البويرة)**

بعد التحية والتقدير ،

هذه الاستماره خاصة ببحث علمي ميداني لتحضير شهادة ليسانس في الاتصال .

• الرجاء منك القراءة المتأنيه للأسئلة والإجابة عنها حسب رأيك الخاص.

• المعلومات المقدمة من طرفك لن تستعمل الا لغرض البحث العلمي.

•

اعداد الطالبات: - إشراف الأستاذة:

ياسمين طيب

ام هاني فضالة

احلام شايب

## **ملاحظة:**

- ❖ ضع علامة (X) داخل مستطيل الإجابة الصحيحة،
- ❖ لا تذكر اي اسمك.
- ❖ لا تجب / ي إلا على الأسئلة التي تعنيك بصفة مباشرة
- ❖ شكرا جزيلا على تعاونك.

العام الجامعي: 2019/2020

## **المعلومات الشخصية:**

1. الجنس:  أنثى  ذكر  الجنس

2. الفئة العمرية:  من 19 سنة الى 25 سنة

من 26 سنة الى 30 سنة

من 31 سنة فما فوق

3. المستوى التعليمي:

ابتدائي  متوسط  ثانوي  جامعي

4. الحالة المدنية:

متزوج  أعزب  مطلق

5. مستوى الدخل:

ضعيف

متوسط

عالي

المحور الأول:

6. هل تعرف فرع جيزي بولاية البويرة؟

لا

نعم

7. هل تعرف انه فرع من اتصالات الجزائر؟

لا

نعم

8. إذا مرت تعرفه، باي طريقة تعرفت عليه؟

حملة إعلامية

عند شرائك للشريحة

طرق أخرى

9. في رأيك هل فرع جيزي هو مؤسسة؟

خاصة

عوممية

10. هل سبق لك أن زرت فرع جيزي بالبويرة؟

لا

نعم

11. إذا زرته كيف كان الاستقبال بداخله؟

جيد

عادي

سيء

12. ما رأيك في النظام الداخلي لفرع جيزي بالبوايرة؟

غير مقبول

مقبول

المحور الثاني:

13. هل تعرف نوع العروض التي يقدمها فرع جيزي بالبوايرة؟

لا

نعم

14. هل تعرف نوع .....

عن طريق الإشهارات

عن طريق الافتات

عن طريق صديق

ط .....  
رقي: \_\_\_\_\_

16. أ لديك فكرة عن الخدمات التي يقدمها فرع جيزي في البوايرة؟

بعضها

كلها

17. ما مدى ثقتك في خدمات فرع جيزي بالبوايرة؟

كبيرة

متوسطة

منعدمة

18. هل يلبي فرع جيزي بالبوايرة جميع متطلبات الزبائن؟

أحياناً

لا

نعم

19. هل المنتجات التي يقدمها فرع جيزي بالبوايرة تعتبر:

جيدة

ضعيفة

مقبولة

**المحور الثالث:**

20. هل ترى بان دعم فرع جيزي بالبوايرة في مجال الخدمات:

غير كاف

كاف

21. هل ترى ان فرع جيزي عاد بالفائدة على زبائن البوايرة؟

لا

نعم

22. هل ترى ان فرع جيزي خافض للبطالة في ولاية البوايرة؟

لا

نعم

23. هل ترى ان فرع جيزي له تأثير على الزبائن؟

لا

نعم

24. هل ترى أن تواجد فرع جيزي بالبوايرة:

سلبي

إيجابي

## **خاتمة:**

في نهاية هذه الدراسة تبقى العلاقات العامة هي الوسيلة العملية والعلمية التي تستخدمها المؤسسة الخدماتية لزيادة فاعليتها، وإيجاد الصورة الذهنية الجيدة لها عند جمهورها الداخلي.

ومن خلال تشخيص دور العلاقات العامة في مؤسسة جاري فرع البويرة، تبين أن العلاقات العامة موجودة من حيث المهام والنشاطات، لكنها غائبة في الهيكل التنظيمي حيث تنساب لخلية الإعلام والاتصال تشاركها فيها الأمانة العامة على المؤسسة.

إذن فوجود جهاز العلاقات العامة له أهمية قصوى في المؤسسة حيث يساعدها على توثيق الصلة بينها وبين الجماهير الداخلية. والقيام بأنشطة تساعد هذه على تحسين علاقاتهم مع إدارتهم مع فتح المجال أمامهم لتقديم اقتراحاتهم والمشاركة في تسيير هذه الأنشطة ليكون هناك نوع من الانسجام بين المؤسسة وجمهورها وفي هذا وصول إلى ترسيخ انطباع جيد لدى الجمهور الداخلي عنه.

