وزارة التعليم العالي و البحث العلمي جامعة أكلي محند اولحاج-البويرة كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و التسيير قسم: علوم التسيير

مذكرة بعنوان:

# دور الجباية المحلية في تمويل التنمية دراسة حالة بلدية بشلول

مذكرة تدخل ضمن متطلبات لنيل شهادات الماستر في العلوم الاقتصادية و التجارية و التسيير

تخصص: ادارة مالية

اعداد الطالبة: اشراف الأستاذ:

أيت عباس زاهية د.منصر الياس

#### لجنة المناقشة:

الصفة	الجامعة	اسم و لقب الأستاذ
رئيسا	جامعة أكلي محند اولحاج—البويرة	د. غزيباون علي
مناقشا	جامعة أكلي محند اولحاج—البويرة	أة. نايلي دواودة ايمان
مشرفا و مقررا	جامعة أكلي محند اولحاج—البويرة	د. منصر الياس

السنة الجامعية: 2017-2018

# 

#### مقدمـــة:

في السنوات الأخيرة حظي موضوع التنمية المحلية باهتمام كبير من قبل الباحثين، حيث عرفت نظريات التنمية تطور بالغ جعل اهتمامها يتجاوز تحقيق التنمية الاقتصادية و الاجتماعية ليبتغى تحقيق التنمية الشاملة.

تلعب الجماعات المحلية دورا هاما في تسيير المرافق العمومية، حيث أصبحت مؤسسات أساسية للتنمية المحلية بكل أبعادها، و هي تشكل الوسيط بين المواطن و الإدارة المركزية، و ذلك ما أكده المشرع الجزائري.

وتعمل الجماعات المحلية على توفير مصادر تمويل تمكنها من تحقيق أهدافها و مطالب المواطنين، و تحقيق مشاريع تنموية على المستوى المحلي، و من بين هذه المصادر نجد الموارد الجبائية، التي تعتبر من أهم الموارد التي تخصصها الدولة لتمويل الجماعات المحلية، و تتمثل أساسا في مجموع الضرائب و الرسوم التي تفرض على المواطنين و الشركات التجارية و الصناعية و المهنية التي تنشط ضمن حدود اقليمها.

#### الاشكالية الرئيسية:

وبناء على ما سبق تبرز الإشكالية الرئيسية التالية:

إلى أي مدى تساهم الجباية المحلية في تمويل التنمية المحلية؟

## التساؤلات الفرعية:

و يمكن أن يتفرع من هذه الإشكالية الرئيسية عدة تساؤلات فرعية، يمكن صياغتها على النحو التالى: - ما المقصود بكل من الجماعات المحلية و التنمية المحلية؟

- ماذا نعني بالجباية المحلية، و ما هي أهدافها؟
  - ما هو دور البلدية في مجالات التنمية؟
    - ما هي المصادر المالية المحلية لتحقيق التنمية؟
- -لتحقيق التنمية المحلية، هل تعتمد البلديات على المصادر المحلية أم هناك مصادر أحرى، ما هي؟

#### الفرضيات:

على ضوء ما تم طرحه من تساؤلات فرعية يمكن تحديد الفرضيات التالية التي نسعى لاختبارها، وهي كما يلي:

الفرضية الأولى:

-تعتبر الجباية المحلية من أهم مصادر التمويل المحلى في بلدية بشلول.

الفرضية الثانية:

- تساهم الجباية المحلية بشكل فعال في تحقيق متطلبات المواطنين في بلدية بشلول.

## أهمية الدراسة:

يعد موضوع التنمية المحلية في الجزائر و دور الجباية المحلية في تحقيقها ذا أهمية كبيرة سواء من الناحية العملية.

فمن حيث الناحية العلمية فهو يظهر الموارد الجبائية و أنواعها و نسب تحصيلها في الجماعات المحلية.

أما من الناحية العملية فتتمثل أهمية التطرق لدراسة موارد المالية المحلية و مدى تحقيق الضرائب و الرسوم للتنمية مقارنة بالموارد الأخرى.

#### أهداف الدراسة: تعدف هذه الدراسة إلى التطرق لما يلى:

- معرفة كل ما يتعلق بالجماعات المحلية، من مفهوم و أهداف و خصائص.
  - دراسة التنمية المجلية و مجالاتها.
  - التطرق إلى دور الجماعات المحلية في تحقيق التنمية.
    - دراسة الجباية المحلية بصفة عامة.
- التعرف على الموارد المالية التي تعتمد عليها بلدية بشلول في تحقيق مشاريعها التنموية، و دور الموارد الجبائية في ذلك.

# هناك دوافع ذاتية و أخرى موضوعية، و هي: دوافع اختيار الموضوع:

و اهتمام الدولة بها، وجعلها دوافع ذاتية: منها الميول الشخصي للاهتمام بالتنمية المحلية، إحدى أهم أولويات سياساتها العامة، و احتلالها مكانة مرموقة في برامجها الحكومية، و انطلاقا من أن أهم مصادر تمويل التنمية يرجع أساسا إلى الضرائب و الرسوم التي تفرض على المواطنين. دوافع موضوعية:

- الاطلاع على الإطار النظري لكل من الجماعات المحلية و التنمية و الجباية.
- -الرغبة في التعرف على أهم المصادر المالية المحلية التي تساهم في تحقيق التنمية.
  - -إبراز أهمية الموارد الجبائية في تحقيق التنمية، و كدراسة حالة بلدية بشلول.

#### منهجية البحث:

تحقيقا لهدف البحث، وحتى نستطيع الإجابة على أسئلة البحث، و اختيار الفرضيات التي ذكرناها سابقا في ظل ما يتوفر لنا من معلومات، و انطلاقا من طبيعة البحث و نوعه و مفاهيمه و أهميته يحدد لنا المناهج المستعملة فيه:

فالمنهج الوصفي تم اعتماده في الإطار النظري للجماعات المحلية و التنمية المحلية، وكذلك في الجانب النظري للحباية المحلية.

أما المنهج التحليلي فتم من خلال التطرق إلى أهم مصادر التمويل المحلي، و إبراز دور الموارد الجبائية في تحقيق التنمية، كما أننا اعتمدنا على مجموع النصوص القانونية و المراسيم التنفيذية، باعتبار أن الجماعات المحلية و الضرائب و الرسوم تحدد طبقا لها.

و في الأخير أخذنا بعين الاعتبار حالة بلدية بشلول من خلال التركيز على الإحصائيات الرقمية الحقيقية المدونة في الحساب الإداري لكل السنوات محل الدراسة، أي من سنة 2013 إلى سنة 2017، وكذلك تحديد بعض من أهم احتياجات و انجازات التنمية في البلدية.

#### صعوبات البحث:

-قلة المراجع التي تتناول موضوع التنمية المحلية.

-البحث على النصوص و المراسيم التنفيذية الجديدة و التقيد بها و خاصة فيما يتعلق بالضرائب و الرسوم.

- صعوبة فرص الإعارة من الجامعات الأخرى.

#### محتوى الدراسة:

تتضمن هذه الدراسة مقدمة ثم يليها ثلاثة فصول، الفصل الأول و الثاني يركزان على الجانب النظري، أما الفصل الثالث فهو يهتم بالجانب التطبيقي و دراسة حالة، و يلخص محتوى الدراسة كالآتي:

الفصل الأول: الإطار النظري العام للجماعات المحلية و التنمية المحلية، و فيه تطرقنا إلى ماهية الجماعات المحلية، و كل ما يخص التنمية المحلية من تعريف و أهداف و مجالاتها، و كذلك تطرقنا إلى دور البلدية في مجال التنمية.

الفصل الثاني: الاطار النظري للجباية المحلية و مصادر تمويل التنمية المحلية، و خصصناه و تناولنا فيه أيضا المصادر المالية للجباية المحلية و التعرف عليها و على مبادئها و أهدافها، لتحقيق التنمية المحلية.

الفصل الثالث: دراسة تطبيقية حول دور الجباية المحلية في تمويل التنمية -حالة بلدية بشلول،

و فيه تطرقنا إلى التعريف ببلدية بشلول و المرافق التابعة لها، وكذا هيكلتها، وكما خصصناه لدراسة تحليلية لمصادر تمويل التنمية و إعطاء عينة من أهم احتياجات و انجازات بلدية بشلول في مجال التنمية و ذلك من سنة 2013 إلى غاية سنة 2017.

و ختمنا هذه الدراسة بخاتمة كانت عبارة عن حوصلة لكل ما تطرقنا إليه في هذه الفصول الثلاثة.

