



جامعة آكلي محند أولحاج

معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية



مذكرة تخرج ضمن متطلبات نيل شهادة الماستر في ميدان علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

التخصص: تسيير المنشآت الرياضية والموارد البشرية

الموضوع:

## الاستراتيجيات الحديثة للمنظمات الرياضية في إنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية

- دراسة ميدانية لبعض الرابطات والنوادي في ولاية المدية -

- إشراف (الأستاذ، الدكتور):

- بوحاج مزيان -

- إعداد الطالبان:

أحمد ديدان

حميد بوزينة

الصفة	الجامعة	الأستاذ
رئيسا	البويرة	أ. د مزاري فاتح
مناقشا	البويرة	أ. د طراد توفيق
مناقشا	البويرة	أ. زريفي سليم

السنة الجامعية: 2024 / 2023

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## شكر وتقدير

بسم الله وكفى والصلاة والسلام على الحبيب المصطفى.

لله الشكر وحده وعليه الثناء نحمده تعالى أن منى علينا بالتوفيق في إنجاز هذا العمل.

لا يسعنا ونحن نضع اللمسات الأخيرة لهذا العمل إلا أن نتقدم بأسمى عبارات الشكر والتقدير

إلى الأستاذ الدكتور **بوحاج مزيان** الذي أشرف على مسيرة إنجاز هذا العمل وإخراجه إلى النور

بفضل إرشاداته وتوجيهاته العلمية والمعنوية القيمة.

وأن ننحني شكرا للأساتذة الذين شجعونا ورافقونا طيلة مشوارنا الدراسي.

كما لا يفوتنا أن نتوجه بالشكر الخاص للأستاذ الدكتور **مزاري فاتح** مدير المعهد على منحه إيانا هذه الفرصة الطيبة لإتمام دراستنا بالمعهد.

وأخيرا نتوجه بالشكر الجزيل إلى كل من ساهم في إنجاز هذا العمل من قريب أو من بعيد.

ديدان أحمد

# إهداء

إلى روح والدي الكريمين.. تغدھما الله بواسع رحمته وطيب ثراھما

إلى أم أولادي.. وشريكتي في الحياة.. زوجتي الغالية

إلى أولادي الأعزاء.. أكرم ضياء الدين

إبتھال شراز.. عبد الله لقمان

أسيل نور اليقين

أھدي

ثمرة هذا العمل المتواضع

وكل أمني أن أكون قد ساهمت وزميلي في إثراء هذا الموضوع.

بوزينة حميد

## الإهداء

الحمد لله الذي وفقنا لهذا وما كنا لنصل اليه لولا فضل الله علينا

أهدي ثمرات حصادي الى الوالدين الكريمين

الى من كان دعاءها سر نجاحي نبع الحنان والدتي الغالية.

الى من رمز التضحية والعطاء في حياتي والدي العزيز

الى من كانت معي في طريق النجاح، الى رفيق دربي زوجتي

الى ابنائي قرة عيني، الأميرة اميمة، ولي العهد لقمان، والأمير خليل

الى جميع مسؤولي واساتذة معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

بالبوية وعلى رأسهم من كان سندنا لنا في هذا العمل الاستاذ القدير بوحاج مزيان

إلى زميلي ورفيقي في هذا العمل الطالب الاستاذ المتميز ديدان أحمد

إلى كل الأحباب والأصدقاء من قريب او بعيد دون استثناء

## محتويات البحث

الورقة	الموضوع
	- شكر وتقدير.
	- إهداء.
	- محتوى البحث.
	- قائمة الجداول.
	- قائمة الأشكال.
	- ملخص البحث.
أ - ب	- مقدمة.
مدخل عام: التعريف بالبحث.	
4	1- إشكالية البحث.
5	2- فرضيات البحث.
6	3- أسباب اختيار الموضوع.
6	4- أهمية البحث.
6	5- أهداف البحث.
7	6- تحديد المصطلحات والمفاهيم المرتبطة بالبحث.
	الجانب النظري: الخلفية النظرية للدراسة والدراسات المرتبطة بالبحث.
	الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة.
10	- تمهيد
11	1- المحور الأول: الاستراتيجيات الحديثة.
11	1-1- ماهية الاستراتيجيات.
11	1-1-1- مفهوم ونشأة الاستراتيجيات.
12	1-1-2- أهمية الاستراتيجيات.
13	1-1-3- خصائص وأنواع الاستراتيجيات.
15	1-2- الاستراتيجيات الحديثة في تنظيم التظاهرات الرياضية.
15	1-2-1- التخطيط الاستراتيجي.
21	1-2-2- استخدام التكنولوجيات الحديثة في تنظيم التظاهرات الرياضية.
23	1-2-3- تمويل التظاهرات الرياضية.
25	2- المحور الثاني: المنظمات الرياضية (الربطات الولائية - النوادي).
25	1-2- المنظمات الرياضية في الجزائر.
25	1-1-2- مفهوم المنظمات الرياضية.

26	2-1-2- أهمية وأهداف المنظمات الرياضية.
27	2-1-3- أنواع المنظمات الرياضية في الجزائر.
28	2-1-4- المراسيم التنفيذية والنصوص التطبيقية للمنظمات الرياضية.
30	2-2- الرابطة الرياضية الولائية.
30	2-2-1- مفهوم الرابطة الرياضية الولائية.
30	2-2-2- أهمية وأهداف الرابطة الولائية.
31	2-3- النوادي الرياضية.
31	2-3-1- مفهوم النوادي الرياضية.
32	2-3-2- أنواع النوادي الرياضية.
33	2-3-3- أهداف ومهام النوادي الرياضية.
34	3- المحور الثالث: التظاهرات الرياضية.
34	3-1- ماهية التظاهرات الرياضية.
34	3-1-1- مفهوم التظاهرات الرياضية.
35	3-1-2- أنواع التظاهرات الرياضية.
35	3-1-3- خصائص التظاهرات الرياضية.
36	3-2- أهمية وأهداف التظاهرات الرياضية.
36	3-2-1- أهمية تنظيم التظاهرات الرياضية.
38	3-2-2- أهداف التظاهرات الرياضية.
39	3-2-3- التظاهرات الرياضية في الجزائر.
39	أ- أهم التظاهرات المنظمة في الجزائر لسنة 2023.
45	ب- أهم التظاهرات الرياضية المنظمة من طرف بعض رابطة ولاية المدية لسنة 2023.
47	ج- أهم التظاهرات الرياضية المنظمة من طرف بعض نوادي ولاية المدية لسنة 2023.
49	خلاصة
	الفصل الثاني: الدراسات المرتبطة بالبحث.
51	- تمهيد.
52	2-1- الدراسات المرتبطة بالبحث.
52	2-1-1- دراسة شريفي سلمى.
52	2-1-2- دراسة لموشي عبد السلام.
53	2-1-3- حجلي نجاة.
53	2-1-4- دراسة بجاوي.

54	2-1-5 - دراسة كمال قرابة.
55	2-1-6 - دراسة خلفي تقي الدين.
55	2-2 - التعقيب على الدراسات السابقة.
55	2-2-1 - دراسات حول متغير التخطيط الاستراتيجي.
56	2-2-2 - دراسات حول متغير التكنولوجيات الحديثة.
56	2-2-3 - دراسات حول متغير التمويل.
57	خلاصة.
	الفصل الثالث: منهجية البحث وإجراءاته الميدانية
59	- تمهيد.
60	3-1 - الدراسة الاستطلاعية.
60	3-2 - الدراسة الأساسية.
60	3-2-1 - المنهج المتبع.
60	3-2-2 - المجتمع والعينة.
63	3-2-3 - مجالات البحث.
63	3-2-4 - أدوات البحث.
65	3-2-5 - الوسائل الإحصائية.
66	- خلاصة.
	الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.
68	- تمهيد.
69	4-1 - عرض وتحليل النتائج.
127	4-2 - مناقشة ومقابلة النتائج بالفرضيات.
	4-2-1 - مناقشة الفرضية الجزئية الأولى.
	4-2-2 - مناقشة الفرضية الجزئية الثانية.
	4-2-3 - مناقشة الفرضية الجزئية الثالثة.
	4-2-4 - مناقشة الفرضية العامة.
134	4-2-5 - الاستنتاج العام.
135	- الخاتمة
136	4-2-6 - اقتراحات وفروض مستقبلية.
137	- البibliوغرافيا.
139	- الملاحق.



## قائمة الجداول

الرقم	عنوان الجدول	رقم الصفحة
01	يوضح عدد أفراد العينة	61
02	يوضح خصائص ومواصفات العينة	62
03	يمثل قائمة الأساتذة المحكمين	64
04	يمثل ثبات الأداة	64
05	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (1) من المحور الأول للاستبيان.	69
06	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (2) من المحور الأول للاستبيان.	70
07	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (3) من المحور الأول للاستبيان	71
08	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (4) من المحور الأول للاستبيان	72
09	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (5) من المحور الأول للاستبيان	73
10	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (6) من المحور الأول للاستبيان	74
11	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (7) من المحور الأول للاستبيان	75
12	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (8) من المحور الأول للاستبيان	76
13	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (9) من المحور الأول للاستبيان	77
14	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (10) من المحور الأول للاستبيان	78
15	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (11) من المحور الأول للاستبيان	79
16	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (12) من المحور الأول للاستبيان	80
17	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (13) من المحور الأول للاستبيان	81
18	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (14) من المحور الأول للاستبيان	82
19	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (15) من المحور الأول للاستبيان	83
20	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (16) من المحور الأول للاستبيان	84
21	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (17) من المحور الأول للاستبيان	85
22	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (18) من المحور الأول للاستبيان	86
23	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (19) من المحور الأول للاستبيان	87
24	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (20) من المحور الثاني للاستبيان	88
25	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (21) من المحور الثاني للاستبيان	89
26	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (22) من المحور الثاني للاستبيان	90
27	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (23) من المحور الثاني للاستبيان	91
28	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (24) من المحور الثاني للاستبيان	92

[illegible]

123	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (55) من المحور الثالث للاستبيان	59
124	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (56) من المحور الثالث للاستبيان	60
125	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (57) من المحور الثالث للاستبيان	61
126	يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (58) من المحور الثالث للاستبيان	62
127	يمثل استجابات أفراد العينة على عبارات المحور الأول من استمارة الاستبيان	63
129	يمثل استجابات أفراد العينة على عبارات المحور الثاني من استمارة الاستبيان	64
131	يمثل استجابات أفراد العينة على عبارات المحور الثالث من استمارة الاستبيان	65

**الموضوع:** الاستراتيجيات الحديثة للمنظمات الرياضية في إنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية.

**الطالبان:**

أحمد ديدان

حميد بوزينة

**المشرف:** (الأستاذ الدكتور)

بوحاج مزيان

## ملخص الدراسة:

سعيًا من خلال هذه الدراسة إلى معرفة الاستراتيجيات الحديثة، التي تعتمد عليها المنظمات الرياضية (الرابطات الولائية والنوادي)، في إنجاح تنظيم مختلف التظاهرات الرياضية.

واعتمد الباحثان في هذه الدراسة على المنهج الوصفي بالأسلوب التحليلي، ومن أجل ذلك تم تصميم استبيان يتكون من (58) بنداً، توزعت على ثلاثة محاور (التخطيط والبرمجة، التمويل، التكنولوجيات الحديثة) ولتحقيق البحث تم الاعتماد على عينة مكونة من (50) فرداً، ينتمون إلى بعض الرابطات الولائية والنوادي الرياضية الناشطة في ولاية المدية منهم رؤساء رابطات ولائية ورؤساء نوادي رياضية، وبعد المعالجة الإحصائية للنتائج توصل الباحثان إلى النتائج التالية:

- تعتمد المنظمات الرياضية (الرابطات الولائية والنوادي) على الاستراتيجيات الحديثة في إنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية.

- تعتمد الرابطات الولائية والنوادي على التخطيط والبرمجة لإنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية.

- لا تعتمد الرابطات الولائية والنوادي على مصادر تمويلية بديلة لإنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية.

- لا تعتمد الرابطات الولائية والنوادي على التكنولوجيات الحديثة لإنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية.

وختم الباحثان الدراسة باستنتاج عام وإرفاقه بمجموعة من الاقتراحات العملية الميدانية للعمل بها مستقبلاً.

**الكلمات المفتاحية:** الاستراتيجيات - المنظمات الرياضية - التنظيم - التظاهرات الرياضية.

تكتسي التظاهرات الرياضية في عالمنا المعاصر، أهمية كبيرة لدى شرائح واسعة من سكان المعمورة، لقدرتها الفريدة في جذب اهتمام الجماهير الغفيرة من المناصرين والمشجعين لمشاهدتها ومتابعة أحداثها، نظرا لما أصبحت توفره من فضاءات مميزة تعتبر ملاذا للمتفرجين، يدفعون فيها المال لأجل قضاء أوقات ممتعة والترفيه عن النفس فلا غربة إذن إذا استطاعت هذه التظاهرات والأحداث الرياضية، أن تستقطب آلاف الجماهير بل ملايين البشر، من أجل مشاهدتها ومتابعتها عبر شاشات التلفزة والفضائيات المتنوعة.

فالتظاهرات الرياضية هي مناسبات جماعية تجمع بين الرياضة والترفيه والتنافس، وتعتبر من أبرز الأنشطة التي تعزز الروح الرياضية بين المتنافسين والمشجعين على حد سواء، وتغرس القيم الإنسانية من خلال التقارب الثقافي بين الشعوب، كما أنها تجمع بين مختلف شرائح المجتمع، وتسهم في استثمار أوقات الفراغ بما توفره من عنصر المتعة والفرجة، للجماهير الواسعة المتعطشة لمتابعة الحدث الرياضي، ويمكن أن تكون هذه التظاهرات محلية أو دولية وتشمل مجموعة متنوعة من الألعاب الرياضية مثل: البطولات العالمية والأولمبية، كرة القدم، كرة السلة واليد ألعاب القوى، التنس، الرياضات المائية، الجمباز وغيرها... من الرياضات الأخرى.

ولإنجاح تنظيم هذه التظاهرات والتجمعات والمنافسات الرياضية، يقع على عاتق المنظمات الرياضية باعتبارها هياكل مختصة في التنظيم، والتي تضم مجموعة من الأفراد يسهرون على إدارتها وتسييرها، بأسلوب علمي يستند على أسس وعناصر العملية الإدارية، كالتخطيط والبرمجة، تحديد الأهداف، ورسم البرامج المستقبلية التطويرية، وتنظيم وتنسيق مجهودات الرابطات والنوادي الرياضية المنخرطة فيها، بدعمها وتوفير كل متطلبات وعوامل إنجاح مختلف المنافسات والتجمعات الرياضية التي تقوم باحتضانها.

وباعتبار الرابطة الرياضية مكون من مكونات المنظمة الرياضية، فهي جمعية رياضية تتأسس باقتراح من الاتحادية الرياضية، تنشط في رياضة واحدة أو عدة رياضات أو تخصصات، وتضم النوادي الرياضية وتتولى التنسيق بينها. أما الرابطة الولائية هي جمعية رياضية ولائية، تهدف إلى تنظيم وتنسيق الرياضة على مستوى الولاية، وتتكون من النوادي الرياضية المنخرطة فيها، التي تنشط في اختصاص واحد مثل (كرة القدم) أو تلك التي تنشط في عدة تخصصات مثل (رياضة ألعاب القوى)، طبقا لأحكام القانون المعمول به.

والنادي الرياضي هو جمعية ذات طابع ثقافي ورياضي، تقوم بتكوينها وإنشائها مجموعة من الأفراد بإرادتهم، ولا يشترط التدخل المباشر من طرف الدولة، وذلك طبقا للنصوص القانونية والتشريعية المنظمة لها والمعمول بها حيث تنشط في تخصصات رياضية متنوعة (جماعية/فردية)، وتكمن أهمية المنظمات الرياضية (الرابطات والنوادي) في كونها مراكز عمل وتعامل وبيئة مثالية حاضنة للمواهب، فهي تمثل ذاكرة الماضي ومحطات لإنتاج الحاضر والمستقبل من خلال رعاية وتكوين المواهب الشابة، ومساعدتها على التطور وتحقيق أفضل الإنجازات والنتائج الرياضية الممكنة.

وتعد الأهداف والمرامي أحد العناصر الرئيسية لعمل المنظمة، كون الأهداف هي الأسباب المباشرة لوجودها وهي تسعى إلى تحقيقها على عدة مستويات، على المستوى القومي والمحلي وعلى المستوى الاقتصادي والاجتماعي وتهدف على الصعيد القومي إلى زيادة عدد الأشخاص الممارسين لمختلف الرياضات والألعاب، وتطوير المستوى الرياضي والإنجاز البطولي للأندية، أما على الصعيد المحلي فيتم من خلاله رفع الكفاءة الاجتماعية من روح التعاون والتكامل الاجتماعي والثقافي، بين أفراد المنظمات الرياضية.

أما على الصعيد الاجتماعي تسعى المنظمة الرياضية، إلى إرضاء العاملين والأفراد والممارسين للنشاط الرياضي بها والعمل على تحقيق غاياتهم وأهدافهم، أما من الناحية الاقتصادية فيمكن من خلاله الارتقاء لمستوى وجهة الممارسين وخدمة الرياضة محليا ودوليا، من خلال رعاية وتكوين المواهب الشابة و توفير الظروف المناسبة لهم لتطوير مهاراتهم وتفجير مواهبهم، لتحقيق أفضل النتائج الرياضية الممكنة.

ولتحقيق هذا الهدف قمنا باتباع خطوات ومراحل منهجية، حيث احتوى البحث على جانبين جانب نظري وجانب تطبيقي، واشتمل الجانب النظري على فصلين خصص الفصل الأول منه للخلفية النظرية، واشتمل على مجموعة من المعارف والمحاور، وضحت من خلالها الاستراتيجيات الحديثة التي تعتمد عليها المنظمات الرياضية في إنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية، كما تم التطرق إلى الاستراتيجيات المتبعة في الحصول على مصادر تمويل بديلة، مع تسليط الضوء على التكنولوجيات الحديثة المستخدمة من قبل المنظمات الرياضية (الرابطات الولائية والنوادي)، في إنجاح تنظيم مختلف التظاهرات والتجمعات الرياضية، أما الفصل الثاني فقد خصص للدراسات المشابهة والمرتبطة بالبحث. واحتوى الجانب التطبيقي على فصلين، حيث خصص الفصل الثالث منه للدراسة الميدانية المتعلقة بالبحث فقمنا بتوضيح أهم العناصر الأساسية للإجراءات الميدانية والأسس المنهجية المتبعة في هذا البحث، أما الفصل الرابع فقد خصصناه لعرض وتحليل النتائج المتحصل عليها من خلال الاستعانة بأداة الاستبيان، الذي وزع على عينة شملت (50) فردا ينتمون إلى الرابطات والنوادي الرياضية لولاية المدية، كما تم مناقشة هاته النتائج في إطار الدراسات السابقة والنظريات المعرفية المتعلقة بالبحث، وبطبيعة الحال مقارنتها بفرضيات البحث والخروج بنتائج ذات طابع علمي ميداني، وتقديم اقتراحات عملية وميدانية من أجل العمل بها في المستقبل.

مدخل عام: التعريف بالبحث

## 1- إشكالية البحث:

تعتبر الاستراتيجية المعاصرة، منهجية فكرية متطورة، تهدف إلى التغيير والتطوير قبل كل شيء، وتسعى إلى مواكبة التغيرات المتسارعة، التي بات يشهدها عالمنا المعاصر، في مختلف ميادين العلوم والمعرفة وما نتج عنه من ثورة في مجال تكنولوجيا الإعلام والاتصال، مما أدى إلى تدفق كم هائل من المعارف والمعلومات في مختلف مناحي الحياة، فظهر ما يعرف (الاقتصاد الرقمي، اقتصاد المعرفة)، ما ينبئ بنشوب حروب مستقبلية لا تنتصر فيها إلا الدول والمنظمات، التي تتحكم في زمام المعرفة، وحسن توظيفها كحتمية لا مفر منها، في بناء استراتيجيات استشرافية بعيدة المدى، ويؤكد هذا (خالد، أسود لاخ) بقوله: "وتلك هي حتمية الإدارة الملازمة لبني البشر منذ فجر التاريخ" (أسود لاخ، 2020، ص6).

ونظرا لحتمية الاستراتيجية وأهميتها بالنسبة للدول وكبريات المنظمات في العالم، وبلادنا مثلها مثل الدول الأخرى، وبواسطة الهيئات العليا في الدولة ممثلة في هيكل وزارة الشباب والرياضة، بادرت إلى رسم السياسات العامة وتحديد رؤيتها واستراتيجيتها المستقبلية، الهادفة إلى تطوير مجالات التربية البدنية والرياضية، بتوفير كل متطلبات نجاح هذه الاستراتيجية، ورصد الموازنات المالية المتاحة والموارد البشرية المؤهلة، وتحيين كل التشريعات القانونية المتعلقة بتنظيم وتسيير هيكل التنظيم المختلفة، من (هيئات الوزارة، الاتحادات والمنظمات والجمعيات، الرابطات الوطنية والولائية، والنوادي)، من أجل تنظيمها وتحديد مهامها، وتتمثل هذه النصوص فيما يلي: القانون الأساسي النموذجي للجمعيات (12-06)، والقانون المتعلق، بتنظيم وتطوير الأنشطة البدنية والرياضية، رقم: (13-05).

ومن أجل تنفيذ هذه الاستراتيجية العامة للدولة، وتحقيق أهدافها ومراميها، يتطلب الأمر وجود هيكل تنظيم متخصص مثل (الرابطات الولائية والنوادي الرياضية)، التي تقع عليها مسؤولية تنفيذ الاستراتيجية، الموضوع من طرف الدولة وذلك بإعداد خطط تفصيلية، تتبنى فيها أساليب البرمجة والتخطيط المعاصرة، وتعتمد فيها على عوامل الإبداع والابتكار والتجديد، "فما من أمة أو مؤسسة أو نظام أو فرد يسعى لتحقيق مستقبل أفضل إلا كان التخطيط منهجية يسير بها ويستفيد منها" (الزنفلي، 2013، ص 32).

حيث أصبح إدماج التكنولوجيات الحديثة، يمثل عاملا مهما في إنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية، باستعمال أهم وسائل الاعلام والاتصال، الأكثر شيوعا في عملية التسويق الرياضي، لجلب المستهلك بأقل فترة زمنية ممكنة وأقل تكلفة عن طريق الانترنت والتلفزيون والإذاعة، الهاتف والرسائل النصية (sms)، الصحف اليومية، المجالات والبريد الإلكتروني وانظمة التواصل الاجتماعي (ناصر عبد القادر، 2015).



كما أن إنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية، يتوقف بالأساس على توفير الأموال الكافية، وإيجاد مصادر تمويل بديلة ومتنوعة، وعدم الاكتفاء والاتكال على الإعانات المقدمة من طرف الدولة، من أجل توفير الرعاية اللازمة بإشراك المساهمين الخواص والشركاء الاقتصاديين، لتغطية تكاليف التنظيم من جميع جوانبه، والحرص على تهيئة كل أسباب النجاح لها، باعتماد خطط استباقية لمواجهة كل طارئ.

وهذا ما يشكل تحدياً إضافياً، يقع على عاتق الرابطات الولائية والنوادي على حد سواء، بالعمل على اتباع استراتيجية حديثة، وفق منهجية علمية مدروسة، من أجل رصد التمويل اللازم، بتبني أساليب مبتكرة لإقناع المتعاملين الاقتصاديين وأصحاب الأموال، للحصول على الرعاية اللازمة، لأن نجاح تنظيم التظاهرات الرياضية يتوقف بالدرجة الأولى على عامل التمويل، لذلك "فقد أصبحت الرياضة مادة شيقة للترويج والتسويق، وأصبح ابطال الرياضة في مقدمة الإعلانات التجارية، وظهر ما يسمى بالرعاية الرياضية والتسويق الرياضي والتمويل الرياضي". (درويش، 2004، ص 21).

وهذا ما يدفعنا إلى طرح التساؤل التالي:

- ماهي الاستراتيجيات التي تعتمد عليها المنظمات الرياضية، في إنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية؟  
ومنه تتفرع الأسئلة التالية:

- هل تتحكم المنظمات الرياضية في كفاءة التخطيط والبرمجة لإنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية؟
- هل تعتمد المنظمات الرياضية على مصادر تمويلية بديلة لإنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية؟
- هل تستخدم المنظمات الرياضية التكنولوجيات الحديثة لإنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية؟

## 2- فرضيات البحث:

### 2-1- الفرضية العامة:

- تعتمد المنظمات الرياضية على الاستراتيجيات الحديثة لإنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية.

### 2-2- الفرضيات الجزئية:

- تعتمد الرابطات الولائية والنوادي على التخطيط والبرمجة لإنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية.
- تعتمد الرابطات الولائية والنوادي على مصادر تمويل بديلة لإنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية.
- تعتمد الرابطات الولائية والنوادي على التكنولوجيات الحديثة لإنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية.

## 3- أسباب اختيار الموضوع:

- نظرا لأهمية الموضوع (تنظيم التظاهرات الرياضية)، حيث أصبح ظاهرة عالمية بارزة، تشد انتباه واهتمام الجماهير الواسعة عبر العالم.
- كما أن تنظيم التظاهرات الرياضية أصبح يمثل صناعة رياضية قائمة بذاتها، ويشكل محور اهتمام كل دول العالم التي أصبحت تتسابق فيما بينها، من أجل الظفر بشرف التنظيم.
- لما له من عوائد وآثار إيجابية من الناحية الاقتصادية، الاجتماعية الثقافية والرياضية على المنظمات المحتضنة لهذه التظاهرات الرياضية.
- تم اختيار الموضوع لأسباب شخصية، تتعلق بتخصصنا في الميدان (الإدارة والتسيير الرياضي).

## 4- أهمية البحث:

- تكمُن أهمية البحث في معرفة الغايات والأهداف، التي تسعى المنظمات الرياضية الولائية (الرابطات والنوادي) إلى تحقيقها من خلال تنظيم التظاهرات الرياضية، والتي لم تعد تقتصر على الجانب الرياضي فحسب، بل تعدته إلى الجوانب الثقافية والاقتصادية (صناعة رياضية)، ولتحقيق ذلك أردن من خلال بحثنا معرفة هل تتحكم المنظمات الرياضية في استراتيجية التخطيط والبرمجة من أجل إنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية، كما نسعى إلى معرفة هل تعتمد هذه المنظمات الرياضية على استراتيجيات تمويل بديلة، لتغطية وتلبية حاجياتها المالية لتنظيم التظاهرات الرياضية، وكذلك معرفة هل توظف وتستخدم التكنولوجيات الحديثة من أجل إنجاح عملية تنظيم التظاهرات الرياضية.

## 5- أهداف البحث:

- تهدف الدراسة إلى معرفة واقع اعتماد المنظمات الرياضية (الرابطات الولائية والنوادي)، على استراتيجيات التنظيم (التخطيط والبرمجة)، لإنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية.
- تسليط الضوء على استخدام التكنولوجيات الحديثة وتوظيفها في عملية تنظيم التظاهرات الرياضية، لضمان الدعاية الكافية والتسويق المطلوب لتغطية الحدث.
- معرفة السبل التي تعتمد عليها المنظمات الرياضية، في إقناع وجذب المستثمرين والمؤسسات الاقتصادية والخدمية للحصول على الأموال والخدمات الكافية، من أجل إنجاح تنظيم هذه التظاهرات.
- كما تهدف الدراسة إلى معرفة الغاية التي تسعى المنظمات الرياضية إلى تحقيقها، من خلال تنظيم التظاهرات الرياضية، خاصة في المجال الاقتصادي (صناعة رياضية).
- تسهم هذه الدراسة في إمداد وإثراء البحوث القائمة في حقل الإدارة بشكل عام، والإدارة الرياضية بشكل خاص.

## 6 - الكلمات المفتاحية:

## 6-1- الاستراتيجية: (strategic)

## ■ الاستراتيجية لغة:

تشتق كلمة الاستراتيجية من الكلمة اليونانية (Strategos)، وهي كلمة مكونة من مقطعين: المقطع الأول منها (Stratos) ويعني الجيش، والمقطع الثاني هو (ageo) ويعني قيادة أي قيادة الجيش، وهي وظيفة أنشأت عندما كانت أثينا في حرب مع الفرس عام (509) قبل الميلاد. (Macmillan & Tampoe.2000:14)

وحسب القاموس الجديد للطلاب يعرفها أنها " فن تنسيق جميع القوى في زمن الحرب، وفن تنظيم الجيوش ووضع الخطط العسكرية في المعركة" (القاموس الجديد للطلاب، 1991، ص 86).

بمرور الوقت توسع معنى الكلمة، ليشمل تخطيط وتوجيه العمليات الكبيرة في مختلف المجالات، ليس فقط في الحروب ولكن أيضاً، في الأعمال والسياسة وفي سياقات أخرى، وبشكل عام تشير الاستراتيجية إلى كونها خطة شاملة، مصممة لتحقيق أهداف محددة على المدى الطويل.

## ■ الاستراتيجية إصطلاحاً:

تعرف الاستراتيجية بأنها خطة أو مجموعة من الخطط، التي توضع لتحقيق هدف أو أهداف محددة معتمدة على تحليل دقيق للبيئة الداخلية والخارجية، وتشمل هذه الخطط تحديد الأهداف الطويلة الأمد، وتوجيه الموارد والجهود لتحقيق هذه الأهداف بكفاءة وأفضل طريقة ممكنة.

وفي السياق العام، ترتبط الاستراتيجية بفن التخطيط والتكتيك، حيث تهدف إلى استخدام الموارد المتاحة بأفضل طريقة ممكنة لتحقيق الأهداف المنشودة، والتأقلم مع التغيرات والتحديات البيئية (كاظم، 2004، ص 27).

## ■ الاستراتيجية إجرائياً:

يقصد بالإستراتيجية في هذه الدراسة، أنها مجموعة من الخطط والعمليات المنسقة، والقرارات المهمة والمؤثرة التي تتخذها المنظمات الرياضية (الرابطات الولائية والنوادي)، يتم صياغتها وتصميمها ومن ثم تنفيذها من أجل إنجاح تنظيم هذه التظاهرات الرياضية، وتحقيق كل الأهداف والغايات المسطرة، على المدى المتوسط والبعيد.

## 6-2- المنظمة الرياضية: (المؤسسة)

**التعريف الاصطلاحي:** هي عبارة عن هيئات، ينشئها المجتمع بهدف خدمة القطاع الرياضي، تسهر على تربية وتنشئة الشباب، وهي مثلها كأي مؤسسة لها هيكل تنظيمي، يتكون من مجموعة من الأفراد يعملون على تسييرها يتفق وحجمها والهدف الذي أنشأت لأجله، كما نص عليه القانون الأساسي النموذجي للجمعيات رقم: (06/12).

ويشير أشرف صبحي نقلا عن (دافت وروبينز)، أن المؤسسة الرياضية هي تكوين اجتماعي، يرتبط بالجانب الرياضي كمهنة وصناعة، تحدد أهدافه بطبيعة الأنشطة التي تمارسها تلك المؤسسة، وطبقاً لأهداف تلك الأنشطة (ابن البار، 2009، ص 34).

■ **التعريف الإجرائي:** تتمثل المنظمات الرياضية في إطار بحثنا، في الرابطة الولائية والنوادي الرياضية لولاية المدية التي تنشط في اختصاص واحد أو في عدة تخصصات، في رياضات فردية أو جماعية مثل ألعاب القوى، الرياضات القتالية، الريشة الطائرة، كرة القدم، كرة اليد... وتعمل على تنظيم مختلف المنافسات والتجمعات والتظاهرات الرياضية.

**3-6- تعريف التنظيم:**

هو عملية ترتيب وتنظيم الأفراد والموارد والعمليات، داخل هيكل معين بغية تحقيق أهداف محددة بكفاءة وفعالية، ويتضمن التنظيم توزيع المسؤوليات، وتحديد السلطات والهياكل التنظيمية، وإنشاء إجراءات وسياسات لتحقيق الأهداف المنشودة (محمد علي، 1996، 29).

وعبر عنه هوفستاد (Creet Hofstede) في تعريفه: "التنظيم هو عملية تخطيط وبرمجة فكرية جماعية موجهة لفئة اجتماعية محددة في بيئة معينة، حيث يسعى إلى التوافق أو التكيف معها".

■ **التعريف الإجرائي:** يقصد بالتنظيم في إطار بحثنا، هو سلسلة من الإجراءات والعمليات التي تقوم بها المنظمات الرياضية (الرابطة الولائية والنوادي)، من تخطيط وبرمجة لتنظيم مختلف النشاطات والمنافسات والتجمعات الرياضية.

**4-6- تعريف التظاهرات الرياضية:**

هو عبارة عن منافسة جماعية بين أفراد أو مجموعات، في إطار رياضي بأهداف مختلفة، وفق برنامج دقيق ومحدد يشمل فعاليات رياضية محددة، ومن جهة أخرى هو عبارة عن تظاهرة احتفائية و ترفيهية، تنظم بالأساس من أجل ضمان المتعة والترويج عن النفس للحضور والجمهور، ويعود بالفائدة من الناحية المالية على الجهة المنظمة لها كما يتم اختيار الأماكن المناسبة (أماكن أثرية)، من خلال الترويج لها واستغلالها في السياحة، بحيث يكون هذا الاختيار متوافقا ومتناسبا مع الأهداف المسطرة (T. Christopher Greenwell, 2013, p11).

#### ■ التعريف الاصطلاحي:

ويعرف (Alain Ferrand)، التظاهرات الرياضية بالمعنى الضيق، على أنها ظاهرة اجتماعية تتمتع بتغطية إعلامية واسعة، ولها تأثير كبير على الجمهور من حيث عدم إمكانية توقع أداء ونتائج المشاركين في المنافسة. أما بالمعنى الواسع، فإن التظاهرات الرياضية هي التي تهدف إلى التواصل والالتقاء في أماكن محددة، من خلال تجمع احتفائي غرضه جمع عدد أكبر من المشاركين والمشجعين، وكذلك تقدير وتثمين ما تزخر به المنطقة المحتضنة لها، من مقومات ومقدرات سياحية وأثرية، وتنظم على الصعيد المحلي بالخصوص، حال التظاهرات والمنافسات الرياضية المنظمة من قبل الجمعيات والمدن الصغيرة (Alain Ferrand, 2003, P9).

**التعريف الإجرائي:** يقصد بالتظاهرات الرياضية في إطار بحثنا، هي كل النشاطات والأحداث والتجمعات والمنافسات الرياضية، التي يتم تنظيمها من قبل الرابطة الولائية والنوادي الرياضية، وتسعى من خلالها إلى تسجيل أحسن النتائج الرياضية الممكنة.

## الجانب النظري

### الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة

### تمهيد:

في هذا الفصل الأول المتعلق بالخلفية النظرية للدراسة، سيتم التطرق من خلاله إلى مجموعة من المحاور المرتبطة بالبحث، وذلك قصد الإلمام والإحاطة بالموضوع من جميع جوانبه، حيث سيتم إدراج الاستراتيجيات الحديثة، المعتمدة من قبل المنظمات الرياضية (الرابطات الولائية والنوادي) من أجل تنظيم التظاهرات الرياضية ويتم ذكر كل الطرق والخطط، التي يمكن الاعتماد عليها في إنجاح تنظيم هذه التظاهرات.

كما سيتم التعرّيج في هذا الفصل أيضا، إلى أهم النصوص القانونية والتشريعية، التي تعنى بتنظيم وتسيير المنظمات الرياضية (الرابطات الولائية والنوادي) وتحديد أدوارها في تسيير مختلف أنشطتها، في تخصص واحد أو عدة تخصصات، وفتح المجال أمامها للمبادرة في تنظيم التظاهرات الرياضية، على المستوى المحلي أو الوطني.

كما سندرج في هذا الفصل، محورا متعلقا بالتظاهرات الرياضية، نحاول من خلاله توضيح مفهومها وأهميتها وأبعادها المختلفة والأهداف المتوخاة من تنظيمها، بالإضافة إلى تبيان مختلف أنواعها (التظاهرات المحلية الإقليمية والدولية).

## 1- المحور الأول: الاستراتيجيات الحديثة.

### 1-1- ماهية الاستراتيجيات:

1-1-1- مفهوم ونشأة الاستراتيجية: عرفت الاستراتيجية في الحضارة الإغريقية القديمة، والتي اعتبرتها فنا من فنون تنظيم الحرب، وجعلت منها وظيفة لقيادة الجيش ورسم الخطط الحربية واختيار المواقع، ودراسة حركة العدو في المعركة من أجل تحقيق النصر.

أو هي مجموعة الأفكار والمبادئ، التي تتناول ميدانا من ميادين النشاط الإنساني، بصورة شاملة ومتكاملة وتكون ذات دلالة على وسائل العمل ومتطلباته، واتجاهات مساره قصد الوصول إلى أهداف محددة مرتبطة بالمستقبل. أو هي الخطة بعيدة المدى، التي تنفذ بعد أعوام طويلة متى ما توفرت الظروف المناسبة لتنفيذها (العبيدي، وآخرون، 2021، ص 12).

أ- **التعريف اللغوي:** من الناحية اللغوية لفظة الاستراتيجية مشتقة من الكلمة اليونانية (Strategos) وتعني فن قيادة الجيش، أو هي خطة أو سبيل للعمل، وبطبيعة الحال هذا المفهوم العام، لا يعكس المضمون العلمي للاستراتيجية وعليه ازداد الاهتمام بتحديد مفهوم الاستراتيجية، بحيث يمكن أن تساعد في تطبيقها واستخدامها من قبل القائمين على ممارسة العمليات الإدارية للمنظمة، ووفقا لوجهة النظر هذه، فإن الاستراتيجية هي "خطط وأنشطة المنظمة التي يتم وضعها بطريقة تضمن خلق درجة من التطابق، بين رسالة المنظمة وأهدافها وبين هذه الرسالة والبيئة التي تعمل فيها، بصورة فعالة وذات كفاءة عالية" (أحمد جلال، 2016، ص 46).

ونذكر هنا بعض المفاهيم الخاصة بالاستراتيجية، لمجموعة من المفكرين أهمها:

• **تعريف ألفريد شاندلير (ALFRID CHANDLER):** الذي يعتبر من أوائل المهتمين بموضوع التنظيم والاستراتيجية بالمؤسسة الاقتصادية، أن " الاستراتيجية تمثل سواء إعداد الأهداف والغايات الأساسية للمؤسسة أو اختيار خطط العمل، وتخصيص الموارد الضرورية لبلوغ الغايات " (بني مصطفى، 2007، ص 11).

وبمعنى آخر فإن الاستراتيجية، هو علم وفن استخدام الوسائل والقدرات المتاحة، في إطار عملية تكاملية يتم إعدادها والتخطيط لها، بهدف خلق هامش من حرية العمل، يساعد صناع القرار على تحقيق أهداف سياستهم العليا في أوقات السلم و الحرب (فهيم، 2006، ص 27).

• **تعريف (1988 JAUCH GLEUCK):** عرفها بكونها "خطة موحدة شاملة ومتكاملة، تربط المنافع الاستراتيجية للمنظمة بالتحديات البيئية، والتي تبني من أجل تحقيق الأهداف الأساسية للمنظمة، وذلك من خلال التنفيذ المناسب لها" (قراية، 2022، ص 82).

• **تعريف (PEARCE and ROBINSON):** هي " خطط مستقبلية طويلة الأجل وشاملة، تتعلق بتحقيق التوافق والانسجام بين البيئة التنافسية، وقدرة الإدارة العليا على تحقيق الأهداف المسطرة " (الشميلي، 2017، ص 22).

• **التعريف الإجرائي:** من خلال التعريفات السابقة للاستراتيجية، يمكننا تعريفها على النحو الآتي:

الاستراتيجية هي خطة شاملة، تهدف إلى تحقيق أهداف محددة على المدى الطويل، وتتضمن تحليلا عميقا للبيئة

الداخلية والخارجية للمنظمة، بالإضافة إلى تحديد السبل الفعالة لتنفيذ هذه الخطة وفق جدول زمني محدد، من أجل تحقيق الأهداف المرسومة، مع توقع وتحديد العوائق والصعوبات المحتملة، وكيفية التعامل معها في الوقت المناسب من خلال الاستئجار بالخطط البديلة المعدة مسبقاً.

من التعريفات السابقة يمكن القول، بأن مفهوم الاستراتيجية بمعناه الواسع هي: مجموعة القرارات والممارسات التي تحدد الأداء طويل الأجل للمنظمة بكفاءة وفاعلية، ويتضمن ذلك تصميم وصياغة الاستراتيجية وتنفيذها وتقويمها باعتبارها منهجية علمية متطورة، أو أسلوب عمل يهدف إلى تحديد الاتجاه المستقبلي للمنظمة، وتوضيح ما تسعى إليه من خلال تحليل المتغيرات البيئية المحيطة بها، واتخاذ القرارات الخاصة لتحديد وتخصيص الموارد المطلوبة لتحقيق ذلك باعتبارها خطة شاملة لتحقيق الأهداف (العبادي، 2014، ص 184).

ب- نشأة الاستراتيجية: تاريخياً تنسب نشأة الاستراتيجية، إلى العديد من الحضارات والثقافات المختلفة عبر التاريخ فقد شهدت الحروب والصراعات القديمة تطوير الاستراتيجيات العسكرية، وكان للفلاسفة والمفكرين دور في تطوير النظريات الاستراتيجية، ومن الفلاسفة القدماء الذين ساهموا في تطوير الفكر الاستراتيجي، كان لعقلاء الصين والهند واليونان القديمة، فقد تناولوا قضايا الحكم والاستراتيجية، والقيادة والسياسة والحرب في كتاباتهم ومن أمثال هؤلاء الفلاسفة سقراط وأفلاطون وأرسطو (التركستاني هاني، 2014، ص 45).

لقد شهد منتصف الخمسينيات من القرن الماضي، تعاظم الاهتمام بمفهوم الاستراتيجية في ميدان الإدارة والتسيير الاستراتيجي، بظهور بعض الدراسات العلمية بقيادة ثلة من المفكرين والرواد، على رأسهم المفكر الأمريكي (تشاندر)، في محاولة لإيجاد حلول للمشاكل التي أصبحت تعرفها منظمات الأعمال، عدم الاستقرار نقص الموارد والتغيرات المتسارعة، ما جعلها تستجد باستعمال الاستراتيجية، في محاولة للتكيف مع هذه البيئة المضطربة وتحقيق البقاء والمنافسة فيها (العبادي، 2014، ص 184).

ثم انتقلت إلى الدول العربية في سبعينيات القرن الماضي، حيث بدأت مفاهيم الإدارة الاستراتيجية بالازدهار في السنوات الأخيرة، مع زيادة الوعي بأهمية التخطيط الاستراتيجي، في تحقيق التنمية المستدامة وتحقيق التنافسية في السوق العالمية، مما استدعى ضرورة التحول من الاقتصادات المستندة على النفط والغاز، إلى اقتصادات متنوعة ومبتكرة، بالإضافة إلى تحقيق التوازن بين القطاع العام والقطاع الخاص، بتعزيز التعاون بين الحكومات والشركات الخاصة في تحديد الأولويات وتنفيذ الخطط فأصبحت الإدارة الاستراتيجية أداة أساسية لتحقيق التنمية الاقتصادية وتعزيز التنافسية (محمد هاني، 2014، ص 43).

### 1-1-2- أهمية الاستراتيجيات الحديثة:

تكمن أهمية الاستراتيجيات الحديثة بالنسبة للمنظمات الرياضية، في عملية تحديد الأهداف ووضع الخطط واتخاذ القرارات، التي تضمن تجسيد رؤية المنظمة وتحقيق أهدافها بالكفاءة المطلوبة، وتشمل هذه العملية تحليل البيئة الخارجية والداخلية، وتحديد الاستراتيجيات التي تساهم في تحقيق التنافسية والنمو المستدام، مع تنفيذ هذه



الاستراتيجيات ومراقبتها وتقييمها بشكل مستمر، لضمان تحقيق أهداف المنظمة (جرادات، 2013، ص40).