لذلك فبرامج العلاقات العامة ضرورية للرد على ما يثار من انتقادات داخلية وخارجية، ولشرح سياسة المؤسسة بإبراز الحقائق المجردة من الإشاعات والتزيف والمحافظة على الصورة الذهنية الطيبة التي إبراز الحقائق المجردة من يحملها جمهور المؤسسة عنها لأنهم بمثابة سفراء المؤسسة إلى محطيها الخارج.

في الأخير نرجو أن تكون هذه الدراسة قد استطاعت إعطاء صورة دقيقة وبموضوعية عن دور العلاقات العامة في تحسين الصورة الذهنية لمؤسسة جاري فرع البويرة باعتبارها مؤسسة خدماتية ونأمل أن تحقق إثارة اهتمام المسؤولين في لمؤسسة جاري فرع البويرة بأهمية العلاقات العامة وإدراجها في الهيكل التنظيمي للمؤسسة بدل خلية الإعلام والاتصال لمساهمتها الفعالة في تحسين الصورة الذهنية للجماهير الداخلية عن المؤسسة ومحاولاتها الفعالة في كسب ولائهم وترسيخ الصورة الطيبة عن مؤسستهم في أذهانهم من خلال مختلف الأنشطة والبرامج التي تقوم بها.

## قائمة المصادر والمراجع

الكتب:

- المنجد الابجدي، بيروت، المؤسسة الوطنية للكتاب الجزائري ط 8
- باقر موسى: الصورة الذهنية في العلاقات العامة، د ط دار أسامة للنشر و التوزيع، عمان، 2014
- بسام عبد الرحمن الجرایدة: إدارة العلاقات العامة، د ط دراسة أسامة للنشر و التوزيع، عمان 2012
- حامد مجید الشطري : الإعلان التلفزيوني ودوره في تكوين الصورة الذهنية، ط 1، دار أسامة والتوزيع، عمان، 2013
- حمدي أبو الفتوح عطيفة، منهجية البحث العلمي وتطبيقاتها في الدراسات التربوية و النفسية روحى العلبي ، المورد (قاموس عربي انجليزي)، د ط، دراسة أسامة للنشر و التوزيع عمان 1994
- حمزة محمود الزبيدي ، التحليل المالي تقييم الأداء والتبؤ بالفشل، مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع، عمان 2000
- صالح الشيخ، تكوين الصورة الذهنية للشركات ودور العلاقات العامة فيه، بحث مقدم لنيل درجة لدبليوم في العلاقات ،الأكاديمية السورية الدولية سوريا 2009
- صبحي حموي، المنجد في اللغة العربية المعاصرة، ط 1 ، دار النشر الشرق بيروت ، 2000
- عامر ابراهيم قندجي البحث العلمي و استخدام مصادر المعلومات التقليدية الالكترونية ، د ط دار المسيرة للنشر والتوزيع ،عمان، 2012
- عبد الناصر أحمد جرادات، الدكتور لبنان هاتف السامي ، أسس العلاقات العامة بين النظرية و التطبيق، دار البيازوري العلمية للنشر والتوزيع، الطبعة العربية، 2009،
- عبد الناصر جندلي ،تقنيات و مناهج البحث العلمي في العلوم السياسية و الاجتماعية . د ط المطبوعات الجامعية، الجزائر ، 2010