# الف\_هـرس

الصفحة	البيان
	الفهرس
	تشكرات
	الإهداء
أ، ب، ت، ث،ج	مقدمة
	الفصل الأول: الإطار النظري للجماعات المحلية و التنمية المحلية
2	تمهيد الفصل الأول
3	المبحث الأول: الجماعات المحلية، تعريف، خصائص و أهداف
4-3	المطلب الأول: تعريف الجماعات المحلية
6-5	المطلب الثاني: خصائص و أهداف الجماعات المحلية
9–7	المطلب الثالث: أهداف الجماعات المحلية
9	المبحث الثاني: ماهية التنمية المحلية و ما دور البلدية في مجالات التنمية
12-10	المطلب الأول: مفهوم التنمية المحلية و عناصرها
15–13	المطلب الثاني: أهداف التنمية المحلية و مجالاتها
19–15	المطلب الثالث: دور البلدية في مجال التنمية
20	خلاصة الفصل الأول
	الفصل الثاني: الاطار النظري للحباية المحلية و مصادر تمويل التنمية المحلية
21	تمهيد الفصل الثاني
22	المبحث الأول: ماهية الجباية المحلية
24-22	المطلب الأول: مفهوم الجباية المحلية
26-24	المطلب الثاني: مبادئ الجباية المحلية
28-27	المطلب الثالث: أهداف الجباية المحلية
29	المبحث الثاني: مصادر المالية المحلية لتحقيق التنمية

39-29	المطلب الأول: الموارد الجبائية
42-40	<b>المطلب الثاني:</b> التمويل الذاتي و مداخيل الأملاك
44-42	المطلب الثالث: الإعانات الحكومية و القروض و صندوق التضامن و
	الضمان للجماعات المحلية
45	خلاصة الفصل الثاني
	الفصل الثالث: دراسة تطبيقية حول دور الجباية المحلية في تمويل التنمية-حالة
	بلدية بشلول
47	تمهيد الفصل الثالث
48	المبحث الأول: بطاقة تعريفية لبلدية بشلول
48	المطلب الأول: نشأة بلدية بشلول و موقعها الجغرافي
51-49	المطلب الثاني: المرافق التابعة للبلدية محل الدراسة
54-51	المطلب الثالث: هيكلة البلدية و مهام مصالحها
55	المبحث الثاني: دراسة تحليلية لمصادر تمويل التنمية و الأفاق التنموية لبلدية
	بشلول من سنة 2013 الى سنة 2017
57–55	المطلب الأول: دراسة المصادر الداخلية لتمويل التنمية
65–57	المطلب الثاني: تحليل تطور الموارد الجبائية لبلدية بشلول
	من سنة 2013 الى غاية 2017
70-66	المطلب الثالث: احتياجات و انجازات البلدية محل الدراسة في مجال التنمية
71	خلاصة الفصل الثالث
75–73	خاتمة
81–77	قائمة المراجع
83	قائمة المختصرات
85	فهرس الجداول
87	فهرس الأشكال
94-89	الملاحق

# الفصل الأول:

الإطار المفاهيمي العام للجماعات المحلية و التنمية المحلية

#### نمهيد:

تسعى كل الدول إلى تحقيق التنمية، فتركز بذلك على الجماعات المحلية التي تعتبر السبيل الأمثل و الركيزة الأساسية لتحقيق التنمية في شتى المجالات، و لهذا تزايد الاهتمام بالبلديات و الولايات، و مدى تحقيقهما للتنمية، و ذلك من خلال تحضير و مراقبة البرامج التنموية، و مراقبة المجازات التي تلبي احتياجات المواطنين، و الاهتمام بكل مجالات التنمية.

و نظرا لدور الجماعات المحلية في التنمية، قسمت هذه الدراسة في فصلها الأول الذي بعنوان الإطار النظري للجماعات المحلية و التنمية المحلية، إلى مبحثين، ففي المبحث الأول نتطرق إلى الجماعات المحلية في تعريفها و ذكر خصائصها و أهدافها، ثم في المبحث الثاني نتناول الجانب للتنمية المحلية و الدور الذي تلعبه البلدية في مجال التنمية.

#### المبحث الأول: الجماعات المحلية تعريف، خصائص و أهداف

تعتبر الجماعات المحلية الوحدة القاعدية التي تمثل الدولة على المستوى المحلي، و بهذا تعتبر المحرك الأساسى للتنمية المحلية بكل أبعادها المحتلفة، بحكم ارتباطها و علاقتها المباشرة بالمواطنين.

## المطلب الأول: تعريف الجماعات المحلية

هناك عدة اتجاهات تعرف الجماعات المحلية حسب مفهومها وعلى حسب نظرتها لدرجة استقلالية الجالس المنتخبة عن السلطة المركزية.

هناك من عرفها على أنها أسلوب إداري يتم بمقتضاه تقسيم إقليم الدولة إلى وحدات ذات مفهوم محلي يشرف على إدارة كل وحدة هيئة محلية تمثل الإدارة العامة، على أن نستغل هذه الهيئات بموارد مالية ذاتية ترتبط بالحكومة المركزية بعلاقات يحددها القانون (1).

وهناك من يعرفها على أنها مجموعة من السكان يسكنون حدودا ترابية معينة من خريطة الدولة يتميزون بخصائص محدودة، وبقيم اجتماعية لها علاقة بالعادات والتقاليد والأعراف التي تقررها الوضعية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية و السياسية للجماعات التي تنتخب من بين أعضائها من يمثلها في المجلس الجماعي الذي يشرف على تنظيم الشؤون العامة للجماعة، وتنظم الشؤون الخاصة للمواطنين كما يعمل على إحداث تنمية اقتصادية و اجتماعية وثقافية من أجل النهوض بالجماعة على جميع المستويات.

<sup>(1)</sup> مسعود شيهوب، أسس الإدارة المحلية وتطبيقاتها على نظام البلدية والولاية في الجزائر، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1986، ص 194.

كما تعرف كذلك على أنها جماعات إقليمية تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي، لها دور أساسي في تحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية لأنها تعمل على تنفيذ سياسة الدولة الاجتماعية والاقتصادية في مجالات السكن، التشغيل، التهيئة العمرانية والتعمير (1).

يمكن إعطاء تعريف إجرائي للجماعات المحلية من خلال التعريفات السابقة على أنها وحدات إدارية محلية تتكون من مجالس منتخبة، لها استقلالية مالية وإدارية عن السلطة المركزية، تعطيها القدرة على تحقيق الأهداف التي أنشأت من أجلها مع إبقاء حق الرقابة للسلطة المركزية (2).

يطلق على الجماعات المحلية مصطلح البلديات والولايات وتتمتع بالشخصية المعنوية و الاستقلال المالي، وتحدث بموجب قانون.

عرفت البلدية وفقا للقانون 11- 10 على أنها هي الجماعة الإقليمية القاعدية للدولة وتتمتع بالشخصية المعنوية والذمة المالية المستقلة وتحدث بموجب القانون ، وذلك كما جاء في المادة الأولى.

من خلال القانون السالف الذكر ( 11 - 10 ) يظهر لنا أن البلدية منحت لها القدرة على إنشاء المؤسسات بمعايير اقتصادية في مختلف الجحالات والقطاعات الفلاحية و الصناعية و الخدماتية وهذا

\_

<sup>(1)</sup> فريدة مزياني، دور الجماعات المحلية في مجال الاستثمار، مجلة الاجتهاد القضائي، جامعة باتنة، عدد 06، 2009، ص 54.

<sup>(2)</sup> عمار عوابدي، القانون الإداري، ديوان المطبوعات الجامعية، طبعة 2002، الجزائر، 2002، ص 229.

وفقا لقدرات كل بلدية وعلى حسب طبيعتها وموقعها الجغرافي، مما يسمح بتوفير موارد مستدامة، وبالتالى تمكينها من تغطية جزء التزاماتها الاجتماعية، وكذلك المشاركة في تحقيق التنمية المحلية. (1)

في المادة الأولى من القانون 12 - 07 جاء تعريف الولاية على أنها جماعة إقليمية تتمتع بالشخصية المعنوية والذمة المالية المستقلة، وأيضا هيئات إدارية غير ممركزة للدولة تشكل بهذه الصفة فضاء لتنفيذ السياسات العمومية والتضامنية و التشاورية بين الجماعات الإقليمية والدولة (2).

وفقا لهذا القانون فإن الولاية تساهم مع الدولة في إدارة وتحيئة الإقليم وتحقيق التنمية الاقتصادية الاجتماعية، الثقافية بالإضافة إلى حماية البيئة وتحسين وترقية الإطار المعيشي للمواطن.

#### المطلب الثاني: خصائص الجماعات المحلية

تتميز الجماعات المحلية بالخصائص التالية:

1-الاستقلال الإداري: هذه الخاصية من أهم المميزات التي تنتج بشكل عادي من الاعتراف بالشخصية المعنوية، فهو يعني أن تنشأ أجهزة تتمتع بكل السلطات اللازمة بحيث يتم توزيع الوظائف الإدارية بين الحكومة والهيئات المحلية المستقلة مع الإبقاء على الرقابة من طرف السلطات المركزية للدولة وتتحقق الاستقلالية الإدارية للجماعات المحلية من خلال:

تحقيق مبدأ الديمقراطية عن طريق المشاركة المباشرة للمواطن في تسيير شؤونه العمومية المحلية.

رمية رقم 12 -10 المؤرخ في 20 رجب 1432 الموافق لـ 22 يونيو 2011 المتعلق بالبلدية، الجريدة الرسمية رقم 37.

<sup>(2)</sup>قانون رقم 20-7 المؤرخ في 28 ربيع الأول 1433 الموافق لـ 21 فبراير 2012 المتعلق بالولاية.

- إصدار القرارات المتعلقة بالمصالح المحلية بشكل أسرع مما يضمن تجنب التباطؤ الذي يمكن أن تتعرض له (1).
- إدارة المرافق المحلية بفعالية والتخفيف من الأعباء المترتبة عن انشغال السلطات المركزية بالأمور الإدارية البحتة التي الإمكان إسنادها إلى مؤسسات إدارية محلية بحدف التفرغ لمهام القومية المستعصية والخطيرة كالدفاع والسياسة الخارجية (2).
- وجود مصالح محلية متميزة عن المصالح الوطنية تكون مسؤولة على الاهتمام باحتياجات سكان الإقليم. (3)

#### 2-الاستقلال المالي:

إن تمتع الجماعات المحلية بالاستقلالية المالية يعد بمثابة نتيجة حتمية لتمتعها بالشخصية المعنوية والاستقلال الإداري، يعني هذا توفير موارد مالية خاصة للجماعات المحلية تمكنها من أداء الاختصاصات الموكلة إليها وإشباع حجات المواطنين في نطاق عملها (4)، وتمتعها بحق التملك للأموال الخاصة كما إن هذه الخاصية (الاستقلال المالي) تسمح بإدارة ميزانيتها بحرية في حدود ما

(2) عبد القادر عكوشي، التنظيم في مؤسسات الإدارة المحلية، رسالة ماجستير، جامعة الجزائر، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، 2004 - 2006، ص 55.