وتتجلى أهمية الاستراتيجية بالنسبة للمنظمات الرياضية، فيما يلي:

- تساعد عملية الإدارة الاستراتيجية في تحديد اتجاه المنظمة، وتحديد الأهداف التي يجب تحقيقها في المستقبل.
- تعمل الاستراتيجية على تعزيز التنافسية، من خلال تحليل البيئة وتحديد الفرص، ما يمكن المنظمة من تطوير استراتيجيات تعزز تنافسيتها، وتمكنها من التفوق على المنافسين.
- تمكن الإدارة الاستراتيجية المنظمات، من التكيف مع التغيرات في البيئة الخارجية، مثل التكنولوجيات الجديدة والتطورات الاقتصادية والسياسية.
- تساهم الاستراتيجية في تحسين الأداء عن طريق مراقبة وتقييم أداء المنظمة بشكل دائم ومستمر، ما يؤدي إلى تحسين العمليات على مستوى المنظمة، وتحقيق النجاح على المدى الطويل.
- لما تتوفر لدى المنظمة استراتيجية واضحة ومدرسة، يسهل عليها جذب الاستثمارات والحصول على التمويل من المستثمرين والشركاء الاقتصاديين.
- تساعد الاستراتيجية المنظمات، في توجيه الموارد المالية والبشرية والمادية المتاحة، بشكل فعال نحو الأنشطة والمبادرات التي تعزز تحقيق إنجازات رياضية.
- تعزز الاستراتيجية روح الفريق، عندما يتضح الفهم للأهداف والرؤية لدى أفراد المنظمة، يزيد ذلك من الالتزام والإنخراط في سبيل تحقيق تلك الأهداف.
- تعد الإدارة الإستراتيجية للمنظمات، أداة أساسية لتحقيق النجاح والاستمرارية، في بيئة الأعمال المتغيرة بسرعة.
- تساهم في مساعدة متخذي القرار، على اتخاذ القرارات الاستراتيجية عند المفاضلة بين البدائل، وتقلل من الثغرات وتداخل الصلاحيات بين أفراد المنظمة.
- توفر إطارا للتواصل و التنسيق بين العاملين في المنظمة، والتكامل والتعاون الجماعي لحل المشكلات الطارئة.

### 1-1-3- خصائص وأنواع الاستراتيجيات:

#### أ/ خصائص الاستراتيجية:

تقوم الاستراتيجية على جملة من المقومات، والتي نستطيع من خلالها الحكم، على مدى نجاحها أو فشلها ويمكننا إبرازها في النقاط الآتية:

- 1- الشمولية: تتضمن التفكير الاستراتيجي المتعمق، والتحليل الشامل للبيئة الداخلية والخارجية، وتضمن توجيه الجهود وتخصيص الموارد، بطريقة متوازنة وفعالة نحو تحقيق رؤية وأهداف المؤسسة.
- 2- الرؤية: تعني القدرة على تحديد الأهداف والغايات طويلة المدى، ورسم ملامح الصورة المستقبلية التي تريد أن كون عليها المنظمة في المستقبل، كما تسهل على القائمين بالعملية الاستراتيجية من تحديد الفرص والتحديات والتعامل معها بشكل استباقي.

- 3- المرونة: تعني قدرة الاستراتيجية على التكيف والتعديل، بناء على التغيرات في البيئة الداخلية والخارجية للمنظمة أو الفرد، وتتيح المرونة استغلال الفرص الجديدة التي قد تظهر، ومواجهة التحديات بكفاءة أكبر.
  - 4- الوضوح: يشير إلى صياغة الأهداف والخطط، بطريقة مفهومة ومحددة، بحيث يكون من السهل على جميع الأطراف المعنية فهمها وتنفيذها بفعالية.
  - 5- قابلية التنفيذ: وتعني أن الخطط والأهداف الموضوعة، يجب أن تكون واقعية وقابلة للتطبيق عمليا، بالموارد المتاحة وضمن الإطار الزمني المحدد.
  - 6- التشاركية: تعني العملية التشاركية أن تكون جميع الأطراف المعنية، من موظفين، إدارة، وأحيانا العملاء والشركاء، مشاركين في عملية وضع الاستراتيجية وتنفيذها. هذه المشاركة تضمن التزاما أكبر وفهما أعمق للأهداف والخطط، من جميع المستويات داخل المنظمة.
  - 7- قابلية التقييم: تعني يجب أن تكون الأهداف والخطط الموضوعة ضمن الاستراتيجية، قابلة للقياس والتقييم بوضوح لتحديد مدى التقدم والنجاح في تحقيقها، وتقديم الأساس للقيام بإدخال التعديلات والتحسينات اللازمة.
- ب/ أنواع الاستراتيجيات:

مهما تنوعت الاستراتيجيات وتعددت أنماطها، إلا أنها تتفق جميعها مع أهمية الهدف الذي توضع من أجله ومدى توافر الإمكانيات التي يمكن استخدامها، من أجل تحقيق الهدف الاستراتيجي، وعلى هذا الأساس يمكن تحديد أنواع الاستراتيجيات فيما يلي:

- 1- الاستراتيجية العقلانية: هو نهج يستند إلى التحليل المنهجي والعلمي، في اتخاذ القرارات وتطوير الاستراتيجيات وتتضمن تحليل البيانات بشكل منهجي، وإجراء الأبحاث والتجارب واستخدام الدليل العلمي، من أجل اتخاذ القرارات المستندة إلى الحقائق والأدلة، وتوكل مهمة وضعها إلى كفاءات عالية المستوى، ذات درجة عالية من الموثوقية.
- 2- الاستراتيجية التوجيهية: تركز على تحديد وتوجيه اتجاه الشركة، بناء على رؤيتها ورسالتها وقيمها الأساسية وهي تسهم في جذب الانتباه والاستمالة، إذا ما تم تنفيذها بشكل فعال وإبداعي، عندما تكون رؤية ورسالة المنظمة محددة بوضوح، وتعبر عن قيم قوية وجذابة، يعتمد فيها على أسلوب الإقناع والمشاركة بين أفراد المنظمة.
- 3- الاستراتيجية السياسية الإدارية: تستمد قوتها من السلطة السياسية أو الإدارية، وتكون من خلال تحديد الرؤية والتوجهات ورسم الأهداف، وتصميم الخطط والبرامج والموازنات لتنفيذها، ومن ثم متابعة ومراقبة مدى إنجازها حسب الخطط والتعليمات، والتوجيهات الصادرة عنها، وتعتمد في ذلك على التشريعات الحكومية، وما يترتب عليها من توجيهات وتعليمات تكتسي طابع الرسمية والإلزام في التنفيذ (العبيدي، 2021، 50-51).

وتجدر الإشارة هنا، إلى أن كل نوع من هذه الاستراتيجيات، يصلح تطبيقها في مجالات محددة ولا يصلح تطبيقها في مواضع أخرى، لذلك من الأفضل أن تجتمع الاستراتيجيات الثلاث وتتكامل فيما بينها، في الاستراتيجية

المعتمدة للتنفيذ، حتى تكون الاستفادة من مزاياها بصفة قصوى، والوصول إلى تحقيق الهدف المرغوب والمنتظر منها، وفق منهجية علمية متطورة.

## 1-2- الاستراتيجيات الحديثة في تنظيم التظاهرات الرياضية:

### 1-2-1- التخطيط الاستراتيجي:

أ/ مفهوم التخطيط الاستراتيجي: تناول عدد كبير من الرواد والكتاب في الفكر الاستراتيجي، موضوع التخطيط من زوايا متعددة ومفاهيم مختلفة نورد منها:

- **تعريف محمد طلعت عيسى:** يعتبر التخطيط الاستراتيجي نوعاً من العمل التعاوني الشامل، الذي يقوم على المنهج العلمي في البحث، بقصد رسم خطة قابلة للتنفيذ، في حدود الإمكانيات والموارد القابلة للاستثمار.
- **تعريف علي عجوة:** التخطيط هو ذلك النشاط الفعلي الإداري، الذي يوجه لاختيار أمثل استخدام ممكن، لمجمل الطاقات المتاحة، لتحقيق أغراض معينة في فترة زمنية محددة.
- **تعريف ألفرد كان Alfred Kahn:** التخطيط هو عملية اختيار السياسة والبرمجة، في ضوء الحقائق الراهنة والتصور الدينامي لموضوع التخطيط مع مراعاة قيم المجتمع لتحقيق أهداف محددة (أبو النصر، 2009، ص 28).

في ضوء التعريفات السابقة، يمكننا تعريف التخطيط كالآتي:

هو أداة فكرية ومنهجية علمية حديثة، يتم بواسطتها رسم الملامح والصورة التي تتطلع المنظمة أن تكون عليها في المستقبل، أي خطة عملية واضحة تستخدم لتحديد أهداف واستراتيجيات طويلة الأمد، مع تحديد الوسائل اللازمة لتحقيق هذه الأهداف، كما أن التخطيط الاستراتيجي علاوة على مفهومه العام، ينطوي على مجموعة من المفاهيم الفرعية، حيث يترجم الأهداف إلى برامج وإجراءات عملية، وضبط متطلبات كل هدف منها ووضع معايير واضحة لقياس الأداء، وتنفيذها في الآجال ومن ثم نحصل في الأخير، على خطة استراتيجية متكاملة وقابلة للتنفيذ تستطيع من خلالها المنظمة تحقيق رؤيتها العامة المرغوبة في المستقبل (فضيلة، سلمان داود، 2019، ص 7).

ب/ **أهمية التخطيط الاستراتيجي:** يعد التخطيط الاستراتيجي أمر بالغ الأهمية لأي منظمة، ومقوم أساسي تقوم عليه الإدارة الاستراتيجية، وتتجلى أهميته فيما يأتي:

- يساعد التخطيط الاستراتيجي على تحديد أهداف واضحة ومحددة للمنظمة، وتحديد السبل المثلى لتحقيقها.
- يساعد على وضع رؤية واضحة للمنظمة، وتحديد الاتجاه الذي يجب أن تتبعه من أجل تحقيق نجاح مستدام.
- يعمل التخطيط الاستراتيجي، على تحسين تنظيم وتنسيق جهود العمل داخل المنظمة، مما يزيد من كفاءتها.
- يساعد على تحليل بيئة العمل، وتحديد الفرص والتحديات المحتملة التي قد تواجه المنظمة، وبالتالي وضع استراتيجيات للاستفادة من الفرص، ومواجهة التحديات.
- يوفر التخطيط الاستراتيجي إطاراً مناسباً لاتخاذ القرارات، بناء على معلومات دقيقة وتحليل شامل، مما يزيد من فعالية قرارات الإدارة، في عملية المفاضلة بين البدائل والخيارات المتاحة لها.

■ يعزز القدرة على التعامل مع التحديات والأزمات بفعالية، من خلال وجود خطط استراتيجية مرنة قادرة على التكيف مع الظروف المتغيرة (ناطورية، 2009، ص 196).

إن العمل بدون خطة يجعل المنظمة فاقدة للرؤية، لا يمكنها أن تدرك ما يدور حولها ولا تعرف إلى أين تتجه وبشكل عام يمكننا القول، أن التخطيط الاستراتيجي يعمل كأداة، لتوجيه المنظمات نحو تحقيق أهدافها بكفاءة وفعالية، مع تعزيز قدرتها على التنافس والابتكار، بتطوير حلول جديدة وفريدة وسط بيئة دائمة التغير.

**ج/ خصائص وأنواع الاستراتيجيات الحديثة:**

**1- عناصر الاستراتيجية الحديثة:** تعتبر الاستراتيجية الحديثة أداة قيادية مهمة بالنسبة للمنظمات الرياضية، تقوم على مجموعة من العناصر الأساسية، التي يجب على الإدارة الاستراتيجية في هذه المنظمات، أن تأخذها بعين الاعتبار عند وضع الخطة الاستراتيجية وهي:

- **تحليل البيئة:** يشمل دراسة العوامل الخارجية المؤثرة في المنظمة، مثل الاتجاهات الرياضية العامة والتطورات التقنية والاقتصادية والسياسية، من أجل تحديد التحديات والفرص الرئيسية التي يمكن أن تؤثر على المنظمة.
  - **الرؤية والأهداف:** يتم تحديد الرؤية الطويلة المدى، وتحديد الأهداف الرياضية الرئيسية التي تسعى المنظمة لتحقيقها، ويشترط فيها الوضوح والقبالية والتوافق مع مهمة المنظمة.
  - **تحديد الاستراتيجيات:** يتم تطوير استراتيجيات لتحقيق الأهداف المحددة بناء على التحليل السابق، ويجب أن تكون واضحة ومحددة وقابلة للتنفيذ، وقد تشمل تطوير برامج تدريبية وزيادة الوعي الرياضي.
  - **التنفيذ والمتابعة:** يتم تطبيق الاستراتيجيات المحددة وتنفيذ الخطط التكتيكية لتحقيق الأهداف، وتعيين مسؤوليات واضحة ومتابعة تقدم التنفيذ، وإجراء تعديلات إذا لزم الأمر.
  - **تقييم الأداء:** يتم تقييم أهداف المنظمة وفقاً للأهداف المحددة والمقاييس الواضحة، بتحليل النتائج ومقارنتها مع الأهداف المستهدفة، للوقوف على مدى تحققها وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين.
  - **القيادة والالتزام:** يتطلب قيادة قوية والالتزام من أعلى مستويات المنظمة الرياضية، لضمان التنفيذ الفعال للخطط الاستراتيجية والوصول إلى تحقيق الأهداف في الآجال الزمنية المحددة (فضيلة، داود سلمان، 2019، ص 12).
- 2- أنواع التخطيط الاستراتيجي:** تلجأ المنظمات إلى اختيار نوع التخطيط الذي يتناسب مع طبيعة عملها، وقدرته على تحقيق أهدافها، ونظراً لتنوع الاحتياجات في المنظمات والقطاعات والدول، فقد تنوعت أنماط التخطيط كي تلبي هذه الحاجات المتباينة، ومن أنواع التخطيط ما يلي:

**أولاً: حسب درجته:**

**أ- التخطيط الشامل:** يهتم هذا النوع من التخطيط، برسم السياسات العامة وتحديد الأهداف المستقبلية، وتخصيص الموازنات المالية التقديرية على المستوى المركزي، وتختص به أعلى الهيئات الإدارية في الدولة، أو في المنظمات.

ب- **التخطيط الجزئي:** هو جزء من أجزاء التخطيط الشامل، يعمل على ترجمة الخطة العامة، إلى برامج وإجراءات واضحة لسير العمليات، مع إضفاء طابع المرونة عليها في التصرف، وتختص بتصميمه الإدارات التنفيذية الدنيا على مستوى القطاعات أو المنظمات، وتعمل على تحقيق أهدافه على المدى المتوسط.

**ثانياً: التخطيط حسب المدى الزمني:**

أ- **التخطيط بعيد المدى: (Long Term Planning):** هو تخطيط استراتيجي، يهدف إلى وضع استراتيجيات وخطط لتحقيق أهداف مستقبلية، ويتطلب تحليلاً شاملاً للظروف الحالية وتوقعات المستقبل، كما أنه يسعى دوماً إلى تحديد العوامل الرئيسية، التي قد تؤثر على تحقيق الأهداف، وتقدير الموارد المطلوبة وتنظيمها بفعالية بالإضافة إلى تقييم الاستجابة المستمرة، وتعديل الخطط وفقاً للتغيرات في البيئة الداخلية والخارجية، ويغطي فترة زمنية تدوم خمسة سنوات أو أكثر، وذلك حسب الحاجة وحسب الرؤية المستقبلية للمنظمة.

ب- **التخطيط متوسط المدى: (Medium Term Planning):** ويدعى كذلك بالتخطيط العملي، ويغطي فترة زمنية تتراوح من سنة واحدة إلى أقل من خمسة سنوات، ويتضمن تصميم البرامج وتنسيق العمليات، والعمل على تنفيذها ثم تقييمها، ويتم على ضوء النتائج المحققة، إدخال التعديلات اللازمة على الخطة البعيدة المدى.

ج- **التخطيط قصير المدى: (Short Term Planning):** ويدعى كذلك بالتخطيط التكتيكي، ويركز على تحديد الأهداف والإجراءات التي يمكن تنفيذها في الوقت القريب، كما أنه يساعد على رصد الموارد المطلوبة وتحديد الخطوات والعمليات الضرورية، لتحقيق هذه الأهداف في الوقت المناسب (الخرخي، 2014، ص 33).

### 3- الخطة الاستراتيجية:

تغطي في الأخير عملية التخطيط الاستراتيجي على مستوى المنظمات الرياضية، إلى وضع الخطط والبرامج التفصيلية، ورصد الميزانيات التي تتطلبها عملية تنظيم التظاهرة الرياضية.

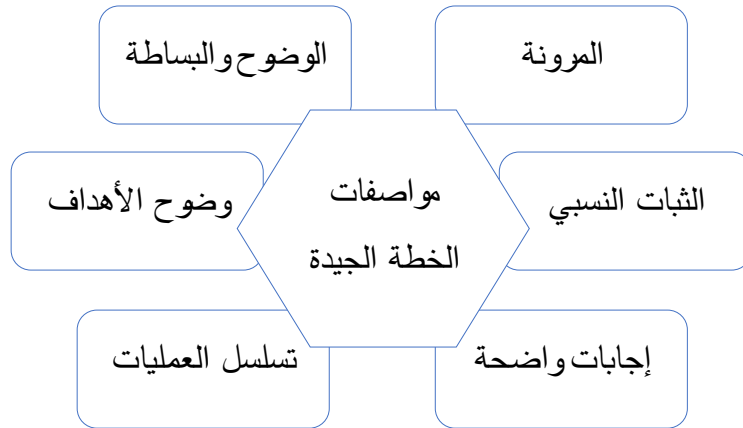
#### أ- تعريف الخطة Plan:

- 1- الخطة فعل محدد من قبل يساعد في تحقيق أهداف معينة، في آجال زمنية محددة.
  - 2- الخطة هي قرار يوضح ما ينبغي تنفيذه.. من سينفذ.. ولماذا ينفذ.. وبأي تكلفة.. والزمن الملائم لذلك.
  - 3- الخطة وثيقة رسمية منشورة... متى أعلن القرار بها.
  - 4- الخطة عبارة عن مجموعة من المشروعات والبرامج، أو سلسلة من الإجراءات والترتيبات، الموجهة نحو تحقيق هدف أو مجموعة أهداف بإمكانات محددة في زمن محدد (أبو النصر، 2009، ص 92).
- وتنبثق عن الخطة مجموعة من المشاريع والبرامج الفرعية التفصيلية، ويتضمن كل مشروع مجموعة من البرامج وكل برنامج يتضمن مجموعة من الأنشطة، التي ترتبط وتتكامل فيما بينها لتحقيق هدف أو مجموعة أهداف معينة.

#### ب- مواصفات الخطة الجيدة:

- 1- المرونة.
- 2- الوضوح والبساطة

- 3- الثبات النسبي
  - 4- التحديد الواضح للأهداف.
  - 5- وضوح العمليات والترتيبات والتسلسل المنطقي لها.
  - 6- الخطة الجيدة هي التي تقدم إجابات واضحة على مجموعة التساؤلات، التي تثيرها عملية التخطيط بالنسبة للمنظمات، قبل...أثناء...وبعد تنظيم التظاهرة الرياضية (أبو النصر، 2009، ص92-93).
- الشكل (1): يبين مواصفات الخطة الاستراتيجية



المصدر: إعداد الباحث بعد الاطلاع على المراجع النظرية.

### ج- نموذج خطة Plan:

يجب على النوادي والمنظمات الرياضية، إذا ما أرادت تحقيق النجاح والتميز في تنظيم التظاهرة الرياضية تبني خطة محكمة وشاملة تغطي كل جوانب التظاهرة، من خلال تشكيل لجان مختصة، تعهد لها مهمة تنفيذ الخطة بأدق تفاصيلها وهي كالآتي:

■ تشكيل وتحديد مهام مختلف لجان التظاهرة الرياضية:

- 1- اللجنة العليا للتظاهرة (محافظة التظاهرة): وتتمثل مهامها في:
  - الإشراف على أعمال اللجان والتنسيق بين نشاطاتها.
  - دراسة واعتماد ميزانية التظاهرة.
  - تعيين رئيس اللجنة المنظمة.
  - اعتماد الدعوات الموجهة إلى الفرق المشاركة.
  - توفير احتياجات اللجان والخدمات الخاصة بالتظاهرة
  - اعتماد مختلف التقارير (التقرير الابتدائي، التقرير النهائي...إلخ).
- 2- اللجنة المنظمة للتظاهرة: تتكون هذه اللجنة من رؤساء اللجان إذ تتولى المهام التالية:

- التخطيط والتنظيم والإدارة للتظاهرة والإشراف على تنفيذها بتكليف من اللجنة العليا.
- إعداد التقرير النهائي للتظاهرة متضمنا لجميع ما دار في المسابقات مدعما بالإحصاءات اللازمة مثل عدد المشاركين ومستواهم الرياضي والنتائج التي تم تحقيقها، المبالغ التي صرفت والصعوبات التي اعترضت عمل اللجان.
- 3- لجنة الاستقبال:** تتولى هذه اللجنة المهام التالية:
  - استقبال الوفود المشاركة في التظاهرة حسب مواعيد الوصول وعدد أفراد كل وفد.
  - تهيئة وإعداد أماكن الإقامة والمبيت لكافة الوفود المشاركة في التظاهرة.
- 4- لجنة الرسميات:** تتولى هذه اللجنة المهام التالية:
  - إعداد لوحات أسماء الفرق المشاركة.
  - حصر عدد الميداليات والكؤوس الضرورية لتقديمها للفائزين في التظاهرة.
  - إعداد منصات التتويج للفائزين لاستلام الكؤوس والميداليات.
- 5- اللجنة الفنية:** تتولى هذه اللجنة المهام التالية:
  - حصر الرياضيين والفرق المشاركة وتشكيل المجموعات (فرق - فردي).
  - وضع البرنامج التنفيذي والزمني لكل منافسة مع تحديد مواعيدها ومكانها وترتيب مرور الفرق والرياضيين من محطة إلى محطة أخرى وأسماء أعضاء لجان التحكيم ومساعدتهم.
  - إعداد اللوائح الفنية الخاصة بالتظاهرة والحرص على تطبيقها.
- 6- لجنة الافتتاح والاختتام:** تتولى هذه اللجنة المهام التالية:
  - تحديد موعد بداية ونهاية حفلي الافتتاح والاختتام مع وضع التصور العام لبرنامج ومحتوى كل حفل.
  - اختيار المشاركين في العروض مع الإشراف على تدريبهم.
  - الإشراف على إعداد وتجهيز المنشأة الذي سيقام فيها حفلي الافتتاح والاختتام (من نظافة وإضاءة...الخ).
- 7- لجنة الجوائز والتكريمات:** تتولى هذه اللجنة المهام التالية:
  - إعداد الميداليات والكؤوس لتوزيعها على الفائزين في التظاهرة، وكذا الهدايا التذكارية للتظاهرة.
  - تحضير شهادات المشاركة في البطولة لتوزيعها على جميع المشاركين.
- 8- لجنة العلاقات العامة:** تتولى هذه اللجنة المهام التالية:
  - إعداد وتوزيع الدعوات مع إرسال برنامج البطولة ومحتواها إلى الفرق المشاركة.
  - الاتصال بوسائل الإعلام المختلفة لتغطية أخبار التظاهرة والإعلان عن نتائجها.
  - إصدار دليل التظاهرة وتوزيعه على جميع المشاركين.

## 9- لجنة متابعة المنشآت والأجهزة الرياضية: تتولى هذه اللجنة المهام التالية:

- تحديد المنشآت الخاصة بالمنافسات والمنشآت الخاصة بالتدريبات، والإشراف على تجهيزها بالأجهزة القانونية اللازمة والتأكد من صلاحيتها للاستعمال.

- تجهيز الأدوات الخاصة بالمنافسة (كمناضد الحكام والإداريين وأجهزة الإضاءة... إلخ).  
- إعداد مكان الافتتاح والاختتام (المدرجات، أماكن الإعلاميين، الضيوف، اللافتات... إلخ).

## 10- لجنة التحكيم: تتولى هذه اللجنة المهام التالية:

- تنظيم الاجتماعات الخاصة بالحكام لإصدار التعليمات والتوجيهات.  
- تعيين رؤساء لجان التحكيم وتوزيع الحكام على الأجهزة.  
- إخطار الحكام ورؤساء لجان التحكيم بمواعيد وأماكن وبرنامج التظاهرة.  
- إعداد استمارات التحكيم.

## 11- اللجنة الطبية: تتولى هذه اللجنة المهام التالية:

- تعيين طاقم طبي لتأمين التغطية الطبية للرياضيين.  
- توفير الأدوية الخاصة بالإسعافات الأولية والسريعة.  
- تجهيز سيارات الإسعاف لاستخدامها عند الضرورة.

## 12- لجنة السكرتارية: تتولى هذه اللجنة المهام التالية:

- إعلان مواعيد مختلف المنافسات.  
- تسجيل النتائج على بطاقات التسجيل.  
- توفير النتائج وتوفيرها على رؤساء الوفود والمدربين.

## 13- لجنة المواصلات والنقل: تتولى هذه اللجنة المهام التالية:

- إعداد مركبات لنقل الرياضيين إلى ملاعب التدريب والمباريات.  
- إعداد مركبات لنقل المشتركين في حفلي الافتتاح والاختتام ولنقل الحكام والإعلاميين والعاملين بالتظاهرة إلى أماكن المنافسات والاجتماعات والحفلات.

## - اللجنة المالية: تتولى هذه اللجنة المهام التالية:

- إعداد مشروع ميزانية التظاهرة.  
- صرف المبالغ المعتمدة وإعداد التقرير المالي للتظاهرة.

## 15- لجنة الإعلام: تتولى هذه اللجنة المهام التالية:

- الاتصال بوسائل الإعلام المختلفة لتغطية التظاهرة.



- إعداد المنشورات وكتيبات التظاهرة.

- اقتراح أسماء الإعلاميين والصحيين الذين سيقومون بتغطية التظاهرة.

**16- لجنة التسويق:** تتولى هذه اللجنة المهام التالية:

- الاتصال بالشركات والمؤسسات ورجال الأعمال للتسويق للتظاهرة.

**2/ استعمال التكنولوجيات الحديثة في تنظيم التظاهرات الرياضية:**

**أ/ تعريف التكنولوجيا الحديثة:**

لفظة تكنولوجيا مشتقة من الكلمة اليونانية (Technology)، وهي كلمة مركبة من مقطعين: يشير المقطع الأول منها (Techne) إلى الفن أو المهارة، أما المقطع الثاني (Logos) يشير إلى معنى "علم أو دراسة" ثم انتقلت إلى اللغة العربية وعربت (التقنية)، وبذلك فإن كلمة تقنيات تعني علم المهارات أو الفنون، أي دراسة المهارات بمنهج علمي منطقي، من أجل تأدية وظيفة محددة (الهاشمي، 2004، ص33).

وأشارت القواميس الإنجليزية إلى كلمة التكنولوجيا: بمعنى المعالجة النظامية للفن، أو جميع الوسائل التي تستخدم لإنتاج الأشياء الضرورية لراحة الإنسان واستمرارية وجوده. أما قاموس أوكسفورد يعرف التكنولوجيا بأنها عملية تطبيق مخرجات العلم، أي "الدراسة العلمية" للفنون العلمية أو الصناعية.

كما أن معاجم اللغة تقول: إن كلمة "تكنيك" تعني أسلوب أداء المهنة أو "الصناعة" و"لوجيا" تعني العلم الذي يدرس هذه "الصنائع"، وعليه فإن التكنولوجيا هي "ذلك الجهد المنظم الموجه نحو توظيف نتائج البحث العلمي قصد تحسين أداء المنظمة وتطوير أساليب عملها"، هذا التعريف يعتره شيء من القصور، ولا يوضح حقيقة ماهية التكنولوجيا، فالمفهوم الأكثر حداثة وشمولا هو "مجموعة المعدات والأدوات التي يستخدمها الإنسان، من أجل السيطرة على البيئة التي يعيش فيها، من خلال استغلال ما فيها من طاقة ومواد، يبتكر منها أدوات ومعدات تلبي احتياجاته وتوفر له جودة الحياة، هذه الوسائل المبتكرة تنطوي على معارف ومهارات، تشكل الأساس الذي تقوم عليه التكنولوجيا. (محمد السيد، 1982، ص54).

ومن خلال ما سبق، يمكننا استنتاج عدة معانٍ للتكنولوجيا باعتبارها طريقة نظامية قائمة بالأساس، على التطبيق المنظم للمعارف المنظمة، وتوظيف كل الإمكانيات المتاحة مادية كانت أو غير مادية، من أجل إنجاز العمل المطلوب بفعالية ودرجة عالية من الإتقان، وعليه فإن للتكنولوجيا ثلاثة معانٍ:

**1- التكنولوجيا عمليات (Processes):** تشير إلى تطبيق المعرفة العلمية بشكل نظامي، أو معارف منظمة بغرض إنجاز عمل أو مهام مرغوبة.

**2- التكنولوجيا نواتج (Products):** وتعني الأجهزة والمعدات والأدوات وكل المواد، الناتجة من التطبيق العملي للمعرفة والبحوث العلمية.

**3- التكنولوجيا عملية ونواتج:** وتستخدم بهذا المعنى، عندما يشير سياق استخدامها إلى العمليات ونواتجها معا مثل: تقنيات الحاسوب وتطبيقاته المختلفة (الهاشمي، 2004، ص35-36).

وفي ضوء المفاهيم السابقة فإن كلمة تكنولوجيا، تشير إلى مجموعة واسعة من الأجهزة والمعدات، التي تستخدمها كل الإدارات والهيئات والمنظمات، في تسيير مختلف نشاطاتها، في تخطيط مشاريعها وبرمجة عملياتها وإنجازها بدقة وسرعة وكفاءة عالية، بالاعتماد على الحاسوب وتطبيقاته العملية، الهواتف الذكية، وشبكة الانترنت وما توفره من خدمات سريعة ومتنوعة مثل: معالجة وتحليل البيانات وتخزين المعلومات، الاتصال والتواصل عن طريق مواقع التواصل الاجتماعي، والبريد الإلكتروني، الرسائل النصية والسمعية، وتقنية التحاضر المرئي عن بعد.

### ب/ أهمية التكنولوجيات الحديثة في تنظيم التظاهرات الرياضية:

تعد التكنولوجيا الحديثة عاملاً حاسماً ومؤثراً في إنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية، من طرف المنظمات الرياضية وتكمن أهميتها فيما يلي:

- 1- **زيادة الكفاءة:** تساعد التكنولوجيا الحديثة، على تحسين عمليات التخطيط والبرمجة في المنظمة الرياضية وتبسيط الإجراءات، مما يؤدي إلى زيادة كفاءتها في تنظيم التظاهرات الرياضية.
- 2- **التنسيق:** توفر التكنولوجيا الحديثة أدوات لتحسين إدارة الموارد البشرية، وتعمل على رفع درجة التنسيق بين أفرادها، مما يساهم في إنجاح استراتيجية تنظيم التظاهرات.
- 3- **الاتصال والتواصل:** توفر التكنولوجيا الحديثة وسائل تواصل فعالة، تسمح للمنظمات الرياضية بالتواصل الداخلي مع أفرادها، ومع الجمهور والفرق المشاركة في التظاهرة، وكذلك مع العملاء والشركاء من خارج المنظمة.
- 4- **التحكم في إدارة العمليات:** تساعد أدوات إدارة البيانات والتحليل البياني الحديثة، المنظمات الرياضية لاستخلاص أوجه القصور في عملية التنظيم ومعالجتها في حينها.
- 5- **الابتكار وتطوير الخدمات:** تتيح التكنولوجيا الحديثة للمنظمات، الابتكار في تطوير منتجات وخدمات جديدة تلبي احتياجات المشاركين والجمهور والعملاء بشكل أفضل.
- 6- **منح التسهيلات:** توفر التكنولوجيا الحديثة التسهيلات اللازمة للوفود والمشاركين، فيما يخص الحجزات والنقل والإقامة، وحتى بيع التذاكر للمتفرجين.
- 7- **الدعاية والترويج:** تتيح التكنولوجيا الحديثة للمنظمات الرياضية، الترويج الجيد للحدث الرياضي وتوفير كل أسباب النجاح له.

- 8- **خفض التكلفة:** تساعد التكنولوجيات الحديثة في خفض تكاليف التنظيم، وتقوية الميزة التنافسية للتظاهرة.
- 9- **المصداقية والشفافية:** توفر التكنولوجيات الحديثة عامل الشفافية، وتقادي الترويج ووقوع الأخطاء مما قد يؤثر على مصداقية التظاهرة.

### ج/ أنواع التكنولوجيات الحديثة بالنسبة للمنظمات:

تشير التكنولوجيات الحديثة، إلى المجموعة المتنوعة من التقنيات والأدوات والمفاهيم والبرمجيات، التي تم تطويرها في السنوات الأخيرة في شتى الميادين وتستخدم في مجالات مختلفة، وتتنوع هذه التكنولوجيات بتنوع المجالات

التي تستخدم فيها ومن أمثلتها: التكنولوجيا الرقمية وتكنولوجيا الشبكات، تكنولوجيا الإعلام والاتصال التكنولوجية الحيوية تكنولوجيا النانو، تكنولوجيا الروبوتات، تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي، تكنولوجيا الفضاء والطاقة المتجددة. توجد العديد من التكنولوجيات الحديثة، التي يمكن أن تكون مفيدة للمنظمات في تحسين الكفاءة وتعزيز الإنتاجية، وتحسين التفاعل مع العملاء وفيما يلي بعض أنواعها:

**1- نظم إدارة العلاقات مع العملاء (CRM):** وهي تكنولوجيا تسمح للمنظمات بتتبع وإدارة العلاقات مع العملاء وتوفير تجربة تتال رضاهم.

**2- نظم تخطيط موارد المؤسسات (ERP):** وهي منصات شاملة لإدارة المعلومات والعمليات في المنظمات، بما في ذلك الإدارة المالية وإدارة المخزون والتسويق وغيرها.

**3- تكنولوجيا البيانات الضخمة وتحليلاتها (Big Data & Analytics):** وتسمح بتحليل كميات ضخمة من البيانات واستخلاص أنماط وتوجهات مهمة لاتخاذ القرارات الاستراتيجية.

**4 / الحوسبة السحابية (Cloud Computing):** وتوفر الوصول إلى الموارد الحاسوبية عبر الإنترنت، مما يسهل تخزين البيانات وتشغيل التطبيقات وتحسين التعاون والمشاركة.

**5- التعلم الاصطناعي وتعلم الآلة (Learning AI & Machine):** يمكن استخدامها لتحليل البيانات، وتوفير توصيات ذكية، وتحسين العمليات الآلية وتطوير تطبيقات مبتكرة.

**6- إنترنت الأشياء (IoT):** توفر ربط وتواصل الأجهزة والأشياء المختلفة بشبكة الإنترنت، مما يمكن المنظمات من جمع البيانات ومراقبة الأجهزة وتحسين العمليات.

**7- تقنية سلسلة الكتل (Blockchain):** تسمح بتسجيل ومشاركة المعاملات بشكل آمن وشفاف، مما يعزز الثقة ويحسن الأمان في التعاملات.

**8- الأتمتة الروبوتية للعمليات (Automation Robotic Process):** يمكن استخدام الروبوتات البرمجية لتنفيذ المهام المتكررة وتحسين الكفاءة وتقليل الأخطاء.

### 1-2-3- تمويل التظاهرات الرياضية:

#### أ- تعريف التمويل في مجال التظاهرات الرياضية:

هو مجال يهتم بتوفير الموارد المالية للأندية الرياضية والمنظمات، ويتضمن مجموعة واسعة من النشاطات المالية، بما في ذلك جمع الأموال من الجمهور والمشجعين والرعاة والشركات، لتلبية احتياجات المنظمات والفرق الرياضية، ويستخدم في عمليات تطوير المنشآت الرياضية وتجهيزها، وتنظيم مختلف الفعاليات والتظاهرات وتمويل الأنشطة التسويقية والإعلانية، ويتم كل هذا في إطار علمي منظم يحقق التوازن والتوافق، بين الحاجات المراد إشباعها أو الخدمات والأنشطة الرياضية المختلفة (الشافعي، 2006، ص12).

## ب- مصادر تمويل التظاهرات الرياضية:

- **التمويل الحكومي:** تمنح الحكومات الدعم المالي للتظاهرات الرياضية، من خلال الهيئات الرياضية الوطنية أو اللجان الأولمبية المحلية، بالإضافة إلى صناديق الدعم الولائية والبلدية.
  - **الرعاية التجارية:** تعتبر أحد المصادر الرئيسية لتمويل التظاهرات الرياضية، حيث تقدم الشركات دعماً مالياً مقابل حقوق التسمية، أو عروض ترويجية في الأحداث الرياضية، تتضمن عقود الرعاية مع الشركات الكبرى التي تظهر عادة في عناوين الأحداث الرياضية، أو على قمصان الفرق واللاعبين مثل (MOBILIS.HYPROC).
  - **بيع تذاكر الدخول وحقوق البث:** يمكن للتظاهرات الرياضية، تحقيق إيرادات من بيع تذاكر الدخول للجماهير وحقوق البث التلفزيوني والبث المباشر للأحداث، كما تبرم الاتحادات والمنظمات الرياضية عقوداً مع شركات التلفزيون ووكالات البث، لبيع حقوق البث للأحداث الرياضية.
  - **الرعاية الخاصة والتبرعات:** قد تتلقى التظاهرات الرياضية تبرعات من الجمعيات والمؤسسات الخاصة، أو من الأفراد الأثرياء أو الشركات الخاصة، التي تهتم بدعم الرياضة.
  - **صناديق الاستثمار الرياضي:** توجد بض الصناديق والمؤسسات المالية، التي تستثمر في التظاهرات الرياضية كجزء من استراتيجيتها الاستثمارية ويمكن أن تقدم هذه الصناديق دعماً مالياً في صورة استثمارات أو رعاية مباشرة.
- ## ج- أساليب تمويل التظاهرات الرياضية:

- يتم تمويل التظاهرات باعتماد المنظمات الرياضية على مواردها الذاتية، كما يمكنها تبني استراتيجية التسويق الرياضي (الصناعة الرياضية)، باعتبار أن الحدث الرياضي منتج يمكن تسويقه للمستهلكين، مثل ملابس وأدوات اللاعبين، ويمكن للمنظمة أن تستخدم الأسلوبين معاً:
- **الموارد الذاتية للمنظمة:**

- الترخيص باستخدام العلاقات والشعارات على المنتجات ووسائل الخدمات.
- الاعلان على ملابس وأدوات اللاعبين.
- الإعلان على المنشآت الرياضية.
- استثمار المرافق والخدمات في الهيئات الرياضية.
- عائدات تذاكر الدخول للمباريات والمناسبات الرياضية.
- الإعانات والتبرعات والهبات.
- عائدات انتقال اللاعبين.
- اشتراكات الاعضاء ومساهمات الاعضاء.

- استثمار حقوق الدعاية والإعلان.
- اشتراكات الاعضاء ومساهمات الاعضاء.
- استثمار حقوق الدعاية والإعلان.
- حقوق البث الاذاعي والتلفزيوني للأنشطة والمناسبات الرياضية.
- الاعلان في المطبوعات والنشرات والبرامج الخاصة بالأنشطة الرياضية.

#### ■ التسويق الرياضي للمنتج:

- تسويق اللاعبين (صناعة البطل) الاحتراف أصبح هدفا أساسيا لدى الأندية، إذ نرى أن توقيع العقود (الاحتراف) لقاء مبالغ أصبحت خيالية في بعض الأحيان، وأصبح اللاعبون المحترفون بورصة عالمية.
- تسويق برامج الاعداد والتدريب الرياضي فمن المتعارف عليه ان التدريب الرياضي يبنى على أسس علمية وقواعد تربوية هادفة وأن مجال إعداد برامج الاعداد والتدريب الرياضي مجالاً هاماً لتحقيق اهدافها.
- التسويق في مجال التغذية الرياضية (طعام وشراب الرياضي) وهو اتجاه متميز في عالم التسويق الرياضي.
- تسويق تكنولوجيا المعدات الرياضية وهذا مجال يعتبر من أخصب المجالات التي ينبغي ان تحوز على كثير من الهيئات لاستخدام التكنولوجيا للمعدات الرياضية.
- تسويق أماكن ممارسة الرياضة وهو من المتطلبات الاساسية للممارسة الرياضية (أمال، إبراهيم، 2009، ص4).

## 2- المحور الثاني: المنظمات الرياضية (الربطات الولائية والنوادي).

### 2-1- المنظمات الرياضية في الجزائر:

#### 2-1-1- مفهوم المنظمات الرياضية في الجزائر:

المنظمات الرياضية هي عملية تخطيط وتنظيم وقيادة ورقابة مجهودات أفراد المؤسسة الرياضية واستخدام جميع الموارد لتحقيق الأهداف المحققة، وهي فن تنسيق عناصر العمل والمنتج الرياضي في الهيئات الرياضية وإخراجه بصورة منظمة من أجل تحقيق أهداف هذه الهيئات (نعمان، وآخرون، 2010، ص15).

المنظمات الرياضية هي منظمات ينشئها المجتمع لخدمة القطاع الرياضي من الجوانب كافة، بحيث يكون لها هيكل تنظيم يتفق مع حجم هذه المنظمة وأهدافها، مما يعود بالنفع لخدمة المجتمع متماشيا مع أهدافه، وتعتبر المنظمات الرياضية منظمات تربوية تهدف إلى إعداد الشباب والاهتمام بالنشء ورعايته، في ضوء السياسة العامة للدولة تتعدد أهدافها وترتبط بطبيعة الأنشطة التي تمارسها هذه المنظمة، وتحدد العلاقات المتفاعلة بين هذه الأنشطة ومنظمات المجتمع الأخرى.

ويشير دافت روبين إلى أن المنظمة الرياضية هي "تكوين اجتماعي يرتبط بالميدان الرياضي كمهنة وصناعة، تتحدد أهدافها بطبيعة النشاطات التي تمارسها تلك المنظمة والعلاقات المتفاعلة بين تلك النشاطات ومؤسسات المجتمع الأخرى".

ومن هذا المفهوم نجد أن هناك ثلاثة أبعاد مرتبطة بمفهوم المنظمة الرياضية وهي:

أ- **التكوين الاجتماعي والمقصود به:** أن المنظمات الرياضية مهما اختلف تصنيفها تتكون من مجموعات وأفراد يتفاعلون فيما بينهم لإتمام وظائف تلك المنظمة فضلا عن الأهداف الاجتماعية التي تؤديها تلك المؤسسة لخدمة المجتمع الذي توجد فيه.

ب- **الفعاليات الممارسة والأهداف:** تختلف طبيعة المنظمات الرياضية طبقا لنوع الفعاليات الممارسة وطبقا لأهداف هذه الفعاليات فالأندية تختلف عن الاتحادات كذلك أو في الشركات أو الجامعات أو المدارس، ويختلف مضمون المنظمة وبالتالي الفعاليات التي ترتبط بالرياضة للجميع تختلف عن تلك التي ترتبط بالمنافسة ونتيجة لذلك نجد أن كل منظمة من هذه المنظمات لها أهدافها التي تحدد نشاطاتها وسياساتها الخدمية أو الترويجية.

ج- **النظام البنائي للمنظمة الرياضية:** إن مفهوم المنظمة الرياضية المرتبط بأنها منظمة كبرى، تدار بفكر إداري علمي مثله مثل المنظمات المجتمعية الأخرى، محددة البناء بحس إداري مدرك وملموس تحدد بداخله الأقسام والشعب المختلفة للمنظمة، وكذلك المستويات الإدارية داخل هذا التنظيم مع تحديد الاحتياجات والمسؤوليات للإدارات والأقسام.

وتعرف المنظمات كذلك على أنها مجموعة الموارد البشرية والمادية المتاحة، وفقا لأسس ومفاهيم علمية وسيلتها عناصر العملية الإدارية التي تحقق التطور المستمر والزيادة في كفاءة الرياضيين وإنجازاتهم وفق إشراف الإدارة الرياضية التي تعمل على تنظيم وتنسيق وتوحيد الجهود المبذولة من قبل العاملين في الحقل الرياضي.

## 2-1-2- أهمية وأهداف المنظمات الرياضية:

أ- **أهمية المنظمات الرياضية:** خلاف حول أهمية المنظمة الرياضية كونها موجودة معنا وحولنا، وكون الحديث عنها وافر جدا من خلال الأخبار الواردة إلينا، من خلال أحاديثنا مع مختلف الأشخاص الذين نلتقي بهم ونفاعل معهم، وتتجلى أهميتها فيما يلي:

- المنظمات الرياضية هي مراكز عمل وتعامل.

- المنظمات الرياضية هي ذاكرة الماضي.

- المنظمات الرياضية ضمان لاستغلال المواهب الشابة.

- المنظمات الرياضية محطات إنتاج الحاضر والمستقبل.