- عدنان حسين الجابري وآخرون، الأسس المنهجية و الاستخدامات الإحصائية في بحوث العلوم التربوية والإنسانية وط 1 اثراء للنشر و التوزيع، عمان، 2009
- عصمت عدلي: علم الاجتماع الأمني (الامن و المجتمع)، دار المعرفة الإسكندرية ،2001.
- علي فلاح الرغبي إدارة التسويق منظور تطبيقي استراتيجي د ط دار البيازوردي العلمية العلمية للنشر والتوزيع عمان 2000
- كامل محمد المغربي، أساليب البحث العلمي في العلوم الإنسانية و الاجتماعية
- محمد بهجت جاء كشك، العلاقات العامة والخدمة الاجتماعية، د ط، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية ،2003،
- محمد عاطف غيث: قاموس علم الاجتماع، دار المعرفة الجامعية، الإسكندرية 1995 ص 390.
- محمد عبيدات وآخرون منهجية البحث العلمي (القواعد والمراحل والتطبيقات) د ط الجامعة الأردنية الأردن 1999.
- محمد محمود مصطفى : التسويق الاستراتيجي للخدمات، ط 1، دار المناهج للنشر والتوزيع عمان،2003
- محمد ناصر إدارة المؤسسات الخدمية د ط مطبوعات جامعة دمشق 2008
- مروان عبد المجيد إبراهيم، أسس البحث العلمي لاعداد الرسائل الجامعية، مؤسسة الوراق، عمان الأردن، ط1، 2000
- معن خليل العمر: معجم علم الاجتماع المعاصر ط 1 دار الشرق للنشر و التوزيع الأردن 2000
- منذر الضامن ،أساسيات البحث العلمي ط1 دار المسيرة ، الأردن 2007.
- موريس انجرس، منهجية البحث العلمي في العلوم الإنسانية،ص204.

1. سارة عبد العزيز كامل، صورة صحفي في سينما، مشاهد صحافية في الأفلام العربية، العربي للنشر والتوزيع، القاهرة، 2017، ص 71.

## مذكرات

### الماجستير:

1 - لقيصر رزقة، دور العلاقات العامة في تحسين صورة المؤسسة الإقتصادية . دراسة ميدانية بمؤسسة الأملاح بقسنطينة . تدرج ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير ، تخصص وسائل الإعلام و المجتمع، قسم علوم الإعلام و الإتصال، كلية العلوم الإنسانية و العلوم الإجتماعية، جامعة منتوري بقسنطينة، دفعة 2006 2007

2 - وردة عثمان شرياتي، واقع إدارة العلاقات العامة في الجامعات العاملة في الضفة الغربية، تدرج ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير ، قسم إدارة أعمال، كلية الدراسات العليا والبحث العلمي، دفعة 2011.

### الماستر:

- سلطاني آسيا العلاقات العامة وأهميتها في تحسين الصورة المؤسساتية، دراسة حالة مؤسسة غالية لمواد التجميل، مذكرة تدرج ضمن متطلبات نيل شهادة ماستر، إدارة الجماعات المحلية ، قسم العلوم السياسية ، كلية الحقوق و العلوم السياسية ، جامعة 8 ماي 1945 قالمة ، دفعة 2016،2017

- مسعود رشيدة بسمة. رحماني صبرينة، العلاقات العامة كمدخل لبناء صورة المؤسسة الخدمية دراسة حالة . مؤسسة إتصالات الجزائر، فرع : سور الغزلان، تدرج ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر، تخصص تسويق خدمات، قسم العلوم التجارية، كلية العلوم الإقتصادية والتجارية وعلوم التسيير ، جامعة البويرة ، دفعة 2017 2018.

- هدى غرسى، دور العلاقات العامة في تحسين الصورة الذهنية للمؤسسة الخدمية، دراسة مسحية على القائمين بالعلاقات العامة بجامعة العربي بن المهidi، تدرج ضمن متطلبات نيل

شهادة الماستر ، تخصص اتصال وعلاقات عامة، قسم العلوم الإنسانية، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة العربي بن المهيدي أم البوachi، دفعة 2014، 2015.

- سحنون رihanة، واقع العلاقات العامة في المؤسسة الخدماتية الجزائرية [دراسة ميدانية للمديرية العامة لاتصالات الجزائر] مذكرة لنيل شهادة الماستر في علوم الإعلام والاتصال، جامعة العربي بن مهيدي، 2014/2015.

- شهيرة كوشي أسمهان ياجي، واقع الاتصال الداخلية في المؤسسة الخدماتية الجزائرية، مركز التسلية والترفيه العلمي بأم البوachi، مذكرة لنيل شهادة الماستر في علوم الإعلام والاتصال 2014/2015.

- هدى غرسى، دور العلاقات العامة في تحسين الصورة للمؤسسة الخدماتية [ دراسة مسحية للقائمين بالعلاقات العامة بجامعة العربي بن مهيدي]، مذكرة مكملة لنيل شهادة الماستر في علوم الإعلام والاتصال وال العلاقات العامة، 2014/2015، ص 80-81.

موقع الانترنت:

- [Ar.m.wikipedia.org/wiki/](http://Ar.m.wikipedia.org/wiki/) الصورة الذهنية.