(3) محمد الصغير بعلي، القانون الإداري، التنظيم الإداري، النشاط الإداري، دار العلوم للنشر والتوزيع، عنابة، 2002، ص 63. (4)عمار عوابدي، مبدأ الديمقراطية الإدارية، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1981، ص ص 246 – 247.

<sup>(1)</sup> لخضر مرغاد، مجلة العلوم الإنسانية، بسكرة، جامعة محمد خيضر، العدد 07، 2005.

تمليه عليها السياسة الاقتصادية للدولة حتى لا يكون لذلك تأثير على مجرى نمو النشاط الاقتصادي(1).

# المطلب الثاني: أهداف الجماعات المحلية

هناك عدة أهداف منها سياسية، إدارية، اقتصادية و اجتماعية:

# 1- أهداف سياسية: تتمثل فيما يلي:

- تكريس التعددية السياسية، ويقصد بالتعددية توزيع السلطة في الدولة بين الجماعات والمصالح المتنوعة وتكون وظيفة الدولة في هذا الإطار التنسيق وإيجاد الحلول التوفيقية بين هذه الجماعات والمصالح التنافسية وتعتبر المجالس المحلية من أهم الجماعات التي تشارك الحكومة المركزية اختصاصاتها وسلطاتها، فالتعددية في صنع القرار تتيح للوحدات المحلية التمتع بنفوذ قوي بالمشاركة في صنع مختلف السياسات (2).
- تحقيق التنمية السياسية عن طريق دفع الحس السياسي لدى المواطن مما يؤدي إلى تعزيز الوحدة الوطنية وتحقيق الكامل القومي وبالتالي تقوية البناء السياسي والاقتصادي والاجتماعي للدولة.

(1) لخضر مخضد، الإيرادات العامة للجماعات المحلية في الجزائر، مجلة العلوم الإنسانية، صادرة من حامعة محمد خيضر بسكرة، ع7،فيفري 2005.

<sup>(2)</sup> حالد ممدوج، البلديات والمحليات في ضل الأدوار الجديدة للحكومة، المنضمة العربية للتنمية، القاهرة، 2009، ص 270.

• الديمقراطية هي من بين أهم الأهداف السياسية للجماعات المحلية فهي تعكس حرية المحتمعات المحلية في انتخاب مجالسها المحلية، وهذا ما ساعد على تحقيق ما يلي: (1)

-ازدياد شعور المواطنين بحقوقهم الوطنية وواجباتهم القومية.

-اهتمام المواطنين بالشؤون العامة وازدياد ثقتهم بالحكومة المركزية.

-منح الفرصة للممثلين في شغل مناصب عليا في الجالس التشريعية والتنفيذية

على المستوى الوطني.

#### −2 أهداف إدارية:

- تتضمن تحقيق الكفاءات الإدارية، حيث تلعب كفاءة الإدارة دورا فعالا وأساسيا في إدارة الخليات للخدمات المختلفة، وكذلك النهوض بمستوى الخدمات وأدائها في المجتمعات المحلية.
  - التخفيف من أعباء الأجهزة الإدارية المركزية.
  - خلق جو من المنافسة بين مختلف الجماعات المحلية واستفادتها من تجارب بعضها البعض.

#### 3- أهداف اقتصادية: تتمثل فيما يلي:

- تأسيس مشروعات اقتصادية تلائم احتياجات الوحدات المحلية وحاجات المواطنين.
- توفير مصادر التمويل المحلي من خلال الضرائب والرسوم المحلية وإيرادات أملاك المحللة مما يساهم في تقليل وتخفيف العبء عن مصادر الدولة التقليدية.

(1)عبد الرزاق الشيخلي، الإدارة المحلية، دار الميسرة، عمان، 2001، ص 33.

- تنشيط الاقتصاد الوطني كنتيجة لتنشيط الاقتصاد على المستوى المحلى.
  - 4- أهداف اجتماعية: تتمثل فيما يلى: (1)
- تساهم الجماعات المحلية في ربط الحكومة المركزية بقاعدته الشعبية، وهو ما ينعكس إيجابا على السكان المحليين وتلبية حاجاتهم.
  - تلبية وتحقيق رغبات واحتياجات المواطنين بما يتوافق مع ظروفهم وأولوياتهم.
  - شعور الفرد بأهميته داخل المجتمعات المحلية في التأثير على صناعة و تنفيذ القرارات المحلية.

<sup>(1)</sup> أحمد الجيلالي، **إشكالية عجز البلديات**، مذكرة ماجستير، قسم تسيير المالية العامة، كلية ع أ و ع ت، جامعة أبو بكر بلقايد، تلمسان، 2010، ص ص 20 – 21.

## المبحث الثاني: ماهية التنمية المحلية و دور البلدية في التنمية

نظرا للاهتمام الكبير الذي يوليه الباحثين للتنمية في عصرنا هذا، ودورها الكبير في تنمية المجتمع ككل حيث كان يطلق عليها اسم تنمية المجتمع ثم التنمية الريفية، وبالتالي أصبح هناك مفهوم حديد لا يشمل المناطق الريفية فقط بل الحضرية أيضا، وهذه التنمية تمس مختلف المجالات.

# المطلب الأول: مفهوم التنمية المحلية و عناصرها

# الفرع الأول: مفهوم التنمية المحلية

لقد عرفت التنمية المحلية على أنها "السياسات والبرامج التي تتم وفق توجهات عامة لإحداث تغير مقصود ومرغوب فيه في المحتمعات المحلية تقدف إلى رفع مستوى المعيشة في تلك المجتمعات بتحسين نظام توزيع الدخل" وفقا لهذا التعريف فالتنمية المحلية هي تنمية شاملة باشتراك المواطنين في وضع هذه البرامج والسياسات، كما تعتبر اقتصادية اجتماعية من خلال سعيها لتحسين مستوى المعيشة (1).

و تعرف التنمية المحلية على أنها العملية التي يمكن من خلالها قيام أهالي المجتمعات الصغيرة من مناقشة حاجاتهم ورسم الخطط المشتركة لإشباعها، ويتم خلالها التركيز على التحرك المجتمعي لحل المشكلات.

<sup>(1)</sup> عبد المطلب عبد الحميد، التمويل المحلي والتنمية المحلية، الدار الجامعية، مصر، 2001، ص 13.

كما تعرف التنمية المحلية أيضا على أنها العملية التي يمكن بواسطتها تحقيق التعاون الفعال بين الجهود الشعبية و الحكومية للارتفاع بمستويات التجمعات المحلية والوحدات المحلية اقتصاديا واجتماعيا وثقافيا وحضاريا من منظور تحسين نوعية الحياة لسكان تلك التجمعات المحلية في مستوى من مستويات الإدارة المحلية في منظومة شاملة ومتكاملة (1).

من هذا التعريف نقول أن التنمية المحلية تقوم على عنصرين أساسيين هما: الأول متعلق بالمشاركة الشعبية عن طريق الأهالي أما العنصر الثاني فيتمثل في توفير مختلف الخدمات والمشروعات المتعلقة بالتنمية المحلية.

من هذه التعاريف يمكن استخلاص تعريف شامل للتنمية المحلية على أنها "هي تغير في البني السياسية والاقتصادية و الاجتماعية للمجتمع ككل والمجتمع المحلي على وجه الخصوص، بواسطة جملة من السياسات العامة و البرامج الحكومية باشتراك الأجهزة المركزية والمحلية للدولة على مستوى كل الأصعدة، من تصميم وإعداد وإشراف على تنفيذ سياسة التنمية ومتابعتها نتيجتا لتأثرها بالعوامل السياسية والاجتماعية لكل منطقة، ذلك ما يتطلب توجيه الجهد الجماعي لأجل خلق عمل حاد وناجح عن طريق تحسين العلاقة بين المؤسسة المحلية ( البلدية والولاية ) والمواطن (2 ) .

(1) وفاء معاوي، الحكم الرشيد كآلية التنمية المحلية في الجزائر، رسالة ماجستير، كلية الحقوق والعلوم السياسية، قسم العلوم السياسية، جامعة باتنة، 2010، ص 57.

<sup>(2)</sup> أحمد رشيد، التنمية المحلية، دار النهضة العربية، 1986، ص 16.

## الفرع الثاني: عناصر التنمية المحلية

من خلال التعاريف السابقة تتمثل عناصر التنمية المحلية فيما يلي(1)

- 1- برنامج مخطط: يرتكز حول الاحتياجات الكلية للمجتمع، فالتخطيط الكفء هو الطريقة المثلى التي تضمن استخدام الموارد المادية والطبيعية والبشرية بطريقة علمية وعملية لتلبية احتياجات المجتمع.
  - -2 المساعدات الفنية: يتكون هذا العنصر من خلال امتزاج العنصر البشري والعنصر المدني والعنصر المدني والعنصر اللذان هما عنصران هامان في التنمية امتزاجا كبيرا في الحياة الاجتماعية.
- 3- المشاركة الجماهرية: وهي من أهم القواعد الأساسية للتنمية المحلية، وذلك بمشاركة عن عدد كبير من السكان المحليين في وضع وتنفيذ المشاريع الرامية إلى النهوض بهم، وذلك عن طريق إثارة الوعي بمستوى أفضل من المعيشة عن طريق إقناعهم بالحاجات الجديدة وتدريبهم على الوسائل الحديثة للإنتاج.
  - 4- التكامل بين الاختصاصات: وذلك أن يكون هناك تكامل بين المشاريع في شتى الميادين عن طريق برنامج متعدد الأغراض، وهذا نتيجة لتداخل العوامل المؤثرة في الظواهر الاقتصادية والاجتماعية والسياسية فجميعها يتبادل التأثير والتأثر.