## ب- الأهداف العامة للمنظمات الرياضية:

تعد الأهداف هي المرامي التي تسعى ورائها المنظمات الرياضية وهي من أحد العناصر الرئيسة لعمل المنظمة، كون الأهداف هي الأسباب المباشرة وراء وجود المنظمات الرياضية وكما أنه لا وجود للمنظمات من دونها ويمكن تلخيصها فيما يلي:

- **هدف قومي:** يهدف إلى زيادة الأشخاص الممارسين لمختلف الرياضات والألعاب وتطوير المستوى الرياضي والانجاز البطولي للأندية.
- **هدف محلي:** يتم مكن خلاله رفع الكفاءة الاجتماعية من روح التعاون والتكامل الاجتماعي والثقافي بين أفراد المنظمات الرياضية.
- **هدف اجتماعي:** تسعى المؤسسة الرياضية الى إرضاء العاملين والافراد والممارسين للنشاط بالمنظمات الرياضية وتحقيق غاياتهم وأهدافهم.
- **هدف اقتصادي:** من خلاله يمكن الارتقاء لمستوى وجهة الممارسين وخدمة الرياضة محليا ودوليا.

## 2-1-3- أنواع المنظمات الرياضية في الجزائر:

### أ - الهيئات الرياضية الحكومية:

هي منظمات تفوضها الحكومة عنها لإدارة تسيير النشاطات البدنية الرياضية منها وزارة الشباب والرياضة مؤسسات الشباب والرياضة، حيث تختلف التسمية من دولة لأخرى. إلى جانب هاته المنظمات نجد وزارات التربية والتعليم كونها مسؤولة عن برامج تربية وتعليم النشأ والشباب عبر مختلف مراحل التكوين التعليم.

### ب - الهيئات الرياضية الأهلية:

تعتبر المنظمات الرياضية الأهلية، صاحبة الحصة الأكبر للممارسة النشاط الرياضي البدني في المجتمع لاختلافها وتعددتها وانتشارها، وتمثل المنظمة الأهلية كل جماعة ذات تنظيم مستمر تتألف من عدة أشخاص طبيعيين أو معنويين، فالمنظمات الرياضية الأهلية هي وحدات تحمل طابع رياضي، اجتماعي، ثقافي، صحي وترويجي ويجب أن نشير أنه مع المستجدات التي تشهدها الأنظمة الاقتصادية والانتقال من نظام الرأس مالية، أصبحت تلك المنظمات ذات طبيعة اقتصادية بصفقتها تجمع بين كثير من عوامل الإنتاج بما فيها المادية والمعنوية. وقد صنفنا تلك المنظمات الرياضية الأهلية إلى:

- اللجان الاولمبية الأهلية.
- الاتحادات الرياضية.
- الرابطات الولائية.
- الأندية الرياضية.

## 2-1-4- المراسيم التنفيذية والنصوص التطبيقية للمنظمات الرياضية:

- المرسوم رقم (82-258) المؤرخ في 10 شوال عام 1402 الموافق 31 يوليو سنة 1982 يتضمن إنشاء مركز الاتحاديات الرياضية (الجريدة الرسمية العدد 31 لسنة 1982).
- مرسوم تنفيذي رقم (96-166) المؤرخ في 20 ذي الحجة عام 1416 الموافق 8 غشت سنة 1996 الذي يحدد كيفية تنظيم الرابطة الرياضية وسيرها (الجريدة الرسمية، 1996، العدد 29).
- مرسوم تنفيذي رقم 06-133 المؤرخ في 5 ربيع الأول عام 1427 الموافق 4 أبريل سنة 2006 الذي يحدد شروط إحداث الجمعيات الرياضية داخل مؤسسات التربية والتعليم وال تكوين العالين والتكوين والتعليم المهنيين وتشكيلها وكيفية تنظيمها وسيرها (الجريدة الرسمية، 2006، العدد 22).
- مرسوم تنفيذي رقم 14-330 المؤرخ في 4 صفر عام 1436 الموافق 27 نوفمبر سنة 2014 الذي يحدد كيفية تنظيم الاتحاديات الرياضية الوطنية وسيرها وكذا قانونها الأساسي النموذجي (الجريدة الرسمية، 2014، العدد 69).

### المعدل ب:

- مرسوم تنفيذي رقم (21-276) المؤرخ في 15 يونيو سنة 2021 يعدل ويتم المرسوم التنفيذي رقم 14-330 المؤرخ في 4 صفر عام 1436 الموافق 27 نوفمبر سنة 2014 الذي يحدد كيفية تنظيم الاتحاديات الرياضية الوطنية وسيرها وكذا قانونها الأساسي النموذجي (الجريدة الرسمية، 2021، العدد 49).
- مرسوم تنفيذي رقم 22-309 مؤرخ في 15 صفر عام 1444 الموافق 12 سبتمبر سنة 2022، يعدل ويتم المرسوم التنفيذي رقم 14-330 المؤرخ في 4 صفر عام 1436 الموافق 27 نوفمبر سنة 2014 الذي يحدد كيفية تنظيم الاتحاديات الرياضية الوطنية وسيرها وكذا قانونها الأساسي النموذجي (الجريدة الرسمية، 2022، العدد 62).

### ■ النص التطبيقي :

- القرار الوزاري المشترك المؤرخ في 25 جمادى الأولى عام 1437 الموافق 5 مارس سنة 2016 الذي يحدد معايير تأسيس الاتحادية الرياضية الوطنية (الجريدة الرسمية، 2016، العدد 17).
- مرسوم تنفيذي رقم 14-368 المؤرخ في 22 صفر عام 1436 الموافق 15 ديسمبر سنة 2014 يحدد شروط وكيفية منح مساعدة ومساهمة الدولة والجماعات المحلية إلى النادي الرياضي المحترف (الجريدة الرسمية، 2014، العدد 75).
- مرسوم تنفيذي رقم 15-73 المؤرخ في 26 ربيع الثاني عام 1436 الموافق 16 فبراير سنة 2015 يضبط الأحكام المطبقة على النادي الرياضي المحترف ويحدد القوانين الأساسية النموذجية للشركات الرياضية التجارية (الجريدة الرسمية، 2015، رقم 11).



- مرسوم تنفيذي رقم 15-74 المؤرخ في 26 ربيع الثاني عام 1436 الموافق 16 فبراير سنة 2015، يحدد الأحكام والقانون الأساسي النموذجي المطبق على النادي الرياضي الهاوي (الجريدة الرسمية، 2015، العدد 11). الفصل الأول معدل ب:

- مرسوم تنفيذي رقم 16-241 المؤرخ في 19 ذي الحجة عام 1437 الموافق 21 سبتمبر سنة 2016، يعدل ويتم المرسوم التنفيذي رقم 15-74 المؤرخ في 26 ربيع الثاني عام 1436 الموافق 16 فبراير سنة 2015 الذي يحدد الأحكام والقانون الأساسي النموذجي المطبق على النادي الرياضي الهاوي (الجريدة الرسمية، 2016، العدد 55).

- مرسوم تنفيذي رقم 16-152 المؤرخ في 16 شعبان عام 1437 الموافق 23 مايو سنة 2016 يحدد الأساس ونسبة اشتراك وإداءات الضمان الاجتماعي التي يستفيد منها التأطير التقني الرياضي ورياضيو النادي الرياضي المحترف (الجريدة الرسمية، 2016، العدد 32).

- مرسوم تنفيذي رقم 96-455 ممضي في 18 ديسمبر 1996 المؤرخ في 22 ديسمبر 1996، يتضمن حل المركز الوطني للفرق الرياضية الوطنية وتحويل أملاكه وحقوقه والتزاماته إلى وزارة الدفاع الوطني (الجريدة الرسمية، 1996، عدد 81، ص 7).

#### ■ النصوص التطبيقية :

- القرار المؤرخ في 30 ربيع الأول عام 1423 الموافق 11 يوليو سنة 2002 الذي يحدد الاختصاص الجغرافي للرابطات الرياضية الجهوية لكرة القدم (الجريدة الرسمية، 2002، رقم 54).

- القرار المؤرخ في 9 ربيع الأول عام 1424 الموافق 10 يونيو سنة 2003 الذي يحدد الاختصاص الجغرافي للرابطات الرياضية الجهوية لكرة اليد (الجريدة الرسمية، 2003، العدد 40).

- القرار المؤرخ في 4 شوال عام 1426 الموافق 6 نوفمبر سنة 2005 الذي يحدد قائمة الاتحاديات الرياضية المعترف لها بالمنفعة العمومية والصالح العام (الجريدة الرسمية، 2000، العدد 74).

- القرار المؤرخ في 19 ذي القعدة عام 1427 الموافق 10 ديسمبر سنة 2006 الذي يحدد شروط وكيفيات منح الإعانات للاتحاديات الرياضية الوطنية ومراقبتها (الجريدة الرسمية، 2007، العدد 18).

- القرار المؤرخ في 23 رجب عام 1431 الموافق 6 يوليو سنة 2010 الذي يحدد قائمة الوثائق المرفقة بالاتفاقية المحددة للأنشطة التابعة للنادي الرياضي الموقع والأنشطة التابعة للشركة والنادي الرياضي المحترف (الجريدة الرسمية، 2010، العدد 44).

- القرار المؤرخ في 18 رجب عام 1431 الموافق أول يوليو سنة 2010، يحدد نموذج دفتر الأعباء الواجب اكتتابه من طرف الشركات والنادي الرياضية المحترفة (الجريدة الرسمية، 2010، العدد 44).

- القرار المؤرخ في أول ربيع الأول عام 1436 الموافق 23 ديسمبر سنة 2014 يحدد شروط وكيفيات تأسيس لجان المناصرين وتنظيمها وسيرها (الجريدة الرسمية، 2015، العدد 2).

- مرسوم تنفيذي رقم 16-153 المؤرخ في 16 شعبان عام 1437 الموافق 23 مايو سنة 2016 يحدد الأحكام القانونية الأساسية المتعلقة بالمسيرين الرياضيين المتطوعين المنتخبين (الجريدة الرسمية، 2016، العدد 32).

- مرسوم تنفيذي رقم 22-310 مؤرخ في 15 صفر عام 1444 الموافق 12 سبتمبر 2022، يعدل ويتم المرسوم التنفيذي رقم 16-153 المؤرخ في 16 شعبان عام 1437 الموافق 23 مايو سنة 2016 الذي يحدد الأحكام القانونية الأساسية المتعلقة بالمسيرين الرياضيين المتطوعين المنتخبين.

- مرسوم تنفيذي رقم 15-340 مؤرخ في 16 ربيع الأول عام 1437 الموافق 28 ديسمبر سنة 2015، يتعلق بعدم الجمع بين المسؤولية التنفيذية والانتخابية والمسؤولية الإدارية في هياكل التنظيم والتنشيط الرياضي (الجريدة الرسمية، 2015، العدد 70).

**معدل ومتمم ب:**

- مرسوم تنفيذي رقم 21-60 مؤرخ في 25 جمادى الثانية عام 1442 الموافق 8 فبراير سنة 2021، يعدل ويتم المرسوم التنفيذي رقم 15-340 المؤرخ في 16 ربيع الأول عام 1437 الموافق 28 ديسمبر سنة 2015 والمتعلق بعدم الجمع بين المسؤولية التنفيذية والانتخابية والمسؤولية الإدارية في هياكل التنظيم والتنشيط الرياضي (الجريدة الرسمية، 2021 العدد 09). الموقع الرسمي لوزارة الشباب والرياضية، دليل إعداد النصوص القانونية للاتفاقيات والنصوص التنظيمية، 09 مارس 2023.

## 2-2- الرابطة الرياضية الولائية:

### 2-2-1- مفهوم الرابطة الولائية:

لم يعرف المشرع الجزائري الرابطة الرياضية، إنما تطرق الى مهامها واطارها القانوني وكذا سلطتها الرئاسية والى من تخضع، غير أنه يمكن أن تعرف الرابطة الرياضية، على أنها جمعية رياضية تتأسس باقتراح من الاتحادية الرياضية، تتألف من مجموعة من الرياضات أو رياضة واحدة وتضم النوادي الرياضية وتتولى التنسيق بينها. الرابطة الرياضية الولائية هي جمعية ولائية هدفها تنظيم وتنسيق الرياضة على مستوى الولاية، وتتكون الرابطة من النوادي الرياضية المؤسسة قانونا بصفة منتظمة والمنخرطة فيها طبقا لأحكام القانون رقم 12-06 المؤرخ في 18 صفر 1433 الموافق 12 يناير 2012 والقانون 13-05 المؤرخ في 14 رمضان ن 1434 الموافق 23 يوليو 2013 والمذكورين أعلاه.

والرابطة الرياضية هي جمعية تسير بأحكام القانون المتعلق بالجمعيات وأحكام هذا القانون، وكذا قوانينها الأساسية والقوانين الأساسية للاتحادية الرياضية التابعة لها (قانون 13-05، عدد 39، المادة 85).

وتنظم أيضا مانحين وأعضاء شرفيين وكذلك شخصيات، تصادق على قائمتهم الجمعية العامة بناء على اقتراح المكتب التنفيذي.

المرسوم التنفيذي رقم 16-153 المؤرخ يوم 23 مايو 2016، المعدل والمتمم الذي يحدد الأحكام القانونية الأساسية المتعلقة بالمسيرين الرياضيين المتطوعين المنتخبين، يشترط: بالنسبة لمنصب رئيس أو عضو مكتب رابطة رياضية ولائية أو رابطة رياضية جهوية، على المترشح أن يثبت على الأقل مستوى جامعي ويكون عمره 21 سنة على الأقل مع إثبات وضعيته إزاء الخدمة الوطنية. أما بالنسبة للمترشحين لمنصب رئيس أو عضو بنادي رياضي هاو أو جمعية رياضية، فعليه إثبات مستوى يعادل السنة الثالثة ثانوي.

#### ■ صلاحيات الرابطة الولائية:

كما سبق توضيحه فإن الإطار القانوني للرابطة يحدد صلاحياتها، فمنها ما هو منصوص عليه في القانون الداخلي للاتحادية الرياضية، ومنها ما هو منصوص عليه في قانون الجمعيات 06/12 مؤرخ في 12 جانفي 2012، وهناك صلاحيات مسندة للرابطة بموجب القانون الداخلي الخاص بها (إفروجن، 2008، 93).

#### 2-3 النوادي الرياضية.

##### 2-3-1- مفهوم النادي الرياضي:

هو جمعية رياضية، ثقافية، سياحية، إطار أين يعقد اجتماع للعب والكلام والقراءة، وهو دائرة أين يلتقي الأعضاء.

(Larousse dictionnaire de France.2001.p76)

و هو دائرة أين يلتقي الأعضاء (Le Robert.p. 129)

##### ■ تعريف النادي الرياضي:

النادي وسيلة لتطبيق الفلسفة الرياضية الحديثة، التي تقوم على مبادئ اجتماعية سليمة، وفق أصول ونظريات تربوية نفسية وذلك برسم البيانات وتخطيط البرامج (بدوي وآخرون، 1992، ص 225).

هو هيئة تكونها جماعة من الأفراد بهدف تكوين شخصية الشباب بصورة متكاملة، من الناحية الاجتماعية الصحية، النفسية، الفكرية والروحية عن طريق نشر التربية الرياضية والاجتماعية، وبث روح القومية بين الأعضاء من الشباب وإتاحة الظروف المناسبة لتنمية مهاراتهم وتهيئة الوسائل لشغل أوقات فراغهم (بدوي، 2004، ص 414). النادي الرياضي هو جمعية أهلية يكونها مجموعة من الأفراد بإرادتهم المنفردة، دون تدخل مباشر من الدولة وتهدف إلى الاستثمار في وقت فراغ أعضائها، عن طريق النشاط الرياضي كنشاط أساسي والنشاط الاجتماعي كنشاط موازي (درويش وآخرون، 2004، ص 42).

كما أن النادي هيكل من بين هياكل التسيير، ولإنشائه يتطلب مجموعة من الصفات تتمثل في المنشطين والمسيرين لكل نشاط رياضي، وتحديد أوقات كافية لاستعمال الأجهزة الرياضية، وتنظيم المنافسات والبطولات والتدريبات، كما يعرف النادي على أنه جمعية تعنى بالاهتمام بالنشاط الرياضي، وتسيير وتنظيم الرياضة في إطار

- الترقية الخلقية، وكذا تطوير المستوى وجعله يتلاءم مع مستلزمات وتطلعات الجماهير الرياضية ولتكوين النادي يجب توفر بعض الشروط نلخصها في ما يلي:
- جعل الاسم الحقيقي للنادي فقط.
  - وجوب وجود مقر للنادي.
  - أن لا يكون الهدف مخالفا للقانون الاساسي وهذا بفضل أعضاء النادي الذين يتمتعون بالحقوق والواجبات (بن أكلي، وآخرون، 2003، ص 11).

## 2-3-2- أنواع النوادي الرياضية:

- تتميز النوادي بالاستقلالية وقد تكون متعددة الرياضات أو متخصصة حسب طبيعة الأنشطة التمارسها ويمكن تقسيمها إلى:
- أ- النوادي الرياضية المتعددة الرياضات: هي التي تنظم في قطاع أنشطة معين اختصاصين أو عدة اختصاصات رياضية ذات طبيعة مختلفة.
- ب- النوادي الرياضية المتخصصة:

هي التي تسير اختصاصا رياضيا أو عدة اختصاصات رياضية مماثلة أو متقاربة أو مشتركة التي تمارس عليه أو عليها سلطتها. وهي متكونة طبقا للقوانين المسيرة للرابطات، النوادي الرياضية وحاملي الإجازات، ولا يمكن اعتماد على الصعيد الوطني أكثر من اتحادية في تخصص رياضي أو قطاع نشاطات.

وتصنف النوادي أيضا حسب دورها وحسب المشرع الجزائري:

■ نوادي رياضية هاوية: ويشار إليها حسب المادة 75 من قانون 05-13 هو جمعية رياضية ذات نشاط غير مربح، تسير بأحكام القانون المتعلق بالجمعيات وكذا قانونه الأساسي وتحدد المهام في النادي الرياضي الهاوي.

كما ينظم عن طريق قانونه الأساسي النموذجي الذي تعده الاتحادية الوطنية ويوافق عليه وزير الشباب والرياضة.

■ نوادي رياضية محترفة: ضمن المادة 22 من قانون 03-89 سمح المشرع للجمعية الرياضية، بالتفاوض وإبرام عقود مع كل المنظمات أو الجماعات العمومية، من أجل ضمان ودعم الممارسات الرياضية، أما من خلال المادة 23 من نفس القانون فقد شرع إنشاء مؤسسات ذات طابع تجاري، أو أهداف رياضية أو في صيغة هياكل أخرى، وهذا ما أدى إلى كثرة وتنوع النشاطات وطرق التنظيم والتسيير.

إلا أنه في الأمر 09-95 والتي تصرح بالآتي: تعد نوادي رياضية محترفة، النوادي التي تؤسس مهامها على نشاط رياضي دائم، بواسطة حصص متنوعة الطبيعة يوفرها أشخاص طبيعيين و/ أو معنويون يكون هدفها تحقيق نتائج مقابل أجرة.

وحسب المادة 78 من قانون 05-13: يعد النادي الرياضي المحترف شركة تجارية ذات هدف رياضي يمكن أن يتخذ أحد أشكال الشركات التجارية الآتية:

- المؤسسة ذات الشخص الوحيد الرياضية ذات المسؤولية المحدودة.
- الشركة الرياضية ذات المسؤولية المحددة.
- الشركة الرياضية ذات الأسهم (الجريدة الرسمية، 2013، 39، المادة 78).

### 2-3-3- أهداف ومهام النوادي الرياضية:

تطبيقاً لأحكام القانون رقم 13-05 المؤرخ في 23 جويلية 2013 المتعلق بتنظيم الأنشطة البدنية والرياضية وتطويرها، للنوادي مهام أساسية وهي:

- تسيير الأنظمة التنافسية والأنشطة الرياضية التي تدخل في اختصاصها.
- إدارة أنشطتها بكل استقلالية.
- ضمان مهمة الخدمة العمومية في اختصاص رياضي أو عدة اختصاصات رياضية المكلفة بها.
- تساهم من خلال نشاطاتها في ترقية وتحسين اختصاص أو عدة اختصاصات رياضية، تربية الشباب، حماية أخلاقيات وأدبيات الرياضة، والروح الرياضية، والحكم الراشد وتدعيم التماسك الاجتماعي والتضامن الوطني.
- يمكنها تفويض صلاحية واحدة أو أكثر من صلاحياتها للرابطات الرياضية المنضمة إليها، وفقاً للشروط والكيفيات المحددة في نظامها الداخلي وأنظمتها العامة.
- اعتماد اللوائح التأديبية، التي تنص على الهياكل والإجراءات وسبل الشكاوى ويجب عليها تكريس استقلال هذه الهياكل بالنسبة للهياكل الأخرى للاتحادية.
- تحدد اللوائح الخاصة بالرياضيين والرابطات التي يقرها الوزير المكلف بالرياضة.
- توفير الظروف المادية والتنظيمية الضرورية لممارسة الرياضة.
- تسيير أملاك النادي الهاوي وصيانتها طبقاً للتنظيم المعمول به.
- مسك الإحصائيات المتعلقة بهدفه وإرسال حصيلة دورية للنشاطات، إلى الرابطة والاتحادية المعنية وكذا السلطات المعنية.
- إعداد نظامه الداخلي.
- إحداث كل منشأة رياضية طبقاً للتنظيم المعمول به.
- احترام التنظيمات المعمول بها التي تخضع لاستعمال المنشأة الرياضية.
- المساهمة في التربية المدنية لشباب بلده واندماجهم.
- المساهمة في الإشعاع الرياضي والاجتماعي والثقافي لبلده.
- السهر على الحفاظ على المنشآت والتجهيزات الرياضية الموضوعة تحت تصرفه وتلك التي يستغلها.
- تنظيم الأنشطة ذات الطابع الثقافي والترفيهي لفائدة أعضائه ومنخرطيه.
- المشاركة في تنظيم التظاهرات والمنافسات الرياضية، الخاصة بالاختصاصات التي يوطرها في ظل احترام القوانين والتنظيمات المعمول بها.

- القيام بإحداث كل مركز للتكوين أو ما قبل التكوين للمواهب الرياضية.
- القيام بالتأسيس المحتمل لكل نادي رياضي محترف المرتبط بموضوعه أو المشاركة في رأسمال هذا الأخير طبقا للتشريع والتنظيم المعمول بهما.
- المشاركة في انتقاء المواهب الرياضية الشابة واكتشافها وتوجيهها.
- ضمان التلقين والتكوين الرياضيين لرياضييه ومواهبه الرياضية وممارسيه.
- السهر على التكوين المتواصل لمسيرييه ومؤطريه.
- السهر على تحسيس رياضييه ومنخراطييه بالتمدن وباحترام الغير والشأن العام، ونشر ثقافة المحافظة على الأخلاقيات الرياضية وترقية الروح الرياضية.
- المشاركة والمساهمة بفعالية في جميع التدبير التي من شأنها الوقاية من العنف داخل المنشآت الرياضية ومكافحته لا سيما تأطير رياضييه ومناصريه.
- المشاركة في مكافحة تعاطي المنشطات واستعمال المواد المنشطة.
- اتخاذ جميع التدابير التي من شأنها أن تساهم في تطوير موارده المالية، لا سيما من خلال القيام بجميع نشاطات الإشهار والدعم والرعاية (القانون رقم 13-05، العدد 39، 2013).

### 3- المحور الثالث: التظاهرات الرياضية.

#### 3-1: ماهية التظاهرات الرياضية:

#### 3-1-1- مفهوم التظاهرات الرياضية:

هي تجمع بشري خلال فترة معينة في مكان واحد لإقامة سلسلة من المباريات أو المسابقات تتم معا، أو التي تقام بين وحدات رياضية مختلفة تمثل منظمات وهيئات ومدارس أو دول أو اتحادات، تتنافس فيما بينها في ضل قواعد وقوانين واحدة، لمعرفة أحسن هذه الوحدات بقصد تحديد أحسن الفائزين منهم حسب نتائجه (درويش، وآخرون، 2004، ص 9).

كما يمكن تعريفها أيضا بأنها عبارة عن نشاط أو مجموعة من الأنشطة، تحدث على فترات متباعدة شبه منتظمة، ومن أكثر السمات شيوعا للبطولات والأحداث الرياضية وجود نقطة واضحة ومحددة للبدء والانهاء ووجود مواعيد وجداول زمنية ثابتة، كما أن عادة ما تتواجد أكثر من منظمة ضمن الحدث أو البطولة، تتميز إحداهم في النهاية على الآخرين، وتتطلب هذه السمات إدارة فعالة وتخطيطا حريصا والكثير من العمل الشاق (سامر عبده، 2010، ص 16).

إن الأحداث الرياضية هي المجال التربوي السليم الذي يمكن أن يقدم فرصة استخدام اللاعبين والرياضيين لمهاراتهم وخبراتهم في منافسة ذات معنى، وهي حاجة نفسية صحيحة يجب على المدربين أن يقدموا للاعب كل الفرص الممكنة، لكي يشبعوا هذه الحاجة النفسية دون أن تترك للصدف أو العوامل التي قد يساء استخدامها.

وتعرف البطولات والدورات الرياضية بأنها "سلسلة من المنافسات التي تقام بين مجموعة من الوحدات أفرادا كانوا أو جماعات، بقصد تحديد الفائزين منهم أو ترتيبهم حسب نتائجهم. ومن جهة أخرى فإن البطولات والمنافسات الرياضية، هي عبارة عن إمكانيات تربوية ذات أبعاد عميقة وفائقة ويمكن أن تؤثر تأثير إيجابيا إذا أحسن تنظيمها وإدارتها، ووضعت تحت ارتباط قيادة تربوية رشيدة (بلخير، وآخرون، 2023، ص 16).

### 3-1-2- أنواع التظاهرات الرياضية: تنقسم التظاهرات الرياضية إلى قسمين:

أ- من حيث طبيعة المنافسة: تكون المنافسة في صنف واحد من الرياضات كبطولة العالم في إحدى الرياضات كالنتس، أو سباق السيارات أو سباقات الدراجات أو السيارات أو الملاكمة، أو دورات كاس العالم لكرة القدم وكرة السلة وكرة اليد...

أو مجموعة كاملة من الرياضات كالألعاب الاولمبية أو الألعاب الإفريقية، أو ألعاب البحر الأبيض المتوسط أو ألعاب أي مجموعة إقليمية أخرى.

ب- من حيث المدة: فقد تكون محدودة المدة كدورات كاس العالم أو الألعاب الاولمبية ومفتوحة المدة كبطولات النتس أو سباقات السيارات والتي تحدد البطل من خلال عدة تجمعات أو بطولات.

كما يمكن تصنيف التظاهرات الرياضية في فئات وهي:

- التظاهرات العالمية: كالألعاب الاولمبية وكاس العالم وبطولة العالم...
- التظاهرات الشعبية: مثل الماراتون الشعبي للاحتفال بالأعياد الوطنية والمناسبات التاريخية.
- التظاهرات الرياضية: مثل الجائزة الكبرى لألعاب القوى الترويجية لاستقطاب أكبر عدد ممكن من الرياضيين المشاركين.
- تظاهرات متخصصة: مثل بطولة السباحة الوطنية أو متعددة الاختصاصات كالألعاب الأولمبية.
- تظاهرات في موقع واحد: بطولة نادي أو في عدة مواقع مثل الألعاب الاولمبية لذوي الاحتياجات الخاصة (إبراهيم حمادة، 1999، ص 8/2).

### 3-1-3- خصائص التظاهرات الرياضية:

- أن يكون للحدث أو التظاهرة الرياضية، هدف واضح ومحدد ومعروف من قبل المشاركين والمعنيين بالتظاهرة.
- يشترط اشتراك أكثر من فريق رياضي في لعبة واحدة أو مسابقة واحدة على الأقل، سواء على المستوى المحلي أو الإقليمي أو الدولي.
- إقامة الدورة في مكان معلوم وفترة زمنية محددة.
- أن تكون التظاهرة الرياضية تحت إشراف هيئة أو منظمة رياضية (اتحاديات رياضية، لجان أولمبية، نوادي رياضية، مؤسسات رياضية متخصصة... الخ) وإدارية توضح الحقوق والواجبات والمسؤوليات.
- وجود لوائح وأنظمة وتعليمات وقوانين وقواعد فنية لجميع المساهمين أفرادا أو جماعات (خلفي، 2023، ص 42)

وحسب اقتراحات (داون وارد، 2009، ص55) هناك متغيرات عديدة تسمح بتحديد نوع وخصائص الحدث أو التظاهرة الرياضية:

- أ- التردد: بالمقارنة بين التظاهرات التي تتم بصفة منتظمة (Formula one. Roland Garros) أو غير منتظمة.
- ب- مستوى المنافسة: المقارنة بين المنافسات الدولية (كأس العالم والالعاب الاولمبية...) وبين المنافسات المحلية (دورات وطنية أو جهوية...) فمن المنتظر أن تكون المنافسات الدولية، فيها أكبر عدد من المشاركين والمتفرجين والاهتمام الاعلامي، لكن يمكن للتظاهرات الرياضية الوطنية أو المحلية أن تصنع الحدث، وتكون أكثر اهتماما من التظاهرات الرياضية الكبرى، كالدوري الانجليزي أو الاسباني أو دوري NBA الامريكي لكرة السلة.
- ج- منافسة في رياضة واحدة أو عدة رياضات: أهم التظاهرات الرياضية العالمية تنتمي الى المجموعتين، كأس العالم أو الألعاب الاولمبية الصيفية، ولكن المنافسات الناجحة والتي تحظى بالاهتمام الواسع هي منافسات الأحادية الرياضية (كأس العالم، بطولة التنس المفتوحة، الفورمولا 1...).

### 3-2- أهمية وأهداف التظاهرات الرياضية:

#### 3-2-1- أهمية تنظيم البطولات والدورات الرياضية:

تعتبر المنافسات والتظاهرات الرياضية مظهرا من مظاهر الحياة الرياضية، فإنها تقوم لتحقيق أغراض عديدة منها:

- إظهار مدى تقدم التربية البدنية والرياضية
  - تقديم كل ما هو جديد أو مستحدث في المجال الرياضي بهدف نشر الثقافة الرياضية والوعي الرياضي بين الأفراد والجماعات.
  - الاحتفال بالمناسبات والأعياد الوطنية.
  - إشباع لكثير من الحاجات الضرورية للشباب.
  - الترويج لكل المشتركين والمشاهدين فيها (عبد المقصود، وآخرون، 2003، ص 11).
- أ- الأهمية الاقتصادية للتظاهرات الرياضية:

- الأحداث الرياضية ذات أهمية اقتصادية كبيرة، ينظر اليها أنها فرصة لتحسين النمو الاقتصادي وخلق فرص العمل وزيادة الدخل المالي، وفي ما يلي بعض الجوانب الاقتصادية المهمة للتظاهرات الرياضية:
- السياحة والضيافة: الأحداث الرياضية هي فرصة لجذب السياح والمشجعين من جميع أنحاء العالم، إنه أمر لا بد منه للزوار السفر والاقامة وتناول الطعام والتسوق، مما يحسن صناعة الضيافة والسياحة في المنطقة المضيفة ويزيد من عائدات السياحة.
  - الاستثمار والتطوير العقاري: لتنظيم التظاهرات الرياضية الكبرى يجب بناء وتطوير المرافق الرياضية والمعدات اللازمة، وهذا ينطوي على زيادة الاستثمار في البنية التحتية والعقارات، ويساهم في تنمية المنطقة وتحسين بنيتها التحتية.



- **الرعاية والاعلام:** تتطلب الاحداث الرياضية عقودا مع رعاية وشركات الاعلام للترويج للحدث وتسويقه، تعمل هذه العقود على زيادة الإيرادات المالية وتقوية التواجد الإعلامي والتسويقي للعلامات التجارية المشاركة.
  - **البيع بالتجزئة والتجارة:** يحتاج المشجعون الى شراء تذاكر الدخول والملابس الرياضية والهدايا التذكارية والوجبات الخفيفة أثناء التظاهرة الرياضية، هذا ما يؤدي الى زيادة الانفاق في التجزئة والمحلات.
  - **البث الاعلامي التلفزيوني:** يحظى الحدث الرياضي باهتمام كبير من قبل وسائل الاعلام المختلفة، بما في ذلك التلفزيون، الذي يقدم الحدث للمشاهدين في جميع أنحاء العالم، وتحصل القنوات التلفزيونية على حقوق البث والإعلان، وتتحصل المنظمات الرياضية على عائدات ضخمة من بيع حقوق البث.
- تساعد هذه العوامل في دفع عجلة التنمية الاقتصادية، وخلق فرص العمل وزيادة الإيرادات للشركات التي تستضيف الحدث الرياضي، ومع ذلك يجب اتخاذ الاحتياطات اللازمة لتحقيق أقصى استفادة من الفرص الاقتصادية ولضمان التخطيط السليم والادارة الفعالة للتظاهرة (مجلة السياحة والرياضة، 17(3)، 167-195).

#### ب - الأهمية الاجتماعية للتظاهرات الرياضية:

- للأحداث الرياضية أهمية اجتماعية كبيرة تتمثل في الآتي:
- **التواصل والتماسك الاجتماعي:** الأحداث الرياضية فرصة للمشاركة والتواصل الاجتماعي بين الجماهير، يجتمع أشخاص من خلفيات وثقافات مختلفة لإثارة البهجة والاثارة والتشجيع على فرقهم المفضلة، تساهم هذه الفعاليات في تعزيز الروح الرياضية والتلاحم بين الافراد وتعزيز العلاقات المجتمعية.
- **تعزيز الصحة واللياقة البدنية:** تحفز الاحداث الرياضية الناس على الانخراط في النشاط البدني والرياضي حيث يلتقي الاشخاص في الحدث الرياضي بالرياضيين المحترفين والمشجعين الملهمين، ويشجعونهم على تبني أسلوب حياة صحي والمشاركة في الانشطة الرياضية المنتظمة.
- **تعزيز الهوية الثقافية الوطنية:** تعتبر الأحداث الرياضية فرصة للأفراد للتعبير عن هوياتهم الثقافية، والوطنية للفرق الرياضية والرياضيين رموز وألوان تمثل بلدانهم وثقافتهم، دعم وتشجيع هؤلاء الرياضيين يعزز الانتماء الوطني والاعتزاز.
- **الترفيه والتسلية:** توفر الاحداث الرياضية وقتا ممتعا للجماهير، مشاهدة المباريات والفعاليات الرياضية تحافظ على قدر كبير من التشويق والمرح، وهي مصدر للترفيه والتسلية للجمهور.
- **التأثير على الشباب:** الاحداث الرياضية لها تأثير كبير على الشباب، تلهم النجاحات الرياضية والأداء البطولي الشباب لممارسة الرياضة، وتطوير مهاراتهم الشخصية والاجتماعية، كما تعزز الرياضة قيما مثل العمل الجماعي والانضباط والقدرة على التحمل والعزيمة (ويكر، ب، وآخرون. 2013 ص 3-38).

### ج - الأهمية السياسية للتظاهرات الرياضية:

تحمل الاحداث الرياضية أيضا أهمية سياسية، تتجاوز الجوانب الرياضية والاجتماعية وفيما يلي بعض الجوانب السياسية المهمة للأحداث الرياضية:

- **الدبلوماسية الرياضية:** تستخدم الاحداث الرياضية كوسيلة لتقوية العلاقات الدولية وتحسين الدبلوماسية بين الدول تستخدم الاحداث الرياضية الكبرى للقاء قادة الدول وتوطيد العلاقات الثنائية والتعاون الدولي في مختلف المجالات.
- **أثر الهوية الوطنية:** يمكن ان تلعب الاحداث الرياضية دورا في تعزيز الهوية الوطنية والوحدة الوطنية، تعتبر الفرق الوطنية والاعلام الوطنية جزءا أساسيا من الحدث الرياضي، مما يعزز الفخر الوطني والانتماء للوطن.
- **الاستخدام السياسي للرياضة:** يستخدم بعض السياسيين الاحداث الرياضية لتحسين صورتهم السياسية، وزيادة شعبيتهم، ويتم استغلال الحدث الرياضي لإظهار القيادة السياسية والتأثير على الرأي العام (بلاك، دي، وآخرون، 2019، ص 471-487).

### 3-2-2- أهداف البطولات والدورات الرياضية:

تحدد الدولة أو المنظمات الرياضية أهدافا واضحة من وراء تنظيم التظاهرات الرياضية:

- تنمية التقارب والتآلف والمحبة بين الأفراد والشعوب.
- بث روح الحماس والتنافس بين الأفراد والشعوب.
- تحقيق عائد اقتصادي هائل في بعض الدول المنظمة.
- تعد مجال جيد للتدريب على أساليب الإدارة والتنظيم لتلك البطولات (عبد الله أحمد، 2015، ص 201).
- تحقيق الدعاية السياحية للدول التي تقام على أرضها مثل هذه التظاهرات.
- الارتقاء بمستوى الأداء الفني للأفراد والفرق بالاحتكاك والتنافس.
- إبراز المستويات الفنية والرقمية للاعبين.
- اكتشاف نقاط ضعف اللاعبين أو الفرق وعلى ضوء ذلك يمكن تداركها أو إصلاح تلك الأخطاء.
- غرس القيم التربوية والعادات الصحيحة وتحقيق المفاهيم الاجتماعية عند الشباب.
- تحديد بطل المجموعة أو الفائز بالبطولة (سلمان، وآخرون، 2014، ص 241).
- إضافة إلى هذه الأهداف هناك أهداف أخرى:

- **أهداف اقتصادية:** تسويق منتج معين أو التسويق لمنطقة سياحية معينة أو حتى دولة بأكملها، وقد تكون أهداف قصيرة الأجل، مرتبطة بتحقيق ربح أو جذب رعاية جدد. أما طويلة الأجل تتمثل في تشجيع الاستثمار طويل الأجل وتوفير فرص عمل جديدة دائمة أو مؤقتة، وتحقيق مزايا اقتصادية مباشرة للمجتمع أو المضيف من خلال زيادة عدد الزيارات السياحية، وتحسين مستويات نفقات الزائرين.

- **أهداف ثقافية واجتماعية:** حيث تركز على تشجيع المشاركة المحلية، بهدف زيادة الوعي بقيمة موقع المناسبة أو مناسبتها، أو التقاليد المرتبطة بها أو القيمة الاجتماعية والثقافية لها، كما تنمي الشعور بالاعتزاز الوطني والحفاظ على التراث المحلي، وقد تعمل المناسبات على تسليط الضوء على قطاعات معنية، مثل التطوع والتعاون بين الثقافات.
  - **أهداف سياسية:** قد تعمل المناسبات كأدوات سياسية وقد تتجسد في صورة فنون ومهرجانات، تعزز التطور الثقافي أو مناسبات تجمع بين الاعراق والثقافات المتعددة، مما يساعد على تقليل التعصب الاجتماعي والعنصري أو مناسبات تسعى إلى تدعيم جسور التواصل والتفاهم، بين المجموعات المختلفة والحفاظ على التقاليد الموروثة.
- 3-2-3- التظاهرات الرياضية في الجزائر:**

#### أ- أهم التظاهرات الرياضية المنظمة في الجزائر لسنة 2023:

##### ■ كأس إفريقيا للاعبين المحليين الجزائر 2023:

عادت الجزائر لتنظيم الأحداث الرياضية الكروية البارزة، من خلال استضافتها لبطولة كأس إفريقيا للاعبين المحليين "الشان" 2023. بنجاح باهر وباعتراف من الاتحاد الإفريقي لكرة القدم ونُظمت بطولة "الشان" على ملاعب براقية بالجزائر العاصمة، ملعب وهران الجديد، وملعب عنابة الذي تم تجديده كلياً رفقة ملعب قسنطينة. ورغم أن المنتخب الوطني المحلي لم يُتوج باللقب واكتفى بالمركز الثاني حينما انهزم أمام السنغال، لكن الأجواء العامة وحفلي الافتتاح والاحتتام العالميين جعلاً من الجزائر رائداً إقليمياً وقارياً في تنظيم الأحداث الرياضية، خاصة وأنها نظّمت ألعاب البحر الأبيض المتوسط صيف 2022 بامتياز (سبق برس 2023/12/24).

##### ■ نبذة عن كأس إفريقيا للاعبين المحليين:

بطولة أمم إفريقيا للاعبين المحليين بالإنجليزية: (**African Nations Championship**) ويشار إليها باسم **الشان** هي بطولة كرة قدم للمنتخبات الوطنية المحلية، ينظمها الاتحاد الإفريقي لكرة القدم وتضم على وجه الحصر: اللاعبين الذين ينشطون في البطولات المحلية داخل إفريقيا، أما اللاعبين المغتربين وبغض النظر عن المكان الذي يلعبون فيه حتى في إفريقيا، ليسوا مؤهلين للمشاركة في بطولة الأمم الأفريقية للمحليين.

تم الإعلان عنها لأول مرة في 11 سبتمبر 2007 وأقيمت النسخة الأولى في عام 2009، استضافها ساحل العاج وفازت بها جمهورية الكونغو الديمقراطية، ثم تم توسيع المسابقة لتشمل 16 فريقاً للبطولة الثانية التي أقيمت في السودان عام 2011. وفازت تونس بالبطولة، وتقام البطولة كل عامين بالتناوب مع كأس الأمم الأفريقية. اعتباراً من نسخة 2014، شرع في احتساب جميع مباريات التصفيات والمرحلة النهائية، في رزمة الاتحاد الدولي لكرة القدم مما يمثل خطوة مهمة لتطوير المنافسة.

- بطاقة فنية رقم (1) -

التظاهرة الرياضية: كأس إفريقيا للاعبين المحليين الجزائر 2023

الهيئة المنظمة للتظاهرة: الاتحاد الإفريقي لكرة القدم

شعار التظاهرة: تميمة قبطان

الاطار الزمني: من 13 جانفي 2023 الى 04 فيفري 2023.

الاطار المكاني: الجزائر (ولاية الجزائر - ولاية وهران - ولاية قسنطينة - ولاية عنابة)

الملاعب المحتضنة للحدث: ملعب نيلسون مانديلا ببراقى الجزائر (المجموعة الاولى)

ملعب 19 ماي بعنابة (المجموعة الثانية)

ملعب الشهيد حملاوي قسنطينة (المجموعة الثالثة)

ملعب ميلود هدي بوهان (المجموعة الرابعة والخامسة)

الفرق المشاركة: بمشاركة 18 منتخب إفريقي مقسمين على خمسة مجموعات وهي:

المجموعة الأولى: (الجزائر - ليبيا - إثيوبيا - الموزمبيق)

المجموعة الثانية: (الرأس الاخضر - أوغندا - ساحل العاج - السنغال)

المجموعة الثالثة: (المغرب - غانا - مدغشقر - السودان)

المجموعة الرابعة: (أنغولا - موريتانيا - مالي)

من إعداد الباحثين: بالاعتماد على المراجع النظرية.

### ■ الألعاب العربية الجزائر 2023:

واصلت الجزائر في احتضان التظاهرات الرياضية وهذه المرة "الألعاب الرياضية العربية 2023" التي عرفت مشاركة أزيد من 2000 رياضي في 20 تخصصا.

"نجاح مبهر على جميع الأصعدة" أكدته تعليقات الرسميين ورؤساء الوفود الرياضية حول تنظيم هذه الطبعة، وهو نتاج جهود اللجنة العليا للتنظيم لإنجاح هذه الألعاب التي جرت بالجزائر العاصمة، وهران، قسنطينة، عنابة وتيبازة. واختتمت الطبعة الـ 15 للألعاب الرياضية العربية بحفل اختتام مُبهر على ملعب 5 جويلية بالجزائر العاصمة في أجواء بهيجة عرفت حضور الرياضيين المشاركين، المنظمين، المتطوعين والرسميين من اللجنة التنظيمية بالإضافة إلى مدرجات ممتلئة بالجماهير.

### ■ نبذة عن الألعاب العربية:

بدأت دورة الألعاب العربية بفكرة اقترحها الأمين العام لجامعة الدول العربية عبد الرحمن عزام عام 1947، الذي تقدم بمقترح رسمي إلى الجامعة، يُطالب فيه بالموافقة على إنشاء دورة رياضية لجمع الدول العربية الأعضاء وغير الأعضاء. لكن ما حصل هو أنّ هذه الفكرة لم تلقَ تجاوباً، لتبقى نائمة في كواليس الجامعة العربية حتى عام 1953، إذ تبناها المهندس أحمد الدمرداش توني، الذي كان قد اقترح تنظيم دورة ألعاب البحر الأبيض المتوسط في نسختها الأولى عام 1951 في مدينة الإسكندرية في مصر.

وافق مجلس الجامعة العربية على إنشاء دورة للألعاب العربية عام 1953، وأسند تنظيمها إلى مصر، وأقيمت بالفعل بمشاركة 8 دول عربية بين 26 جويلية و 10 اوت. 1953.

تقام دورة الألعاب العربية مرة كل 4 سنوات، تحت إشراف اتحاد اللجان الأولمبية الوطنية العربية. بدأت النسخة الأولى في مصر، وحتى الآن أجريت 15 دورة، آخرها كان عام 2023 في الجزائر.