الطال به حد سق ۱۵ م م

## المطلب الثاني: أهداف التنمية المحلية و مجالاتها

# الفرع الأول: أهداف التنمية المحلية

تهدف التنمية المحلية إلى تحقيق عدة أهداف في مختلف المجلات الاقتصادية، الاجتماعية، الثقافية والحضارية (1).

#### 1- أهداف اقتصادية:

- تعمل على إضافة أسواق محلية جديدة.
- الاهتمام بحميع النشاطات الاقتصادية وتنمية المؤسسات الاقتصادية.
- زيادة المداخل الجبائية المحلية بما يكفل إمكانية تحسين وزيادة الخدمات المقدمة لأفراد المجتمع المحلي.
  - دعم الأنشطة الاقتصادية المنتجة للثروات.
  - ترقية الأنشطة الاقتصادية الملائمة لكل إقليم من خلال مراعاة الخصوصية تميز كل جهة.

#### 2- أهداف اجتماعية:

- تحسين ظروف حياة المواطنين من خلال تطوير مراكز الحياة وترقية نوعية الخدمات الجوارية وذلك لضمان الاستقرار الاجتماعي وخاصة في المناطق الريفية.
  - ربط علاقة ثقة و تعاون بين السكان.

(1) أحمد شريف، تجربة التنمية المحلية في الجزائر، مقال منشور مجلة العلوم الإنسانية، السنة السادسة، العدد 40، 2009، ص 74.

- تنمية المجتمع المحلى وتطوير الخدمات المقدمة لهم.
- الحصول على رضا أفراد المجتمع المحلى، والقضاء على معانات الفقراء و المحرومين.

# 3- أهداف ثقافية و حضارية:

- إحياء نشاط الجمعيات الثقافية مما يؤدي إلى الاهتمام بالإطارات الفنية.
  - التخلص من مظاهر الضعف الإداري و الفساد.
- التصدي و العمل على محاربة الآفات الاجتماعية كالجريمة، العنف و المحدرات.
  - تطوير المدن بما يجعل منها رمز للسيادة الوطنية.
    - رفع المستوى الحضري.
  - القضاء على البناء غير اللائق عبر توسيع برنامج السكن الاجتماعي.

## الفرع الثانى: مجالات التنمية المحلية

للتنمية المحلية عدة مجالات أهمها:

1- التنمية الاقتصادية: الاستمرار في عملية التنمية يحقق الاستدامة في عملية التنمية الاقتصادية ورفع الرفاهية الاقتصادية لأطول فترة ممكنة، بحيث يتم قياس هذا البعد من خلال معدل الدخل والاستهلاك على مستوى الجماعات المحلية، التنمية الاقتصادية في بعدها الاقتصادي تفرض عدم التبذير، أي الاستخدام الأمثل للأموال، حيث كل نمو يتطلب رأس مال و هذا

الأخير يتطلب كفاءة كما أن الاهتمام بالدخل يكون على مستوى الشرائح الاجتماعية وليس على أصحاب المال فقط حيث تراعى فيها المساواة والعدالة (1).

2- التنمية الاجتماعية: يقصد بها الارتفاع في الجانب الاجتماعي من خلا تبني سياسيات المحيشة والمدمن الفقر وخاصة في المجتمعات المحلية، المحتماعية تساعد على تحسين المستويات المعيشية والمدمن الفقر وخاصة في المحتمع نوعية من خلال خلق فرص العمل، والقيام بأنشطة لتنمية المجتمع، و كذلك تحسين مستوى نوعية الخدمات المقدمة للمجتمع في المناطق التي تعاني من الفقر من خلال القيام ببرامج تنموية مختلفة وخاصة قطاع التعليم والصحة والبيئة ..... (2).

3- التنمية السياسية: تعتبر الأساس في تحقيق العمل التنموي، ولهذا تسعى الدول إلى إقامة نظام سياسي قادر على التعبير عن أراء القطاعات العريضة من أبناء المحتمع، بحيث يعتمد على الديمقراطية منهجا وتحفيز المشاركة في حل المشكلات (3).

#### المطلب الثالث: دور البلدية في مجال التنمية

يقوم المجلس الشعبي البلدي في مجال التنمية بالمشاريع التنموية، و ذلك في حدود اختصاصات البلدية، و في مجال مواردها و احتياجاتها.

<sub>(3)</sub> مجلة الحقيقة، مجلة علمية فكرية محكمة تصدر دوريا، جامعة أدرار، العدد الأول، 2002.

<sup>(1)</sup> كريم يرقى، دور الجماعات الإقليمية في تفعيل التنمية المحلية في الجزائر ( دراسة حالة )، جامعة يحي فارس بالمدية، كلية ع أ ق و ع ت، السنة الجامعية 2009 – 2010، ص 98.

<sup>(2)</sup> موسى اللوزي، التنمية الإدارية، دار النشر والتوزيع، عمان، ص 28.

## 1-في مجال التنمية المستدامة و تهيئة الإقليم:

-يساهم المجلس الشعبي البلدي في إعداد و تنفيذ المخطط الوطني للتنمية.

- تسهر البلدية على الحفاظ على وعائها العقاري و منح الأولوية في تخصيصها لبرامج التجهيزات العمومية و الاستثمار الاقتصادي. 2

-رسم النسيج العمراني للبلدية و ممارسة الرقابة الدائمة للتأكد من مطابقة عمليات البناء للتشريعات العقارية و ذلك في حدود مراعاة مجموع النصوص القانونية و التنظيمات السارية المفعول و خاصة النصوص المتعلقة بالتشريعات العقارية.

- أوجب القانون استصدار موافقة المجلس الشعبي البلدي على المشاريع التي لها علاقة بالصحة، و ذلك للحفاظ على هذه الأحيرة و على البيئة.

-تسهر البلدية على المحافظة على النظافة العمومية و الطرق و معالجة المياه القذرة و توزيع المياه الصالحة للشرب<sup>4</sup>

- حماية التراث العمراني و المواقع الأثرية و المتاحف و كل ماله قيمة تاريخية أو طبيعية، و ذلك لما جاء به القانون 11-10في المادة 116.

(2) قانون 11-10 المؤرخ في 20 رجب 1432 الموافق ل 22 يونيو 2011 المتعلق بالبلدية، الجريدة الرسمية رقم 37، المادة 117.

\_

<sup>(1)</sup> عمار عوابدي، القانون الإداري (النظام الإداري)،الطبعة الرابعة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2007،293

<sup>(3)</sup> ليلى صوالحي، دور التخطيط الاستراتيجي في تطوير أداة الإدارة المحلية دراسة حالة وزارة الداخلية و الجماعات المحلية، شهادة ما ماحستير، جامعة ورقلة، قسم علوم سياسية و علاقات دولية، ص 23.

<sup>(4)</sup>عمار بوضياف، التنظيم الإداري في الجزائر بين النظرية و التطبيق ، ميسور للنشر و التوزيع، الجزائر، 2010، ص 200.

#### 2-في المجال الاقتصادي:

-يشارك المجلس الشعبي البلدي في جميع العمليات المتعلقة بتعديل النظام الزراعي للأراضي الواقعة في نطاق الدائرة الإدارية للبلدية.

- يبادر الجحلس الشعبي البلدي بكل عملية ويتخذ كل إجراء من شأنه التحضير و بعث تنمية النشاطات الاقتصادية و التي تتماشى مع طاقات البلدية و مخططها التنموي.

-لتحقيق التنمية الصناعية ينشئ و يحدث الأجهزة و المؤسسات الصناعية.

 $^{-1}$ إحداث التعاونيات الإنتاجية و أجهزة التنسيق و التسويق للإنتاج الفلاحي.  $^{-1}$ 

# 3-في المجال المالي و الاجتماعي:

-يقرر المجلس الشعبي البلدي السياسة المحاسبية و المالية اللازمة للبلدية.

-طبقا للمادة 180 من القانون 11-10 المتضمن قانون البلدية و التي تنص على أن المحلس الشعبي البلدي يتولى سنويا المصادقة على ميزانية البلدية سواء الميزانية الأولية قبل 31 أكتوبر من السنة المعنية و تتم المصادقة على السنة السابقة للسنة المعنية أو الميزانية الإضافية قبل 15 جوان من السنة المعنية و تتم المصادقة على الاعتمادات المالية بابا بابا و مادة مادة.

-تلزم البلدية بإنحاز مؤسسات التعليم الابتدائي طبقا للخريطة المدرسية الوطنية و ضمان صيانتها.

\_\_\_

<sup>(1)</sup> قانون 11–10، مرجع سبق ذكره، المواد 116 و 117. 10. مرجع سبق ذكره، المواد 116 و 117.

<sup>(2)</sup>قانون 11-10، مرجع سبق ذكره، المادة 180.

- و كذلك ملزمة أيضا بإنجاز و تسيير المطاعم المدرسية و السهر على ضمان توفير وسائل نقل التلاميذ.
- تساهم البلدية في صيانة المساجد و المدارس القرآنية المتواجدة على ترابحا وضمان المحافظة على الممتلكات الخاصة بالعبادة.
  - -تقديم مساعدتما للهياكل و الأجهزة المكلفة بالشباب و الرياضة و التسلية.
- في إطار السياسات العمومية الوطنية المقررة في مجال التضامن و الحماية الاجتماعية تقوم البلدية بتنظيم التكفل بالفئات الاجتماعية المحرومة أو الهشة أو المعوزة.

(1)قانون 11–10، نفس المرجع أعلاه، المادة 122.

# خلاصة الفصل الأول:

من خلال هذا الفصل توصلنا إلى أن المشرع الجزائري أكد أن البلدية و الولاية هي ركائز قاعدية للدولة، و تتمتع بالاستقلال المالي و الشخصية المعنوية، و تعمل على السير الحسن لشؤون المواطنين و محاولة تلبية احتياجاتهم الكثيرة.

# الفصل الثاني:

الاطار النظري للجباية المحلية و مصادر تمويل التنمية المحلية

# تمهيد الفصل الثاني:

ترتبط الجباية المحلية في وقتنا الحالي بتوجيه المالية و السياسة الاجتماعية و الاقتصادية للدولة، فقد ارتبطت طرق و أساليب فرضها و تحصيلها و الجهات المكلفة بتحصيلها بشكل الاقتصاد السائد في المجتمع، و أيضا التنظيم الاجتماعي و طبيعة الخدمات التي تقدمها الدولة، و لأهمية الجباية البالغة أصبحت الدولة تعتمد عليها اعتماد كلي.

#### المبحث الأول: ماهية الجباية المحلية

سنطرق في هذا المبحث الى الجباية بصفة عامة، من تعريف للضريبة و الرسم، و المبادئ التي ترتكز عليها و أهدافها.

# المطلب الأول: مفهوم الجباية المحلية

الجباية هي ذلك الرباط المادي الذي يربط الفرد بحكومته وببقية أفراد مجتمعه، وهي في نفس الوقت أداة سيادية فعالة سواء في الجال المالي أو الاقتصادي أو الاجتماعي أو البيئي خاصة وأن جميع الأنظمة الجبائية تخضع للفلسفة الاجتماعية للعصر الذي تسود فيه (1).

# الفرع الأول: الضريبة و الرسم

1- تعریف الضریبة: هي اقتطاع مالي إلزامي ونمائي تحدده الدولة ودون مقابل بغرض تحقیق أهداف عامة.

من خلال هذا التعريف يمكننا تحديد أهم خصائص الضريبة وهي:

- الضريبة اقتطاع مالي، تفرض في العصر الحديث في شكل نقدي خلاف لنظم الضريبية السابقة.
- الضريبة تدفع بصفة إلزامية وإجبارية من قبل الأفراد وذلك لإنفراد الدولة عن طريق القانون الجنائي بتحديد طرق الربط والتحصيل وإجراءات المتابعات والمنازعات.

(1) بلعور هجيرة، الحوكمة الجبائية ودورها في ترتيب النفقات الجنائية، نموذج الجزائر، مجلة اقتصاديات المال والأعمال، جامعة سعدية محمد شريف، سوق أهراس، 2017، ص 180.

- تدفع الضريبة بصفة نهائية، أي أنها غير قابلة للاسترداد فهي ليست أمانة أو وديعة يستردها صاحبها فيما بعد.
- تدفع الضريبة بدون مقابل، أي أن دافع الضريبة لا يعرف مقدار و لا طبيعة المنفعة التي ستعود عليه من خلال النفع العام الذي تحققه الضريبة.
- تجبر الضريبة لتحقيق منفعة عامة، فهي لا تحصل لغرض الإنفاق على شيء معين بذاته، بل لمواجهة نفقات عامة تخص جميع المواطنين والدولة فمنفعتها عامة (1).

لم تعد التنمية هي التي تفرق بين الضريبة والرسم بحيث يطلق مصطلح الرسم على العديد من الضرائب كالرسوم على رقم الأعمال، الرسم على القيمة المضافة، الرسوم الجمركية التي هي في الواقع ضرائب.

2- تعریف الرسم: هو اقتطاع نقدي یدفعه الفرد إلى الدولة، أو غیرها مقابل انتفاعه بخدمة معینة یؤدیها له، یترتب علیها نفع خاص.

يتشابه الرسم مع الضريبة فأن كليهما مبلغ نقدي يفرض ويجبر جبرا، وأن حصيلة كل منهما تستخدم في تغطية النفقات العامة.

يختلفان في أن الرسم يدفع نظير خدمة معينة لدافعه، بينما تعتبر الضرائب مساهمة إجبارية في النفقات العامة دون مقابل معين يعود لدافعها.

<sup>(1)</sup> حميد بوزيدة، جباية المؤسسات، دراسة تحليلية في النظرية العامة للضريبة، الرسم على القيمة المضافة، دراسة نظرية وتطبيقية، الطبعة 2، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، ص 08.

حصيلة الرسم أقل من نفقات أداء الخدمة بينما الضريبة تحدد وفق المقدرة المالية للمكلف (1).

# الفرع الثاني: تعريف الجباية المحلية

يمكن تعريف الجباية المحلية على أنهاكل الإيرادات الجبائية التي تعود للجماعات المحلية، وفقا لمبدأ إقليمية النشاط والتخصيص الجبائي في إطار السياسة الجبائية الكلية والهادفة إلى التأثير على المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، من خلال توازن الميزانية العامة وتركيباتها، وأثرها المباشر على الإنفاق المحلى والتنمية المحلية، وعلى حماية واستقرار النمو الاقتصادي 20.

# المطلب الثاني: مبادئ الجباية المحلية

يقصد بمبادئ الضريبة تلك الأسس التي تلتزم بما الدولة عند التنظيم الفني للضريبة، وتحدف إلى تحقيق التوازن والتوفيق بين مصلحتي الدولة ( الخزينة العمومية ) ومصلحة الممولين، ولقد صاغ أدم سميث هذه المبادئ أو القواعد في العدالة، اليقين، الملائمة في التحصيل والاقتصاد في نفقات الجباية.

1- مبدأ العدالة: يقصد بالعدالة أن يوزع العبء المالي على أفراد الجحتمع كل حسب مقدرته أي مراعاة تحقيق العدالة في توزيع الأعباء العامة بين الأفراد.

(1) حميد بوزيدة، مرجع سبق ذكره، ص 17.

مسني اسعد عبد المالك، ا**قتصاديات المالية العامة**، مطبعة مخيم ، 1970 ، ص (2)

لقد تطور مفهوم العدالة بتطور الجحتمع، فلدى التقليدين يقصد بالعدالة ( أدم سميث ) بأن يساهم كل أفراد الجحتمع فهي تحمل نفقات الدولة حسب مقدرتهم النسبية، أي تكون مساهمتهم متناسبة مع دخولهم. 1

غير أنه حديثا أخذت فكرة العدالة منحنى أخر في سن القوانين الضريبية ذا أبعاد سياسية واقتصادية واجتماعية.

- 2- مبدأ اليقين ( الوضوح ): إن مضمون قاعدة اليقين هي تكون الضريبة محددة بوضوح من حيث أسس حسابها ( وعائها، سعرها ) ومعاد الوفاء بها.
- 3- مبدأ الملائمة في التحصيل: يقصد بما أن تجبر في الأوقات والطرق الأكثر ملائمة للممول، وهذا أن يتلاءم ميعاد تحصيل الضريبة مع موعد تحقيق الدخل وهو الوقت الذي يكون فيه المكلف أكثر قدرا وأكثر تقبلا لعبء الضريبة، فمثلا نجد في الجزائر، الضريبة المفروضة على المداخيل الأجرية ( IRG) تقتطع ساعة دفع الأجر، وبذلك تشكل وقتا ملائما للأجراء (2)

(1) حميد بوزيدة، مرجع سبق ذكره، ص ص 90-1.10

<sup>(2)</sup> حميد بوزيدة، مرجع سبق ذكره، ص 10.

4- مبدأ الاقتصاد في النفقات: ويقصد بهذا المبدأ أن تكون نفقات وتكاليف تحصيل الضرائب ضئيلة ومتدنية إلى أقصى حد ممكن، وهكذا فإن إقامة أجهزة إدارية ضخمة وتوظيف عدد كبير من الموظفين للجباية مخالفة لقاعدة الاقتصاد (1).

ولقد أضاف كتاب المالية المحدثين مبادئ أخرى إضافتا إلى هذه المبادئ السالفة الذكر لأدم سميث، وأهمها ما يلي:

- مبدأ الثبات: ويعني أنه لا تتغير حصيلة الضرائب تبعا للتغيرات التي تطرأ على الحياة الاقتصادية وخصوصا في أوقات الكساد، وذلك أن حصيلة الضريبة تزداد عادة في أوقات الرخاء بسبب ازدياد الدخول والإنتاج، بينما نجد أن حصيلة الضريبة تقل عادة في أوقات الكساد مما يعرض السلطات العامة لمضايقات مالية كبيرة بالنسبة لمسؤولياتها التي تزداد في هذه الأوقات.
- 4- مبدأ المرونة: ويقصد به أن يكون تغيير الدخل مصحوبا من الناحية الزمنية وقدر الإمكان بالتغيير في الحصيلة الضريبية وفي نفس الاتجاه، وبمعنى آخر فالضريبة المرنة هي التي تزداد حصيلتها نتيجة لازدياد معدلاتها مع عدم انكماش وعائها ومن ثم إلى انخفاض حصيلتها (2).

(1) محمد صغير بعلي، المالية العامة، أنجز طبعة على مطابع عمار قرفي، باتنة، 2003، ص 64.

<sup>(2)</sup> حميد بوزيدة، مرجع سبق ذكره، ص 11.

#### المطلب الثالث: أهداف الجباية المحلية

فرضت الضريبة من أجل تحقيق أهداف معينة أهمها: (1)

- 1- الأهداف الاقتصادية: يعتبر الهدف الاقتصادي من أهم أهداف الجباية في عصرنا هذا، فهي أداة توجيه السياسة الاقتصادية وحل الأزمات للوصول إلى حالة الاستقرار الاقتصادي بدءا من تشجيع فروع الإنتاج الضرورية ومعالجة الكساد والفساد ومحاربة التكتل والتمركز في بعض القطاعات الإنتاجية، وبهذا تكون الجباية لها فاعلية في علاج مساوئ الدورة التحاري وما ينجم عنها من آثار سيئة.
- 2- الأهداف المالية: يعتبر الهدف المالي هدفا تقليديا للجباية لتغطية نفقات الدولة، كما يسمح بتوفير الموارد المالية في صورة تضمن الوفاء بالتزامها اتجاه الأنفاق فهو يعتبر إجمالي الإنفاق العام
- 3- الأهداف السياسية: أي أن الضريبة أصبحت مرتبطة بشكل مباشر بمخططات التنمية الاقتصادية والاجتماعية العامة، ففرض رسوم جمركية مرتفعة على منتجات بعض الدول، وتخفيضها على بعض منتجات أخرى يعتبر استعمالا لأهداف سياسية كما هو الحال في

(1) حسين مصطفى حسين، المالية العامة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2001، ص 47.