- بطاقة فنية رقم (2) -

**التظاهرة الرياضية: الالعاب العربية الجزائر 2023**

**الهيئة المنظمة للتظاهرة:** اتحاد اللجان الأولمبية الوطنية العربية

**شعار التظاهرة:** بالرياضة نرتقي.. وبالجزائر نلتقي

**الاطار الزمني:** من 05 جويلية 2023 الى 15 جويلية 2023.

**الاطار المكاني:** الجزائر (مدينة الجزائر، مدينة وهران، مدينة قسنطينة، مدينة عنابة، مدينة تيبازة)

**عدد المشاركين:** 2000 يمثلون الرياضيين و 1800 يمثلون المؤطرين والمرافقين والمدربين والأطعم

الطبية والتقنية.

**الفرق المشاركة:** يشارك في هذه الدورة 22 وفد عربي يمثلون 22 دولة عربية وهي (الجزائر

فلسطين تونس البحرين الامارات العربية المتحدة مصر المغرب السودان السعودية موريتانيا

الصومال عمان، الأردن، جيبوتي، اليمن، ليبيا، سوريا، العراق، قطر، لبنان، الكويت جزر القمر)

**الرياضات المدرجة في هذه التظاهرة:** تشمل الدورة 22 نوع من الرياضة وهي: (ألعاب القوى -

كرة الريشة - كرة السلة - الملاكمة - البولنج - الرقص البهلواني - الشطرنج - سباق الدراجات

الهوائية - مبارزة السيف - كرة القدم - الجمباز - كرة اليد - الجيدو - الكاراتي - السباحة -

تنس الطاولة - الكرة الطائرة - رفع الاثقال - المبارزة)

**البث التلفزيوني:** التلفزيون الجزائري - قناة الكأس - باقة بين سبورت

اهم التكنولوجيات الحديثة المستعملة: البيع الالكتروني للتذاكر - تقنية الفار

**الترتيب النهائي للخمس الاوائل:**

المرتبة	المنتخب	ذهبية	فضية	برونزية	المجموع
01	الجزائر	105	76	72	253
02	تونس	23	47	51	121
03	المغرب	21	38	25	84
04	البحرين	19	11	12	42
05	الاردن	17	16	29	62

إعداد الباحثين بالاعتماد على المراجع النظرية.

### ■ المهرجان الدولي للعدو الريفي برج بوعريريج 2023:

انطلقت فعاليات الطبعة الـ 32 للمهرجان الدولي للعدو الريفي "سباق المقراني" بغابة بومرقد ببرج بوعريريج، اليوم السبت، بمشاركة عدائين من 7 دول و1738 عداء وعداءة من مختلف الولايات إلى جانب عناصر المنتخبين الوطنيين العسكري والمدني.

أشرف على انطلاق هذه التظاهرة الرياضية في منافسة العدو الريفي مدير الشباب والرياضة لولاية المدية السيد كمال نويصر، بحضور كل من الأمين العام للكونفدرالية الإفريقية لألعاب القوى السينغالي لمين فاتي، ورئيسا كل من اللجنة الأولمبية والرياضية الجزائرية عبد الرحمان حماد والاتحادية الجزائرية لألعاب القوى، ياسين لوعيل إلى جانب السلطات المحلية المدنية والعسكرية.

تم تسخير كل الظروف اللازمة لإنجاح هذه التظاهرة التي دأبت الولاية على تنظيمها بمشاركة أقوى الرياضيين في اختصاص العدو الريفي حيث ستعرف مشاركة 17 عداء وعداءة قدموا من كينيا والسنغال وتونس وإثيوبيا وفرنسا وأوغندا ومصر إضافة إلى الفريقين الوطنيين المدني والعسكري وكذا 168 فريقا يمثلون 38 ولاية مبرز أن دولة فلسطين ستكون ضيفة شرف هذه النسخة الجديدة.

وقد بادرت بتنظيم المهرجان الدولي للعدو الريفي "سباق المقراني" الرابطة الولائية لألعاب القوى تحت رعاية والي برج بوعريريج وبالتنسيق مع مديرية الشباب والرياضة محليا.

### ■ نبذة عن سباقات العدو الريفي:

سباق العدو الريفي أو سباق اختراق الضاحية هو سباق يجري على مسلك ترابي مثل الفسيح والحقول والمروج وعادة ما يشتمل المسلك على نسبة من الأراضي المحروثة، أما إذا اخترق الطريق غابات فلا بد من وضع علامات ظاهرة لمساعدة المتسابقين كما يجب تجنب تقاطع الطرق بقدر الإمكان، وغالبا ما تقام تظاهرات العدو الريفي في فصل الخريف أو الشتاء.

يقوم كل سنة الاتحاد الدولي لألعاب القوى بتنظيم بطولة العالم للعدو الريفي منذ سنة 1973.

المسافات للكبار يجب أن لا تقل عن 7 كلم ولا تزيد على 14 كلم، أما الناشئون فيجب أن لا تقل مسافة السباق عن 5 كلم ولا تزيد على 10 كلم.

بالنسبة للنساء لا تقل المسافة عن 2 كلم ولا تزيد عن 5 كلم .

أما بخصوص سباقات الضاحية الدولية فيجب أن تكون المسافة 12 كلم للكبار و8 كلم للناشئين 4 كلم للنساء .

- بطاقة فنية رقم (3) -

**التظاهرة الرياضية: المهرجان الدولي للعدو الريفي "المقراني" برج بوعريريج 2023.**

**الطبعة: 32**

**الهيئة المنظمة للتظاهرة:** الرابطة الولائية لألعاب القوى برج بوعريريج بالتنسيق مع الاتحادية الجزائرية لألعاب القوى ومديرية الشباب والرياضة لولاية برج بوعريريج.

**الإطار الزمني:** السبت 14 جانفي 2023.

**الإطار المكاني:** مسلك العدو الريفي بغابة بومرقد ولاية برج بوعريريج.

**عدد المشاركين: 1738** عداء وعداءة من كل الفئات العمرية ومن كلا الجنسين.

**الفرق المشاركة:** شارك في هذا الحدث 168 فريق يمثلون 38 ولاية من داخل الوطن.

كما شارك في الحدث عدائين دوليين من 07 بلدان هي (مصر - كينيا - فرنسا - اثيوبيا - اوغندا - السنغال - تونس)

**ضيف الشرف:** دولة فلسطين الشقيقة

**الشخصيات الحاضرة:** والي ولاية برج بوعريريج - رئيس اللجنة الاولمبية - رئيس الاتحادية الجزائرية لألعاب

القوى - الامين العام للاتحاد الافريقي لألعاب القوى - مدير الشباب والرياضة والعديد من الوجوه على المستوى الوطني.

**طبيعة المنافسات خلال التظاهرة:** المنافسات الخاصة بالتظاهرة هي سباقات على المسلك الترابي لمسافات مختلفة 9/7/5/3.5/3/2 كلم حسب صنف الرياضي وجنسه (دون الاصاغر / الاصاغر / الاشبال / الاواسط / الاكابر / الكهول)

منافسات أخرى مصاحبة للحدث: البطولة الجهوية للعدو الريفي - المنافسة مؤهلة للبطولة العربية للعدو الريفي.

**البث التلفزيوني:** (التلفزيون الجزائري - قناة البيان - الاذاعة الوطنية)

من إعداد الباحثين: بالاعتماد على المراجع النظرية.



ب- أهم التظاهرات الرياضية المنظمة من طرف بعض الرابطات الرياضية في ولاية المدية لسنة 2023:

■ كأس الجزائر للريشة الطائرة - البادمنتن - المدية 2023:

احتضنت ولاية المدية تظاهرة كأس الجزائر للريشة الطائرة - البادمنتن - من تنظيم الاتحادية الرياضية للبادمنتن وبالتنسيق مع الرابطة الولائية لولاية المدية.

■ نبذة عن الريشة الطائرة:

الريشة الطائرة أو تيس الريشة أو البدمنتن أو البدمنتون لعبة قديمة، عرفها الإنجليز في عام 1870، وكان ضباط الجيش البريطاني يلعبونها في الهند، التي أصبحت بعد ذلك منبع انتشارها إلى العالم أجمع، حيث أنشأ الصينيون والإندونيسيون المسابقات والبطولات العالمية خصيصا لهذه اللعبة، والتي شارك فيها الرجال والنساء منذ عام 1980. يبلغ عرض الملعب الذي تقام عليه مباريات تنس الريشة للمحترفين 1،6 متر عرضا وطوله 13،4 متر وتقسم شبكة الملعب إلى نصفين متساويين. وتصنع الكرة (الشلكوك) من ريش جناح الإوزة ويتكون من 16 ريشة وتزن ما بين 4،74 إلى 5،50 غرام. يلعب أو يضرب الشلكوك بواسطة مضرب، وقد يختلف وزن وشكل المضرب ولكن يجب أن لا يتجاوز طول إطاره الإجمالي 680 ملليمتر وعرضه الإجمالي 230 ملليمتر.

ظهرت رياضة الريشة الطائرة للمرة الأولى في أولمبياد ميونخ عام 1972 لكنها كانت رياضة استعراضية (لا تمنح فيها الميداليات)، لكن بعد عقدين من الزمن وتحديداً في أولمبياد برشلونة عام 1992 اعتمدت منافسات الريشة الطائرة بشكل رسمي.

التظاهرة الرياضية: كأس الجزائر للريشة الطائرة (البادمنتن) المدية 2023

الهيئة المنظمة للتظاهرة: الرابطة الولائية للريشة الطائرة (البادمنتن) المدية بالتنسيق مع الاتحادية

الجزائرية للريشة الطائرة (البادمنتن) ومديرية الشباب والرياضة لولاية برج بوعرييج.

الإطار الزمني: 30/29 سبتمبر 2023.

الإطار المكاني: المركب الرياضي الشهيد إمام الياس المدية.

عدد المشاركين: 328 رياضي ورياضية من كل الفئات العمرية ومن كلا الجنسين.

الفرق المشاركة: شارك في هذا الحدث 64 فريق يمثلون 16 ولاية من داخل الوطن.

من إعداد الباحثين: بالاعتماد على المراجع النظرية.

### ■ البطولة الولائية للكاراتي دو:

احتضنت القاعة العليا للمركب الرياضي الشهيد إمام الياس بعاصمة التيطري ولاية المدية، فعاليات البطولة الولائية لرياضة الكاراتي دو، تخصص "كاتا" البطولة من تنظيم الرابطة الولائية للكاراتي دو، بالتنسيق مع مديرية الشباب والرياضة لولاية المدية، عرفت مشاركة معتبرة لرياضيي الولاية، من مختلف بلدياتها ونواحيها. وحسب رئيس الرابطة فإن البطولة تتدرج في إطار برنامج الرابطة السنوي الافتتاحي للموسم الرياضي 2024/2023، وتعرف مشاركة أزيد من 380 رياضي من نوادي ولاية المدية، وستسمح هذه البطولة للفائزين بالمشاركة في فعاليات البطولة الجهوية المؤهلة للبطولة الوطنية.

واتسمت هذه البطولة بالتنظيم المحكم من جميع النواحي، إضافة إلى المستوى الفني العالي لدى الرياضيين والمستوى الكبير الذي أبداه الحكام في تسيير مجريات البطولة، وهو ما يعطي أمالا كبيرة لمستقبل هذه الرياضة بالولاية (مخلوفي، جريدة الحدث. العدد 2023/09/04).

### ■ نبذة عن رياضة الكاراتي دو:

رياضة الكاراتيه من أشهر وأقدم أنواع فنون القتال، وتعدّ من رياضات الدفاع عن النفس واشتهر هذا النوع من القتال في بلدان شرق آسيا؛ مثل اليابان، والصين، والهند، وتتميّز هذه الرياضة بأنها تتم باستخدام الأيدي والأرجل كسلاح أساسي للاعب، الذي يجب أن يتحلّى بأخلاق عالية أثناء القتال. أما أصلها هي كلمة يابانية تعني الأيدي الفارغة مورست في جزيرة أوكيناوا عام 1971 لتعبّر عن نوع من أنواع الدفاع عن النفس في وقت مُنع فيه استخدام السلاح من القوات اليابانية، فأجبر السكان على تطوير وسيلة قتال باستخدام الأيدي والأرجل والأدوات الزراعية للدفاع عن أنفسهم. استخدمها السكان الأصليون لجزيرة ريوكيو، وطوّرتها العائلات الصينية التي سكنت الجزيرة، ونقلتها إلى الصين لتظهر أشكال جديدة من هذه الرياضة، وتطوّرت الكاراتيه لتصبح رياضة مشهورة تقام لها بطولات يشارك فيها لاعبون من جميع أنحاء العالم، واعتمدت كأحد الألعاب الأولمبية التي نعرفها بشكلها الحالي اليوم.

### بطاقة فنية رقم: (3)

**التظاهرة الرياضية: البطولة الولائية للكاراتي دو "كاتا" المدية 2023**

**الهيئة المنظمة للتظاهرة: الرابطة الولائية للكاراتي دو بالتنسيق مع مديرية الشباب والرياضة لولاية المدية**

**الإطار الزمني: 01 سبتمبر 2023.**

**الإطار المكاني: المركب الرياضي الشهيد إمام الياس المدية.**

**عدد المشاركين: 380 رياضي ورياضية من كل الفئات العمرية ومن كلا الجنسين.**

**الفرق المشاركة: شارك في هذا الحدث 24 فريق يمثلون 16 بلدية من ولاية المدية .**

من إعداد الباحثين: بالاعتماد على المراجع النظرية.

ج- أهم التظاهرات الرياضية المنظمة من طرف بعض النوادي الرياضية في ولاية المدية لسنة 2023:  
 ▪ دورة كأس الجزائر الوطنية "الشهيد سي امحمد بوقرة" المدية 2023:

تحت الرعاية السامية لوالي ولاية المدية، وبالتنسيق مع مديرية الشباب والرياضة، نظم النادي الرياضي الهاوي أكاديمية وفاق المدية، الطبعة الثالثة لكأس الجزائر الوطنية لكرة القدم "الشهيد سي امحمد بوقرة" الخاصة بفئتي دون 13 سنة، ودون 15 سنة، تحت شعار "المجد والخلود لشهدائنا الأبرار". هذه الطبعة التي عرفت مشاركة معتبرة ونوعية بحضور أحسن مدارس كرة القدم الجزائرية، بمجموع 48 فريق (32 فريق لفئة U15، 16 فريق لفئة U13) يمثلون 38 بلدية و12 ولاية من مختلف ربوع الوطن.

الدورة التي احتظنها ملعب الشهيد سي حمدان بالمدية، في الفترة الممتدة من 04 جويلية الى 12 جويلية 2023 عرفت تنظيمًا محكمًا و نجاحًا باهرًا في جميع النواحي، اختتمت بتتويج فريق في فئة U13، وتتويج فريق في فئة U15 (الصفحة الرسمية لمديرية الشباب والرياضة، 2023/07/12).

#### - بطاقة فنية رقم (4) -

التظاهرة الرياضية: دورة كأس الجزائر الوطنية "الشهيد سي امحمد بوقرة" المدية 2023

الشعار: المجد والخلود لشهدائنا الأبرار.

الهيئة المنظمة للتظاهرة: النادي الرياضي الهاوي أكاديمية وفاق المدية.

الإشراف: تحت إشراف السيد والي ولاية المدية

الإطار الزمني: من 04 جويلية إلى 12 جويلية 2023

الإطار المكاني: الملعب البلدي سي حمدان بلدية المدية.

عدد المشاركين: 860 لاعب و240 مرافق من مدرب ومسير وطبيب.

الفرق المشاركة: شارك في هذا الحدث 48 فريق يمثلون 38 بلدية و12 ولاية.

الفئات المعنية: فئة دون 13 سنة / فئة دون 15 سنة.

المؤسسات الراعية: مؤسسة السفارة، مؤسسة جيكا للاسمنت.

طبيعة المنافسات خلال التظاهرة: المنافسة جرت بنظام الإقصائيات.

التغطية الاعلامية: اذاعة المدية الجهوية - قناة الشروق التلفزيونية - جريدة الوسط.

الفرق الفائزة: فريق العبادلة- بشار

من إعداد الباحثين: بالاعتماد على المراجع النظرية.

▪ دورة عيدي الاستقلال والشباب 05 جويلية لكرة القدم بسيدي الربيع:

احياءا للذكرى الواحد والستون (61) لعيدي الاستقلال والشباب المصادف للخامس جويلية من كل سنة، نظم النادي الرياضي الهاوي المشعل الرياضي لبلدية سيدي الربيع، بالتنسيق مع مديرية الشباب والرياضة لولاية المدية وتحت إشراف رئيس المجلس الشعبي البلدي، دورة رياضية في كرة القدم للفرق الهاوية صنف الأكاير. الدورة التي عرفت حضورا جماهيريا غفيرا وتنظيما محكما، عرف مشاركة 36 فريق من خمس ولايات.

بطاقة فنية رقم: (5)

التظاهرة الرياضية: دورة عيدي الاستقلال والشباب لكرة القدم سيدي الربيع 2023

شعار الدورة: تاريخ مجيد وعهد جديد.

الهيئة المنظمة للتظاهرة: النادي الرياضي الهاوي المشعل الرياضي لبلدية سيدي الربيع

الإشراف: تحت إشراف رئيس المجلس الشعبي البلدي لبلدية سيدي الربيع

الإطار الزمني: من 16 جوان إلى 02 جويلية 2023

الإطار المكاني: الملعب البلدي لبلدية سيدي الربيع – دائرة بني سليمان

عدد المشاركين: 490 لاعب و 80 مدرب ومسؤول

الفرق المشاركة: شارك في هذا الحدث 36 فريق 21 بلدية و 5 ولايات.

ضيف الشرف: اللاعب الدولي السابق سمير زاوي.

طبيعة المنافسات خلال التظاهرة: المنافسة جرت بنظام الإقصائيات.

نشاطات أخرى مصاحبة للحدث: عمليات تشجير وتنظيف وتزيين للملعب ومحيطه، مباريات

استعراضية، معارض ونشاطات متعلقة بالحدث التاريخي.

الحضور الجماهيري: حضور قوي بالمقارنة مع عدد سكان البلدية (5000 نسمة) حيث شهدت الدورة

حضور بمعدل قرابة 500 متفرج يوميا.

الفريق المتوج بالدورة: فريق بروسيا عين بوسيف.

من إعداد الباحثين: بالاعتماد على المراجع النظرية.

## خلاصة:

تناولنا في الفصل الأول للبحث الخلفية النظرية للدراسة، وذلك من خلال ثلاثة محاور حيث تطرقنا في المحور الأول، إلى الاستراتيجيات الحديثة، مفهومها ونشأتها وأهميتها بالإضافة إلى توضيح خصائصها وأنواعها كما تطرقنا إلى عناصر الاستراتيجية المتمثلة في التخطيط والبرمجة، التمويل والتكنولوجيات الحديثة المستخدمة من طرف المنظمات الرياضية في تنظيم التظاهرات الرياضية.

أما في المحور الثاني المتعلق بالمنظمات الرياضية (الرابطات الولائية والنوادي) فقد تناولنا فيه مفهوم المنظمات الرياضية في الجزائر، أهميتها أنواعها وأهدافها، وأهم النصوص القانونية المتعلقة بتنظيمها وكيفية تسييرها، ثم عرجنا على الرابطات الرياضية الولائية حيث بينا مفهومها وأهميتها وأهدافها، ثم تطرقنا إلى النوادي الرياضية وأوضحنا مفهومها أهدافها وأنواعها بالإضافة إلى أهم النشاطات التي تقوم بها والتظاهرات التي تنظمها.

وفي المحور الثالث المتعلق بالتظاهرات الرياضية، تطرقنا إلى مفهومها أنواعها وخصائصها كما قمنا بتبيان أهمية التظاهرات الرياضية في الجزائر والهدف منها، كما سعينا إلى ذكر أهم التظاهرات الرياضية المنظمة في الجزائر خلال سنة 2023، ثم أهم التظاهرات والتجمعات والمنافسات الرياضية، المنظمة من طرف الرابطات والنوادي في ولاية المدية خلال سنة 2023، وختمنا ببطاقات فنية عن هذه التجمعات والتظاهرات الرياضية العديدة والمتنوعة.

## الفصل الثاني

### الدراسات المرتبطة بالبحث

## تمهيد:

تعتبر الدراسات السابقة خطوة مهمة في البحث العلمي، فمن خلالها يتم إبراز الجوانب التي تم دراستها من قبل وكشف الثغرة المعرفية والميدانية، لدراسة الجوانب الأخرى من جديد أو لم تحض بالدراسة، وتساعد الباحث في التعرف على العناصر والأبعاد التي سيتم تناولها في البحث.

وتسمح للباحث من صياغة دقيقة لأهداف وطبيعة بحثه، بعد توفير المعلومات التي تتضمن سياق المشكلة البحثية، والكشف عن جذورها وفهم ما تم بخصوصها في الفترات السابقة، كما تكسبه خبرات وتجارب الباحثين الأوائل وتوجهه إلى تجنب الصعوبات التي وقع فيها الآخرون، وتساعد على رسم خطة البحث وإبراز عناصره ومحتوياته وتعمل على إمداد البحث باقتباسات من البحوث السابقة.

كما أنها توضح مناهج الباحثين السابقين، ومن ثمة تزويد الباحث بأفكار كاملة أو جزئية، عن المنهج المناسب لإجراء دراسته، وتحديد حجم وأسلوب اختيار العينة البحثية، ومعرفة الأدوات والأساليب الإحصائية المناسبة لبحثه كما تمكنه من إجراء مقارنات بين نتائج دراسته مع نتائج الدراسات السابقة، وتنبهه للمصادر العلمية التي قد لا يكون على علم بها، وتعمل على تزويده بالمادة العلمية اللازمة للخلفية النظرية لدراسته.

## 2-1- الدراسات المرتبطة بالبحث:

**2-1-1- دراسة شريفي سلمى،** (أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه)، في علوم نظرية ومنهجية التربية البدنية والرياضية بعنوان: أساسيات التمويل والإدارة الإستراتيجية للأموال في المؤسسات الرياضية، دراسة حالة في مجموعة أندية احترافية لكرة القدم في القسم الوطني الأول، جامعة الجزائر 3، فرع الإدارة والتسيير الرياضي سنة 2012 وهدفت هذه الدراسة، إلى توضيح فضاءات العمليات التمويلية، وإبراز الإطار المفاهيمي للموارد المالية وآليات التسيير المالي، من خلال اعتماد التقنيات الإستراتيجية الفعالة في الأندية الرياضية، بالإضافة إلى استحداث الوسائل لتخطيط وتنظيم وتوجيه العملية الإدارية للأموال، في الأندية و الهيئات الرياضية، وهذا من أجل خلق إستراتيجية وظيفة إدارية و نشاط بدني رياضي، واعتمد الباحث على المنهج الوصفي التحليلي واستعان بالاستبيان حيث وزع على عينة مكونة من (52) عنصرا، والمقابلة أجريت مع (5) عناصر من رؤساء النوادي، وخلصت هذه الدراسة إلى النتائج التالية:

أن المسيرين في الأندية الرياضية لا يعتمدون على سبل علمية حديثة لممارسة نشاطهم ما ينجر عن ذلك عدم الفعالية في الإدارة، وكذلك الممارسة الإدارية في الهيئات الرياضية لا تشمل عناصر التخطيط، التنظيم، الاتصال القيادة، التحفيز والرقابة، أن أعمال الهيئات الرياضية هدفه الأسمى هو تحصيل القدر اللازم والكافي من رأس المال، لكي تتمكن من الاستمرار في النشاط ودفعه نحو التنمية.

**2-1-2- دراسة لموشي عبد السلام** (أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه)، في علوم ومنهجية التربية البدنية والرياضية بعنوان: دراسة نقدية لواقع الاستراتيجيات الأمنية والتظاهرات الرياضية بالجزائر، بجامعة الجزائر 3 تخصص الإدارة والتسيير الرياضي، السنة الجامعية 2018 / 2019.

استخدم الباحث المنهج الوصفي النقدي، لتناسبه مع طبيعة الموضوع، حيث هدف من خلاله لمعرفة، إلى أي مدى تساهم الاستراتيجيات الأمنية الحالية، في حماية وتنظيم التظاهرات الرياضية بالجزائر؟ وذلك من خلال الفرضية العامة، الاستراتيجيات الأمنية الحالية المتبعة، في تنظيم وإجراء المنافسات والتظاهرات، لا ترقى إلى المستوى المطلوب في مثل هذه الفعاليات، ثم اتبعها بفرضيات جزئية هدف من خلالها، إلى معرفة مدى توفير الحماية للشخصيات المهمة الحاضرة في التظاهرات الرياضية، وهل تلقى الاهتمام الكافي من طرف القائمين على هذه التظاهرات، والاطلاع على الاستراتيجيات الأمنية المتبعة لتنظيم التظاهرات، هل تولي عناية خاصة لتأمين اللاعبين والإداريين، واعتبار الجماهير في المنافسات والتظاهرات الرياضية، من أولويات الخطط والاستراتيجيات الأمنية المتبعة، واستخدم الباحث أسلوب العينة القصدية، حيث اشتمل مجتمع العينة على (37) عنصرا، وزعت عليهم قوائم الاستبيان، وخلصت هذه الدراسة إلى مجموعة من الأحكام، تمثلت في قبول جميع الفرضيات الجزئية وبالتالي تحقق الفرضية العامة، ومن أهم النتائج المتوصل إليها، يقوم القانون (13-05) بتوفير كل الشروط والعمل على حسن تنظيم التظاهرات الرياضية، وتأمينها وإجرائها في المنشأة، و تفعيل العمل بالبطاقة الوطنية للأشخاص



الممنوعين من الدخول إلى المنشآت الرياضية حسب ما نص به القانون (13-05)، ومتابعة الأشخاص المتسببين في أعمال العنف.

**2-1-3- دراسة حجلي نجاة** (مذكرة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير)، في علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بعنوان: دور تكنولوجيا الاعلام والاتصال في تنظيم التظاهرات الرياضية، جامعة محمد بوضياف المسيلة، السنة الجامعية 2019/2020، التخصص: الإدارة والتسيير الرياضي، هدفت الدراسة إلى تسليط الضوء على المحددات الواقعية لظاهرة تكنولوجيا الاعلام والاتصال، في التظاهرات الرياضية حيث أخذ الباحث بعين الاعتبار أنها من أبرز العوامل المحركة للأفراد، وذات تأثير مباشر على فعالية التنظيم، وقد تطلب ذلك من الباحث القيام بدراسة ميدانية في اتحادية الجزائر لكرة القدم، حيث انطلق من ثلاث فرضيات هي:

- تساهم وسائل تكنولوجيا الاعلام والاتصال في تنظيم التظاهرات الرياضية.
- يساهم اعتماد تكنولوجيا الاعلام والاتصال في نجاح وتفعيل نشاط التظاهرات الرياضية.
- تساهم تكنولوجيا الاعلام والاتصال في التعريف والترويج للتظاهرات الرياضية واستخدام الباحث المنهج الوصفي التحليلي الموضوع واستعان بالإستبيان في جمع البيانات، ووزع الاستبيان على عينة شملت (10) موظفين من موظفي الاتحاد الجزائري لكرة القدم، وخلصت الدراسة إلى النتائج التالية:

- رغم الجهود المبذولة من الإدارة، لتوفير كل ما سبق من أجهزة وشبكات، والسعي إلى حمايتها من الأضرار، إلا أن هذه الجهود تبقى غير كافية، ما لم تكن هناك المهارة اللازمة لدى الموظفين، لاستغلال وتشغيل الأجهزة والتعامل مع الشبكات.
- إن وسائل الاتصال الحديثة، ساهمت في تحسين سير العمل، في المؤسسة وتغيير سلوك الموظفين، والمساعدة والمشاركة في اتخاذ القرارات، كما أدت أيضا هذه التكنولوجيا، إلى تحسين الاتصال الإداري بالمؤسسة.
- هذه الأخيرة تسعى، إلى تسهيل وايصال، ونقل وحفظ البيانات والمعلومات، في أسرع وقت وبأقل جهد.

**2-1-4- بجاوي عبد الوافي**، (مذكرة لنيل شهادة الماجستير)، علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية تخصص: الإدارة وتسيير المنشآت الرياضية، جامعة محمد بوضياف المسيلة، للسنة الجامعية 2019/2020.

هدفت هذه الدراسة، إلى معرفة الدور الذي تلعبه تكنولوجيا المعلومات والاتصال بشكل عام، في الإدارة داخل المؤسسات الرياضية، وذلك من خلال الفرضيات الجزئية التالية:

- الوقوف على الدور الذي تلعبه كل من البرمجيات وقواعد البيانات في الإدارة الرياضية.
  - معرفة الدور، الذي تلعبه الانترنت والبريد الالكتروني، داخل المؤسسات الرياضية.
  - الوقوف على أهم المعوقات، التي تعرقل تطبيق تكنولوجيا المعلومات والاتصال الحديثة في المؤسسة الرياضية
- استخدم الباحث في دراسته المنهج الوصفي، الذي يتناسب مع طبيعة الموضوع، أما عينة الدراسة فتتكون من 15

موظف بمكاتب الديوان البالغ عددها 14 مكتب، وتم اختيارها بطريقة عشوائية، حيث خلصت الدراسة إلى النتائج التالية:

- تلعب البرمجيات وقواعد البيانات، دورا كبيرا وفعالا في المؤسسات الرياضية، خاصة فيما يتعلق بتنظيم العمل اليومي، في وقت قصير باستخدام البرمجيات، وكذلك في إعداد التقارير المتعلقة بالأعمال الادارية باستخدام قواعد البيانات.

- تساهم الأنترنت والبريد الإلكتروني، في عملية التسيير داخل المؤسسات الرياضية، ومن أهم استخداماتها: تزيد الأنترنت من إمكانية الحصول، على المعلومات من مصادر مختلفة بشكل أسرع، ومن جهة أخرى يمكن البريد الإلكتروني، موظفي المؤسسة من الاطلاع على القرارات وقت صدورها.

- كما أن هذه الدراسة، بينت لنا أن من أهم المعوقات، التي تعيق تطبيق تكنولوجيا المعلومات والاتصال، في المؤسسات الرياضية، تكمن بالأساس في نقص الدورات التدريبية المخصصة للموظفين، في مجال استخدام هذه التكنولوجيا وأيضا ضعف البنية التحتية اللازمة لتطبيقها.

**2-1-5- دراسة كمال قرابة (رسالة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه) علوم نظرية ومنهجية التربية البدنية والرياضية**  
 بعنوان: التخطيط الإستراتيجي ودوره في تحسين أداء المنشآت الرياضية الكبرى، في جامعة الجزائر 3 السنة الجامعية 2022/2021 تخصص: الإدارة والتسيير الرياضي، وهدفت الدراسة إلى التعرف على دور التخطيط الاستراتيجي بأبعاده (التحليلي البيئي، الاتجاه الاستراتيجي، تنفيذ الاستراتيجية، الرقابة المتابعة)، في تحسين أداء المنشآت الرياضية الكبرى بأبعاده (البعد المالي، العملاء، العمليات التشغيلية، التعلم والنمو، البعد البيئي والمسؤولية الاجتماعية)، من وجهة نظر إطارات الإدارة المركزية لوزارة الشباب والرياضة الجزائرية ومسيري الاتحاديات الرياضية الوطنية، اعتمادا على آلية المخطط التوجيهي للرياضة، والتجهيزات الرياضية الكبرى نموذجا للدراسة الميدانية، كما هدفت إلى معرفة مدى إدراك، المفهوم العلمي للتخطيط الاستراتيجي، وأبعاده والمسؤولية الاجتماعية، من وجهة نظر إطارات الإدارة المركزية، لوزارة الشباب والرياضة الجزائرية، ومسيري الاتحاديات الرياضية الوطنية، اعتمادا على آلية المخطط التوجيهي للرياضة، والتجهيزات الرياضية الكبرى نموذجا للدراسة الميدانية، كما هدفت إلى معرفة مدى إدراك، المفهوم العلمي للتخطيط الاستراتيجي، وأبعاده والوعي بأهميته لدى كل الجهات الرسمية، القائمة على شؤون قطاع الشباب والرياضة، والمشرفين على الاتحادات الرياضية الوطنية، إضافة إلى الكشف عن طبيعة العلاقة، بين كل بعد من أبعاد التخطيط الاستراتيجي، وأداء المنشآت الرياضية الكبرى بأبعاده مجتمعة، كما هدفت من جهة أخرى، إلى الكشف عن وجود فروق، في تقدير أفراد عينة الدراسة، لمفهوم وأهمية التخطيط الاستراتيجي، تعزى لجهة انتسابها (وزارة- اتحاديات)، تتشكل عينة الدراسة من صنفين من الأفراد:

- منتسبي الإدارة المركزية لوزارة الشباب والرياضة، من مديرين مركزيين ومدراء فرعيين ورؤساء مكاتب وموظفين.

- منتسبي الهيئات المنتخبة للاتحاديات الرياضية الوطنية ذات العلاقة بالمنشآت الرياضية الكبرى، من أعضاء المكاتب الفدرالية وأعضاء الجمعيات العامة، تم اختيارها بطريقة العينة العرضية، حيث بلغ عددها (75) فردا واعتمدت الدراسة، على المنهج الوصفي التحليلي، واستخدمت أداتين لجمع البيانات تمثلت الأولى في المقابلة أما الأداة الثانية فتمثلت في استبيان أعده الباحث، وتم التحقق من خصائصه السيكمومترية، من ثبات وصدق مما يجعلها أداة مقننة وصالحة لجمع البيانات من عينة الدراسة.

وقد خلصت الدراسة إلى أن التخطيط الاستراتيجي بأبعاده (التحليل البيئي، الاتجاه الاستراتيجي، تنفيذ الاستراتيجية، الرقابة عليها ومتابعتها)، له دور في تحسين أداء المنشآت الرياضية الكبرى.

**2-1-6- دراسة خلفي تقي الدين، (مذكرة لنيل شهادة ماجستير)، في علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية**  
بعنوان: دور التطوير التنظيمي ومساهمته، في تنظيم التظاهرات الرياضية (كأس العالم قطر 2022 مقارنة بكأس العالم روسيا 2018)، تخصص: تسيير المنشآت الرياضية والموارد البشرية، جامعة محمد بوضياف المسيلة الموسم الجامعي 2022/2023، اعتمد الباحث على المنهج الوصفي المقارن، لتناسبه مع الموضوع و سعى من خلاله، إلى معرفة مدى أهمية التطوير التنظيمي، في إنجاح التظاهرات الرياضية من حيث أهمية تطوير الموارد البشرية، المتعلقة بالأفراد العاملين في (التخطيط والتنفيذ)، بالإضافة إلى أهمية تطوير الموارد المالية يتعلق هذا العنصر بالجانب التمويلي، من حيث الميزانية والمنشآت المنجزة، من طرف البلد المنظم وكذلك أهمية تطوير الموارد الإعلامية (وهذا العنصر يتعلق بالإشهار والترويج لهاته التظاهرة الرياضية)، كما اعتمد الباحث في جمع البيانات والمعلومات الميدانية، على استمارة الاستبيان وزعها على عينة شملت (22) أستاذًا، ينتمون إلى معهد النشاطات البدنية والرياضية بجامعة المسيلة، وخلصت الدراسة إلى نتائج تثبت صحة الفرضيات، بأن للتطوير التنظيمي دور فعال في أنجاح التظاهرات الرياضية، وكذلك يلعب التطوير التمويلي دورا بارزا في إنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية وذلك من خلال الموارد المالية التي تخصصها الدولة للمنظمة بالإضافة إلى تطوير الموارد الإعلامية، ودورها الكبير في الدعاية والتسويق لإنجاح التظاهرات الرياضية.

## 2-2- التعقيب على الدراسات السابقة:

من خلال مراجعة الدراسات السابقة، التي تمكن الباحث من الاطلاع عليها، يمكن التمييز بينها في علاقتها مع هذه الدراسة من حيث الموضوع (متغيرات الدراسة):

### 2-2-1- دراسات حول متغير التخطيط الاستراتيجي:

تناولت بعض الدراسات متغير التخطيط الاستراتيجي بأبعاده مجتمعة، أو بعض أبعاده وأحيانا تناولت بعدا واحدا، وقد سميت الأبعاد بتسميات أخرى مثل العناصر والأبعاد لكنها ذات مدلول واحد، وتركزت هذه الدراسات على الكشف عن واقع التخطيط الاستراتيجي في المنظمات، سواء من حيث إدراك مفهومه العلمي والوعي بأهميته أو من حيث التعرف على مدى ممارسته على مستوى المنظمات، فيما قامت دراسات أخرى بالنظر لمعوقات تطبيق

التخطيط الاستراتيجي، واعتمدت على المنهج الوصفي في وصف وتحليل الظاهرة محل الدراسة، واستعانت بأداة الاستبيان والمقابلة وقد توصلت هذه الدراسات إلى نتائج مقاربة، في مستوى الإدراك بالمفهوم بين متوسط ومرتفع في أغلب الأحيان، في حين جاءت نتائج بعضها متفاوتة، في مدى ممارسة التخطيط الاستراتيجي، كما توصلت بعضها، إلى وجود فروق في تقديرات أفراد العينة، للمفهوم وللأهمية تعزى لخصائصها الديمغرافية.

## 2-2-2- دراسات حول متغير التكنولوجيات الحديثة:

هناك دراسات أخرى، تناولت موضوع (تكنولوجيا الإعلام والاتصال)، ومدى مساهمتها في تفعيل وإنجاح التظاهرات الرياضية، وحصرت الموضوع في متغيرات محددة هي: مساهمة وسائل تكنولوجيا الإعلام والاتصال في تنظيم التظاهرات الرياضية، يساهم الاعتماد على تكنولوجيا الإعلام والاتصال، في نجاح وتفعيل نشاطات التظاهرات الرياضية، تساهم تكنولوجيا الإعلام والاتصال، في التعريف والترويج للتظاهرات الرياضية، واستخدم في الدراسة المنهج الوصفي التحليلي لوصف وتحليل الظاهرة المدروسة، كما استعانت بأداة الاستبيان لجمع المعلومات الضرورية حول الموضوع، ومن خلال هذا ركزت هذه الدراسات، على عنصر واحد فقط هو (تكنولوجيا الإعلام والاتصال)، ومدى مساهمتها في إنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية، وهذا المتغير يتقاطع مع واحد من متغيرات دراستنا، لكن بصورة جزئية.

## 2-2-3- دراسات حول متغير التمويل:

كما اطلعنا على بعض الدراسات، التي تناولت موضوع (أساسيات التمويل في الإدارة الاستراتيجية للأموال في المؤسسات الرياضية)، حيث تطرقت هذه الدراسة إلى متغير (أعمال تمويل النشاط الرياضي والتسيير المالي وفق الآليات الإستراتيجية والعلمية الكفؤة والفعالة، من شأنها أن توفر الوسط الرياضي المنتج)، وبهذا تكون هذه الدراسة قد تناولت متغير (التمويل) من زاوية فعالية التسيير المالي، وهو ما لا يتقاطع مع متغير بحثنا. حيث استخدمت هذه الدراسات المنهج الوصفي المناسب لطبيعة الموضوع، واستعانت أيضا بأداة الاستبيان لجمع المعلومات، ومن أهم النتائج التي خلصت إليها هذه الدراسة، أن التمويل الحكومي للمؤسسات والإدارات الرياضية منتظم، ولكنه يبقى غير كاف لتلبية كل حاجياتها.

## خلاصة:

نستخلص من خلال ما اطلعنا عليه واستعرضناه، من الدراسات السابقة أو المشابهة لدراستنا، أن كل هذه الدراسات سواء التي يشترك بحثنا معها، في متغير واحد أو عدة متغيرات، قد تناولت الموضوع بصورة منفصلة ولم تتناوله كوحدة واحدة، وهذا ما سمح للباحث من الاستفادة منها بدرجة كبيرة، في إنضاج مختلف جوانب الدراسة وتمكينه من تحديد إشكالية البحث، بالإضافة إلى بناء الجانب المنهجي للدراسة وتحديد فروض

البحث والتحكم في متغيراته، وبناء استمارة الاستبيان وتحديد المنهج العلمي المناسب لهذه الدراسة. كما زودت الدراسات السابقة الباحث، بخلفية معرفية ساهمت، في إثراء الجانب النظري لدراسته ومكنته من التطرق إلى الجانب المفاهيمي لمتغيرات الدراسة، وجذور نشأتها وتطورها التاريخي، بالإضافة إلى مختلف عناصرها وأبعادها، دون اغفال الجدل الفكري القائم حولها، في أدبيات الموضوع بين مختلف المدارس الفكرية.

الجانب التطبيقي: الدراسة الميدانية

الفصل الثالث: منهجية البحث وإجراءاته الميدانية

## تمهيد:

نسعى من خلال إجراء الدراسة الاستطلاعية على العينة، إلى تعميق معارفنا وبلورة معالم بحثنا المتمثل في محاولة معرفة مدى استخدام المنظمات الرياضية للاستراتيجيات الحديثة في تنظيم التظاهرات الرياضية وحصرناها في الرابطات والنوادي الرياضية، المتواجدة بولاية المدية.

واستندنا على الدراسة الاستطلاعية، من أجل اكتشاف جميع المتغيرات المتعلقة بمشكلة البحث المزمع دراستها والتنبؤ بجوانب القصور والضعف والصعوبات في إجراءات تطبيق الدراسة الميدانية، من حيث المنهج المتبع وأدوات جمع البيانات لتلافي الوقوع في هذه الصعوبات، على ضوء ما أسفرت عنها نتائج الدراسة الاستطلاعية، كما نهدف من ورائها إلى الوقوف على مدى نجاعة تطبيق أدوات دراستنا (الاستبيان)، والاطمئنان مبدئياً على النتائج المتوقعة وتمنحنا خبرة قبلية على تطبيق البرامج والأدوات والاختبارات، التي ننوي استخدامها وتطبيقها لدراسة موضوع بحثنا بصورة صحيحة وفعالة وتمنحنا أيضاً، إمكانية مراجعة وتعديل بعض عبارات الاستبيان غير الواضحة أو صعبة الفهم، والتي قد لا تتناسب مع فروض البحث ووجهته، والعمل على تصحيحها من أجل الحصول على معلومات دقيقة وشفافية تقضي إلى نتائج ذات مصداقية تخدم بحثنا.

### 3-1- الدراسة الاستطلاعية:

■ **الخطوة الأولى:** تم التوجه إلى الرابطات والنوادي الرياضية لولاية المدية، قصد تحديد مجتمع وعينة البحث، حيث تم تسجيل سهولة في جمع المعلومات بحكم العلاقات المتينة التي تجمعنا بأفراد العينة، وحضينا بتسهيلات كبيرة سواء عند توزيع الاستبيان أو عند جمعه.

■ **الخطوة الثانية:** تم توزيع الاستبيان على أفراد العينة الاستطلاعية، والمتكونة من عشرة (10) أفراد موزعة بـ 05 أفراد ينتمون إلى الرابطات و 05 أفراد ينتمون إلى النوادي الرياضية، وقد تم توزيعه وجمعه في الأسبوع الأول، ثم قمنا بتوزيعه على أفراد العينة للمرة الثانية (اختبار / إعادة الاختبار).

### 3-2- الدراسة الأساسية:

3-2-1- **المنهج:** لغة لفظة "منهج" مصدر للفعل (نهج، نهجا)، أي اتخذ منهاجا أو طريقا للوصول إلى غاية بمعنى مشى وسار في طريق واضح. أما اصطلاحا فهو يشير إلى الخطة أو الأدوات والسبل التي ينبغي على الباحث أن يتبعها ويسير عليها من أجل إنجاز البحث، وبذلك فهو "مجموعة من القواعد التي يتم وضعها بقصد الوصول للحقيقة في العلم، وهو الطريقة التي يتبعها الباحث في دراسته للمشكلة وإيجاد حلول لها وقولبتها في سلسلة من الأفكار المتناسقة" (حسان هشام، 2007، ص 44).

وفي بحثنا هذا اعتمدنا على المنهج الوصفي بالأسلوب التحليلي نظرا لملاءمته لطبيعة الموضوع لأننا بصدد دراسة وإبراز مدى اعتماد النوادي والرابطات الولائية، على الاستراتيجيات الحديثة في تنظيم التظاهرات الرياضية، من حيث العناصر التالية: (التخطيط والبرمجة، التمويل، التكنولوجيات الحديثة)، والتي سيتم تحليلها في حيثيات البحث.

■ **متغيرات البحث:** ويمثل المتغيرات المرتبطة بالبحث وهي:

1- **المتغير المستقل:** هو المتغير المؤثر في باقي المتغيرات التي يتضمنها البحث العلمي، من دون إحداث أي تأثير عليه أو تغيير في طبيعته (يؤثر ولا يتأثر)، أي أنه هو المسبب أو المؤثر (ريما ماجد، 2016، ص 44). وفي بحثنا هذا يتمثل في الاستراتيجيات الحديثة للمنظمات الرياضية.