الحروب التجارية بين البلدان المتقدمة ( اليابان والولاية المتحدة الأمريكية ) أو إعفاء بعض الفئات كالجاهدين أو تخفيض من الضريبة المستحقة عليهم (1).

## 4- الأهداف الاجتماعية: تعمل الضريبة على تحقيق بعض الأغراض الاجتماعية والتي من بينها:

- تخفيض حدة التفاوت بين الدخول والثروات المرتفعة، وذلك بأن تعتمد الدولة على زيادة الضرائب على أصحاب الدخول والثروات المرتفعة ثم تقوم بإعادة توزيع حصيلتها على أصحاب الدخول المنخفضة، ويتم ذلك من خلال التصاعدية على الدخول.
  - حلب أكبر قدر ممكن من المساكن بهدف التخفيف من أزمة السكن وذلك بإعفاء
    مداخيل الكراء من الضريبة أو منحها تخفيض (2).
  - فرض رسوم إنتاج عالمية على بعض المنتجات الضارة بالصحة كالمشروبات الكحولية والتبغ يؤدي إلى تقليل الاستهلاك لهذا النوع، وتخفيض هذه الرسوم على المنتجات الأحرى من سلع ضرورية يؤدي إلى زيادة استهلاك مثل هذه السلع (3).

(1) صالح الرديللي، ا**قتصاديات المالية العامة**، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1988، ص 108.

(2) حميد بوزيدة، مرجع سبق ذكره، ص 13.

<sup>(3)</sup> حامد عبد الجيد دراز، مبادئ المالية العامة، مؤسسة شباب الجامعة، مصر، 1984، ص 172.

### المبحث الثاني: مصادر المالية المحلية لتحقيق التنمية

لتحقيق التنمية المحلية تعددت و تنوعت المصادر الخاصة بتمويلها.

### المطلب الأول: الموارد الجبائية

تعد الجباية المحلية مصدرا مهما من المصادر المالية في للجماعات المحلية، فهي الأساس في تمويل نشاطها، وتتقسم الموارد الجبائية إلى:

الفرع الأول: ضرائب ورسوم مباشرة عائدة جزئيا للبلدية:

تتمثل أساسا فيما يلى:

## 1- الرسم على النشاط المهني TAP:

يحدد معدل الرسم على النشاط المهني ب 2% ، يخفض معدل الرسم الى 1% بدون الاستفادة من التخفيضات بالنسبة لأنشطة الانتاج.

فيما يخص نشاطات البناء و الأشغال العمومية و الري، تحدد نسبة الرسم ب 2% مع تخفيض بنسبة 25%، غير أن معدل الرسم على النشاط المهني يرفع الى 3% فيما يخص رقم الأعمال الناتج عن نشاط نقل المحروقات بواسطة الأنابيب.

يتم توزيع ناتج الرسم على النشاط المهني كما يلي:

-حصة البلدية تقدر ب 66%.

-حصة الولاية تقدر ب 29%.

-حصة صندوق التضامن و الضمان للجماعات المحلية 5%.(1)

### 2 - الضريبة الجزافية الوحيدة IFU

تم إحداث هذه الضريبة بموجب قانون المالية لسنة 2007، الذي أدخل تعديلات على قانون الطائب المباشرة والرسوم المماثلة، حيث نصت المادة 282 مكرر على أنه: " تؤسس ضريبة جزافية وحيدة تحل محل النظام الجزافي للضريبة على الدخل وتعويض الضريبة على الدخل الإجمالي والرسم على النشاط المهني (2).

تفرض وتحسب الضريبة الجزافية الوحيدة بمعدلين اثنين وهما: معدل 5 %و12%. قرض

معدل 5% خاص بالأشخاص الطبيعيين الذين تتمثل تجارتهم الرئيسية في أنشطة الانتاج أو بيع السلع، والذين لا يتجاوز رقم أعمالهم 30.000.000 د ج.

<sup>(1)</sup> القانون رقم 17-11 المؤرخ في 27 ديسمبر 2017، المتضمن قانون المالية لسنة 2018، المادة 11.

<sup>(2)</sup> القانون رقم 20-24 المؤرخ في 2006/12/26 المتضمن قانون المالية لسنة 2007، ج ر20 الصادرة بتاريخ 2006/12/26. المادة 2006/12/26

<sup>(3)</sup>الامر رقم 02/08 المتضمن قانون المالية لسنة 2008، المؤرخ في 2008/07/24، ج ر 42 الصادرة بتاريخ 27/20/8008المادة 10.

أما معدل 12% فهو خاص بالأشخاص الطبيعيين الذين يمارسون الأنشطة الأخرى ( تأدية الخدمات التابعة لفئة الأرباح الصناعية والتجارية) والذين يتجاوز رقم أعمالهم 30.000.000 دج. حسب قانون المالية التكميلي لسنة 2008 وفي المادة 11 التي تنص على توزيع الضريبة الجزافية الوحيدة على الدولة وغرفة التجارة والصناعة والغرفة الوطنية للصناعات التقليدية والحرف وغرفة

الصناعات التقليدية والمهن والبلدية والولائية والصندوق التضامن و الضمان للجماعات المحلية، وتحصل البلدية على نسبة 40.25%.

### -3 الضريبة على الدخل الإجمالي IRG:

جاء في نص المادة الأولى من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة ما يلي:

تؤسس ضريبة سنوية وحيدة على دخل الأشخاص الطبيعيين تسمى ضريبة على الدخل وتفرض هذه الضريبة على الدخل الصافي الإجمالي للمكلف بالضريبة المحددة وفقا لأحكام المواد من 85 إلى 98.

بحموع مداخيل الأرباح الصناعية والتجارية، أرباح المهن غير التجارية، الإيرادات المحققة من إيجار الملكيات المبنية وغير المبنية، عائدات رؤوس الأموال المنقولة، الأجور والمرتبات وفوائد القيمة المترتبة عن العقارات المبنية وغير المبنية تشكل وتكون الدخل الصافي الإجمالي (1).

 $_{(1)}$  وتحصل البلدية على نسبة  $_{0}$   $_{0}$  من حاصل الضريبة على الدخل الإجمالي  $_{(1)}$ 

\_

<sup>(1)</sup> الأمر رقم 76-101 المؤرخ في 1976/12/09 المتضمن قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، المادة 1 و 2.

### 4- الضريبة على الأملاك IP:

يتكون وعاء الضريبة على الأملاك من القيمة الصافية في أول يناير من كل سنة لمجموع الأملاك والحقوق والقيم الخاصة للضريبة التي يمتلكها الأشخاص الطبيعيين الذين اختاروا موطنهم الجبائي في الجزائر، أو أن أملاكهم موجودة في الجزائر، وتحصل البلدية على نسبة 20 % من عائدها (2).

## الفرع الثانى: ضرائب ورسوم مباشرة عائدة كليا للبلدية:

تتمثل في الرسم العقاري ورسم التطهير

### 1- الرسم العقاري TF:

يعتبر من الرسوم الذي توجه حصيلته في مجملها إلى البلديات، وهو يفرض سنويا على الملكيات المبنية وغير المبنية المتواجدة في إقليم البلدية فيحسب على الملكيات المبنية على أساس القيمة الإيجارية الجبائية للمساحة المتواجد فيها الملكيات المبنية وهي محددة حسب التنظيم المعمول به لكل متر مربع (م²) ويحسب كذلك على الملكيات غبر المبنية على أساس القيمة الإيجارية الجبائية والمحددة بالمتر المربع (م²) للأراضي غير الزراعية أو الهكتار الواحد (5).

(1)الأمر رقم 02-08 المؤرخ في 02/07/24 المتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 0308، ج ر04، الصادرة بتاريخ 008/07/24 المالية التكميلي لسنة 0308/07/24 المادة 0308/07/24 المادة 0308/07/24

<sup>.167 – 163</sup> ص ص مجع سبق ذكره، ص ص 163 – 167. (2) حميد بوزيدة، التقنيات الجبائية، مرجع سبق ذكره، ص

<sup>(3)</sup> بسمة عولمي، تشخيص نظام الإدارة المحلية والمالية في الجزائر، مقال منشور في مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا، العدد 04، جامعة حسيبة بن بوعلى، الشلف، ص 271.

## رسم التطهير $\mathbf{A}$ : (رسم رفع القمامات المنزلية ) -2

عائد هذا الرسم تستفيد منه البلدية بنسبة 100 %، ويتم فرض مبلغه بقرار من رئيس المجلس الشعبي البلدي بناء على مداولة المجلس الشعبي البلدي وذلك بعد استطلاع السلطة الوصية.

يؤسس رسم رفع القمامات المنزلية سنويا على الملكيات المبنية المتواجدة بالبلديات التي تتوفر على مصالح لإزالة القمامات، ويفرض على الملاك والمستأجرين، حدد قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة قيمة طبقا للمادة 263 مكرر 2كما يلي:

- ما بين 1000 دج و 1500 دج على كل محل ذي استعمال سكني.
- ما بين 3000دج و 12.000 دج على كل محل ذي استعمال مهني أو تجاري أو حرفي.
  - ما بين 8000 دج و 23.000 دج على كل أرض مهيئة للتخييم و المقطورات.
- ما بين 20.000 دج و 130.000 دج على كل محل ذي استعمال صناعي أو تجاري أو حرفي أو ما شابحه ينتج كمية من النفايات تفوق الأصناف المذكورة أعلاه (1).

\_

الفرع الثالث: الضرائب والرسوم غير المباشرة المحصلة جزئيا للبلدية:

## -1 الرسم على القيمة المضافة -1

أنشا الرسم على القيمة المضافة بموجب القانون 90 — 36 المؤرخ في 1990/12/31 المتضمن قانون المالية لسنة 1991 ، ليحل محل النظام السابق المتشكل من الرسم الوحيد الإجمالي على الإنتاج والرسم الوحيد على تأدية الخدمات، ويفرض على الإنفاق الإجمالي أو الاستهلاك الإجمالي (1) يحسب الرسم على القيمة المضافة بتطبيقه بمعدلين 9 % ومعدل 19 % وذلك بناءا على أحكام المواد 26 و 27 من قانون المالية 2017، وتحصل البلدية على نسبة 10 % من عائداته (2).

## 2- الرسم الصحي على اللحوم ( رسم الذبح ):

كان يسمى برسم الذبح قبل صدور قانون المالية التكميلي لسنة 2007، تحصل البلدية على 8.5 دج للكيلوغرام الواحد من 10 دج للكيلوغرام والباقي يحصله صندوق حماية الصحة الحيوانية (3).

-26 المؤرخ في 28 ربيع الأول 1438 الموافق لـ 2016/12/28 المتضمن قانون المالية لسنة 2017، ج ر 77، المواد 26 .

. 21 المؤرخ في 2009/07/22 المؤرخ في 2009/07/26 المتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 2009/07/22 ، ج ر 44 المادة 21

<sup>(1)</sup> حسين صغير، دروس في المالية والمحاسبة العمومية، دار المحمدية العامة، الجزائر، 2001، ص 66.

### 3- رسم الأطر المطاطية الجديدة:

أحدث هذا الرسم بموجب قانون رقم 05-16 المؤرخ في 1005/12/31 المتضمن قانون المالية لسنة 2005/12/31 في مادته 60، يفرض على الأطر المطاطية الجديدة المستوردة أو المصنوعة محليا ويحدد مبلغه كما يلي: 750 دج عن كل إطار مخصص للسيارات الثقيلة.

450 دج عن كل إطار مخصص للسيارات الخفيفة (1).

وتحصل البلدية على نسبة 35% من عائداته  $_{(2)}$ .

### 4- رسم الشحوم و الزيوت وتحضير الشحوم:

يفرض على كل الشحوم والزيوت عمليات تحضير الشحوم المستوردة أو المصنوعة داخل التراب الوطني والتي تنجم عن استعمالها زيوت مستعملة، حيث يتحدد به 12.500 دج عن كل طن مستورد أو مصنع داخل التراب الوطني وهذا ما جاء في المادة 61 من قانون المالية لسنة 2006 (3) ، تحصل البلدية على نسبة 50 % من عائداته والباقي ( النصف ) يحصل عليه الصندوق الوطني للبيئة وإزالة التلوث (4) .

(2) الأمر 20-08 المتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 2008، سبق ذكره، المادة (2)

ر3) القانون رقم 05-16، سبق ذكره، المادة 61

(4) الأمر 80 – 02، سبق ذكره، المادة 46.

<sup>(1)</sup> القانون رقم 05-16 المؤرخ في 1005/12/31 المتضمن قانون المالية لسنة 2006، ج ر1005/12/31 المؤرخ في 1005/12/31 المتضمن المنابق لسنة 1005/12/31 المؤرخ في 1005/12/31 المؤرخ في 1005/12/31 المتضمن المنابق لسنة 1005/12/31 المؤرخ في 1005/12/31

الفرع الرابع: الضرائب والرسوم غير المباشرة المحصلة كليا للبلدية:

### 1- رسم الإقامة:

يفرض هذا الرسم على الأشخاص غير المقيمين بالبلدية ولا يملكون إقامة دائمة خاضعة للرسم العقاري، وتؤسس تعريفة هذا الرسم على الشخص وعلى اليوم الواحد من الإقامة ولا يمكن أن تقل عن 50 دج ولا يتجاوز 100 دج على العائلة.

أنشأ بمقتضى قانون المالية لسنة 1996 أولا لصالح البلديات المصنفة كمناطق سياحية والحمامات المعدنية والبحرية ثم عمم قرض بموجب قانون المالية التكميلي لسنة 2008 في مادته 26 (1).

### 2- رسم الحفلات:

أنشأ بموجب قانون المالية لسنة 1966 (2) ، تحصله البلدية كليا ويتم دفعه من طرف المواطنين مقابل السماح لهم بإقامة الأفراح والأعراس العائلية.

يتم تحديد أسعاره بموجب قرار يصدره رئيس الجلس الشعبي البلدي بناءا على مداولة الجلس الشعبي البلدي وموافقة السلطة الوصية (3).

(2) الأمر رقم 65 – 320 المؤرخ في 1965/12/31 المتضمن قانون المالية لسنة 1966، ج ر 108 الصادرة بتاريخ 1965/12/31.

(3)القانون رقم 06 – 2000 المؤرخ في 2000/12/23 المتضمن قانون المالية لسنة 2001، ج ر 80 الصادرة بتاريخ 2000/12/24، المادة 36.

<sup>(1)</sup> رحموني محمد، مصادر مالية ميزانية البلدية في التشريع التشريع الجزائري، كلية الحقوق، جامعة أدرار.

### 3- رسم الإعلانات والصفائح المهنية:

يفرض على مختلف الإعلانات والصفائح المهنية باستثناء تلك المتعلقة بالدولة والجماعات المحلية الإقليمية والحاملة للطابع الإنساني، أحدث بموجب قانون المالية لسنة 2000 لصالح البلديات، ويحدد مبلغه حسب حجم الإعلانات المعروضة كما يلى:

- الإعلانات على الورق العادي مطبوعة أو مخططة باليد من 20 إلى 30 دج حسب الحجم.
  - الإعلانات على الورق مجهزة أو محمية من 40 إلى 80 دج حسب الحجم.
    - الإعلانات المدهونة من 100 إلى 150 دج حسب الحجم.
      - الإعلانات المضيئة 200 دج.
    - الصفائح المهنية من 500 إلى 750 دج حسب المساحة (1).

### 4- الرسم على رخص العقارات:

أنشأ بموجب قانون المالية لسنة 2000 في مادته 55، يحصل لفائدة البلدية ويفرض على رخص المناء ورخص تقييم الأراضي ورخص الهدم، وشهادة المطابقة، وشهادة التجزئة، وشهادة التعمير (2).

ر1) القانون رقم 99 -11 المؤرخ في 1999/12/23 المتضمن قانون المالية لسنة 2000، ج ر 92 الصادرة بتاريخ 1999/12/25، المواد 56 و -15

ر2)القانون رقم 99 -11، المرجع أعلاه، المادة 55.

### 5- الرسم على السكن:

يؤسس سنويا على السكن ويفرض على المحلات ذات الطابع السكني أو المهني الواقعة في البلديات مقر الدوائر، وكذا مجموع بلديات ولايات الجزائر، عنابة، قسنطينة ووهران، يحصل من طرف مؤسسة سونلغاز عن طريق فاتورة الكهرباء والغاز حسب دورية الدفع يدفع للبلديات، ويحدد مبلغه كما يلي:600 دج بالنسبة للمحلات ذات الطابع السكني و 2400 دج بالنسبة للمحلات ذات الطابع المهني و .

و الجدول الآتي كملخص لأنواع الرسوم و الضرائب في الجزائر و الجهة المكلفة بتحصيلها.

حدول رقم 01: يمثل أنواع الرسوم و الضرائب في الجزائر و الجهة المكلفة بتحصيلها

كيفية التوزيع	الهيئة المكلفة	المعدل المطبق	الهيئة المكلفة بتصفية	نوع الضريبة او الرسم
	بالتحصيل		الضرائب و الرسوم	
100% حزينة البلدية	امين خزينة البلدية	من 5% – 10 %	مفتشية الضرائب	الرسم العقاري
100% حزينة البلدية	امين حزينة البلدية		مفتشية الضرائب	رسم التطهير
100% حزينة البلدية	من خلال فاتورة		وزارة المالية	الرسم على السكن
	الكهرباء و الغاز			
100% خزينة البلدية	امين خزينة البلدية	من 10 دج	مداولة الجحلس الشعبي	الرسم على الاقامة
		للشخص الي 50	البلدي	
		دج للعائلة		
29% الولاية	قباضة الضرائب	% 2 من رقم	مفتشية الضرائب	الرسم على النشاط
5% صندوق ت ض ج م		الاعمال		المهني(TAP)
66% البلدية				

<sup>(1)</sup>القانون رقم 21-21 المؤرخ في 2001/02/22، المتضمن قانون المالية لسنة 2002، و المتضمن قانون الاجراءات الجبائية المعدل و المتمم، ج ر 76 الصادرة بتاريخ 2001/12/23،المادة 67.