2- **المتغير التابع:** يتأثر بتغير المتغير المستقل ويقاس لتقييم تأثيره، أي أن قيمته تعتمد على قيمة متغير آخر، لذلك فإن قيمة المتغير التابع سوف تختلف تبعا للقيمة التي يأخذها المتغير المستقل (ريما ماجد، 2016، ص 44). وفي دراستنا هذه، يتمثل المتغير التابع في تنظيم التظاهرات الرياضية.

### 3-2-2- المجتمع والعينة:

■ **المجتمع:** يتكون مجتمع البحث من المنظمات الرياضية (الرابطات والنوادي) لولاية المدية، حيث تم حصرها على النحو التالي:



- عدد الرابطات ← 36  
- عدد النوادي ← 423
- كلها منخرطة ومسجلة في الرقمنة.

• **العينة:** تم اختيار العينة بالطريقة العرضية غير عشوائية، نظرا لوجود تسهيلات في جمع المعلومات على مستوى بعض الرابطات والأندية الرياضية الناشطة بولاية المدية، وذلك لكوننا رئيس نادي وعضو في بعض هذه الرابطات حيث اشتملت عينة البحث على أربعة (4) رابطات وأربعة (4) نوادي، تتشط في تخصصات مختلفة كما هي موضحة في الجدول التالي:

- **الجدول رقم (1):** يوضح عدد أفراد العينة.

الرقم	الرابطات	عدد الأفراد	المجموع الكلي لأفراد العينة
1	- الرابطة الولائية لألعاب القوى المدية	07	24 فرد
2	- الرابطة الولائية للكراتي دو المدية	07	
3	- الرابطة الولائية للفوفينام فيات فوداو المدية	05	
4	- الرابطة الولائية للرياضة المدرسية	05	
<b>المجموع</b>			24
الرقم	النوادي	عدد الأفراد	المجموع الكلي لأفراد العينة
1	- المشعل الرياضي لبلدية سيدي الربيع	07	26 فرد
2	- الترجي الرياضي لبلدية بني سليمان	06	
3	- نادي نجم بني سليمان	07	
4	- نادي شباب بلدية بوسكن	06	
<b>المجموع</b>			50 فرد

■ خصائص ومواصفات العينة:

الجدول رقم (2): يوضح خصائص ومواصفات العينة.

العناصر الصفات	الجواب	التكرار	النسبة المئوية	المجموع
الجنس	ذ	46	% 92	% 100
	أ	04	% 8	
العمر	20-30 سنة	00	% 0	% 100
	30-40 سنة	06	% 12	
	40-50 سنة	34	% 68	
	أكثر من 50 سنة	10	% 20	
المستوى التعليمي	متوسط	08	% 16	% 100
	ثانوي	17	% 34	
	جامعي	25	% 50	
	دراسات عليا	00	% 00	
التخصص الوظيفي	رئيس الرابطة	06	% 12	% 100
	رئيس نادي	05	% 10	
	الأمين العام	07	% 14	
	تقني	06	% 12	
	مدير تقني	00	% 00	
	عضو مكتب	12	% 24	
	نائب رئيس	08	% 16	
	أمين المال	06	% 12	
الخبرة المهنية في الوظيفة	أقل من 05 سنوات	12	% 24	% 100
	05-10 سنوات	14	% 28	
	10-20 سنة	20	% 40	
	20-30 سنة	02	% 04	
	30 سنة فما فوق	02	% 04	

### 3-2-3- مجالات البحث:

- أ- المجال البشري: ضمت العينة الأفراد المنتمون للرابطات والنوادي الرياضية، الذين تعاملنا معهم في فترة إنجازنا لبحثنا من بينهم (رؤساء رابطات ونوادي، أمناء عامون، نواب رئيس، أمناء المال، تقنيين، وأعضاء مكاتب تنفيذية).
- ب- المجال المكاني: لقد جرت حيثيات الدراسة الميدانية، في إقليم ولاية المدية (الرابطات والنوادي).
- ج- المجال الزمني: امتدت فترة إنجاز البحث من 06 / 12 / 2023 إلى نهاية شهر ماي 2024، حيث شرعنا في البداية في إعداد الجانب النظري للبحث وضبط مادته العلمية، ثم انطلقنا في المرحلة الثانية بإجراء الدراسة الاستطلاعية والتي شملت (10) أفراد واستغرقت الفترة من 01 إلى 21 مارس، ثم قمنا بتوزيع الاستبيان وجمعه في الفترة الممتدة من بداية شهر أفريل إلى 20 من نفس الشهر.

### 3-2-4- أدوات البحث:

- أ- الاستبيان: هو أداة لجمع المعلومات المتعلقة بموضوع البحث، ويتم ذلك عن طريق تصميم استمارة معينة تحتوي على عدد من الأسئلة، مرتبة بأسلوب منطقي ومناسب لطبيعة الموضوع المراد دراسته، يجري توزيعها على أشخاص معينين لتعبئتها (الدليمي، وآخرون، 2014، ص 91).
- وقد تم الاعتماد على أداة الاستبيان، حيث تم تقسيمه إلى ثلاث محاور:
- المحور الأول: التخطيط والبرمجة وعدد أسئلته (19) سؤالاً.
  - المحور الثاني: التمويل واشتمل على (21) سؤالاً.
  - المحور الثالث: التكنولوجيات الحديثة وضم (18) سؤالاً.
- حيث تم اعتماد سلم (ليكرت) الثلاثي لتقنين الإجابات عن الأسئلة: موافق - محايد - غير موافق.
- ب- الأسس العلمية للأداة (الاستبيان):

- الموضوعية: يتصف الاختبار الجيد بالموضوعية، والاختبار الموضوعي هو الذي يعطي النتائج نفسها مهما اختلف المصححون، أي أن النتائج لا تتأثر بذاتية المصحح أو شخصيته، ويكون الاختبار موضوعياً إذا كانت أسئلته وأجوبته محددة، وبحيث يكون للسؤال الواحد جواب واحد فقط لا يترك مجالاً للالتباس (أبو لبد، 2008، ص 223).
- تم تقديم الاستبيان في صيغته الأولية إلى مجموعة من المحكمين، وهم أساتذة من معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية، جامعة البويرة في مجال التخصص.

الجدول رقم (3): يمثل قائمة الأساتذة المحكمين.

الرقم	الرتبة	الجامعة	الملاحظات
1	أستاذ التعليم العالي	جامعة البويرة	مقبول مع التعديل
2	أستاذ التعليم العالي	جامعة البويرة	مقبول
3	أستاذ محاضر أ	جامعة البويرة	مقبول
4	أستاذ التعليم العالي	جامعة البويرة	مقبول
5	أستاذ التعليم العالي	جامعة البويرة	مقبول

- الثبات: يتصف الاختبار الجيد بالثبات، والاختبار الثابت هو الذي يعطي نتائج متقاربة أو النتائج نفسها، إذا ما أعيد تطبيقه لأكثر من مرة، تحت نفس الشروط أو في ظروف متماثلة (عبيدات، وآخرون، 2015، ص 160).

لمعرفة ثبات الأداة تم الاعتماد على طريقة الاختبار وإعادة الاختبار، بحساب معامل الثبات (بيرسون) حيث تم اعتماد سلم (ليكرت) الثلاثي في الأداة كما يلي: موافق ← 3 محايد ← 2 غير موافق ← 1 والعبارات كلها موجبة.

الجدول رقم (4) يمثل ثبات الأداة.

المحور الأول		المحور الثاني		المحور الثالث		
قبلي	بعدي	قبلي	بعدي	قبلي	بعدي	الأفراد
42	39	36	39	12	12	1
42	39	39	39	42	39	2
45	48	21	21	27	27	3
42	42	15	15	12	12	4
42	39	48	48	42	42	5
39	36	30	30	21	24	6
48	45	18	15	30	27	7
45	42	15	15	15	18	8
33	33	21	24	18	21	9
39	36	21	21	33	30	10
0,884394888			0,990008561		0,981350799	معامل الثبات
0,981350799						
0,940422717			0,994991739		0,990631515	معامل الصدق
0,975348657						

▪ **الصدق:** الاختبار الصادق هو الاختبار الذي يقيس ما وضع الاختبار من أجل قياسه، ومن المهم أن يكون الاختبار صادقاً لأننا نري أن نقيس ظاهرة معينة، وليس ظاهرة أخرى غيرها (عبيدات، وآخرون، 2015، ص 160).

**3-2-5- الوسائل الإحصائية:** استخدم الباحث المعالجات الإحصائية المناسبة لطبيعة بيانات البحث، وذلك من خلال استخدام الحاسب الآلي للبرنامج **SPSS** وكانت كالاتي:

- المتوسط الحسابي والانحراف المعياري.
- التكرارات والنسب المئوية.
- معامل الارتباط بيرسون لحساب الثبات والاتساق الداخلي للفقرات.

## خلاصة:

اتبعنا عدة خطوات في إجراء الدراسة الاستطلاعية، بالتوجه إلى الرابطات والنوادي الرياضية لولاية المدية في الفترة الممتدة من 01 مارس إلى 21 من نفس الشهر بهدف تحديد مجتمع وعينة البحث، حيث تم توزيع الاستبيان على أفراد العينة الاستطلاعية والمتكونة من (10) أفراد، موزعين بـ (05) أفراد في الرابطات و(05) أفراد في النوادي الرياضية، وبعد جمعه تم توزيعه للمرة الثانية على أفراد العينة نفسها، بهدف مقارنة النتائج في الاختبارين. وحرصا منا، على توخي الصدق والموضوعية في تأكيد صلاحية الأداة وصدقها الظاهري، قام الباحث بتقديم الاستبيان في صيغته الأولى، إلى مجموعة من المحكمين عددهم (4) وهم أساتذة من معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية جامعة البويرة، في مجال التخصص التسيير الإداري.

ولمعرفة مدى ثبات الأداة واتساقها الداخلي، تم الاعتماد على طريقة الاختبار وإعادة الاختبار، بحساب معامل الثبات (بيرسون) حيث تم اعتماد سلم (ليكرت) الثلاثي، في الأداة كما يلي: (موافق 3، محايد 2، غير موافق 1) لعينة قبلية تكونت من (10) أفراد، والعينة البعدية (نفس العينة السابقة) من (10) أفراد.

كما اعتمدنا في بحثنا على المنهج الوصفي بالأسلوب التحليلي، لأننا بصدد دراسة وإبراز مدى اعتماد الرابطات الولائية والنوادي الرياضية، على الاستراتيجيات الحديثة في تنظيم التظاهرات الرياضية، من حيث عناصر التخطيط والبرمجة، التمويل والتكنولوجيات الحديثة، وتكون مجتمع البحث من الرابطات والنوادي الرياضية لولاية المدية، حيث تم حصرها على النحو الآتي: (04) رابطات و(04) نوادي رياضية، وتم اختيار عينة البحث بالطريقة العرضية غير عشوائية، نظرا لوجود تسهيلات في جمع المعلومات على مستوى الرابطات والنوادي، لكوننا رئيس نادي وتربطنا علاقات طيبة مع أفراد العينة، حيث شملت العينة في الرابطات (24) فردا، وفي النوادي الرياضية شملت (26) فردا وبلغ مجموع العينة الكلية (50) فردا.

الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج

## تمهيد:

يعتبر هذا الفصل (فصل مناقشة النتائج)، من أهم فصول الدراسة كونه يوضح ما توصلت إليه الدراسة والهدف الذي حققته، ومناقشة إيجابيات الأسئلة المطروحة في بداية الدراسة، وتم الاعتماد على بعض المعايير في مناقشة النتائج، حيث استخدمنا بعض الأدوات والأساليب الإحصائية، التي تتوافق مع بيانات موضوع البحث ومحاور وبنود الاستبيان، بحساب قيمة كا<sup>2</sup> عند مستوى الدلالة 0.05 ودلالة Sig الإحصائية 0.00 من أجل إثبات وجود دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر، والوصول إلى عقد مقارنة بين فرضيات الدراسة المطروحة والنتائج التي تم التوصل إليها بعد القيام بعملية تحليل البيانات، وذلك من أجل الوصول إلى عقد مقارنة واضحة ومنطقية وذات معنى، مع نتائج وفرضيات الدراسات السابقة المرتبطة بالبحث، وكذلك مع الأدبيات النظرية التي قمنا بتوظيفها في الخلفية النظرية للدراسة، لمجموعة من رواد الفكر الاستراتيجي الحديث.

وتكون المناقشة بكل موضوعية وحيادية، للفرضيات الجزئية والفرضية العامة للبحث، مع إبراز وتوضيح رأي الباحث حول ذلك.

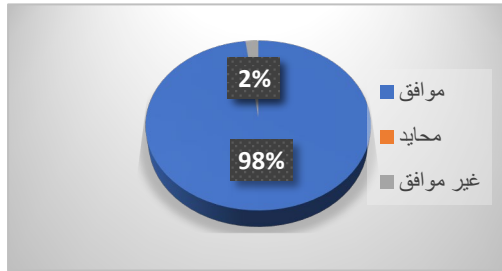
كما أن مناقشة النتائج تسمح للباحث، من اتخاذ قرار القبول أو الرفض للفرضيات وتوضيح ما إذا كانت النتيجة التي توصل إليها متوافقة مع نتائج الدراسات والأبحاث الأخرى أو مختلفة عنها، مع إعطاء تفسيرات مقنعة لتلك الاختلافات الناتجة، وتسمح له بالتالي من الوصول إلى تناول أهم الاقتراحات والفروض المستقبلية، التي يتم صياغتها بناء على تلك النتائج.



#### 4-1- عرض وتحليل النتائج:

- المحور الأول (1): التخطيط والبرمجة.
- العبارة رقم (1): تعتمدون على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية؟
- الغرض منها: معرفة مدى اعتماد الرابطات والنوادي على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية.
- الجدول رقم (5): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (1) من المحور الأول للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	49	% 98	46.080	0.05	0.0000	دال
محايد	00	% 00				
غير موافق	01	% 02				
المجموع	50	% 100				



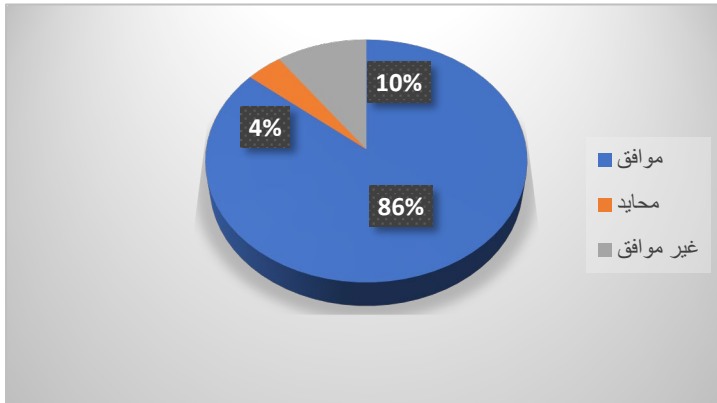
#### - التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 46.080 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، تعتمد على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية.

- المحور الأول (1): التخطيط والبرمجة
- العبارة رقم (2): تواجهون صعوبات ومعوقات في تنظيم التظاهرات الرياضية؟
- الغرض منها: معرفة الصعوبات التي تواجه الرابطات والنوادي في تنظيم التظاهرات الرياضية.
- الجدول رقم (6): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (2) من المحور الأول للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	43	%86	62.680	0.05	0.000	دال
محايد	02	% 04				
غير موافق	05	% 10				
المجموع	50	% 100				

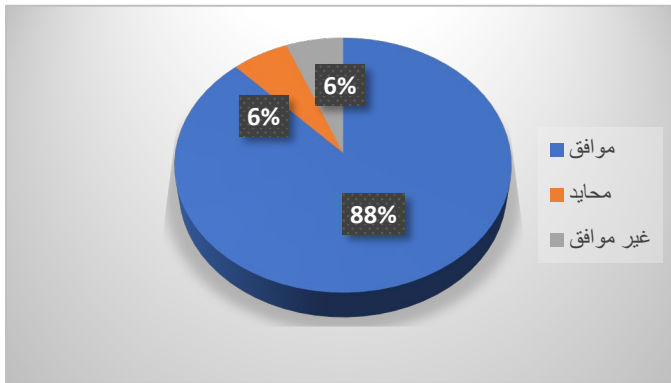


- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 62.680 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).
- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، تواجه صعوبات ومعوقات في تنظيم التظاهرات الرياضية.

- المحور الأول (1): التخطيط والبرمجة.
- العبارة رقم (3): يساعدكم التخطيط الاستراتيجي على تطوير الفكر التنظيمي لدى مسيري الرابطة أو النادي؟
- الغرض منها: معرفة هل يساعد التخطيط الاستراتيجي على تطوير الفكر التنظيمي في الرابطات والنوادي.
- الجدول رقم (7): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (3) من المحور الأول للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	44	88 %	67.240	0.05	0.000	دال
محايد	03	06 %				
غير موافق	03	06 %				
المجموع	50	100 %				



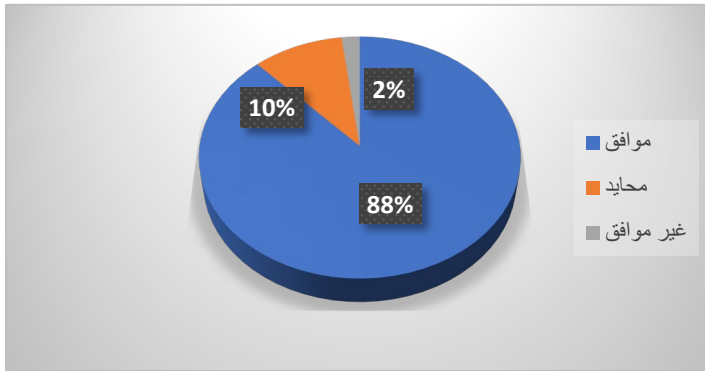
- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 67.240 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، يساعدها التخطيط الاستراتيجي في تنظيم التظاهرات الرياضية.

- المحور الأول (1): التخطيط والبرمجة.
- العبارة رقم (4): تقومون ببرمجة اجتماعات قبل تنظيم التظاهرات الرياضية؟
- الغرض منها: معرفة هل يقوم المسيرين في الرابطات والنوادي بعقد اجتماعات تنسيقية قبل تنظيم التظاهرات.
- الجدول رقم (8): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (4) من المحور الأول للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	44	88 %	67.720	0.05	0.000	دال
محايد	05	10 %				
غير موافق	01	02 %				
المجموع	50	100 %				

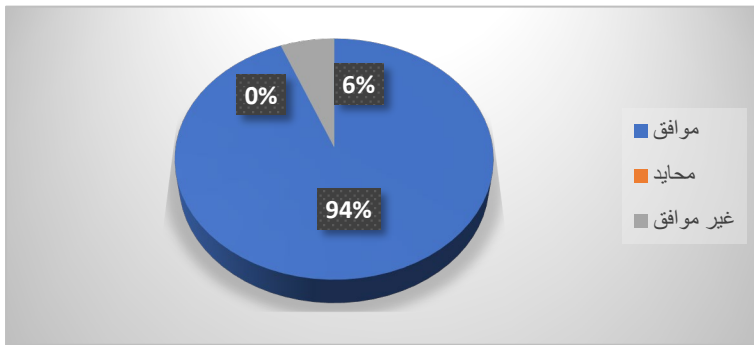


- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 67.720 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).
- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، تقوم ببرمجة اجتماعات قبل تنظيم التظاهرات الرياضية.

- المحور الأول (1): التخطيط والبرمجة.
- العبارة رقم (5): يعود تنظيم التظاهرات الرياضية بالفائدة على سير عمل منظماتكم؟
- الغرض منها: معرفة ما إذا كانت الرابطات والنوادي تحقق عائداً من تنظيم التظاهرات الرياضية.
- الجدول رقم (9): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (5) من المحور الأول للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	47	94 %	38.720	0.05	0.000	دال
محايد	00	00 %				
غير موافق	03	06 %				
المجموع	50	100 %				

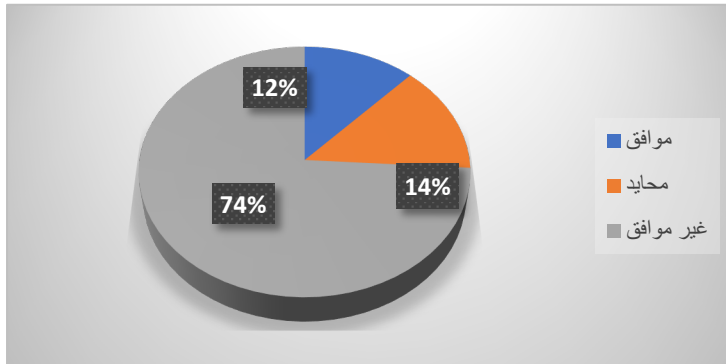


- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقاً، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 38.720 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).
- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، تحقق عائداً وفوائد من تنظيم التظاهرات الرياضية.

- المحور الأول (1): التخطيط والبرمجة.
- العبارة رقم (6): الإمكانيات التي تمتلكونها تساعد على تنظيم التظاهرات الرياضية؟
- الغرض منها: معرفة ما إذا كانت الإمكانيات المتوفرة لدى الرابطات والنوادي كافية لتنظيم التظاهرات الرياضية.
- الجدول رقم (10): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (6) من المحور الأول للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	06	% 12	37.240	0.05	0.000	دال
محايد	07	% 14				
غير موافق	37	% 74				
المجموع	50	% 100				

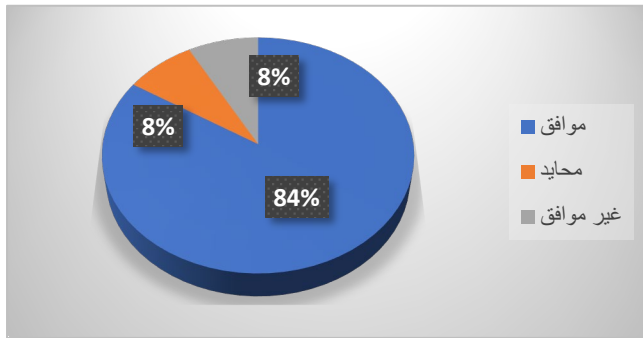


- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 37.240 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).
- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لا تمتلك الإمكانيات الكافية لتنظيم التظاهرات الرياضية.

- المحور الأول (1): التخطيط والبرمجة.
- العبارة رقم (7): تحظى مشاريعكم المستقبلية ببرمجة مخططات لتطوير تنظيم التظاهرات الرياضية؟
- الغرض منها: معرفة هل يتوفر لدى الرابطات والنوادي مشاريع مستقبلية لتطوير تنظيم التظاهرات الرياضية.
- الجدول رقم (11): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (7) من المحور الأول للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	42	% 84	57.760	0.05	0.000	دال
محايد	4	% 08				
غير موافق	4	% 08				
المجموع	50	% 100				

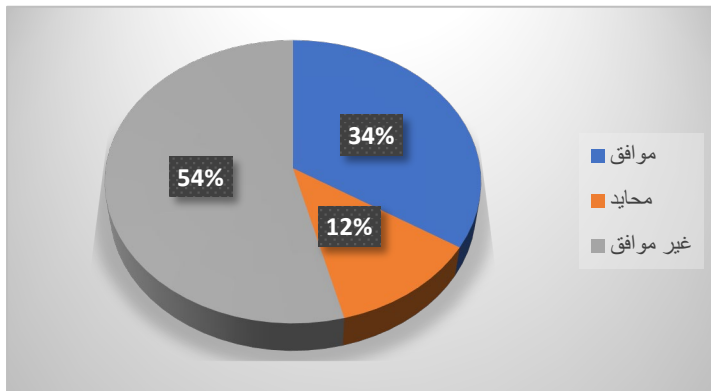


- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 57.760 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).
- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، تتوفر لديها مشاريع مستقبلية لتنظيم التظاهرات الرياضية.

- المحور الأول (1): التخطيط والبرمجة.
- العبارة رقم (8): يتم الاعتماد على المناهج العلمية الحديثة في تنظيم التظاهرات الرياضية؟
- الغرض منها: الوقوف على مدى اعتماد الرابطات والنوادي على المناهج العلمية الحديثة في تنظيم التظاهرات.
- الجدول رقم (12): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (8) من المحور الأول للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig)	الدلالة الإحصائية
موافق	17	34 %	13.240	0.05	0.000	دال
محايد	06	12 %				
غير موافق	27	54 %				
المجموع	50	100 %				



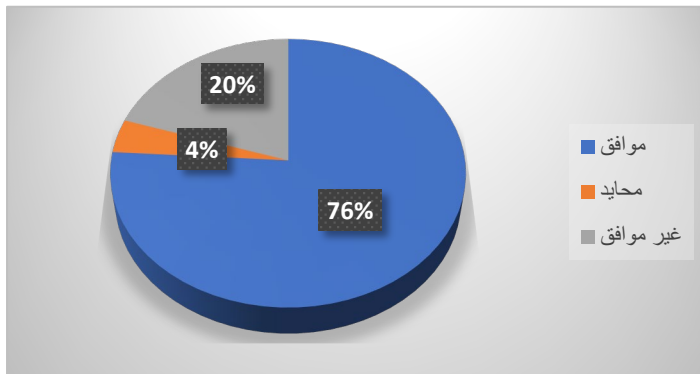
- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 13.240 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).
- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لا تعتمد على المناهج العلمية في تنظيم التظاهرات الرياضية.



- المحور الأول (1): التخطيط والبرمجة
- العبارة رقم (9): يتم تصميم جدول زمني متكامل للفعاليات والبرامج خلال التظاهرات الرياضية؟
- الغرض منها: معرفة هل تصمم الرابطات والنوادي برنامج زمني متكامل للفعاليات خلال التظاهرة الرياضية.
- الجدول رقم (13): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (9) من المحور الأول للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	38	76 %	42.880	0.05	0.000	دال
محايد	02	04 %				
غير موافق	10	20 %				
المجموع	50	100 %				

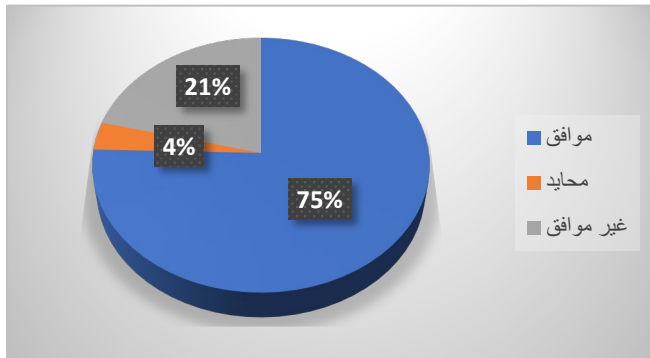


- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 42.880 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).
- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، تقوم بتصميم برنامج زمني لتنظيم التظاهرات الرياضية.

- المحور الأول (1): التخطيط والبرمجة
- العبارة رقم (10): تخططون لوضع برنامج خدمات لتلبية احتياجات الجماهير المشاركة خلال التظاهرات؟
- الغرض منها: معرفة هل تقوم الرابطات والنوادي بوضع برنامج خدمات لتلبية احتياجات الجمهور خلال التظاهرة
- الجدول رقم (14): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (10) من المحور الأول للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	43	86 %	63.160	0.05	0.000	دال
محايد	02	04 %				
غير موافق	12	24 %				
المجموع	50	100 %				

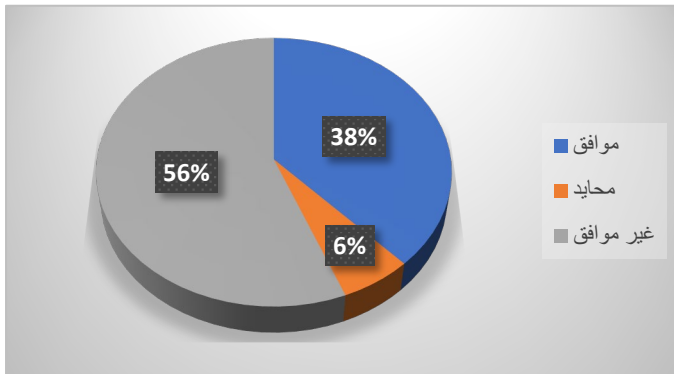


- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 63.160 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).
- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، تقوم بوضع برنامج خدمات في تنظيم التظاهرات الرياضية.

- المحور الأول (1): التخطيط والبرمجة
- العبارة رقم (11): تعتمدون على مهارات معينة في التخطيط والبرمجة لضمان نجاح التظاهرة الرياضية؟
- الغرض منها: معرفة هل تعتمد الرابطات والنوادي على مهارات التخطيط والبرمجة في تنظيم التظاهرات.
- الجدول رقم (15): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (11) من المحور الأول للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	19	38 %	19.240	0.05	0.000	دال
محايد	03	06 %				
غير موافق	28	56 %				
المجموع	50	100 %				

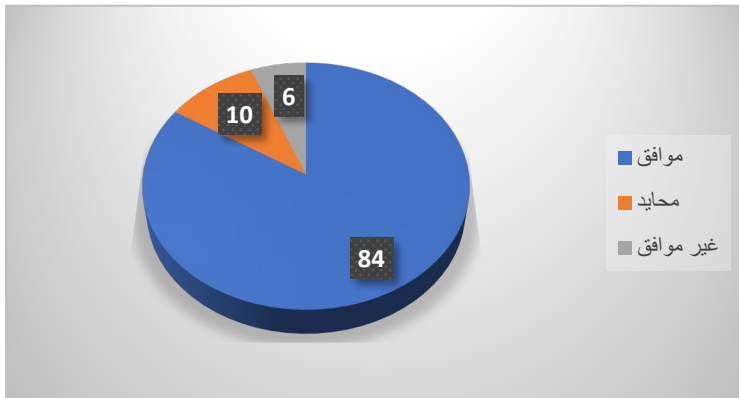


- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 19.240 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).
- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لا تعتمد على مهارات التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية.

- المحور الأول (1): التخطيط والبرمجة
- العبارة رقم (12): تقوم منظمتكم بتقييم احتياجات ورغبات الجمهور المستهدف بتنظيم فعاليات تلبي توقعاتهم؟
- الغرض منها: معرفة هل تقوم المنظمات الرياضية بتقييم احتياجات ورغبات الجمهور أثناء التظاهرات الرياضية.
- الجدول رقم (16): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (12) من المحور الأول للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	42	% 84	57.880	0.05	00.000	دال
محايد	05	% 10				
غير موافق	03	% 06				
المجموع	50	% 100				

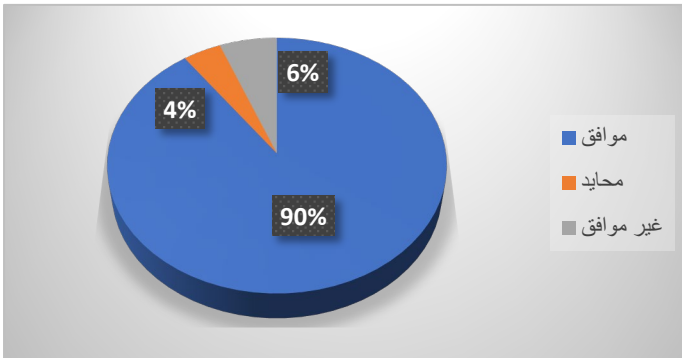


- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 57.80 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).
- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، تقيم احتياجات الجمهور في تنظيم التظاهرات الرياضية.

- المحور الأول (1): التخطيط والبرمجة
- العبارة رقم (13): تتعاون منظماتكم لوجستيا مع الجهات المحلية أو الوطنية في تنظيم التظاهرات الرياضية؟
- الغرض منها: معرفة ما إذا تتعاون الرابطات والنوادي لوجستيا مع الجهات المحلية أو الوطنية في عملية التنظيم.
- الجدول رقم (17): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (13) من المحور الأول للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	45	90%	72.280	0.05	00.000	دال
محايد	02	04%				
غير موافق	03	06%				
المجموع	50	100%				

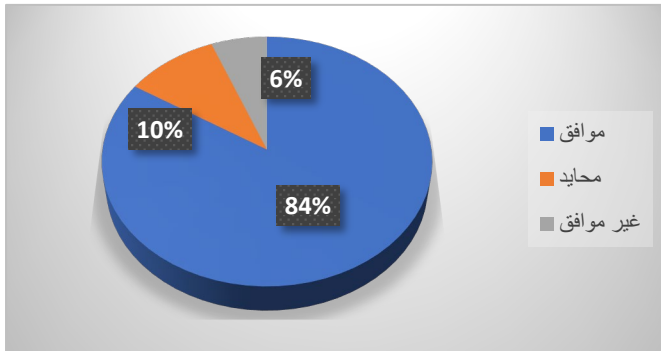


- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 72.280 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).
- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، تتعاون لوجستيا مع الهيئات المحلية والوطنية في تنظيم التظاهرات.

- المحور الأول (1): التخطيط والبرمجة
- العبارة رقم (14): تقوم منظمتكم بتحفيز المتطوعين والعاملين على أداء أفضل خلال التظاهرات الرياضية؟
- الغرض منها: معرفة هل يقوم المسيررون في الرابطات والنوادي بتحفيز المتطوعين والعاملين في التظاهرة.
- الجدول رقم (18): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (14) من المحور الأول للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	42	84%	57.880	0.05	0.000	دال
محايد	05	10%				
غير موافق	03	06%				
المجموع	50	100%				

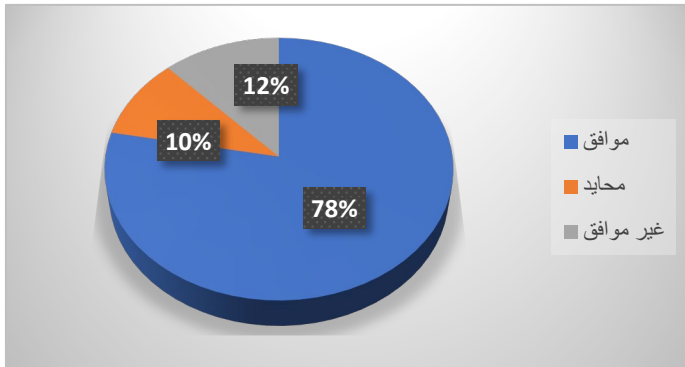


- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 57.880 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).
- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، تحفز المتطوعين والعاملين في تنظيم التظاهرات الرياضية.

- المحور الأول (1): التخطيط والبرمجة
- العبارة رقم (15): هناك معايير معينة يتم الاعتماد عليها في اختيار المواقع والمناطق لتنظيم التظاهرات الرياضية؟
- الغرض منها: معرفة المعايير التي تعتمد عليها الرابطات والنوادي في اختيار المواقع والمناطق التي تقام فيها التظاهرة.
- الجدول رقم (19): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (15) من المحور الأول للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	39	78%	44.920	0.05	0.000	دال
محايد	05	10%				
غير موافق	06	12%				
المجموع	50	100%				



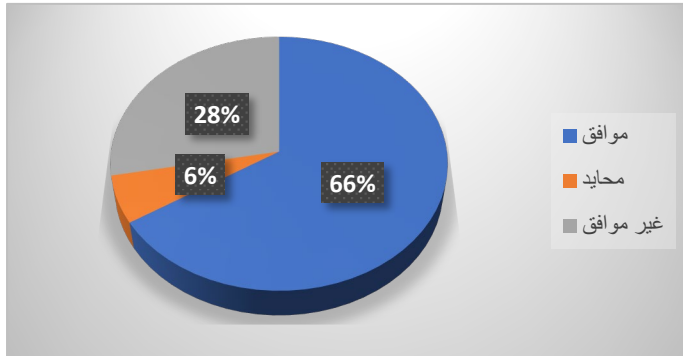
- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 44.920 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، تعتمد على معايير معينة في اختيار المواقع والمناطق التي يتم فيها تنظيم التظاهرات الرياضية.

- المحور الأول (1): التخطيط والبرمجة
- العبارة رقم (16): تقوم منظمتكم بإعداد خطط بديلة قصد ضمان نجاح التظاهرة الرياضية؟
- الغرض منها: نهدف إلى معرفة هل تقوم المنظمات الرياضية بإعداد خطط بديلة لإنجاح عملية التنظيم.
- الجدول رقم (20): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (16) من المحور الأول للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	33	% 66	27.640	0.05	0.000	دال
محايد	03	% 06				
غير موافق	14	% 28				
المجموع	50	% 100				



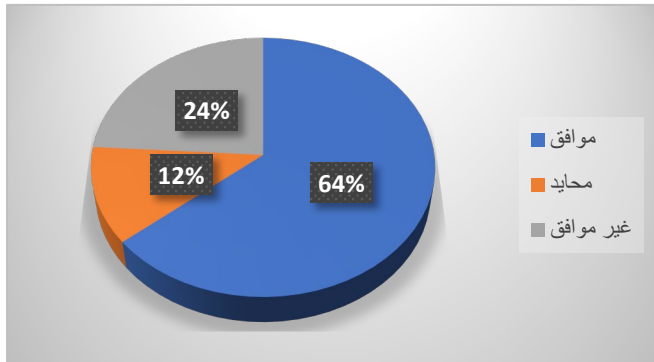
- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقاً، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 27.640 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).
- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، تعد خطط بديلة لإنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية.



- المحور رقم (1): التخطيط والبرمجة
- العبارة رقم (17): لدى منظماتكم نظرة استشرافية شاملة بعيدة المدى في تنظيم التظاهرات الرياضية؟
- الغرض منها: معرفة هل تتوفر لدى المنظمات الرياضية نظرة استشرافية في تنظيم التظاهرات الرياضية.
- الجدول رقم (21): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (17) من المحور الأول للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	32	64 %	22.240	0.05	0.000	دال
محايد	06	12 %				
غير موافق	12	24 %				
المجموع	50	100 %				



- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد العلاقات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 22.240 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).
- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب العلاقات والنوادي، لديها نظرة استشرافية بعيدة المدى في تنظيم التظاهرات الرياضية.

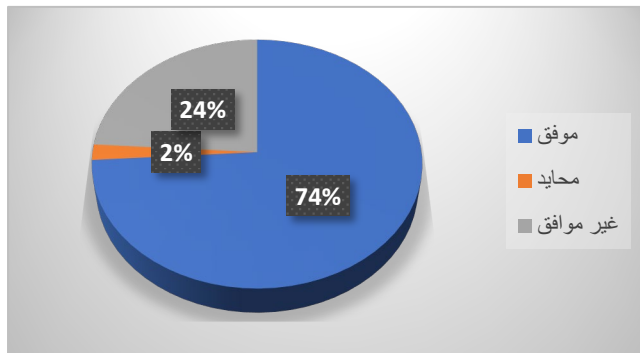
- المحور رقم (1): التخطيط والبرمجة

- العبارة رقم (18): لكم الحرية الكاملة في عملية التخطيط والبرمجة دون أي إملاءات من الإدارة العليا؟

- الغرض منها: معرفة هل تملك المنظمات الرياضية الحرية الكاملة في عملية التخطيط والبرمجة لتنظيم التظاهرات.

- الجدول رقم (22): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (18) من المحور الأول للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	37	74%	40.840	0.05	0.000	دال
محايد	01	02%				
غير موافق	12	24%				
المجموع	50	100%				



- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 40.840 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لديها الحرية الكاملة في التخطيط والبرمجة لتنظيم التظاهرات الرياضية.

- المحور رقم (1): التخطيط والبرمجة

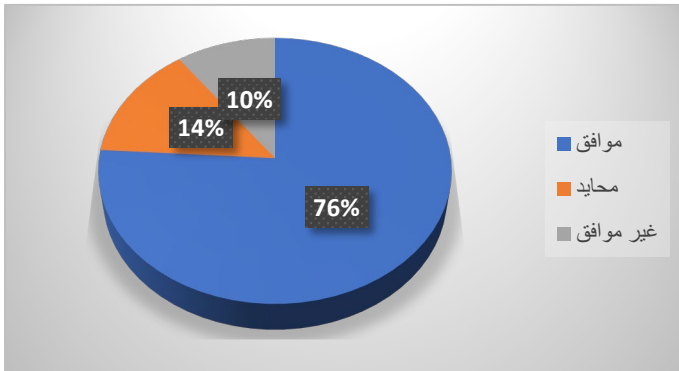
- العبارة رقم (19): تعدون تخطيطا احتياطيا واستعجاليا لمواجهة الحالات الطارئة؟

- الغرض منها: معرفة هل تقوم الرابطات والنوادي بإعداد خطط احتياطية بديلة لمواجهة الحالات الطارئة في التنظيم.

- الجدول رقم (23): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (19) من المحور الأول للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	38	76%	41.080	0.05	0.000	دال
محايد	07	14%				
غير موافق	05	10%				
المجموع	50	100%				

- التمثيل البياني:

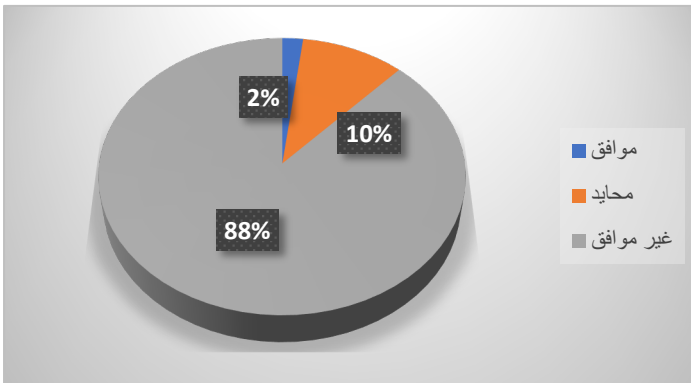


- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 41.080 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، تعد تخطيطا احتياطيا واستعجاليا لمواجهة الحالات الطارئة.

- المحور الثاني (2): التمويل
- العبارة رقم (20): الإمكانيات المالية التي تمتلكونها كافية لضمان تنظيم التظاهرات الرياضية؟
- الغرض منها: معرفة ما إذا كانت الرابطات والنوادي تتوفر على الإمكانيات الكافية لتنظيم التظاهرات الرياضية.
- الجدول رقم (24): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (20) من المحور الثاني للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	01	%02	67.720	0.05	0.000	دال
محايد	05	%10				
غير موافق	44	%88				
المجموع	50	% 100				

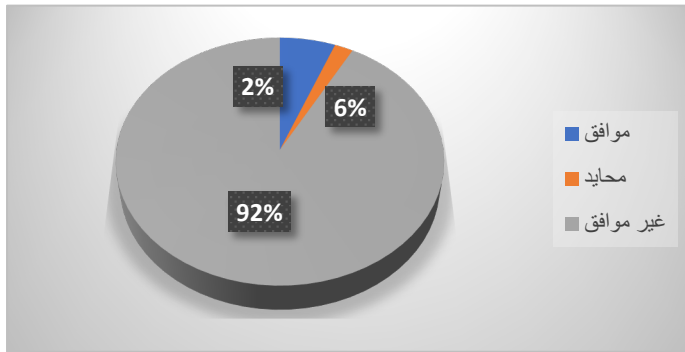


- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 67.720 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).
- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لا تتوفر على الإمكانيات الكافية لتنظيم التظاهرات الرياضية.

- المحور الثاني (2): التمويل
- العبارة رقم (21): تعتبر الإعانات المالية المقدمة لكم من طرف الدولة كافية لتنظيم التظاهرات الرياضية؟
- الغرض منها: معرفة هل تعتمد المنظمات الرياضية على إعانات الدولة فقط لتنظيم التظاهرات الرياضية.
- الجدول رقم (25): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (21) من المحور الثاني للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	03	06 %	77.560	0.05	0.000	دال
محايد	01	02 %				
غير موافق	46	92 %				
المجموع	50	100 %				



- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 77.560 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).
- الاستنتاج: نستنتج أن الأغلبية الساحقة من الرابطات والنوادي، لا تكفيها الإعانات المقدمة من طرف الدولة لتنظيم التظاهرات الرياضية.

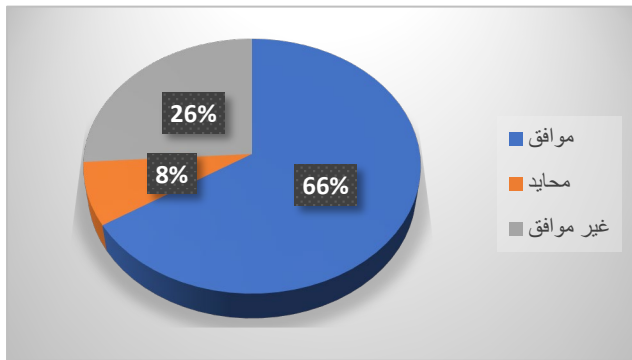
- المحور الثاني (2): التمويل

- العبارة رقم (22): تساهم منظماتكم في عملية البحث عن تمويل خارجي لتنظيم التظاهرات الرياضية؟

- الغرض منها: معرفة هل تساهم المنظمات الرياضية في عملية البحث عن التمويل الخارجي لتنظيم التظاهرات.

- الجدول رقم (26): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (22) من المحور الثاني للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	33	66 %	26.440	0.05	0.000	دال
محايد	04	08 %				
غير موافق	13	26 %				
المجموع	50	100 %				



- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقاً، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 26.440 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، تساهم في عملية البحث عن تمويل خارجي لتنظيم التظاهرات.

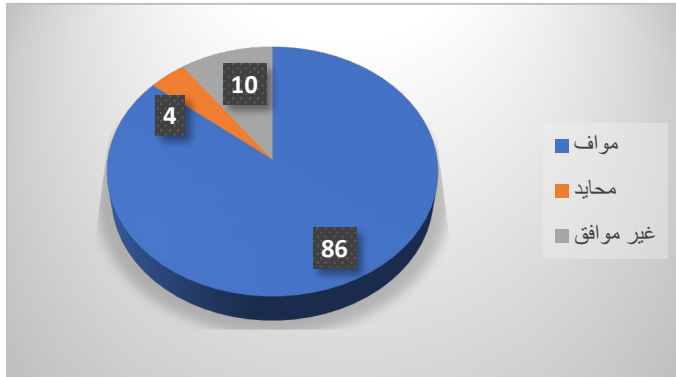
- المحور الثاني (2): التمويل

- العبارة رقم (23): تعتمد منظمتكم على اشتراكات ومساهمات المنخرطين لتنظيم التظاهرات الرياضية؟

- الغرض منها: معرفة هل تعتمد المنظمات الرياضية على اشتراكات ومساهمات المنخرطين لتنظيم التظاهرات.

- الجدول رقم (27): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (23) من المحور الثاني للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	43	86 %	62.680	0.05	0.000	دال
محايد	02	04 %				
غير موافق	05	10 %				
المجموع	50	100 %				



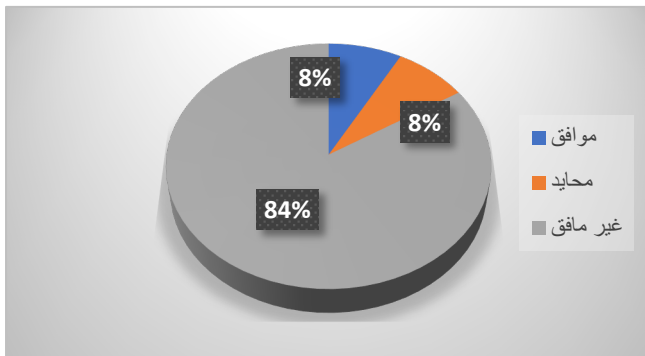
- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 62.680 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، تعتمد على اشتراكات ومساهمات المنخرطين في تنظيم التظاهرات الرياضية.

- المحور الثاني (2): التمويل
- العبارة رقم (24): تعتمدون على مساهمات الشركات والمؤسسات الراعية لتنظيم التظاهرات الرياضية؟
- الغرض منها: معرفة هل تعتمد المنظمات الرياضية على مساهمات المؤسسات الراعية لتنظيم التظاهرات.
- الجدول رقم (28): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (24) من المحور الثاني للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	04	08 %	57.760	0.05	0.000	دال
محايد	04	08 %				
غير موافق	42	84 %				
المجموع	50	100 %				



- التمثيل البياني:

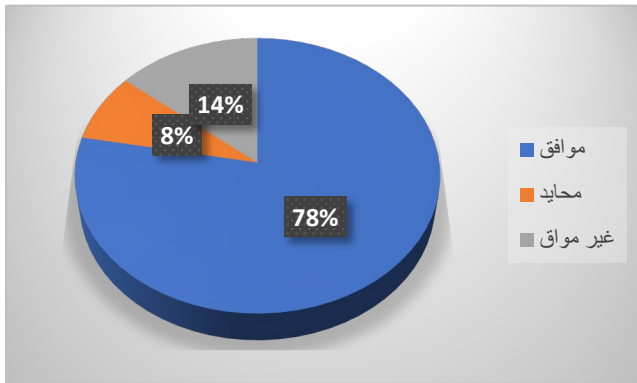
- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 57.760 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).
- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لا تعتمد على مساهمات الشركات والمؤسسات الراعية في تنظيم التظاهرات الرياضية.



- المحور الثاني (2): التمويل

- العبارة رقم (25): هناك صعوبات تواجهونها في توفير مصادر تمويل خاصة بتنظيم التظاهرات الرياضية؟
- الغرض منها: معرفة هل تواجه المنظمات الرياضية صعوبة في الحصول على تمويل خارجي لتنظيم التظاهرة.
- الجدول رقم (29): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (25) من المحور الثاني للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	39	78 %	45.160	0.05	0.000	دال
محايد	04	08 %				
غير موافق	07	14 %				
المجموع	50	100 %				



- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 45.160 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، تواجه صعوبات في توفير مصادر تمويل خاصة لتنظيم التظاهرات الرياضية.

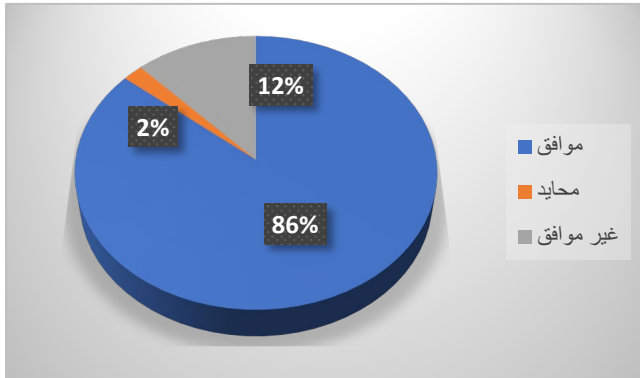
- المحور الثاني (2): التمويل

- العبارة رقم (26): اقترحتم فرض اشتراكات مالية على المشاركين في التظاهرات الرياضية؟

- الغرض منها: معرفة هل تفرض المنظمات الرياضية اشتراكات على المشاركين في التظاهرات الرياضية.

- الجدول رقم (30): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (26) من المحور الثاني للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	43	86 %	63.160	0.05	0.000	دال
محايد	01	02 %				
غير موافق	06	12 %				
المجموع	50	100 %				



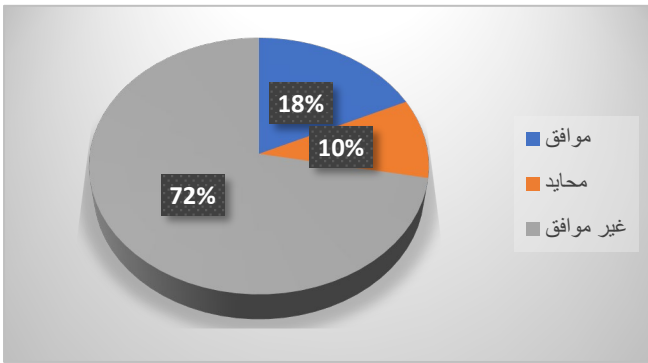
- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 63.160 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، تفرض اشتراكات مالية على المشاركين في التظاهرات الرياضية.

- المحور الثاني (2): التمويل
- العبارة رقم (27): حققتم عوائد مالية من خلال تنظيم التظاهرات الرياضية السابقة؟
- الغرض منها: معرفة هل حققت المنظمات الرياضية عوائد مالية من تنظيم التظاهرات السابقة
- الجدول رقم (31): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (27) من المحور الثاني للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	09	18 %	34.120	0.05	0.000	دال
محايد	05	10 %				
غير موافق	36	72 %				
المجموع	50	100 %				



- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 34.120 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).
- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لا تحقق عوائد مالية من تنظيم التظاهرات الرياضية.

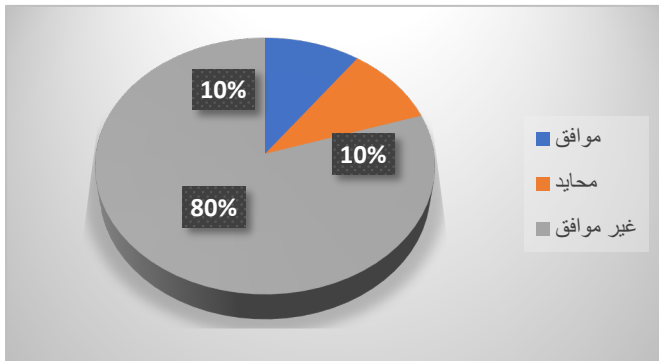
- المحور الثاني (2): التمويل

- العبارة رقم (28): القوانين والنصوص التشريعية الجزائرية تعطي أهمية لقطاع التمويل في المنظمات الرياضية؟

- الغرض منها: معرفة هل تولي النصوص التشريعية أهمية لتمويل المنظمات الرياضية لتنظيم التظاهرات الرياضية.

- الجدول رقم (32): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (28) من المحور الثاني للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	05	10 %	49.000	0.05	0.0000	دال
محايد	05	10 %				
غير موافق	40	80 %				
المجموع	50	100 %				



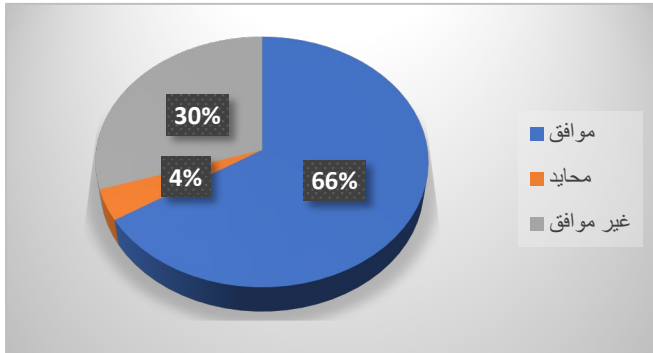
- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 49.000 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لا توافق على إعطاء النصوص والقوانين الجزائرية أهمية لقطاع التمويل في المنظمات الرياضية.

- المحور الثاني (2): التمويل
- العبارة رقم (29): هناك مستثمرين خواص ساهموا في تنظيم التظاهرات الرياضية؟
- الغرض منها: معرفة هل يساهم المستثمرون الخواص في تنظيم التظاهرات الرياضية.
- الجدول رقم (33): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (29) من المحور الثاني للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	33	% 66	29.080	0.05	0.0000	دال
محايد	02	% 04				
غير موافق	15	% 30				
المجموع	50	% 100				



- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات النوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 29.080 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، توافق على مساهمة المستثمرين الخواص في تنظيم التظاهرات الرياضية.

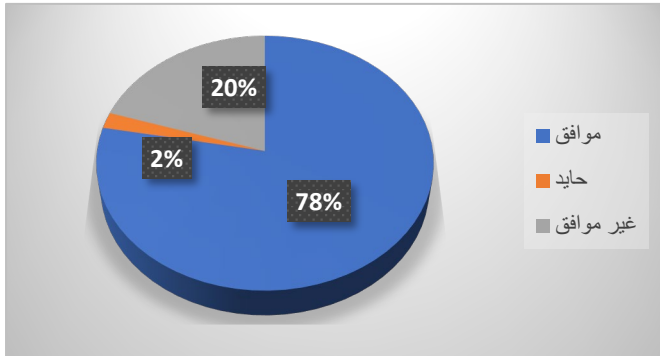
- المحور الثاني (2): التمويل

- العبارة رقم (30): تسعون وراء الاعتماد على الدعاية والإشهار في تنظيم التظاهرات الرياضية؟

- الغرض منها: معرفة هل تسعى المنظمات الرياضية للاعتماد على الدعاية والإشهار في تنظيم التظاهرات الرياضية.

- الجدول رقم (34): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (30) من المحور الثاني للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig)	الدلالة الإحصائية
موافق	39	78 %	47.320	0.05	0.0000	دال
محايد	01	02 %				
غير موافق	10	20 %				
المجموع	50	100 %				



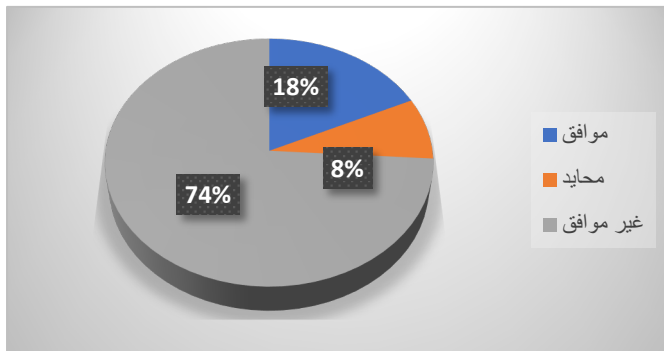
- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 47.320 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، تسعى وراء الدعاية والإشهار في تنظيم التظاهرات الرياضية.

- المحور الثاني (2): التمويل
- العبارة رقم (31): تقومون بعقد صفقات تمويلية مع الشركات والمستثمرين الخواص؟
- الغرض منها: معرفة هل تقوم المنظمات الرياضية بعقد صفقات تمويلية مع الشركات والمستثمرين الخواص.
- الجدول رقم (35): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (31) من المحور الثاني للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	09	18 %	37.960	0.05	0.0000	دال
محايد	04	08 %				
غير موافق	37	74 %				
المجموع	50	100 %				



#### - التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 37.960 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).
- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لا تقوم بعقد صفقات تمويلية مع الشركات والمستثمرين الخواص في تنظيم التظاهرات الرياضية.

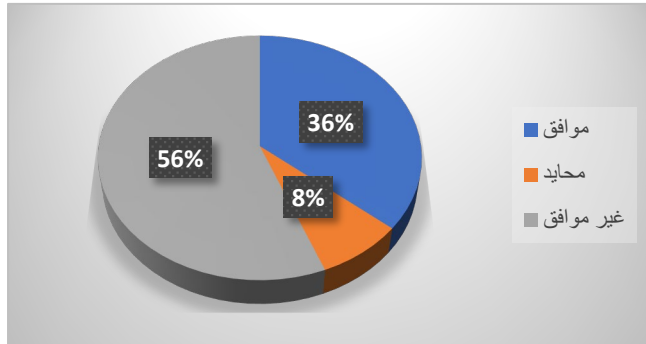
- المحور الثاني (2): التمويل

- العبارة رقم (32): لديكم استراتيجيات معينة تعتمدون عليها لجلب المستثمرين لرعاية التظاهرات الرياضية؟

- الغرض منها: معرفة هل تتوفر لدى المنظمات استراتيجيات معينة تعتمد عليها لجلب المستثمرين والرعاة.

- الجدول رقم (36): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (32) من المحور الثاني للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	18	36 %	17.440	0.05	0.0000	دال
محايد	04	08 %				
غير موافق	28	56 %				
المجموع	50	100 %				



- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقاً، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 17.440 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لا تتوفر لديها استراتيجيات معينة لجلب المستثمرين لرعاية التظاهرات الرياضية.



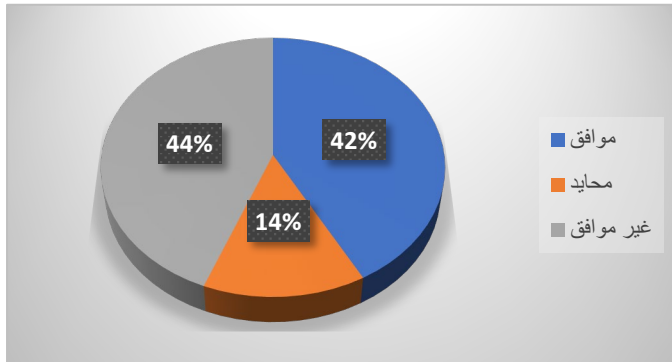
- المحور الثاني (2): التمويل

- العبارة رقم (33): لديكم استراتيجيات معينة تستخدمونها في جذب المستثمرين والشركات الراعية؟

- الغرض منها: معرفة هل تتوفر لدى المنظمات استراتيجيات معينة تستخدمها لجذب المستثمرين والشركات الراعية.

- الجدول رقم (37): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (33) من المحور الثاني للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	21	42 %	8.440	0.05	0.0000	دال
محايد	07	14 %				
غير موافق	22	44 %				
المجموع	50	100 %				



- التمثيل البياني:

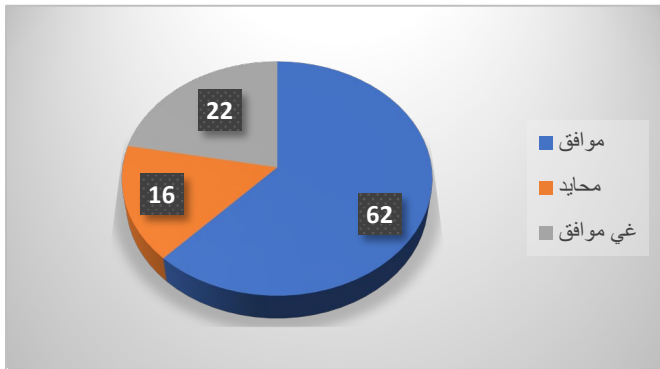
- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 8.440 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، ليست لديها استراتيجيات معينة في جذب المستثمرين والشركات الراعية لتنظيم التظاهرات الرياضية.

- المحور الثاني (2): التمويل

- العبارة رقم (34): تقوم منظماتكم بتقدير ميزانية لتوزيع النفقات في تنظيم التظاهرات الرياضية؟
- الغرض منها: معرفة هل تقوم المنظمات بوضع ميزانية تقديرية لتوزيع النفقات في التظاهرة الرياضية.
- الجدول رقم (38): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (34) من المحور الثاني للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	31	62 %	18.760	0.05	0.0000	دال
محايد	08	16 %				
غير موافق	11	22 %				
المجموع	50	100 %				



- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 18.760 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).
- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، تقوم بتقدير ميزانية لتوزيع النفقات في تنظيم التظاهرات الرياضية.

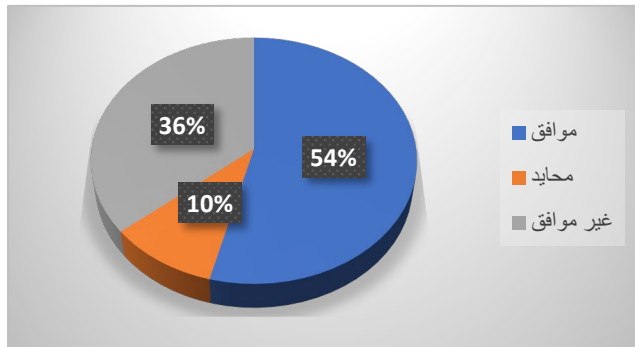
- المحور الثاني (2): التمويل

- العبارة رقم (35): تتواصلون مع الشركاء التجاريين والرعاة لضمان دعم مستمر للتظاهرات الرياضية؟

- الغرض منها: معرفة هل تتواصل المنظمات مع الشركاء التجاريين والرعاة لضمان دعم مستمر للتظاهرات الرياضية

- الجدول رقم (39): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (35) من المحور الثاني للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	27	54 %	14.680	0.05	0.0000	دال
محايد	05	10 %				
غير موافق	18	36 %				
المجموع	50	100 %				



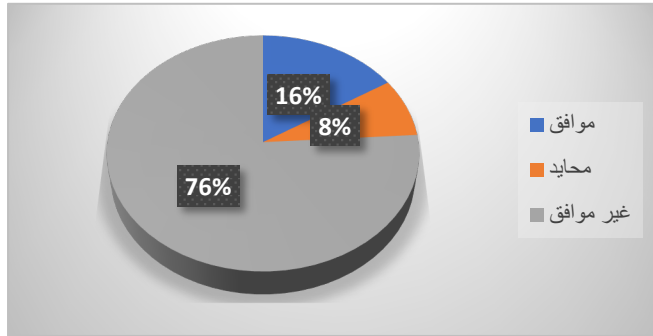
- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 14.680 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، تتواصل مع الشركاء التجاريين والرعاة لضمان دعم مستمر للتظاهرات الرياضية.

- المحور الثاني (2): التمويل
- العبارة رقم (36): تقوم منظماتكم بعقد اجتماعات لاختيار أحسن الموردين والشركاء المناسبين لتلبية احتياجات التظاهرة الرياضية؟
- الغرض منها: معرفة هل تقوم المنظمات بعقد اجتماعات لاختيار أحسن الموردين لتلبية احتياجات التظاهرة.
- الجدول رقم (40): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (36) من المحور الثاني للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	08	16 %	41.440	0.05	0.0000	دال
محايد	04	08 %				
غير موافق	38	76 %				
المجموع	50	100 %				



- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 41.440 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).
- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لا تقوم بعقد اجتماعات من أجل اختيار أحسن الموردين والشركاء المناسبين لتلبية احتياجات التظاهرات الرياضية.

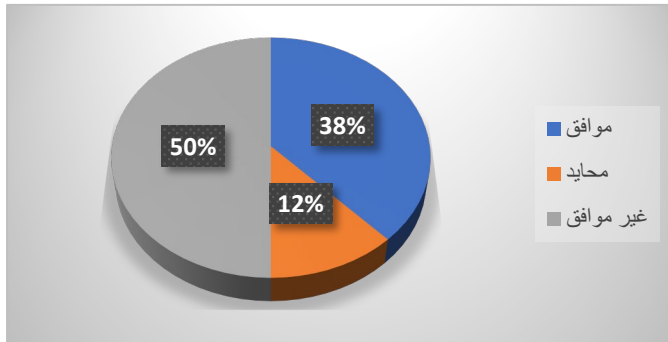
- المحور الثاني (2): التمويل

- العبارة رقم (37): تعتمدون على استراتيجيات خاصة لتحفيز الرعاية للمشاركة المالية خلال التظاهرات الرياضية؟

- الغرض منها: معرفة هل تعتمد المنظمات على استراتيجيات معينة لتحفيز الرعاية للمشاركة المالية في التظاهرة.

- الجدول رقم (41): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (37) من المحور الثاني للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	19	38 %	11.320	0.05	0.0000	دال
محايد	06	12 %				
غير موافق	25	50 %				
المجموع	50	100 %				



- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 11.320 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لا تعتمد على استراتيجيات خاصة في تحفيز الرعاية للمشاركة المالية في تنظيم التظاهرات الرياضية.

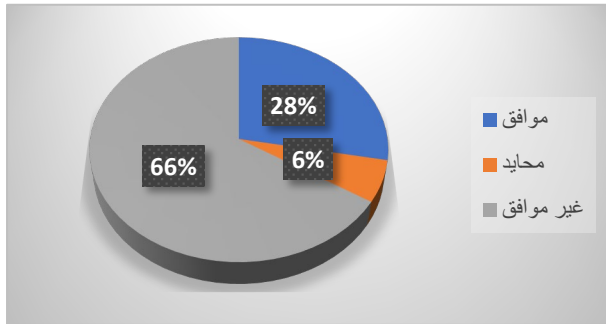
- المحور الثاني (2): التمويل

- العبارة رقم (38): يمكن أن تؤدي الشركات الاستراتيجية مع الشركات الراعية إلى فرص جديدة للتمويل الخارجي؟

- الغرض منها: معرفة هل تعقد المنظمات شركات مع الرعاية للحصول على فرص جديدة للتمويل الخارجي.

- الجدول رقم (42): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (38) من المحور الثاني للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	14	28 %	27.640	0.05	0.0000	دال
محايد	03	06 %				
غير موافق	33	66 %				
المجموع	50	100 %				



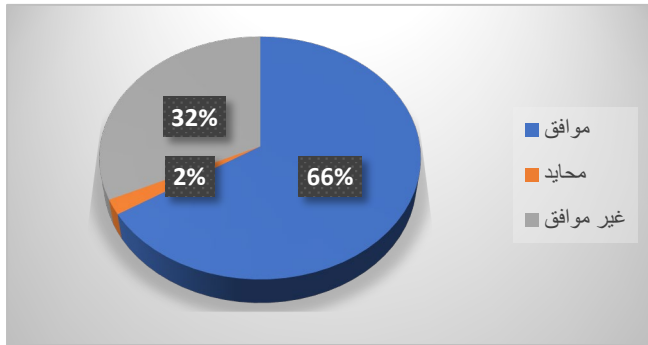
- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقاً، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 27.640 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لا ترى أن الشركات الاستراتيجية مع الشركات الراعية تؤدي إلى فرص جديدة للتمويل الخارجي.

- المحور الثاني (2): التمويل
- العبارة رقم (39): تستغلون جميع مرافقكم ومنشآتكم من أجل خلق مصادر تمويل جديدة؟
- الغرض منها: معرفة هل تستغل المنظمات جميع المرافق والمنشآت من أجل خلق مصادر تمويل جديدة.
- الجدول رقم (43): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (39) من المحور الثاني للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	33	66 %	30.760	0.05	0.0000	دال
محايد	01	02 %				
غير موافق	16	32 %				
المجموع	50	100 %				



- التمثيل البياني:

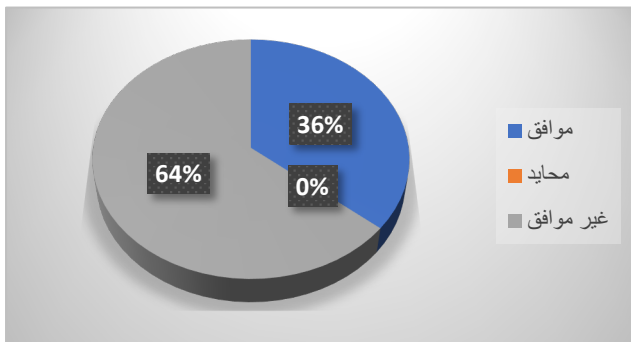
- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 30.760 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، تستغل جميع المرافق والمنشآت من أجل خلق مصادر تمويل جديدة.

### المحور الثالث (3): التمويل

**العبارة رقم (40):** تعتمدون على التنوع في مصادر التمويل (ذاتي، خارجي، حكومي) في تنظيم التظاهرات الرياضية؟  
**الغرض منها:** معرفة هل تعتمد المنظمات في تنوع مصادر التمويل من أجل تنظيم التظاهرات الرياضية.  
**الجدول رقم (44):** يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (40) من المحور الثاني للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	18	36 %	3.920	0.05	0.0000	دال
محايد	00	00 %				
غير موافق	32	64 %				
المجموع	50	100 %				



### - التمثيل البياني:

**- التحليل:** من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقاً، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 3.920 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).

**- الاستنتاج:** نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لا تعتمد على التنوع في مصادر التمويل (ذاتي، حكومي، خارجي) في تنظيم التظاهرات الرياضية.



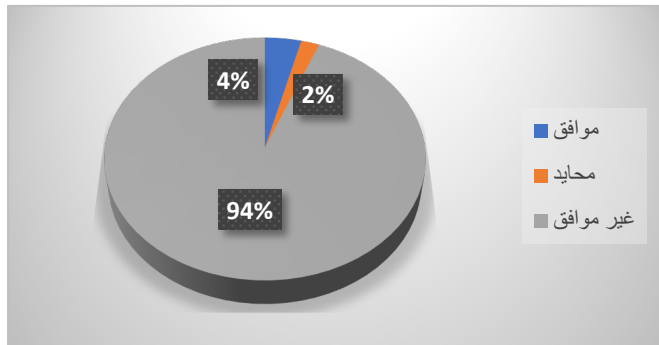
المحور الثالث (3): التكنولوجيات الحديثة

العبارة رقم (41): إن ما تمتلكونه من وسائل تكنولوجية كاف لتحقيق الجودة في تنظيم التظاهرات الرياضية؟

الغرض منها: معرفة إذا ما كانت الوسائل التكنولوجية لدى المنظمات كافية لتحقيق جودة تنظيم التظاهرات.

الجدول رقم (45): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (41) من المحور الثالث للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	02	04 %	82.840	0.05	0.0000	دال
محايد	01	02 %				
غير موافق	47	94 %				
المجموع	50	100 %				



- التمثيل البياني:

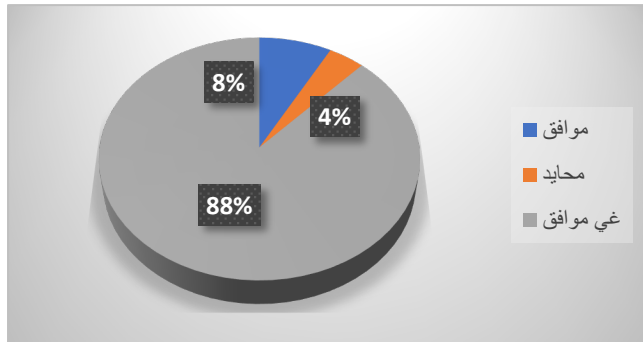
- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 82.840 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لا تملك الوسائل التكنولوجية الكافية لتحقيق الجودة في تنظيم التظاهرات الرياضية.

المحور الثالث (3): التكنولوجيات الحديثة

العبارة رقم: (42): لديكم كل المعدات المكتبية الحديثة في منظماتكم خاصة بتنظيم التظاهرات الرياضية؟  
الغرض منها: معرفة هل تتوفر المنظمات الرياضية على معدات حديثة تستخدمها في تنظيم التظاهرات الرياضية.  
الجدول رقم (46): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (42) من المحور الثالث للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	04	08 %	67.360	0.05	0.0000	دال
محايد	02	04 %				
غير موافق	44	88 %				
المجموع	50	100 %				



- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 67.360 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لا تتوفر على المعدات المكتبية الحديثة لتنظيم التظاهرات الرياضية.

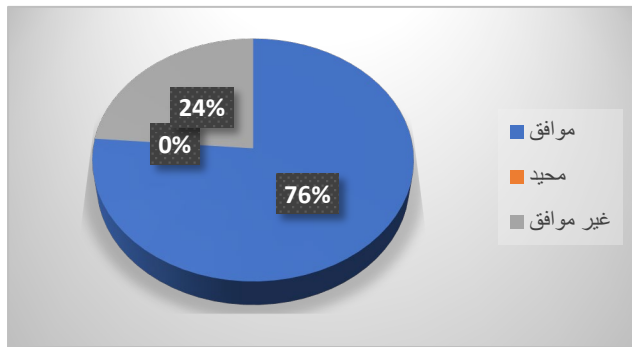
المحور الثالث (3): التكنولوجيات الحديثة

العبارة رقم (43): لديكم تدفق أنترنت كاف لتحقيق الجودة في تنظيم التظاهرات الرياضية؟

الغرض منها: معرفة هل بحوزة المنظمات شبكة أنترنت ذات التدفق العالي لضمان إنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية.

الجدول رقم (47): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (43) من المحور الثالث للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	37	74 %	11.520	0.05	0.0000	دال
محايد	00	00 %				
غير موافق	13	26 %				
المجموع	50	100 %				



- التمثيل البياني:

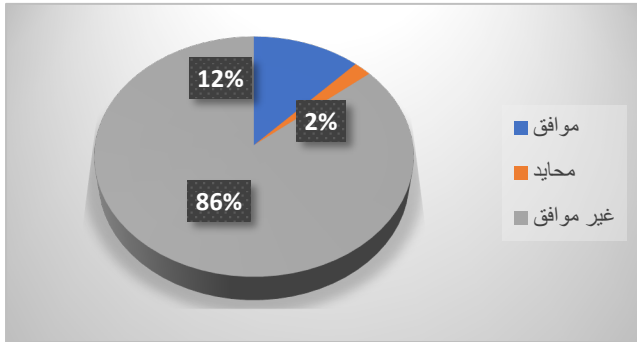
- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 11.520 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لديها تدفق أنترنت كاف لتحقيق الجودة في تنظيم التظاهرات الرياضية.

المحور الثالث (3): التكنولوجيات الحديثة

العبارة رقم (44): شاركتكم في دورات تكوينية خاصة باستعمال التكنولوجيات الحديثة في تنظيم التظاهرات الرياضية؟  
الغرض منها: معرفة هل شارك أفراد المنظمات في دورات تكوين خاصة باستعمال الوسائل التكنولوجية في التنظيم.  
الجدول رقم (48): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (44) من المحور الثالث للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	06	% 12	63.160	0.05	0.0000	دال
محايد	01	% 02				
غير موافق	43	% 86				
المجموع	50	% 100				



- التمثيل البياني:

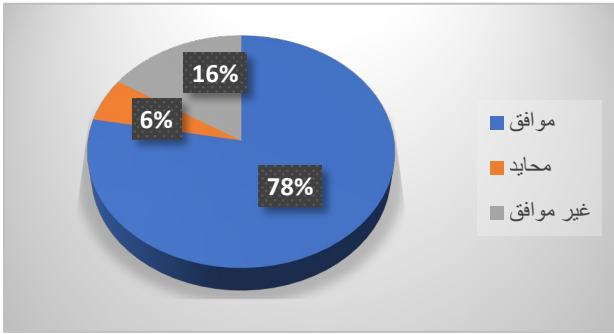
- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 63.160 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لم تشارك في دورات تكوينية خاصة باستعمال التكنولوجيات الحديثة في تنظيم التظاهرات الرياضية.

المحور الثالث (3): التكنولوجيات الحديثة

العبارة رقم (45): تعتمد منظمتكم على تقنية التحاضر عن بعد للتواصل مع المشاركين في التظاهرات الرياضية؟  
الغرض منها: معرفة هل تعتمد المنظمات على التقنيات الحديثة للتواصل مع المشاركين في التظاهرات الرياضية.  
الجدول رقم (49): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (45) من المحور الثالث للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	39	78 %	45.640	0.05	0.0000	دال
محايد	03	06 %				
غير موافق	08	16 %				
المجموع	50	100 %				



- التمثيل البياني:

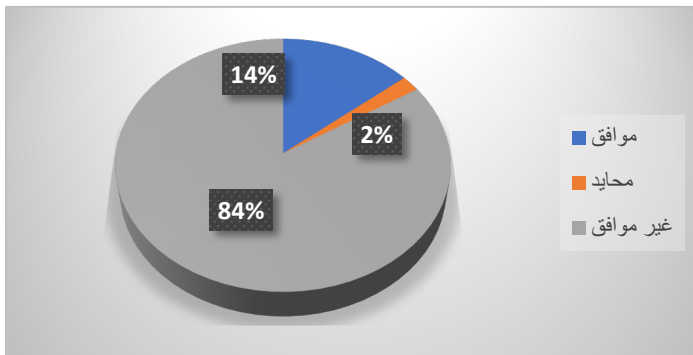
- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقاً، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 45.640 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، تعتمد على تقنية التحاضر عن بعد للتواصل مع المشاركين في التظاهرات الرياضية.

المحور الثالث (3): التكنولوجيات الحديثة

العبارة رقم (46): تعتمدون على مختصين في الأجهزة التقنية الحديثة الخاصة بتنظيم التظاهرات الرياضية؟  
الغرض منها: معرفة هل تعتمد المنظمات على المختصين في الأجهزة التقنية الخاصة بتنظيم التظاهرات الرياضية.  
الجدول رقم (50): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (46) من المحور الثالث للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	07	% 14	58.840	0.05	0.0000	دال
محايد	01	% 02				
غير موافق	42	% 84				
المجموع	50	% 100				



- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 58.840 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لا تعتمد على مختصين في الأجهزة التقنية الحديثة الخاصة بتنظيم التظاهرات الرياضية.

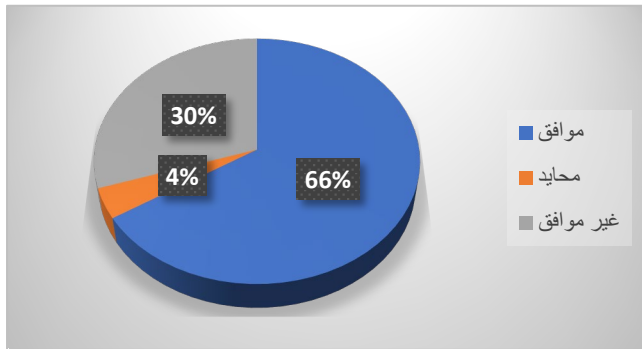
المحور الثالث (3): التكنولوجيات الحديثة

العبارة رقم (47): قمت بإنشاء نظام رقمي خاص بالمشاركين في التظاهرات الرياضية؟

الغرض منها: معرفة ما إذا قامت المنظمات بإنشاء نظام رقمي خاص بالمشاركين في التظاهرات الرياضية.

الجدول رقم (51): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (47) من المحور الثالث للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	33	66 %	29.080	0.05	0.0000	دال
محايد	02	04 %				
غير موافق	15	30 %				
المجموع	50	100 %				



- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 29.080 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، تقوم بإنشاء نظام رقمي خاص بالمشاركين في التظاهرات الرياضية.

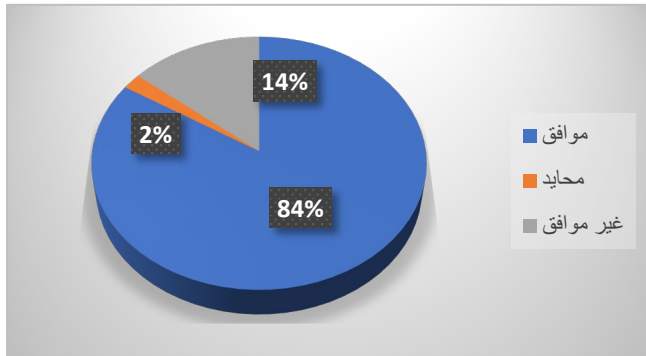
المحور رقم (3): التكنولوجيات الحديثة

العبارة رقم (48): استعمال التكنولوجيات الحديثة يحقق الجودة في تنظيم التظاهرات الرياضية.

الغرض منها: معرفة هل يحقق استعمال التكنولوجيات الحديثة الجودة في تنظيم التظاهرات الرياضية.

الجدول رقم (52): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (48) من المحور الثالث للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	42	84 %	58.840	0.05	0.0000	دال
محايد	01	02 %				
غير موافق	07	14 %				
المجموع	50	100 %				



- التمثيل البياني:

- التحليل:: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 58.840 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، توافق على أن استعمال التكنولوجيات الحديثة يحقق الجودة في تنظيم التظاهرات الرياضية.

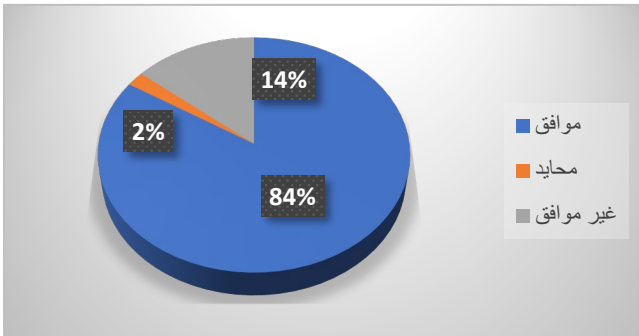


المحور الثالث (3): التكنولوجيات الحديثة

العبارة رقم (49): استعمال التكنولوجيا الحديثة في التظاهرات الرياضية يساهم في الحفاظ على أمن وسلامة المشاركين؟

الغرض منها: معرفة مدى مساهمة استعمال التكنولوجيا الحديثة في أمن وسلامة وصحة المشاركين في التظاهرة.  
الجدول رقم (53): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (49) من المحور الثالث للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	42	% 84	58.840	0.05	0.0000	دال
محايد	01	% 02				
غير موافق	07	% 14				
المجموع	50	% 100				



- التمثيل البياني:

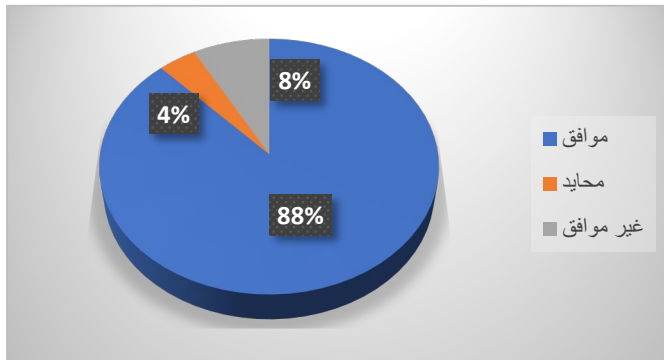
- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 58.840 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، توافق على أن استعمال التكنولوجيات الحديثة في التظاهرات يساهم في الحفاظ على أمن وسلامة المشاركين.

المحور الثالث (3): التكنولوجيات الحديثة

العبارة رقم (50): لديكم صفحات على وسائط التواصل الاجتماعي لنشر مختلف إعلانات وأحداث ونتائج التظاهرات؟  
الغرض منها: معرفة هل تتوفر لدى المنظمات صفحات على وسائط التواصل الاجتماعي لنشر الإعلانات والنتائج.  
الجدول رقم (54): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (50) من المحور الثالث للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	44	88 %	67.360	0.05	0.0000	دال
محايد	02	04 %				
غير موافق	04	08 %				
المجموع	50	100 %				



- التمثيل البياني:

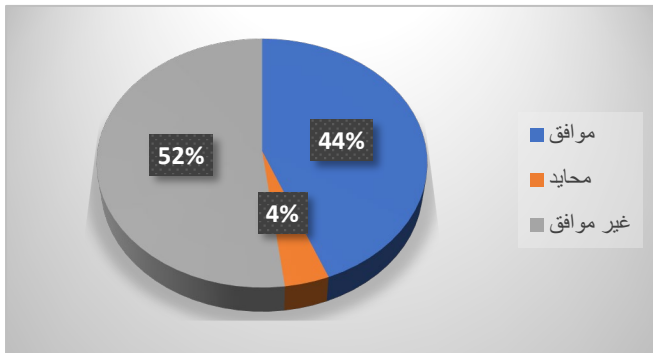
- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 67.360 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لديها صفحات على وسائط التواصل الاجتماعي لنشر مختلف إعلانات وأحداث ونتائج التظاهرات.

### المحور الثالث (3): التكنولوجيات الحديثة

**العبارة رقم (51):** تعتمدون على البرامج والتطبيقات الالكترونية في تخطيط وبرمجة المنافسات في التظاهرة الرياضية؟  
**الغرض منها:** معرفة مدى اعتماد المنظمات على البرامج والتطبيقات الالكترونية في تخطيط وبرمجة المنافسات.  
**الجدول رقم (55):** يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (51) من المحور الثالث للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	22	44 %	19.840	0.05	0.0000	دال
محايد	02	04 %				
غير موافق	26	52 %				
المجموع	50	100 %				



### - التمثيل البياني:

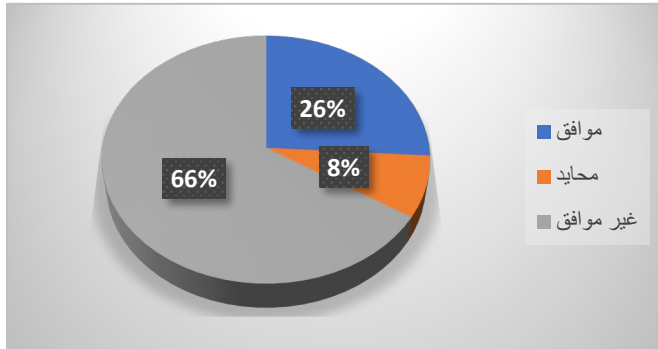
**- التحليل:** من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 19.840 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).

**- الاستنتاج:** نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لا تعتمد على البرامج والتطبيقات الالكترونية في تخطيط وبرمجة المنافسات في التظاهرات الرياضية

المحور الثالث (3): التكنولوجيات الحديثة

العبارة رقم (52): لديكم طاقم بشري مؤهل لاستخدام التكنولوجيات الحديثة خلال التظاهرات الرياضية؟  
الغرض منها: معرفة ما إذا تتوفر المنظمات على طاقم بشري مؤهل لاستخدام لتكنولوجيات الحديثة في عملية التنظيم.  
الجدول رقم (56): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (52) من المحور الثالث للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	13	26 %	26.440	0.05	0.0000	دال
محايد	04	08 %				
غير موافق	33	66 %				
المجموع	50	100 %				



- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي ك<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 26.440 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).

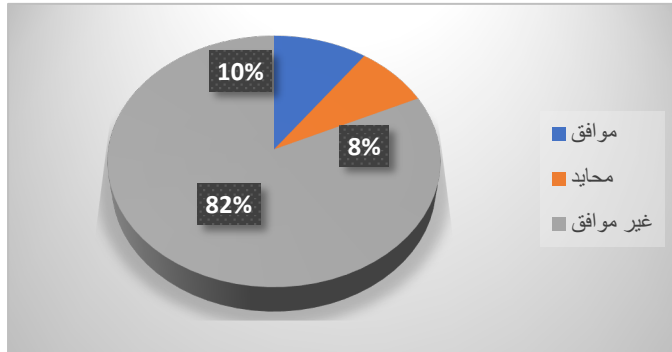
- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لا يتوفر لديها طاقم بشري مؤهل لاستخدام التكنولوجيات الحديثة في تنظيم التظاهرات الرياضية.

المحور الثالث (3): التكنولوجيات الحديثة

العبارة رقم (53): تعتمدون على الأنظمة الرقمية في الكشف عن التحيالات المحتملة خلال التظاهرة الرياضية كتناول المنشطات والتحايل في الهوية وتزوير التذاكر... الخ؟

الغرض منها: معرفة مدى اعتماد المنظمات على الأنظمة الرقمية الحديثة في الكشف على كل التحيالات المحتملة. الجدول رقم (57): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (53) من المحور الثالث للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	05	% 10	53.320	0.05	0.0000	دال
محايد	04	% 08				
غير موافق	41	% 82				
المجموع	50	% 100				



- التمثيل البياني:

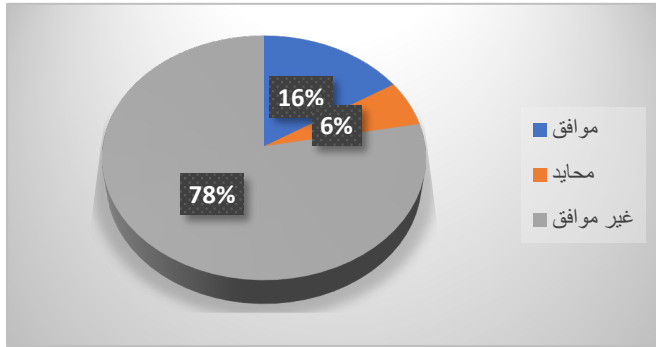
- التحيل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقاً، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 53.320 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لا تعتمد على الأنظمة الرقمية في الكشف عن التحيالات المحتملة خلال التظاهرة الرياضية كالمنشطات والتحايل في الهوية وتزوير التذاكر.

المحور الثالث (3): التكنولوجيات الحديثة

العبارة رقم (54): هناك توجه نحو البيع الالكتروني في عملية تسديد الاشتراكات أو بيع التذاكر؟  
الغرض منها: معرفة مدى توجه المنظمات نحو استخدام النظم الالكترونية في تسديد الاشتراكات أو بيع التذاكر.  
الجدول رقم (58): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (54) من المحور الثالث للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	08	% 16	45.640	0.05	0.0000	دال
محايد	03	% 06				
غير موافق	39	% 78				
المجموع	50	% 100				



- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 45.640 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).

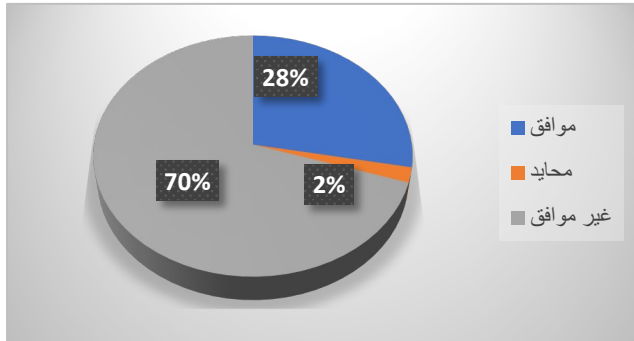
- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، ليس لها توجه نحو البيع الالكتروني في عملية تسديد الاشتراكات أو بيع التذاكر تنظيم التظاهرات الرياضية.

المحور الثالث (3): التكنولوجيات الحديثة

العبارة رقم (55): تعتمدون في تصميم رخص المشاركين في التظاهرات الرياضية على الأرقام البيومترية بدل البطاقات الورقية؟

الغرض منها: معرفة هل تعتمد المنظمات في تصميم رخص المشاركين على الأرقام البيومترية بدل البطاقات الورقية. الجدول رقم (59): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (55) من المحور الثالث للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	14	28 %	53.320	0.05	0.0000	دال
محايد	01	02 %				
غير موافق	35	70 %				
المجموع	50	100 %				



- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 53.320 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لا تعتمد في تصميم رخص المشاركين في التظاهرات الرياضية على الأرقام البيومترية بدل البطاقات الورقية.

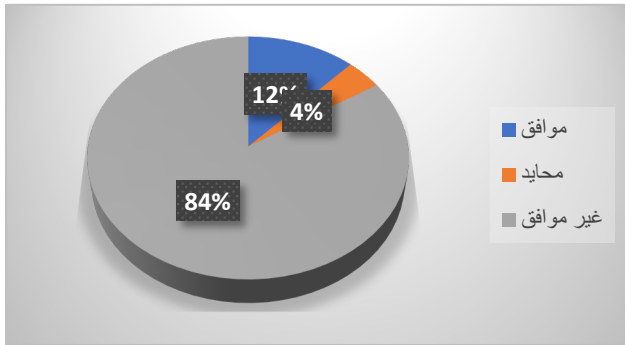
المحور الثالث (3): التكنولوجيات الحديثة

العبارة رقم (56): منشآتكم وقاعاتكم الرياضية مزودة ببعض أنظمة المراقبة الحديثة؟

الغرض منها: معرفة هل تتوفر المنشآت والقاعات الرياضية على أنظمة المراقبة الحديثة.

الجدول رقم (60): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (56) من المحور الثالث للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	06	% 12	58.240	0.05	0.0000	دال
محايد	02	% 04				
غير موافق	42	% 84				
المجموع	50	% 100				



- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقاً، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 58.240 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لا تتوفر على منشآت وقاعات رياضية مزودة ببعض أنظمة المراقبة الحديثة.

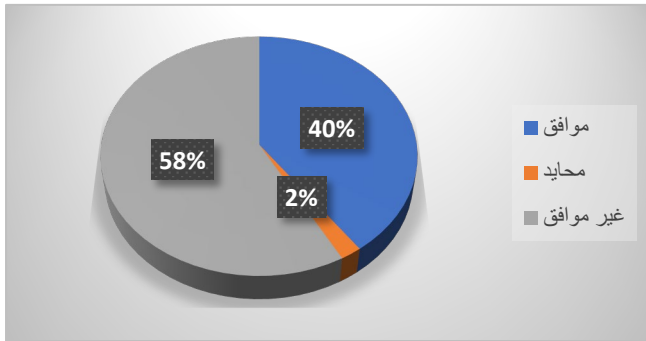


المحور الثالث (3): التكنولوجيات الحديثة

العبارة رقم (57): يستخدم موظفوكم الوسائل التقنية (حواسيب، لوحات الكترونية، انترنت..) في تنفيذ المهام الموكلة لهم لتنظيم التظاهرات الرياضية؟

الغرض منها: معرفة هل يستخدم الأفراد في المنظمات الحاسوب واللوحات الالكترونية في تنفيذ المهام الموكلة لهم. الجدول رقم (61): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (57) من المحور الثالث للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	20	40 %	24.520	0.05	0.0000	دال
محايد	01	02 %				
غير موافق	29	58 %				
المجموع	50	100 %				



- التمثيل البياني:

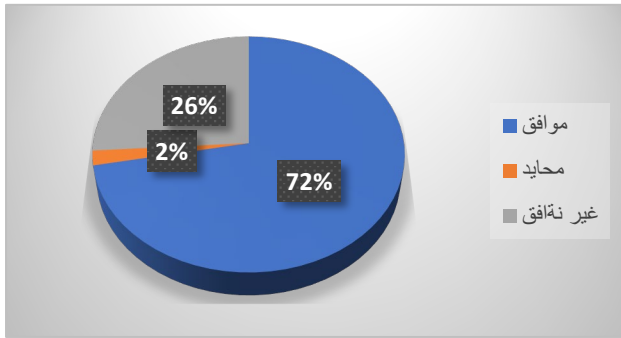
- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقا، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 24.520 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (غير موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، لا يستخدم موظفوها (حواسيب لوحات الكترونية، أنترنت) في تنفيذ المهام الموكلة لهم لتنظيم التظاهرات الرياضية.

المحور الثالث (3): التكنولوجيات الحديثة

العبارة رقم (58): هناك تبسيط في إجراءات العمل باستخدام تكنولوجيا المعلومات في تنظيم التظاهرات الرياضية؟  
الغرض منها: معرفة مدى مساهمة استخدام تكنولوجيا المعلومات في تبسيط إجراءات العمل لتنظيم التظاهرات.  
الجدول رقم (62): يمثل إجابات أفراد العينة على العبارة (58) من المحور الثالث للاستبيان.

الإجابة	التكرار	النسبة المئوية	قيمة كا <sup>2</sup>	مستوى الدلالة	الدلالة (sig) الإحصائية	الدلالة
موافق	36	72 %	37.960	0.05	0.0000	دال
محايد	01	02 %				
غير موافق	13	26 %				
المجموع	50	100 %				



- التمثيل البياني:

- التحليل: من خلال الجدول رقم (5) الموضح سابقاً، نلاحظ أن أغلب المستجوبين أكدوا على اعتماد الرابطات والنوادي، على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية بنسبة 98 % وعند تطبيق الاختبار الإحصائي كا<sup>2</sup> على النتائج المتحصل عليها لإظهار الدلالة الإحصائية، كانت قيمة كا<sup>2</sup> 37.960 بدلالة إحصائية (sig) 0.00 حيث كانت أقل من مستوى الدلالة  $\alpha = 0.05$  وبالتالي توجد دلالة إحصائية لصالح الإجابة الأكبر (موافق).

- الاستنتاج: نستنتج أن أغلب الرابطات والنوادي، توافق على أن هناك تبسيط لإجراءات العمل باستخدام تكنولوجيا المعلومات في تنظيم التظاهرات الرياضية.

#### 4-2- مناقشة ومقابلة النتائج بالفرضيات:

4-2-1- مناقشة الفرضية الأولى: تعتمد الرابطة الولائية والنوادي على التخطيط والبرمجة في إنجاز تنظيم التظاهرات الرياضية.

الجدول رقم (63): يبين نتائج استجابات أفراد عينة البحث على عبارات المحور الأول من استمارة الاستبيان.

رقم	قيمة كا <sup>2</sup>	SIG	مستوى الدلالة	الدلالة
1	46.080	0.0000	0.05	دال
2	62.680			
3	67.240			
4	67.720			
5	38.720			
6	37.240			
7	57.760			
8	13.240			
9	42.880			
10	63.160			
11	19.240			
12	57.880			
13	72.280			
14	57.880			
15	44.920			
16	27.640			
17	22.240			
18	40.840			
19	41.080			

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS

تناولنا في بحثنا موضوع استراتيجيات المنظمات الرياضية في إنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية، واقترحنا في بحثنا فرضية مفادها: تعتمد الرابطة الولائية والنوادي، على التخطيط والبرمجة في إنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية. ومن خلال الجدول الموضح سابقا، تبين أن نتائج المحور الأول المتعلقة بالفرضية الأولى، أسفرت على وجود دلالة إحصائية لاعتماد أغلب المنظمات الرياضية (الرابطة والنوادي)، على عملية التخطيط والبرمجة قبل وأثناء تنظيم التظاهرات الرياضية، وخير دليل على ذلك نجاح التظاهرات التي تم احتضانها من قبل الرابطة والنوادي، من حيث التنظيم ونجاحها من حيث الألقاب والجوائز المحققة، ما يؤكد قيمة وجودة عملية التنظيم وانعكاسها الإيجابي على النتائج الرياضية المحققة من طرف الرياضيين المشاركين في هذه الفعاليات.

وهذا ما تحدثت عنه دراسة **خلفي تقي الدين**، حول دور التطوير التنظيمي ومساهمته في تنظيم التظاهرات الرياضية (كأس العالم قطر 2022 مقارنة بكأس العالم روسيا 2018)، حيث أكد وأثبت في فرضيته المتعلقة بأهمية تطوير الموارد البشرية المتعلقة بالأفراد العاملين في التخطيط والتنفيذ، على دور وأهمية التحكم في عامل التخطيط ومساهمته الفعالة في نجاح تنظيم التظاهرات الرياضية.

كما تحدثت عنه دراسة **لموشي عبد السلام**، حول واقع الاستراتيجيات الأمنية والتظاهرات الرياضية بالجزائر حيث أكد في فرضيته المتعلقة بدور التخطيط الاستراتيجي في إنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية، من خلال ضمان وتوفير الحماية اللازمة للشخصيات الحاضرة في التظاهرات الرياضية، بالإضافة إلى حماية الرياضيين والجمهور ومنه نجاح تنظيم التظاهرة الرياضية ككل.

وهذا ما أشارت إليه **فضيلة سلمان داود** في الخلفية النظرية للدراسة، حيث أكدت على أهمية التخطيط الاستراتيجي بالنسبة للمنظمات الرياضية، وعلى ضرورة تبنيتها خطة استراتيجية متكاملة وقابلة للتنفيذ، تستطيع من خلالها تحقيق رؤيتها العامة المرغوبة في المستقبل.

**توافقت** نتائج فرضية بحثنا، مع نتائج فرضيات الدراسات السابقة المتعلقة بعنصر التخطيط والبرمجة، حيث أجمعت جميعها على اعتبار التخطيط الاستراتيجي، عاملا حاسما وعنصرا مؤثرا في نجاح تنظيم أي تظاهرة رياضية.

4-2-2 مناقشة الفرضية الثانية: تعتمد الرابطات الولائية والنوادي على مصادر تمويلية بديلة في إنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية.

الجدول رقم (64): يبين استجابات أفراد عينة البحث على عبارات المحور الثاني من استمارة الاستبيان.

الرقم	قيمة كا <sup>2</sup>	sig	مستوى الدلالة	الدلالة
20	67.720	0.0000	0.05	دال
21	77.560			
22	26.440			
23	62.680			
24	57.760			
25	45.160			
26	63.160			
27	34.120			
28	49.000			
29	29.080			
30	47.320			
31	37.960			
32	17.440			
33	8.440			
34	18.760			
35	14.680			
36	41.440			
37	11.320			
38	27.640			
39	30.760			
40	3.920			

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS

ومن خلال الجدول الموضح سابقاً، تبين أن نتائج الفرضية الثانية المتعلقة بمحور التمويل، أسفرت على وجود دلالة إحصائية لصالح عدم اعتماد أغلب المنظمات الرياضية (الرابطات والنوادي)، على مصادر تمويل بديلة في تنظيم التظاهرات الرياضية، كعقد صفقات إخبارية وعقود تمويلية مع المؤسسات الاقتصادية، وجذب الشركات الراعية من خلال إظهار شعارات هذه المؤسسات والشركات، في اللوحات الإخبارية وعلى قمصان الرياضيين المشاركين في التظاهرة، مما يحرمها من الحصول على عوائد مالية تغطي بها احتياجاتها في تنظيم التظاهرة، مثل مصاريف النقل والإقامة والإعاشة، ومصاريف المؤطرين والحكام وجوائز للفائزين.

وهذا ما أكدته دراسة **خلفي تقي الدين**، حول الدور التنظيمي ومساهمته في تنظيم التظاهرات الرياضية (كأس العالم قطر 2022 مقارنة بكأس العالم روسيا 2018)، حيث أكد في فرضيته المتعلقة بأهمية تطوير الموارد المالية المرتبطة بالجانب التمويلي، ومن حيث الميزانية والمنشآت المنجزة، وتوصل إلى نتائج تثبت عدم كفاية الموارد المالية التي تخصصها الدولة للمنظمات الرياضية، من أجل تحقيق الجودة في تنظيم التظاهرات الرياضية.

أما دراسة **شريف سلمي**، حول أساسيات التمويل والإدارة الاستراتيجية للأموال في المؤسسات الرياضية، دراسة حالة في مجموعة أندية احترافية لكرة القدم في القسم الوطني الأول، حيث أكدت على أن الأندية المحترفة تعاني صعوبات كبيرة في مجال التمويل، وأن عمل الهيئات الرياضية هدفه الأسمى، هو تحصيل القدر الكافي من رأس المال لكي تتمكن من الاستمرار في النشاط وتجنب السقوط في أحسن الأحوال، لأن إعانات الدولة غير كافية لتلبية احتياجاتها الكبيرة والمتزايدة، لتغطية نفقاتها في تنظيم التظاهرات أو بعث برامج تطويرية في المستقبل.

وهذا ما أكد عليه **أحمد حسن الشافعي** في الخلفية النظرية للدراسة، حيث أشار إلى ضرورة اعتماد المنظمة الرياضية على سياسة تمويلية في إطار علمي منظم، يحقق التوازن والتوافق بين الحاجات المراد إشباعها أو الخدمات والأنشطة الرياضية المختلفة.

ومما سبق ذكره، **توافقت** نتائج فرضية بحثنا مع نتائج فرضيات الدراسات السابقة، حيث أجمعت كلها على أن الجانب التمويلي هو أساس تطور واستمرار المنظمات الرياضية في النشاط، حيث توصلنا إلى أن هذا التمويل والمتمثل في الدعم الحكومي يبقى غير كاف، ولا يلبي حاجيات الرابطات الولائية والنوادي من أجل تغطية نفقات نشاطاتها، ولا يتيح لها إمكانية احتضان وتنظيم تجمعات أو تظاهرات رياضية كبرى.

4-2-3- مناقشة الفرضية الثالثة: تعتمد الرابطة الولائية والنوادي على التكنولوجيات الحديثة في نجاح تنظيم التظاهرات الرياضية.

الجدول رقم (65): يبين استجابات أفراد عينة البحث على عبارات المحور الثالث من استمارة الاستبيان.

رقم	قيمة كا <sup>2</sup>	SIG	مستوى الدلالة	الدلالة
1	82.840	0.0000	0.05	دال
2	67.360			
3	11.520			
4	63.160			
5	45.640			
6	58.840			
7	29.080			
8	58.840			
9	58.840			
10	67.360			
11	19.840			
12	26.440			
13	53.320			
14	45.640			
15	53.320			
16	58.240			
17	24.520			
18	37.960			

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS

من خلال الجدول الموضح سابقا تبين أن نتائج المحور الثالث، المتعلقة بالفرضية الثالثة أسفرت على وجود دلالة إحصائية لصالح عدم اعتماد أغلب المنظمات الرياضية (الرابطات والنادي)، على التكنولوجيات الحديثة في تنظيم التظاهرات الرياضية، لعدم توفرها على بنية تحتية متطورة ومورد بشري مؤهل لاستخدام التكنولوجيات الحديثة والبرمجيات والتطبيقات الرقمية في كل جوانب التحضير للتظاهرة، وبيع التذاكر الالكترونية للجمهور والمتفرجين بالإضافة إلى ضعف في الاعتماد على تكنولوجيا الإعلام والاتصال المختلفة، في مجال الدعاية والترويج للحدث الرياضي وتسويقه كمنتج (صناعة رياضية)، يعود على الرابطات والنادي بعوائد مالية معتبرة.

وتحدثت دراسة **حجيلي نجاه** حول دور تكنولوجيا الإعلام والاتصال في تنظيم التظاهرات الرياضية، حيث أكدت في الفرضية المتعلقة بالمساهمة والاعتماد على تكنولوجيا الإعلام والاتصال، في نجاح وتفعيل نشاط التظاهرات الرياضية، على أنه ورغم الجهود المبذولة من الإدارة لتوفير كل الأجهزة والشبكات، إلا أن هذه الجهود تبقى غير كافية، ما لم تكن هناك المهارة اللازمة لدى الموظفين لاستغلال وتشغيل الأجهزة والتعامل مع الشبكات.

كما تحدثت دراسة **بجاوي عبد الوافي** حول دور تكنولوجيا المعلومات في الإدارة داخل المؤسسات الرياضية حيث أكد في فرضيته، على الدور الكبير والفعال الذي تلعبه البرمجيات وقواعد البيانات في المؤسسات الرياضية خاصة فيما يتعلق بتنظيم العمل اليومي وإعداد التقارير، وتحسين جودة الاتصال والتواصل بين أفراد المؤسسة وإنجاز المهام بكفاءة عالية، لكن هذه الدراسة بينت لنا أن من أهم المعوقات، التي تعيق تطبيق تكنولوجيا المعلومات والاتصال في المؤسسات الرياضية، تكمن في نقص الدورات التدريبية المخصصة للموظفين، في مجال استخدام هذه التكنولوجيا وأيضا ضعف البنية التحتية اللازمة لتطبيقها.

وأكد بهذا الصدد **محمد السيد** في الخلفية النظرية للدراسة على أن التكنولوجيات الحديثة، هي ذلك الجهد المنظم الموجه نحو توظيف نتائج البحث العلمي، قصد تحسين أداء المنظمة وتطوير أساليب عملها، مما ينعكس بالإيجاب على جودة التنظيم وتحقيق أفضل النتائج في المستقبل.

**توافقت** نتائج الفرضية التي اقترحناها في بحثنا، مع نتائج فرضيات الدراسات السابقة، حيث أكدت جميعها على عدم اعتماد المنظمات الرياضية على التكنولوجيات الحديثة بشكل كاف وفعال، من أجل إنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية التي تحتضنها الرابطات الولائية والنادي.



## 4-2-4 - مناقشة الفرضية العامة:

والتي مفادها: تعتمد المنظمات الرياضية (الرابطات الولائية والنوادي)، على الاستراتيجيات الحديثة في إنجاز تنظيم التظاهرات الرياضية.

من خلال نتائج الأجوبة التي تحصلنا عليها في جداول المحاور الثلاث (التخطيط والبرمجة، التمويل والتكنولوجيات الحديثة)، والتي أوضحت اعتماد المنظمات الرياضية على الاستراتيجيات الحديثة في تنظيم التظاهرات الرياضية من حيث عنصر التخطيط والبرمجة، وهو ما توافق مع نتائج الدراسات المرتبطة بالبحث مثل دراسة كمال قرابة وكذلك دراسة فضيلة سلمان داود.

كما توافقت نتائج الفرضية الثانية لبحثنا مع نتائج فرضيات الدراسات السابقة، فيما تعلق بعنصر التمويل حيث أكدت أن أغلب الرابطات الولائية والنوادي، لا تعتمد على استراتيجيات تمويل بديلة من أجل إنجاز تنظيم التظاهرات الرياضية، وهذا ما توصلت إليه دراسة شريف سلمي، التي بينت الصعوبات التي تعاني منها أغلب الأندية الرياضية في جانب التمويل.

كما توافقت نتائج الفرضية الثالثة لبحثنا مع نتائج الدراسات السابقة، فيما يخص استخدام التكنولوجيات الحديثة والتي أجمعت كلها على أن أغلب النوادي الرياضية لا تعتمد بشكل كبير على التقنيات والأجهزة الحديثة، في تنظيم المنافسات والتجمعات الرياضية، وهذا ما يفسر قلة الإمكانيات المادية وضعف البنية التحتية للرابطات الولائية والنوادي وعدم توفرها على موارد بشرية مؤهلة لاستخدام الأجهزة التكنولوجية المتطورة.

وهذا ما أكدته دراسة كل من **حجيلي نجاة** و**بجاوي عبد الوافي** كما أوضحناه سابقا، بالإضافة إلى **أحمد حسن الشافعي** في الخلفية النظرية للدراسة.

ومنه تحقق الفرضية العامة لبحثنا بصورة جزئية في مؤشر واحد المتعلق بالتخطيط والبرمجة، حيث لاحظنا ميدانيا أن أغلب الرابطات الولائية والنوادي، تعتمد على عنصر التخطيط والبرمجة في كل نشاطاتها بما فيها تنظيم المنافسات والتجمعات الرياضية، في حين أن أغلب الرابطات الولائية والنوادي لا تعتمد بشكل كبير على استراتيجيات تمويل بديلة، كما أنها لا تعتمد بشكل كبير على التكنولوجيات الحديثة في تنظيم التظاهرات الرياضية.

## خلاصة:

بعد عرضنا للنتائج المتحصل عليها وتحليلها، قمنا بمقارنتها مع نتائج الدراسات السابقة بالإضافة إلى مقارنتها مع النظريات المعرفية التي وظفناها في الخلفية النظرية لدراستنا، لأهم رواد الفكر الاستراتيجي الحديث حيث توافقت نتائج فرضيات بحثنا مع نتائج الدراسات المرتبطة بالبحث، حيث تحققت الفرضية الجزئية الأولى المتعلقة بمحور التخطيط، ولم تتحقق الفرضية الثانية المتعلقة بمحور التمويل وكذلك الفرضية الثالثة المتعلقة بمحور التكنولوجيات الحديثة، ومنه تحقق الفرضية العامة للبحث جزئياً حيث لاحظنا ميدانياً، اعتماد أغلب الرابطات الولائية والنوادي الرياضية على عنصر التخطيط والبرمجة في تنظيم التظاهرات الرياضية، كما لاحظنا أن أغلب الرابطات الولائية والنوادي، لا تعتمد بشكل كبير على استراتيجيات التمويل البديلة، وأغلبها لا تعتمد أيضاً على التكنولوجيات الحديثة في تنظيم المنافسات والتظاهرات الرياضية.

#### 4-2-5- الاستنتاج العام:

وبعد تحليلنا ومناقشتنا للنتائج المتحصل عليها ومقارنتها بنتائج فرضيات الدراسات المرتبطة بالبحث، توصلت دراستنا إلى النتائج التالية:

- أن المنظمات الرياضية (الرابطات الولائية والنوادي) تعتمد على التخطيط والبرمجة في إنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية. **تحققت**

- أن المنظمات الرياضية (الرابطات الولائية والنوادي) لا تعتمد على استراتيجيات تمويل بديلة لإنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية. **لم تتحقق**

- أن المنظمات الرياضية (الرابطات الولائية والنوادي) لا تعتمد على التكنولوجيات الحديثة لإنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية. **لم تتحقق**

- أن المنظمات الرياضية (الرابطات الولائية والنوادي) لا تتوفر على الأجهزة التكنولوجية الحديثة في مجال تنظيم التظاهرات الرياضية.

- أن المنظمات الرياضية (الرابطات الولائية والنوادي) لا تتوفر على مورد بشري مؤهل ومختص في استخدام الأجهزة التكنولوجية الحديثة.

- أن النصوص التشريعية المنظمة للرابطات الولائية والنوادي، لا تشجع على حرية المبادرة لابتكار حلول جديدة.

## خاتمة:

انطلقنا في تناول موضوع بحثنا، المتمثل في استراتيجيات المنظمات الرياضية في إنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية من الدراسة النظرية، حيث قمنا باتباع خطوات ومراحل منهجية منها ما خصص للمعرفة النظرية، واشتمل على مجموعة من المعارف والمحاور وضحت من خلالها الإستراتيجيات الحديثة التي تعتمد عليها المنظمات الرياضية (الرباطات الولائية والنوادي) من تخطيط وبرمجة لإنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية، كما تم التطرق في المحور الثاني إلى الإستراتيجيات المعتمدة قصد الحصول على مصادر تمويل بديلة، مع تسليط الضوء على التكنولوجيات الحديثة المستخدمة في مجال تنظيم التظاهرات الرياضية.

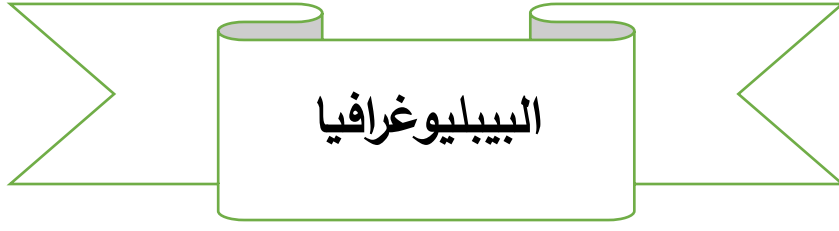
ومنها ما خصص للدراسة الميدانية المتعلقة بالبحث، فقمنا بتوضيح أهم العناصر الأساسية للإجراءات الميدانية والأسس المنهجية المتبعة في هذا البحث، حيث اعتمدنا على المنهج الوصفي بالأسلوب التحليلي من خلال الاستعانة باستبيان احتوى على (58) سؤالاً وتوزع على ثلاثة محاور، اشتمل المحور الأول المتعلق بالتخطيط على (19) سؤالاً أما المحور الثاني الخاص بالتمويل فقد اشتمل على (21) سؤالاً، وفي الأخير محور التكنولوجيات الحديثة فقد شمل (18) سؤالاً أي ما مجموعه (58) بنداً، وبعد تحكيمه من طرف مجموعة من الأساتذة لجامعة البويرة في مجال الاختصاص، وبعد التأكد من صدق وثبات وصلاحيّة الأداة كما بتوزيعه على عينة تكونت من (50) فرداً ينتمون إلى الرباطات الولائية والنوادي الرياضية الناشطة في ولاية المدية، ثم عرض وتحليل النتائج المحصل عليها من خلال الاستعانة بأداة الاستبيان كما تم مناقشة هذه النتائج في إطار الدراسات السابقة والنظريات المعرفية المتعلقة بالبحث، وبطبيعة الحال مقارنتها بفرضيات البحث ومن ثمة الخروج بنتائج ذات طابع علمي ميداني، وتقديم اقتراحات عملية للعمل بها مستقبلاً.

وهذه أهم النتائج المتوصل إليها:

- غالبية الرباطات الولائية والنوادي الرياضية، تعتمد على التخطيط والبرمجة في إنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية.
- غالبية الرباطات الولائية والنوادي الرياضية، لا تعتمد على مصادر تمويل بديلة في إنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية.
- غالبية الرباطات الولائية والنوادي الرياضية، لا تعتمد على التكنولوجيات الحديثة في إنجاح تنظيم التظاهرات .
- المؤهل العلمي لأغلب مسيري الرباطات الولائية والنوادي غير كاف لتحقيق الجودة المطلوبة في التنظيم والتسيير.
- النصوص القانونية المنظمة للرباطات الولائية والنوادي الرياضية، لا تشجع على المبادرة لابتكار حلول جديدة في مجال التمويل.

#### 4-2-6- اقتراحات وفروض مستقبلية:

- نقترح إدراج مؤشر التدريب والتكوين المتخصص لدراسته في إطار هذا الموضوع مستقبلا.
- إعادة النظر في النصوص القانونية والتشريعية المنظمة والمسيرة للرباطات الولائية والنوادي.
- تنظيم دورات تكوينية لفائدة مسيري المنظمات الرياضية الولائية (الرباطات والنوادي).
- تدعيم الرباطات الولائية والنوادي بكفاءات ذات تأهيل عال مختصة في التسيير الرياضي.
- إعطاء الرباطات الولائية والنوادي أكثر حرية للمبادرة وابتكار حلول جديدة في مجال التمويل.
- تمكين الرباطات الولائية والنوادي للاستفادة من عائدات المرافق والمنشآت الرياضية المحتضنة للتظاهرة.
- الترخيص للرباطات الولائية والنوادي بتسويق مستلزمات التظاهرة الرياضية أو الحدث الرياضي.
- تمكين الرباطات الولائية والنوادي من الاستعانة بمختصين في مجال استعمال التكنولوجيات الحديثة.
- العمل على رقمنة كل العمليات والإجراءات الإدارية المتعلقة بتنظيم التظاهرات الرياضية.



## قائمة المراجع:

### قائمة المراجع باللغة العربية:

#### الكتب:

- 1- أبو لبدة سبع محمد، مبادئ القياس النفسي والتربوي، الطبعة الثالثة، الناشر عمان الأردن، 1985.
- 2- أبو النصر مدحت محمد، التخطيط الاستراتيجي المتميز، المجموعة العربية للتدريب والنشر، ط1، القاهرة، 2009.
- 3- أبو بكر مصطفى، التنظيم الإداري في المنظمات المعاصرة، الاسكندرية، الدار الجامعية، 2007.
- 4- أحمد جلال جمال: مبادئ الإدارة والإدارة الاستراتيجية، الطبعة الأولى- دار خالد اللحاني للنشر والتوزيع عمان، 2016.
- 5- الجنابي سلمان عكاب، علي حسين الحسيناوي، الادارة والتنظيم في التربية الرياضية، الطبعة 1، عمان، مكتبة المجتمع العربي للنشر والتوزيع، 2014.
- 4- أراذن حاتم خضير العبيدي، أحمد محمد فهمي سعيد: الإدارة الاستراتيجية مدخل في استراتيجية الإبداع التنظيمي ومكوناتها، الطبعة الأولى، دار الدكتور للعلوم الإدارية والاقتصادية، العراق، 2021.
- 5- أمال محمد إبراهيم، ورقة التسويق وتشغيل الأندية على أساس شركات مساهمة عامة، ورشة عمل الاستثمار الرياضي الاكاديمية الأولمبية، اللجنة الأولمبية، الخرطوم، 2009.
- 6- الدليمي عصام حسن أحمد، علي عبد الرحمان صالح، البحث العلمي أسسه ومناهجه، ط1، دار الرضوان للنشر والتوزيع، عمان، 2014.
- 7- إسماعيل محمد السيد، الإدارة الاستراتيجية- مفاهيم عامة وحالات تطبيقية- ط1، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2000.
- 8- الركابي كاظم نزار، الإدارة الاستراتيجية: العولمة والمنافسة، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان الأردن، 2004.
- 9- الزنفلي أحمد، التخطيط الاستراتيجي للتعليم الجامعي ودوره في تلبية التنمية المستدامة، سلسلة التربية والمستقبل العربي، مكتبة الأنجلو المصرية، 2013.
- 10- العويسات جمال الدين، السلوك التنظيمي والتطوير الإداري، دار هومة للنشر، الجزائر، 2003.
- 10- القريوتي محمد قاسم، ومبارك علي- أساسيات الإدارة الحديثة- ط3، دار تسنيم للنشر والتوزيع، عمان الأردن، 2006.
- 11- القريوتي محمد قاسم، نظرية المنظمة والتنظيم- ط3، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان الأردن، 2008.

- 12- الكرخي مجيد، التخطيط الاستراتيجي المبني على النتائج، الناشر وزارة الثقافة والفنون والتراث، قطر، 2014.
- 13- الشميلي عائشة، الإدارة الاستراتيجية الحديثة: البناء التنظيمي القيادة الإبداعية الرقابة والحوكمة، ط1، دار الفجر للنشر والتوزيع، القاهرة، 2017.
- 14- الشافعي حسن أحمد، الاستثمار والتسويق في التربية البدنية والرياضية، ط1، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، الإسكندرية، 2006.
- 15- الهاشمي، مجد هاشم، تكنولوجيا وسائل الاتصال الجماهيري: المدخل إلى الاتصال وتقنياته الحديثة، ط1، دار أسامة للنشر والتوزيع، عمان، 2004.
- 16- بدوي عصام، موسوعة الادارة والتنظيم في التربية البدنية، دار الفكر العربي، الطبعة الاولى، مصر، 2004.
- 17- بلخير قدور باي، قميرش نصر الدين، أ د/ بن قوة علي، عطاء الله احمد، بن دحمان محمد نصر الدين، الكتاب الجماعي الدولي: متطلبات تنظيم التظاهرات الرياضية وأثرها على التنمية المستدامة، مخبر تقويم برامج النشاطات الرياضية، التعليم والتدريب، 2023.
- 18- بني مصطفى علي، أثر التخطيط الاستراتيجي في تسويق الخدمات، ط1، دار زهران للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، 2017.
- 19- جرادات ناصر، محمد سعود، الإدارة الاستراتيجية منظور تكاملي حديث، إثراء للنشر والتوزيع، عمان، 2013.
- 20- جمال محمد علي، التنمية الإدارية- الإدارة الرياضية العامة- ط1، مركز الكتاب للنشر الإسكندرية، مصر 2008.
- 21- جو بيبارد، جون وارد، ترجمة هاني بن افتخار التركستاني، الإدارة الاستراتيجية لنظم المعلومات، ط2، الناشر المكتبة الاقتصادية، الرياض، 2020. -
- 22- حمادة ابراهيم، تطبيقات الادارة الرياضية، دار الفكر العربي للنشر والتوزيع، الاسكندرية 1999.
- 23- حسان هشام، منهجية البحث العلمي، ط2، مطبعة النقطة، الجزائر، 2007.
- 24- داوي فضيلة سلمان، التخطيط الاستراتيجي: مفاهيم معاصرة، ط1، دار السيسبان للنشر والتوزيع، بغداد، 2019.
- 25- درويش كمال، إسماعيل حماد، إدارة المنافسات والمسابقات الرياضية، ط1، مركز الكتاب للنشر، القاهرة، 2006.
- 26- درويش، السعدني خليل السعدني: الاحتراف في كرة القدم، مركز الكتاب للنشر، مصر، 2004.



- 27- درة عبد الباري إبراهيم، الإدارة الاستراتيجية في القرن الحادي والعشرين، ط1، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، 2014.
- 28- ديفيد هاريسون، تعريب علاء الدين ناطورية، الإدارة الاستراتيجية والتخطيط الاستراتيجي، دار زهران للتوزيع والنشر، عمان، 2009.
- 29- ذوقان عبيدات، وكايد عبد الحق، وعبد الرحمان رزق، البحث العلمي مفهومه وأدواته وأساليبه، ط17، دار الفكر، عمان، 2015.
- 30- ريما ماجد، منهجية البحث العلمي، الناشر مؤسسة فريدريش إيبيرت، بيروت لبنان، 2016.
- 31- محمد، محمد هاني، الإدارة الاستراتيجية الحديثة، ط1، دار المعترف للنشر والتوزيع، عمان الأردن، 2014.
- 32- منهل محمد حسين، هاشم فوزي العبادي، السيناريو، الاستراتيجية، التخطيط، البناء التنفيذي، ط1، دار الرضوان، عمان، 2014.
- 33- محمد فهمي عبد القادر، مدخل إلى دراسة الاستراتيجية، دار مجدلاوي للنشر والتوزيع، عمان، 2014.
- 34- نعمان عبد الغني، لطيفة عبد الله شرف الدين، الادارة الرياضية، الطبعة الاولى، مملكة البحرين، زارة الثقافة والاعلام للطباعة والنشر، 2010.
- 35- عبد الله أحمد، جامعة بنها، كلية التربية والرياض، قسم الإدارة و الترويج، طرق إدارة المنافسات الرياضية. مصر، 2015.
- 36- عبد المقصود إبراهيم محمود، ادارة المنافسات الرياضية والبطولات والدورات الرياضية. ط1، دار الوفاء لنديا الطباعة والنشر الإسكندرية، 2003.
- 37- ويكر ب، ولهمان ك، الاثر الاجتماعي للرياضة، مراجعة الادبيات، التأثير الاجتماعي للرياضة 2013
- 38- عوض صابر فاطمة، ميرفت علي خفاجة، أسس ومبادئ البحث العلمي، ط1، مكتبة ومطبعة الإشعاع الفنية، الإسكندرية، مصر، 2002.
- 39- عدوان ناصر دادي، الإدارة الاستراتيجية، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2001.

## المجلات العلمية:

- 1- المنيف إبراهيم، تطور الفكر الإداري المعاصر، الطبعة 3، مجلة المدير، الرياض، السعودية، 2017.
- 2- مجلة السياحة والرياضة، الاثر الاقتصادي للأحداث الرياضية الكبرى: مراجعة لعشرة أحداث في سويسرا، 17، (195-167)
- 3- محمد السيد عبد السلام، التكنولوجيا الحديثة مجلة المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب، الكويت، 1982.

## المراسيم التنفيذية:

- 1- المرسوم رقم (82-258) المؤرخ في 10 شوال عام 1402 الموافق 31 يوليو سنة 1982 يتضمن إنشاء مركز الاتحاديات الرياضية (الجريدة الرسمية العدد 31 لسنة 1982).
- 2- مرسوم تنفيذي رقم (96-166) المؤرخ في 20 ذي الحجة عام 1416 الموافق 8 غشت سنة 1996 الذي يحدد كفاءات تنظيم الرابطة الرياضية وسيرها (الجريدة الرسمية العدد 29 لسنة 1996).
- 3- مرسوم تنفيذي رقم 06-133 المؤرخ في 5 ربيع الأول عام 1427 الموافق 4 أبريل سنة 2006 الذي يحدد شروط إحداث الجمعيات الرياضية داخل مؤسسات التربية والتعليم وال تكوين العالين والتكوين والتعليم المهنيين وتشكيلها وكفاءات تنظيمها وسيرها (الجريدة الرسمية العدد 22 لسنة 2006).
- 4- مرسوم تنفيذي رقم 14-330 المؤرخ في 4 صفر عام 1436 الموافق 27 نوفمبر سنة 2014 الذي يحدد كفاءات تنظيم الاتحاديات الرياضية الوطنية وسيرها وكذا قانونها الأساسي النموذجي (الجريدة الرسمية العدد 69 لسنة 2014).
- 5- مرسوم تنفيذي رقم (21-276) المؤرخ في 15 يونيو سنة 2021 يعدل ويتم المرسوم التنفيذي رقم 14-330 المؤرخ في 4 صفر عام 1436 الموافق 27 نوفمبر سنة 2014 الذي يحدد كفاءات تنظيم الاتحاديات الرياضية
- 6- مرسوم تنفيذي رقم 22-309 مؤرخ في 15 صفر عام 1444 الموافق 12 سبتمبر سنة 2022، يعدل ويتم المرسوم التنفيذي رقم 14-330 المؤرخ في 4 صفر عام 1436 الموافق 27 نوفمبر سنة 2014 الذي يحدد كفاءات تنظيم الاتحاديات الرياضية الوطنية وسيرها وكذا قانونها الأساسي النموذجي (الجريدة الرسمية العدد 62 لسنة 2022).

- 7- مرسوم تنفيذي رقم 14-368 المؤرخ في 22 صفر عام 1436 الموافق 15 ديسمبر سنة 2014 يحدد شروط وكيفيات منح مساعدة ومساهمة الدولة والجماعات المحلية إلى النادي الرياضي المحترف (الجريدة الرسمية العدد 75 لسنة 2014).
- 8- مرسوم تنفيذي رقم 15-73 المؤرخ في 26 ربيع الثاني عام 1436 الموافق 16 فبراير سنة 2015 يضبط الأحكام المطبقة على النادي الرياضي المحترف ويحدد القوانين الأساسية النموذجية للشركات الرياضية التجارية (الجريدة الرسمية رقم 11 لسنة 2015).
- 9- مرسوم تنفيذي رقم 15-74 المؤرخ في 26 ربيع الثاني عام 1436 الموافق 16 فبراير سنة 2015، يحدد الأحكام والقانون الأساسي النموذجي المطبق على النادي الرياضي الهاوي (الجريدة الرسمية العدد 11 لسنة 2015).
- 10- مرسوم تنفيذي رقم 16-241 المؤرخ في 19 ذي الحجة عام 1437 الموافق 21 سبتمبر سنة 2016، يعدل ويتم المرسوم التنفيذي رقم 15-74 المؤرخ في 26 ربيع الثاني عام 1436 الموافق 16 فبراير سنة 2015 الذي يحدد الأحكام والقانون الأساسي النموذجي المطبق على النادي الرياضي الهاوي (الجريدة الرسمية العدد 55 لسنة 2016).
- 11- مرسوم تنفيذي رقم 16-152 المؤرخ في 16 شعبان عام 1437 الموافق 23 مايو سنة 2016 يحدد الأساس ونسبة اشتراك و أداءات الضمان الاجتماعي التي يستفيد منها التأطير التقني الرياضي و رياضيو النادي الرياضي المحترف (الجريدة الرسمية العدد 32 لسنة 2016).
- 12- مرسوم تنفيذي رقم 96-455 ممضي في 18 ديسمبر 1996 المؤرخ في 22 ديسمبر 1996، يتضمن حل المركز الوطني للفرق الرياضية الوطنية وتحويل أملاكه وحقوقه والتزاماته إلى وزارة الدفاع الوطني. (الجريدة الرسمية عدد 81 لسنة 1996، ص 7).
- 13- مرسوم تنفيذي رقم 16-153 المؤرخ في 16 شعبان عام 1437 الموافق 23 مايو سنة 2016 يحدد الأحكام القانونية الأساسية المتعلقة بالمسيرين الرياضيين المتطوعين المنتخبين. (الجريدة الرسمية العدد 32 لسنة 2016).
- 14- مرسوم تنفيذي رقم 22-310 مؤرخ في 15 صفر عام 1444 الموافق 12 سبتمبر 2022، يعدل ويتم المرسوم التنفيذي رقم 16-153 المؤرخ في 16 شعبان عام 1437 الموافق 23 مايو سنة 2016 الذي يحدد الأحكام القانونية الأساسية المتعلقة بالمسيرين الرياضيين المتطوعين المنتخبين.
- 15- مرسوم تنفيذي رقم 15-340 مؤرخ في 16 ربيع الأول عام 1437 الموافق 28 ديسمبر سنة 2015، يتعلق بعدم الجمع بين المسؤولية التنفيذية والانتخابية والمسؤولية الإدارية في هياكل التنظيم والتنشيط الرياضي. (الجريدة الرسمية العدد 70 لسنة 2015).

16- مرسوم تنفيذي رقم 21-60 مؤرخ في 25 جمادى الثانية عام 1442 الموافق 8 فبراير سنة 2021، يعدل ويتم \_المرسوم التنفيذي رقم 15-340 المؤرخ في 16 ربيع الاول عام 1437 الموافق 28 ديسمبر سنة 2015 والمتعلق

بعدم الجمع بين المسؤولية التنفيذية والانتخابية والمسؤولية الإدارية في هياكل التنظيم والتنشيط الرياضييين (الجريدة الرسمية العدد 09 لسنة 2021). الموقع الرسمي لوزارة الشباب والرياضية، دليل إعداد النصوص القانونية الاتفاقيات والنصوص التنظيمية، 09 مارس 2023.

### النصوص القانونية:

1- القانون رقم 13-05 مؤرخ في 14 رمضان 1434 الموافق ل 23 يوليو 2013، الموقع الرسمي لوزارة الشباب والرياضية، دليل إعداد النصوص القانونية، الاتفاقيات والنصوص التنظيمية، 09 مارس 2023 الجريدة الرسمية، العدد 39.

2- الجريدة الرسمية، القانون رقم 12-06 مؤرخ في 24 صفر 1433 الموافق 12 جانفي 2012، الموقع الاخباري الالكتروني، سبق براس، الجزائر 2023/12/24.

3- القرار الوزاري المشترك المؤرخ في 25 جمادى الأولى عام 1437 الموافق 5 مارس سنة 2016 الذي يحدد معايير تأسيس الاتحادية الرياضية الوطنية (الجريدة الرسمية العدد 17 لسنة 2016).

4- القرار المؤرخ في 30 ربيع الأول عام 1423 الموافق 11 يوليو سنة 2002 الذي يحدد الاختصاص الجغرافي للرابطات الرياضية الجهوية لكرة القدم (الجريدة الرسمية رقم 54 لسنة 2002 ).

5- القرار المؤرخ في 9 ربيع الاول عام 1424 الموافق 10 يونيو سنة 2003 الذي يحدد الاختصاص الجغرافي للرابطات الرياضية الجهوية لكرة اليد (الجريدة الرسمية العدد 40 لسنة 2003).

6- القرار المؤرخ في 4 شوال عام 1426 الموافق 6 نوفمبر سنة 2005 الذي يحدد قائمة الاتحاديات الرياضية المعترف لها بالمنفعة العمومية والصالح العام. (الجريدة الرسمية العدد 74 لسنة 2000).

7- القرار المؤرخ في 19 ذي القعدة عام 1427 الم وافق 10 ديسمبر سنة 2006 الذي يحدد شروط وكيفيات منح الإعانات للاتحاديات الرياضية الوطنية ومراقبتها. (الجريدة الرسمية العدد 18 لسنة 2007).

8- القرار المؤرخ في 23 رجب عام 1431 الموافق 6 يوليو سنة 2010 الذي يحدد قائمة الوثائق المرفقة بالاتفاقية المحددة للأنشطة التابعة للنادي الرياضي الموقع والأنشطة التابعة للشركة والنادي الرياضي المحترف. (الجريدة الرسمية العدد 44 لسنة 2010).

- 9- القرار المؤرخ في 18 رجب عام 1431 الموافق أول يوليو سنة 2010، يحدد نموذج دفتر الأعباء الواجب اكتتابه من طرف الشركات والنوادي الرياضية المحترفة. (الجريدة الرسمية العدد 44 لسنة 2010).
- 10- القرار المؤرخ في أول ربيع الأول عام 1436 الموافق 23 ديسمبر سنة 2014 يحدد شروط وكيفيات تأسيس لجان المناصرين وتنظيمها وسيرها. (الجريدة الرسمية رقم 2 ل سنة 2015).

### رسائل جامعية:

### أطروحات دكتوراه:

- 1- ناصري عبد القادر، التخطيط الاستراتيجي في عملية التسويق الرياضي وانعكاساته على مصادر التمويل في المؤسسة الرياضية، أطروحة دكتوراه، تخصص إدارة والتسيير الإداري، جامعة الجزائر، 2015.
- 2- نجاي عبد الكريم، آخرون، دور التخطيط في إدارة المنافسات والبطولات الرياضية، قسم الإدارة والتسيير الرياضي، جامعة محمد بوضياف المسيلة، 2003.
- 3- قرابة كمال، التخطيط الاستراتيجي، أطروحة دكتوراه، جامعة الجزائر 3، 2022.

### رسائل ماجستير:

- 1- فروجن غنية، التسيير الإداري وعلاقته بالإداء الرياضي النخبوي، مذكرة ماجستير، معهد التربية البدنية والرياضية، الجزائر 2008.
- 2- خلفي تقي الدين، دور التطوير التنظيمي ومساهمته في تنظيم التظاهرات الرياضية، 2023.

### المراجع باللغة الأجنبية:

- 1- Alain Ferrand, les livres outils, organiser un évènement sportif, Michell débordes.
- Julien faigoux , edition d'organisation.2003.p9.
- 2- Christopher Greenwell. light Ann Danzey-Bussell: managing sport events: publisher: Human kinetics. First édition, August 2. 205. P11.
- 3-Larousse. Sectionnaire de française. Imprime en France. Edition 2001.
- 4- Macmillan, H, & Tampoe, M," strategic management, process, content, and Implementation", Oxford press,2000.



## استمارة استبيان في صيغته الأولى:

نحن بصدد الاعداد لدراسة بعنوان: استراتيجيات المنظمات الرياضية في إنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية، وذلك لنيل شهادة الماستر تخصص تسيير إداري، ونحن سعداء جدا أنك ضمن عينة دراستنا، ونضع بين يديك هذه الاستمارة ونرجو منك الإجابة على العبارات والتساؤلات، التي تتضمنها بكل دقة وموضوعية.

وتأكد أنه لا توجد إجابات صحيحة وأخرى خاطئة، وستستخدم الإجابة لغرض علمي بحت. وشكرا على حسن تعاونكم.

## ❖ البيانات الشخصية والوظيفية:

## 1. الجنس:

☐ ذكر ☐ انثى

## 2. العمر:

☐ 20 - 30 ] ☐ 30 - 40 [ ☐ 40 - 50 [ ☐ أكثر من 50 سنة

## 3. المستوى التعليمي:

☐ المتوسط ☐ ثانوي ☐ جامعي ☐ دراسات عليا

## 4. التخصص الوظيفي:

☐ رئيس اتحادية ☐ رئيس نادي ☐ أمين العام ☐ تقني  
☐ نائب رئيس ☐ أمين المال ☐ رئيس لجنة ☐ عضو مكتب

## 5. الخبرة المهنية في الوظيفة:

☐ أقل من 5 سنوات ☐ 05 - 10 [ ☐ 10 - 20 [ ☐ من 30 سنة فما فوق  
☐ 20 - 30 ]

## - المحور الأول: التخطيط والبرمجة.

رقم	العبارات	نعم	لا
1	- هل تستخدم (الرابعة- النادي) التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية؟		
2	- هل تواجه (الرابعة - النادي) صعوبات ومعوقات في تنظيم التظاهرات الرياضية؟		
3	- في حالة وجود تخطيط في (النادي- الرابطة) من هو المسؤول عن ذلك؟ 1- الرئيس وحده 2-الرئيس وأمين المال 3- هيئة مختصة 4- المكتب التنفيذي كله	1	2 3 4
4	-هل التخطيط الاستراتيجي يساعد على تطوير الفكر التنظيمي لدى مسيري الرابطة أو النادي؟		
5	- هل تقومون بعقد اجتماعات قبل تنظيم التظاهرات الرياضية؟		
6	- هل برأيكم تنظيم التظاهرات الرياضية يعود بالفائدة على سير عمل إدارتكم؟		
7	- هل الإمكانيات التي يمتلكها (النادي-الرابعة) تساعد على تنظيم التظاهرات الرياضية؟		
8	- هل تحظى مشاريعكم المستقبلية ببرمجة مخططات لتطوير تنظيم التظاهرات الرياضية		
9	- هل تعتمدون على المناهج العلمية الحديثة في تنظيم التظاهرات الرياضية؟		
10	- هل تصممون جدولاً زمنياً متكاملاً للفعاليات والبرامج خلال التظاهرات الرياضية؟		
11	- هل تخططون لوضع برنامج خدمات لتلبية احتياجات الجماهير المشاركة قبل بداية التظاهرات الرياضية؟		
12	- هل تعتمدون على مهارات معينة في التخطيط والبرمجة لضمان نجاح التظاهرة ؟		
13	- هل تقوم منظمتكم بتقييم احتياجات وتفضيلات الجمهور المستهدف لضمان تنظيم فعاليات تلبية توقعاتهم؟		
14	- هل تتعاون منظمتكم مع الجهات المحلية أو الوطنية في تنظيم التظاهرات الرياضية؟		
15	- هل تقوم منظمتكم بتحفيز المتطوعين والعاملين على أداء أفضل خلال التظاهرات الرياضية؟		
16	- هل تعتمدون معايير معينة في اختيار المواقع والمناطق لتنظيم التظاهرات الرياضية؟		
17	- في حالة وجود تخطيط في(النادي-الرابعة) هل تعقدون جلسات تنسيقية مع أمين المال؟		
18	- في حال وجود تخطيط في(النادي-الرابعة) هل تعقدون اجتماعات مع المكتب التنفيذي؟		
19	- هل تقوم منظمتكم بإعداد خطط بديلة قصد ضمان نجاح تنظيم التظاهرات الرياضية؟		
20	- هل تتوفر لدى منظمتكم نظرة استشرافية شاملة في تنظيم التظاهرات الرياضية؟		



## - المحور الثاني: استخدام مصادر تمويل بديلة.

رقم	العبارات	نعم	لا
21	- هل ترون أن الإمكانات المالية التي تمتلكونها كافية لضمان تنظيم التظاهرات الرياضية؟		
22	- هل ترون الإعانات المالية المقدمة لكم من طرف الدولة كافية لتنظيم التظاهرات الرياضية؟		
23	- هل تساهم منظماتكم في عملية تمويل تنظيم التظاهرات الرياضية؟		
24	- هل تعتمد منظماتكم على اشتراكات ومساهمات المنخرطين لتنظيم التظاهرات الرياضية؟		
25	هل تعتمد منظماتكم على مساهمات الشركات والمؤسسات الراعية لتنظيم التظاهرات الرياضية؟		
26	- هل تفكر منظماتكم في تحويل النادي إلى شركة ذات أسهم؟		
27	- هل تواجهون صعوبات في توفير مصادر تمويل خاصة بتنظيم التظاهرات الرياضية؟		
28	- هل تفرضون اشتراكات مالية على المشاركين في التظاهرات الرياضية؟		
29	- هل حققت منظماتكم عوائد مالية من خلال تنظيم التظاهرات الرياضية؟		
30	- هل ترون أن القوانين والنصوص التشريعية الجزائرية تعطي أهمية لقطاع التمويل في المنظمات الرياضية؟		
31	- هل هناك مستثمرين خواص يساهمون في تمويل التظاهرات الرياضية؟		
32	- هل تعتمدون على الدعاية والإشهار في تنظيم التظاهرات الرياضية؟		
33	- هل تقومون بعقد صفقات تمويلية مع الشركات والمستثمرين الخواص؟		
34	- هل لديكم استراتيجيات معينة تعتمدون عليها لجلب المستثمرين قصد ضمان الرعاية الكافية لتنظيم التظاهرات الرياضية؟		
35	- هل لديكم استراتيجيات معينة تستخدمونها في جذب المستثمرين والشركات الراعية؟		
36	- هل تقوم منظماتكم بتحديد الميزانية وتوزيع النفقات في تنظيم التظاهرات الرياضية؟		
37	- هل تقوم منظماتكم بالتواصل مع الشركاء التجاريين والرعاة لضمان دعم مستمر للتظاهرة الرياضية؟		
38	- هل تقوم منظماتكم بعقد اجتماعات لتقييم واختيار الموردين والشركاء المناسبين لتلبية احتياجات التظاهرة الرياضية؟		
39	- هل تعتمد منظماتكم استراتيجيات خاصة لتحفيز الرعاة على المشاركة المالية في تنظيم التظاهرات الرياضية؟		
40	- هل ترون أن الشراكات الاستراتيجية مع الشركات الراعية يمكن أن تؤدي إلى فرص جديدة لتمويل التظاهرات الرياضية؟		

- المحور الثالث: استخدام التكنولوجيات الحديثة

رقم	العبارات	نعم	لا
41	- هل ترون أن ما تمتلكونه من وسائل تكنولوجية كاف لتحقيق الجودة في تنظيم التظاهرات الرياضية؟		
42	- هل لديكم حواسيب ومعدات تقنية حديثة في منظماتكم خاصة بتنظيم التظاهرات الرياضية؟		
43	- هل تدفق الانترنت كافي لتحقيق الجودة في تنظيم التظاهرات الرياضية؟		
44	- هل قمتم بالمشاركة في دورات تكوينية خاصة باستعمال التكنولوجيات الحديثة لتنظيم التظاهرات الرياضية؟		
45	- هل تعتمد منظماتكم على تقنيات التحاضر عن بعد للتواصل مع المشاركين في التظاهرات الرياضية؟		
46	- هل تعتمدون قبل بداية المنافسات على القرعة الالكترونية؟		
47	- هل تعتمدون على مختصين في الأجهزة التقنية الحديثة الخاصة بتنظيم التظاهرات؟		
48	- هل قمتم بنظام رقمنة خاص بالمشاركين في التظاهرات الرياضية؟		
49	- هل ترون أن استعمال التكنولوجيات الحديثة يحقق الجودة في تنظيم التظاهرات الرياضية؟		
50	- هل ترون ان استعمال التكنولوجيات الحديثة في التظاهرات الرياضية يساهم في رفع مستوى الحفاظ على سلامة وصحة المشاركين؟		
51	- هل تملكون صفحة اعلامية لنشر اعلانات واحداث ونتائج التظاهرات الرياضية؟		
52	- هل تعتمدون على البرامج والتطبيقات الالكترونية الحديثة في تخطيط وبرمجة المنافسات خلال التظاهرات الرياضية؟		
53	- هل لديكم طاقم بشري مؤهل لاستخدام التكنولوجيات الحديثة خلال التظاهرات الرياضية؟		
54	- هل تعتمدون على الانظمة الرقمية الحديثة في الكشف عن التحايل المحتمل مثل تناول المنشطات والتحايل في الهوية في التظاهرات الرياضية؟		
55	- في عملية تسديد الاشتراكات او بيع التذاكر هل تعتمدون على البيع الالكتروني؟		
56	- هل تعتمدون في تصميم رخصة المشاركين في التظاهرات الرياضية على البطاقة البيومترية بدل البطاقات الورقية؟		
57	- هل يستخدم موظفوكم الوسائل التقنية (حواسيب، لوحات إلكترونية، انترنت...) في تنفيذ المهام الموكلة لهم لتنظيم التظاهرات الرياضية؟		
58	- هل هناك تبسيط في إجراءات العمل باستخدام تكنولوجيا المعلومات في تنظيم التظاهرات الرياضية؟		

## استمارة استبيان في صيغته النهائية:

نحن بصدد الاعداد لدراسة بعنوان: استراتيجيات المنظمات الرياضية في إنجاح تنظيم التظاهرات الرياضية، وذلك لنيل شهادة الماستر تخصص تسيير إداري، ونحن سعداء جدا أنك ضمن عينة دراستنا، ونضع بين يديك هذه الاستمارة ونرجو منك الإجابة على العبارات والتساؤلات، التي تتضمنها بكل دقة وموضوعية.

وتأكد أنه لا توجد إجابات صحيحة وأخرى خاطئة، وستستخدم الإجابة لغرض علمي بحت. وشكرا على حسن تعاونكم.

### ❖ البيانات الشخصية والوظيفية:

#### 1. الجنس:

☐ ذكر ☐ انثى

#### 2. العمر:

☐ [ 30 - 20 ] ☐ [ 40 - 30 ] ☐ [ 50 - 40 ] ☐ أكثر من 50 سنة

#### 3. المستوى التعليمي:

☐ المتوسط ☐ ثانوي ☐ جامعي ☐ دراسات عليا

#### 4. التخصص الوظيفي:

☐ رئيس اتحادية ☐ رئيس نادي ☐ أمين العام ☐ تقني

☐ نائب رئيس ☐ أمين المال ☐ رئيس لجنة ☐ عضو مكتب

#### 5. الخبرة المهنية في الوظيفة:

☐ اقل من 5 سنوات ☐ [ 10 - 05 ] ☐ [ 20 - 10 ]

☐ [ 30 - 20 ] ☐ من 30 سنة فما فوق

المحور الأول: التخطيط والبرمجة			
الرقم	العبارات	موافق	محايد
	غير موافق		
1	تعتمدون على التخطيط في تنظيم التظاهرات الرياضية.		
2	تواجهون صعوبات ومعوقات في تنظيم التظاهرات الرياضية.		
3	يساعدكم التخطيط الاستراتيجي على تطوير الفكر التنظيمي لدى مسيري الرابطة أو النادي.		
4	تقومون ببرمجة اجتماعات قبل تنظيم التظاهرات الرياضية.		
5	يعود تنظيم التظاهرات الرياضية بالفائدة على سير عمل إدارتكم.		
6	الإمكانيات التي تمتلكونها تساعد على تنظيم التظاهرات الرياضية.		
7	تحظى مشاريعكم المستقبلية ببرمجة مخططات لتطوير تنظيم التظاهرات الرياضية		
8	يتم الاعتماد على المناهج العلمية الحديثة في تنظيم التظاهرات الرياضية.		
9	يتم تصميم جدول زمني متكامل للفعاليات والبرامج خلال التظاهرات الرياضية		
10	تخططون لوضع برنامج خدمات لتلبية احتياجات الجماهير المشاركة قبل بداية التظاهرات الرياضية.		
11	تعتمدون على مهارات معينة في التخطيط والبرمجة لضمان نجاح التظاهرة الرياضية.		
12	تقوم منظماتكم بتقييم احتياجات ورغبات الجمهور المستهدف لضمان تنظيم فعاليات تلبي توقعاتهم.		
13	تتعاون منظماتكم لوجستيا مع الجهات المحلية أو الوطنية في تنظيم التظاهرات الرياضية.		
14	تقوم منظماتكم بتحفيز المتطوعين والعاملين على أداء أفضل خلال التظاهرات الرياضية.		
15	هناك معايير معينة يتم الاعتماد عليها في اختيار المواقع والمناطق لتنظيم التظاهرات الرياضية.		
16	تقوم منظماتكم بإعداد خطط بديلة قصد ضمان نجاح تنظيم التظاهرات الرياضية.		
17	لدى منظماتكم نظرة استشرافية شاملة بعيدة المدى في تنظيم التظاهرات الرياضية		
18	لكم الحرية الكاملة في عملية التخطيط والبرمجة دون املاءات من الإدارة العليا.		
19	تعدون تخطيط احتياطي واستعجالي في الحالات الطارئة.		

المحور الثاني: التمويل			
الرقم	العبارات	موافق	محايد
20	الإمكانات المالية التي تمتلكونها كافية لضمان تنظيم التظاهرات الرياضية.		
21	الإعانات المالية المقدمة لكم من طرف الدولة كافية لتنظيم التظاهرات الرياضية.		
22	تساهم منظماتكم في عملية البحث عن تمويل خارجي لتنظيم التظاهرات الرياضية.		
23	تعتمد منظماتكم على اشتراكات ومساهمات المنخرطين لتنظيم التظاهرات الرياضية		
24	تعتمدون على مساهمات الشركات والمؤسسات الراعية لتنظيم التظاهرات الرياضية		
25	تواجهون صعوبات في توفير مصادر تمويل خاصة بتنظيم التظاهرات الرياضية.		
26	اقترحتم فرض اشتراكات مالية على المشاركين في التظاهرات الرياضية.		
27	حققتم عوائد مالية من خلال تنظيم التظاهرات الرياضية السابقة.		
28	القوانين والتشريعات الجزائرية تعطي أهمية لقطاع التمويل في المنظمات الرياضية		
29	هناك مستثمرين خواص ساهموا في تمويل التظاهرات الرياضية.		
30	تسعون وراء الاعتماد على الدعاية والإشهار في تنظيم التظاهرات الرياضية.		
31	تقومون بعقد صفقات تمويلية مع الشركات والمستثمرين الخواص.		
32	لديكم استراتيجيات معينة تعتمدون عليها لجلب المستثمرين لرعاية التظاهرات الرياضية.		
33	لديكم استراتيجيات معينة تستخدمونها في جذب المستثمرين والشركات الراعية.		
34	تقوم منظماتكم بتقدير ميزانية لتوزيع النفقات في تنظيم التظاهرات الرياضية.		
35	تتواصلون مع الشركاء التجاريين والرعاة لضمان دعم مستمر للتظاهرات الرياضية		
36	تقوم منظماتكم بعقد اجتماعات لتقييم واختيار أحسن الموردين والشركاء المناسبين لتلبية احتياجات التظاهرة الرياضية.		
37	تعتمدون على استراتيجيات خاصة لتحفيز الرعاة للمشاركة المالية خلال التظاهرات		
38	يمكن أن تؤدي الشراكات الإستراتيجية مع الشركات الراعية إلى فرص جديدة لتمويل خارجي للتظاهرات الرياضية.		
39	يجب استغلال جميع مرافقكم ومنشآتكم من أجل خلق مصادر تمويل مالية جديدة.		
40	تعتمدون على التنوع في مصادر التمويل (تمويل ذاتي، خارجي، حكومي) في تنظيم تظاهراتكم الرياضية.		

المحور الثالث: استخدام التكنولوجيات الحديثة				
الرقم	العبارات	موافق	محايد	غير موافق
41	ما تمتلكونه من وسائل تكنولوجية كاف لتحقيق جودة تنظيم التظاهرات الرياضية			
42	لديكم كل المعدات المكتبية الحديثة في منطمتكم خاصة بتنظيم التظاهرات			
43	لديكم تدفق انترنت كاف لتحقيق الجودة في تنظيم التظاهرات الرياضية			
44	شاركتم في دورات تكوينية خاصة باستعمال التكنولوجيات الحديثة لتنظيم التظاهرات الرياضية			
45	تعتمد منطمتكم على تقنيات التناظر عن بعد للتواصل مع المشاركين في التظاهرات الرياضية.			
46	تعتمدون على مختصين في الأجهزة الحديثة الخاصة بتنظيم التظاهرات الرياضية			
47	قمتم بإنشاء نظام رقمي خاص بالمشاركين في التظاهرات الرياضية.			
48	استعمال التكنولوجيات الحديثة يحقق الجودة في تنظيم التظاهرات الرياضية.			
49	استعمال التكنولوجيات الحديثة في التظاهرات الرياضية يساهم في رفع مستوى الحفاظ على سلامة وأمن وصحة المشاركين.			
50	لديكم صفحات على وسائط التواصل الاجتماعي لنشر مختلف إعلانات وأحداث ونتائج التظاهرات الرياضية.			
51	تعتمدون على البرامج والتطبيقات الالكترونية الحديثة في تخطيط وبرمجة المنافسات خلال التظاهرات الرياضية.			
52	لديكم طاقم بشري مؤهل لاستخدام التكنولوجيات الحديثة خلال التظاهرات			
53	تعتمدون على الأنظمة الرقمية الحديثة في الكشف عن التحايلات المحتملة خلال التظاهرة الرياضية كتناول المنشطات والتحايل في الهوية وتزوير التذاكر... إلخ			
54	هناك توجه نحو البيع الالكتروني في عملية تسديد الاشتراكات أو بيع التذاكر.			
55	تعتمدون في تصميم رخص المشاركين في التظاهرات الرياضية على الأرقام البيومترية بدل البطاقات الورقية.			
56	منشآتكم وقاعاتكم الرياضية مزودة ببعض أنظمة المراقبة الحديثة.			
57	يستخدم موظفوكم الوسائل التقنية (حواسيب، لوحات إلكترونية، انترنت..) في تنفيذ المهام الموكلة لهم لتنظيم التظاهرات الرياضية			
58	استخدام تكنولوجيا المعلومات يبسط إجراءات العمل في تنظيم التظاهرات الرياضية			

## قائمة الأساتذة المحكمين:

اسم ولقب الأستاذ المحكم	الدرجة العلمية	الجامعة	ملاحظات	الإمضاء
زريقي سليم	أستاذ التعليم العالي	جامعة البويرة	مقبول مع بعض التعديلات	
لاوسين سليمان	أستاذ التعليم العالي	جامعة البويرة	استمارة مقبولة مع بعض التعديلات	
ميهوبي	أستاذ محاضر (أ)	جامعة البويرة	استمارة مقبولة	
طراد توفيق	أستاذ التعليم العالي	جامعة البويرة	استمارة مقبولة	
بوحاج مزيان	أستاذ التعليم العالي	جامعة البويرة	استمارة مقبولة	

09/06/2024 00:30

CamScanner 06-08-2024 21:57\_1.jpg

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
 République Algérienne Démocratique et Populaire  
 Ministère de l'Enseignement Supérieur  
 et de la Recherche Scientifique  
 Université Abou Mohamed Chahid - Bouira  
 UNIVERSITÉ EL CHAHID EL OUS - BOUIRA  
 Institut des Sciences et Techniques  
 des Activités Physiques et Sportives

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
 جامعة أبي حكيمة بوعزاوي  
 - البويرة -  
 معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

إلى السيد (ة): رئيس الرابطة الولائية  
 لألعاب القوى - المهدية

قسم الإدارة والتسيير الرياضي  
 الرقم: 001/00/ج ب م ع ث ن ب ر / 2023

### الموضوع: تسهيل مهمة.

يشرفني أن أتقدم إلى سيادتكم بهذا الطلب المتمثل في تسهيل مهمة الطلبة:

الطالب (ة): بوزينة حميد رقم التسجيل: 23072055310 تاريخ ومكان الميلاد: 1987/01/01 ب بنى ملين

من أجل القيام بمذكرة التخرج لنهاية التكوين خلال الموسم الجامعي 2024/2023 الذي يتدرج ضمن التحضير

لنيل شهادة الماستر في علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية.

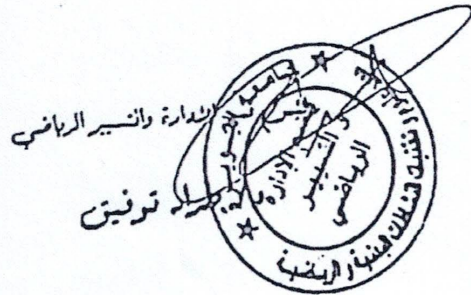
تقبلوا منا فائق التقدير والاحترام.

مدير المؤسسة المستقبلة

رئيس القسم



مرهم بن سليمان  
 رئيس الرابطة



Sit web [www.univ-bouira.dz](http://www.univ-bouira.dz)  
 bouira.dz

Tél 026 93 61 51

Fax 026 93 09 24

email [Info@univ-bouira.dz](mailto:Info@univ-bouira.dz)



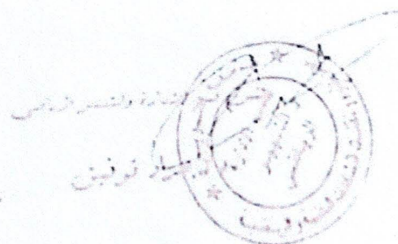
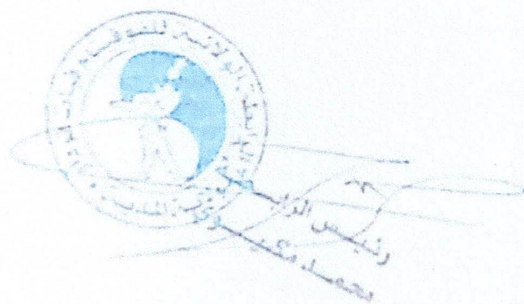
1911/12, 1912/13, 1913/14, 1914/15, 1915/16, 1916/17, 1917/18, 1918/19, 1919/20, 1920/21, 1921/22, 1922/23, 1923/24, 1924/25, 1925/26, 1926/27, 1927/28, 1928/29, 1929/30, 1930/31, 1931/32, 1932/33, 1933/34, 1934/35, 1935/36, 1936/37, 1937/38, 1938/39, 1939/40, 1940/41, 1941/42, 1942/43, 1943/44, 1944/45, 1945/46, 1946/47, 1947/48, 1948/49, 1949/50, 1950/51, 1951/52, 1952/53, 1953/54, 1954/55, 1955/56, 1956/57, 1957/58, 1958/59, 1959/60, 1960/61, 1961/62, 1962/63, 1963/64, 1964/65, 1965/66, 1966/67, 1967/68, 1968/69, 1969/70, 1970/71, 1971/72, 1972/73, 1973/74, 1974/75, 1975/76, 1976/77, 1977/78, 1978/79, 1979/80, 1980/81, 1981/82, 1982/83, 1983/84, 1984/85, 1985/86, 1986/87, 1987/88, 1988/89, 1989/90, 1990/91, 1991/92, 1992/93, 1993/94, 1994/95, 1995/96, 1996/97, 1997/98, 1998/99, 1999/00, 2000/01, 2001/02, 2002/03, 2003/04, 2004/05, 2005/06, 2006/07, 2007/08, 2008/09, 2009/10, 2010/11, 2011/12, 2012/13, 2013/14, 2014/15, 2015/16, 2016/17, 2017/18, 2018/19, 2019/20, 2020/21, 2021/22, 2022/23, 2023/24, 2024/25, 2025/26, 2026/27, 2027/28, 2028/29, 2029/30, 2030/31, 2031/32, 2032/33, 2033/34, 2034/35, 2035/36, 2036/37, 2037/38, 2038/39, 2039/40, 2040/41, 2041/42, 2042/43, 2043/44, 2044/45, 2045/46, 2046/47, 2047/48, 2048/49, 2049/50, 2050/51, 2051/52, 2052/53, 2053/54, 2054/55, 2055/56, 2056/57, 2057/58, 2058/59, 2059/60, 2060/61, 2061/62, 2062/63, 2063/64, 2064/65, 2065/66, 2066/67, 2067/68, 2068/69, 2069/70, 2070/71, 2071/72, 2072/73, 2073/74, 2074/75, 2075/76, 2076/77, 2077/78, 2078/79, 2079/80, 2080/81, 2081/82, 2082/83, 2083/84, 2084/85, 2085/86, 2086/87, 2087/88, 2088/89, 2089/90, 2090/91, 2091/92, 2092/93, 2093/94, 2094/95, 2095/96, 2096/97, 2097/98, 2098/99, 2099/00, 2100/01, 2101/02, 2102/03, 2103/04, 2104/05, 2105/06, 2106/07, 2107/08, 2108/09, 2109/10, 2110/11, 2111/12, 2112/13, 2113/14, 2114/15, 2115/16, 2116/17, 2117/18, 2118/19, 2119/20, 2120/21, 2121/22, 2122/23, 2123/24, 2124/25, 2125/26, 2126/27, 2127/28, 2128/29, 2129/30, 2130/31, 2131/32, 2132/33, 2133/34, 2134/35, 2135/36, 2136/37, 2137/38, 2138/39, 2139/40, 2140/41, 2141/42, 2142/43, 2143/44, 2144/45, 2145/46, 2146/47, 2147/48, 2148/49, 2149/50, 2150/51, 2151/52, 2152/53, 2153/54, 2154/55, 2155/56, 2156/57, 2157/58, 2158/59, 2159/60, 2160/61, 2161/62, 2162/63, 2163/64, 2164/65, 2165/66, 2166/67, 2167/68, 2168/69, 2169/70, 2170/71, 2171/72, 2172/73, 2173/74, 2174/75, 2175/76, 2176/77, 2177/78, 2178/79, 2179/80, 2180/81, 2181/82, 2182/83, 2183/84, 2184/85, 2185/86, 2186/87, 2187/88, 2188/89, 2189/90, 2190/91, 2191/92, 2192/93, 2193/94, 2194/95, 2195/96, 2196/97, 2197/98, 2198/99, 2199/00, 2200/01, 2201/02, 2202/03, 2203/04, 2204/05, 2205/06, 2206/07, 2207/08, 2208/09, 2209/10, 2210/11, 2211/12, 2212/13, 2213/14, 2214/15, 2215/16, 2216/17, 2217/18, 2218/19, 2219/20, 2220/21, 2221/22, 2222/23, 2223/24, 2224/25, 2225/26, 2226/27, 2227/28, 2228/29, 2229/30, 2230/31, 2231/32, 2232/33, 2233/34, 2234/35, 2235/36, 2236/37, 2237/38, 2238/39, 2239/40, 2240/41, 2241/42, 2242/43, 2243/44, 2244/45, 2245/46, 2246/47, 2247/48, 2248/49, 2249/50, 2250/51, 2251/52, 2252/53, 2253/54, 2254/55, 2255/56, 2256/57, 2257/58, 2258/59, 2259/60, 2260/61, 2261/62, 2262/63, 2263/64, 2264/65, 2265/66, 2266/67, 2267/68, 2268/69, 2269/70, 2270/71, 2271/72, 2272/73, 2273/74, 2274/75, 2275/76, 2276/77, 2277/78, 2278/79, 2279/80, 2280/81, 2281/82, 2282/83, 2283/84, 2284/85, 2285/86, 2286/87, 2287/88, 2288/89, 2289/90, 2290/91, 2291/92, 2292/93, 2293/94, 2294/95, 2295/96, 2296/97, 2297/98, 2298/99, 2299/00, 2300/01, 2301/02, 2302/03, 2303/04, 2304/05, 2305/06, 2306/07, 2307/08, 2308/09, 2309/10, 2310/11, 2311/12, 2312/13, 2313/14, 2314/15, 2315/16, 2316/17, 2317/18, 2318/19, 2319/20, 2320/21, 2321/22, 2322/23, 2323/24, 2324/25, 2325/26, 2326/27, 2327/28, 2328/29, 2329/30, 2330/31, 2331/32, 2332/33, 2333/34, 2334/35, 2335/36, 2336/37, 2337/38, 2338/39, 2339/40, 2340/41, 2341/42, 2342/43, 2343/44, 2344/45, 2345/46, 2346/47, 2347/48, 2348/49, 2349/50, 2350/51, 2351/52, 2352/53, 2353/54, 2354/55, 2355/56, 2356/57, 2357/58, 2358/59, 2359/60, 2360/61, 2361/62, 2362/63, 2363/64, 2364/65, 2365/66,

سوف نأتي إلى مقدمة هذا الفصل بعد قليل.

نظام (3): دراسة محمد رقم التسجيل: 23072055410 تاريخ ومكان الميلاد: 01/01/1987 - تاريخ إصدار  
من أجل الترميم: مذكرة التخرج لحماية النصوص خلال الموسم الجامعي 2023-2024 من تاريخ إصدار  
من إعداد الأستاذ في علوم ولغات النشاطات الفنية والدراسية.  
تلقوا منا فائق التقدير والاحترام.

— — — — —

والس الحمد



09/06/2024 00:27

CamScanner 06-08-2024 22.13\_1.jpg

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
République Algérienne Démocratique et Populaire  
Ministère de l'Enseignement Supérieur  
et de la Recherche Scientifique  
Université A.H. Mohand Ouldadj - Bouira -  
X:OV·EX ·EIE E:XAHA :EX·Z ·X:OEQ:it ·  
Institut des Sciences et Techniques  
des Activités Physiques et Sportives



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة ألكلي محمد أوجاج  
- البويرة -  
معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

إلى السيد (ة): **رئيس الرياضة لولاية**  
**لرياضة بولاية**  
**لولاية**

قسم الإدارة والتسيير الرياضي

الرقم: 41/21 ج ب م ع ت ن ب ر / 2023

## الموضوع: تسهيل مهمة.

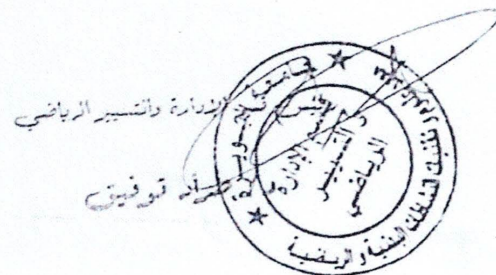
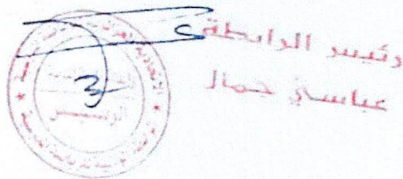
يسرفني أن أقدم إلى سيادتكم بهذا الطلب المتمثل في تسهيل مهمة الطلبة:

المطالب (ة): بوزينة حميد رقم التسجيل: 2307205531 تاريخ ومكان الميلاد: 1987/01/01 باني سليمان  
من أجل القيام بمذكرة التخرج لنهاية التكوين خلال الموسم الجامعي 2023/2024 الذي يندرج ضمن التحضير  
لنيل شهادة الماستر في علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية.

تقبلوا منا فائق التقدير والاحترام.

مدير المؤسسة المستقبلة

رئيس القسم



Sit web [www.univ-bouira.dz](http://www.univ-bouira.dz)  
Bouira dz

Tel 026 93 61 51

Fax 026 93 09 24

email [info@univ-bouira.dz](mailto:info@univ-bouira.dz)



09/06/2024 00:32

CamScanner 06-08-2024 21:17\_1.jpg

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
 République Algérienne Démocratique et Populaire  
 Ministère de l'Enseignement Supérieur  
 et de la Recherche Scientifique  
 Université Agha Mohand Oulhadi - Bouira  
 جامعة أمحمد أوشاح - البويرة  
 Institut des Sciences et Techniques  
 des Activités Physiques et Sportives  
 معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

إلى السيد (ة): رئيس الرابطة الولائية  
 للشاربي د.و. الكندية

قسم الإدارة والتسيير الرياضي

الرقم: 26/10/ح ت م ع ت ل ب ر / 2023

الموضوع: تسهيل مهمة.

يشرفني أن أقدم إلى سيادتكم بهذا الطلب المتمثل في تسهيل مهمة الطلبة:

طالب (ة): بوزينة حميد رقم التسجيل: 22072055310 تاريخ ومكان الميلاد: 1987/01/01 ب.ب. ب.ب. ب.ب.

من أجل القيام بمذكرة التخرج لنهاية التكوين خلال الموسم الجامعي 2024/2023 الذي يندرج ضمن التحضير

لنيل شهادة الماستر في علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية.

تقبلوا منا فائق التقدير والاحترام.

مدير المؤسسة المستقبلة

رئيس القسم

رئيس الرابطة  
 (مكسور يوسف)

رئيس القسم  
 (مكسور يوسف)

Sit web [www.univ-bouira.dz](http://www.univ-bouira.dz)  
 bouira.dz

Tel 026 93 61 51

Fax 026 93 09 24

email [info@univ-bouira.dz](mailto:info@univ-bouira.dz)

09/06/2024 00:22

CamScanner 06-08-2024 22.15\_1.jpg

جمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
 République Algérienne Démocratique et Populaire  
 Ministère de l'Enseignement Supérieur  
 et de la Recherche Scientifique  
 Professeur: M. Mohamed Ghalib - Boumerdes  
 X·O·U·O·X·K·E·D·I·A·H·A·H·X·O·X·O·E·O·H·  
 Institut des Sciences et Techniques  
 des Activités Physiques et Sportives

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
 جامعة أممية عبد الوهاب  
 البويرة  
 معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

السيد (ة): السيد الزواهي الزواهي  
 السيد الزواهي بنفي سليمان

قسم الإدارة والتسيير الرياضي

الطالبة: (ة) محمد - رقم التسجيل: 23072055310 - تاريخ ومكان الميلاد: 1987/01/01 - من مكناس

## الموضوع: تسهيل مهمة.

يتقدم إلى السيد/ة هذا الطلب الممثل في تسهيل مهمة الطلبة:

الطلبة (ة) بوزية محمد - رقم التسجيل: 23072055310 - تاريخ ومكان الميلاد: 1987/01/01 - من مكناس

من أجل التقدم بملفها لطلب الترخيص لبدء التكوين خلال الموسم الجامعي 2024/2023 الذي يسري ضمن التخصص:

لدى معهد العلوم في علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية.

تفضلوا بما قلل التفكير والاحترام.

مدير المؤسسة المستفيدة

رئيس القسم

رئيس القسم  
 قاضي  
 (توقيع)

رئيس القسم  
 (توقيع)  
 (مختوم)

Site web: [www.univ-boumerdes.dz](http://www.univ-boumerdes.dz)  
 Téléphone: 026 99 61 92

Tél: 026 99 61 92

Fax: 026 99 09 24

Email: [info@univ-boumerdes.dz](mailto:info@univ-boumerdes.dz)



1.  $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$   
 2.  $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$   
 3.  $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$   
 4.  $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$   
 5.  $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$   
 6.  $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$   
 7.  $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$   
 8.  $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$   
 9.  $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$   
 10.  $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$

2023/10/06/2023/10/06

09/06/2024 00:33

CamScanner 06-08-2024 21.15\_1.jpg

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
République Algérienne Démocratique et Populaire  
Ministère de l'Enseignement Supérieur  
et de la Recherche Scientifique  
Université Aklil Mohand Oulhadj - Bouira -  
X·O·V·O·X·S·I·C·E·A·H·A·H·X·S·X·O·E·O·E·  
Institut des Sciences et Techniques  
des Activités Physiques et Sportives



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة أكلي محمد أولحاج  
- البويرة -  
معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

إلى السيد (ق): رئيس النادي الرياضي  
الرياضي المشغل بسيد الربيع

قسم الإدارة والتسيير الرياضي

الرقم: 15/ح ب م ع ت ن ب ر / 2023

### الموضوع: تسهيل مهمة.

يشرفني أن أقدم إلى سيادتكم بهذا الطلب المتمثل في تسهيل مهمة الطلبة:

الطالب (ة): بوزينة حميد رقم التسجيل: 23072055310 تاريخ ومكان الميلاد: 1987/01/01 ب ب ب ب ب

من أجل القيام بمذكرة التخرج لنهاية التكوين خلال الموسم الجامعي 2024/2023 الذي يندرج ضمن التحضير  
لتبيل شهادة الماستر في علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية.

تقبلوا منا فائق التقدير والاحترام.

مدير المؤسسة المستقبلة

رئيس القسم



الأمين العام  
كمال عتيق



Sit web [www.univ-bouira.dz](http://www.univ-bouira.dz)  
bouira.dz

Tel 026 93 61 51

Fax 026 93 09 24

email info@univ-



09/06/2024 00:34

img\_1717881767634.jpg

08/06/2024 19:09

Screenshot\_2024-06-08-19-02-18-93\_e307a3f9cf9f360eaf106e1dc990bb6.jpg

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
 République Algérienne Démocratique et Populaire  
 Ministère de l'Enseignement Supérieur  
 et de la Recherche Scientifique  
 Université Abdel-Moumen El-Bachouch - Boumerdes  
 ANS ET SNTS L'ALGERIA HON - SUPORT  
 Institut des Sciences et Techniques  
 des Activités Physiques et Sportives

قسم الإدارة والتسيير الرياضي  
 إلى السيد (ة): رئيس النادي الرياضي الهواوي  
 الشباب الرياضي بوسكن  
 الرقم: 1010/ح م ع ت ن ب و / 2023

### الموضوع: تسهيل مهمة.

يشرفني أن أقدم إلى سيادتكم بهذا الطلب المتمثل في تسهيل مهمة الطالبة:

الطالبة (ة): بوزينة حميد رقم التسجيل: 23072055310 تاريخ ومكان الميلاد: 1987/01/01 ب ن س ش

من أجل القيام بمذكرة التدرج لنهاية التكوين خلال الموسم الجامعي 2023/2024 الذي يتدرج ضمن التحضير  
 لبل شهادة الماستر في علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية.

تقبلوا منا فائق التقدير والاحترام.

مدير المؤسسة المستقبلة

رئيس النادي  
 ربيع سماعين  
 الرئيس

رئيس القسم

رئيس القسم  
 رئيسة والتسيير الرياضي  
 رئيسة

**:Research Summary****ملخص الدراسة باللغة الأجنبية**

Through this study, we sought to know the modern strategies that sports organizations And associations rely on (The state and clubs) in successfully organizing various Sporting events.

In this study, the researchers relied on the descriptive approach using the analytical Method. For this purpose, a questionnaire consisting of (58) items were designed, and With the aim of ensuring its psychometric properties of validity and reliability, it was Distributed to a sample that included (50) individuals selected in a random, non-random Manner, belonging to some State associations and sports clubs active in the state Medea. After statistical processing of the results, the researchers arrived at the following results:

- Sports organizations, state associations and clubs rely on modern strategies to Successfully organize demonstrations sports.
- State and clubs rely on planning a programming to successfully organize sporting Events.
- State associations and clubs do not rely on alternative funding sources to successfully Organize sports events.
- State associations and clubs do not rely on modern technologies to successfully organize sports events.

The researchers concluded the study with a general conclusion and attached it to a set of Practical field suggestions for future work.

**Key words:** Strategies – Sports organizations – Organization – Sports events.