\_

100% حزينة البلدية	أمين خزينة البلدية		رئيس الجحلس الشعبي	الرسم على رخص البناء
			البلدي	
35% خزينة البلدية	أمين حزينة البلدية		مفتشية الضرائب	الرسم على الأطر المطاطية
35%للدولة و30% لصندوق				الجديدة
ت ض ج م				
50 % للدولة 50% خزينة	قباضة الضرائب و		مفتشية الضرائب	الضريبة على الدخل
البلدية	مراكز البريد			الاجمالي(IRG)
صندوق ت ض ج م15%	قباضة الضرائب	9 1% – 9% من	مفتشية الضرائب	الرسم على القيمة المضافة
للدولة 75%،البلدية 10%		رقم الاعمال		(TVA)
40% صندوق التضامن و	قباضة الضرائب	حسب الجدول نوع	المديرية العامة للضرائب	قسيمة السيارات
الضمان للجماعات		المركبة، قوة وسعة		
المحلية،الدولة20%،40%للبلدية		المركبة ،سنة اول سير		
		المركبة)		
صندوق ت ض ج م5%	قباضة الضرائب	5 % 12% من	مفتشية الضرائب	الضريبة الجزافية الوحيدة
الدول%49 البلدية 40,25%		رقم الاعمال		IFU
،الولاية 5%،غرفة ت ص ص				
ت90.75%				
1.5دج لصندوق حماية الصحة،	أمين خزينة البلدية			رسم الذبح
3.5دج للبلديات				
الدولة60%، البلديات 20%،و	قباضة الضرائب		مفتشية الضرائب	الضرائب على الأملاك
20% للصندوق الوطني للسكن				
100% خزينة البلدية	أمين حزينة البلدية		رئيس الجحلس الشعبي	الرسم الخاص بالإعلانات
			البلدي	و الصفائح المهنية
100% خزينة البلدية	أمين خزينة البلدية		رئيس الجحلس الشعبي	رسم الحفلات
			البلدي	

المصدر: من اعداد الطالبة من المعطيات السابقة

### المطلب الثاني: التمويل الذاتي ومداخيل الأملاك

# الفرع الأول: التمويل الذاتي:

يعرف على أنه تلك النفقات المالية والمادية التي تنفق لإنجاز خطة التنمية المحلية، وعملية التمويل أساسية فلا يمكن للبرامج التنموية أن تدخل حيز لتنفيذ ما لم تتوفر السيولة المالية اللازمة (1) ينص قانون البلدية على ضرورة اقتطاع جزء من إيرادات التسيير و تحويلها لقسم التجهيز و الاستثمار ويستهدف هذا الإجراء ضمان التمويل الذاتي لفائدة البلديات حتى تتمكن من تحقيق حد أدنى من الاستثمار لفائدة ذمتها ويتراوح هذا الاقتطاع ما بين 10 % و 20 %.

تستعمل هذه الأموال في تمويل العمليات المتعلقة بالصيانة للمنشآت الاقتصادية والاجتماعية وكل العمليات التي من شأنها تحسين الإطار المعيشي للمواطن للحفاظ على التوازن المالي لميزانية البلدية.

## الفرع الثاني: مداخيل الأملاك

إن امتلاك البلدية للشخصية المعنوية والاستقلال المالي يضع تحت تصرفها العديد من المرافق العامة، التي بواسطتها تشغيلها وإداراتها يمكن أن تعود للبلدية بإيرادات معتبرة.

تعتبر مداخيل الأملاك تلك الإسهامات المقدمة من الأشخاص للجماعات المحلية مقابل الاستفادة من خدمة معينة وتشمل تأجير العمارات والبنايات، حقوق الطرق و التوقف ومداخيل الحظيرة العمومية 20.

### 1- كراء وبيع العقارات:

بإمكان البلدية كراء أو بيع العقارات التي تمتلكها، وبالتالي الحفاظ على دخل مالي دائم، بالنسبة للعقارات ذات الاستعمال التجاري فإن رئيس الجلس الشعبي البلدي ملزم بإعداد دفتر الأعباء لعرضه

<sup>(2)</sup> حسين عبد القادر، الحكم الرائد في الجزائر وإشكالية التنمية المحلية، رسالة ماجستير، جامعة تلمسان، 2011 – 2012.

على المجلس الشعبي للمصادقة، وهو يتكون من جميع الشروط المتعلقة بعملية الإيجار المدة، المبلغ، النزاعات، طريقة التسديد، عقوبة التأخير......إلخ.

أعطى المشرع للبلديات حق التصرف في هذه العقارات عن طريق البيع إذا رأت مصلحة في ذلك أحسن من كرائها لكثرة الأعباء الناتجة عنها، كأن تكون تكاليف صيانتها وإصلاحها تفوق مبالغ كرائها، ففي هذه الحالة ( البيع ) أوجب المشرع على رئيس المحلس الشعبي البلدي الالتزام بشروط معينة كالإعلان عن مزايدة، والمنافسة الشرعية بين المعنيين في جلسة علنية يحضرها كل الأطراف المعنية، أما العقارات ذات الاستعمال السكني فيمكن التصرف فيها بالتراضي (1).

### 2- حقوق الطريق:

هو المداخيل التي تنشأ من احتلال أحد الأشخاص الطبعين أو المعنويين مساحة من الطريق مدة من الزمن بعد حصوله على الترخيص، وتحدد هذه الحقوق لمداولة المحلس الشعبي بعد المصادقة من السلطة الوصية.

### 3-حقوق الوقوف وشغل الأماكن العمومية:

تستعمل الأملاك العمومية لأغراض مختلفة منها أماكن توقف السيارات أو كراء قطعة أرض مخصصة للسوق أو غيرها، ويحدد ذلك بدفتر الأعباء الذي يصوت عليه أعضاء الجملس الشعبي

<sup>(1)</sup> نضيرة دوبابي، الحكم الراشد المحلي وإشكالية عجز ميزانية البلدية، مذكرة لنيل شهادة الماجستير، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان، 2009 - 2010، ص ص 69 - 70.

البلدي وتصادق عليه السلطة الوصية، وتعدد الأسعار عموما وفقا للمساحة المشغولة وطبيعة السلعة المعروضة للبيع.

المطلب الثالث: الاعانات الحكومية و القروض و الصندوق التضامن و الضمان للجماعات المحلية

### الفرع الأول: الاعانات الحكومية

هي تلك المبالغ المالية التي تساهم بها الميزانية العامة للدولة في الانفاق على التنمية المحلية، و نفقات المحاس الشعبية، لمساعدتها في الاضطلاع على بعض اختصاصاتها القانونية، و هذه الاعانات هدفها تكملة الموارد المالية للجماعات المحلية، وتقليل الفوارق بينها لتحقيق التوازن و الملائمة بين حاجات المحتمع المحلي و مستوى السلع و الخدمات المقدمة.

و الاعانات الحكومية تنقسم الى اعانات تمنحها الدولة و المتمثلة أساسا في في المخططات البلدية للتنمية، و المخططات القطاعية غير الممركزة.

### الفرع الثاني: القروض

لقد سن المشرع الجزائري امكانية اللجوء الى القرض البنكي لتمويل المشاريع التنموية للجماعات المحلية، و عذا لكون مهام الاعانات الحكومية محصور في تأمين المرافق العامة، و كان أول بنك لعب هذه المهمة هو صندوق التوفير و الاحتياط CNEP، ثم تم انشاء بنك التنمية المحلية المحلية.

يكون القرض المتحصل عليه من قبل البلدية يمثل القرض الايجاري، مما يساعد البلدية على تخصيص هذه الأموال للعمليات التي تحقق ايرادات من أجل تسديد الديون. 1

## الفرع الثالث: صندوق التضامن و الضمان للجماعات المحلية CSGCL

يعتبر الصندوق مؤسسة عمومية ذات طابع إداري تتمتع بالشخصية المعنوية و الاستقلال المالي، وضع تحت وصاية الوزير المكلف بالداخلية، و يخضع سيره لأحكام المرسوم التنفيذي رقم 14- يوضع تحت وصاية الوزير المكلف بالداخلية، و يخضع سيره لأحكام المرسوم التنفيذي رقم 146 المؤرخ في 22 جمادى الأولى 1435 الموافق ل 24 مارس 2014، يتضمن إنشاء صندوق التضامن و الضمان للجماعات المحلية يحدد مهامه و تنظيمه وسيره.

تتمثل المهمة الرئيسية للصندوق في إرساء التضامن ما بين الجماعات المحلية من خلال تعبئة الموارد المالية و توزيعها، ويقوم بتقديم مساهمات مؤقتة أو نهائية للجماعات المحلية و مؤسساتها لانجازمشاريع بحهيز و استثمار في الإطار المحلي أو في إطار التعاون المشترك بين البلديات، وكذلك منح اعانات مالية لفائدة البلديات لإعادة تأهيل المرفق العام.

في مجال التضامن يكلف الصندوق في اطار مهامه بدفع مخصصات لفائدة الجماعات المحلية للتكفل بتغطية نفقات التجهيز و الاستثمار، ومنح اعانات استثنائية لمواجهة الكوارث و الأحداث الطارئة،

-

<sup>(1)</sup> يوسفي نور الدين، الجباية المحلية و دورها في تحقيق التنمية المحلية في الجزائر، مذكرة ماجستير جامعة أحمد بوقرة بومرداس، ص 74. (1) المرسوم التنفيذي رقم 14-116 المؤرخ في 22 جمادى الأولى 1435 الموافق ل 24 مارس 2014، يتضمن إنشاء صندوق التضامن و الضمان للجماعات المحلية يحدد مهامه و تنظيمه وسيره، المادة 5.

و تخصيصات الخدمة العمومية الاجبارية، كما يعمل على تحقيق التوازن لدى الجماعات المحلية المحرومة عن طريق معادلة التوزيع. 1

أما فيما يخص مجال الضمان فالصندوق موجه أساسا لتعويض ناقص القيمة في الموارد الجبائية بالنسبة لمبلغ التقديرات، وكذلك الدفع المنتظم للبلدية عند ظهور اختلالات في التقديرات الجبائية التي تتضمنها ميزانية البلدية.

\_\_\_\_\_

<sup>(1)</sup> المرسوم التنفيذي 14-116، سبق ذكره، المواد من 6 الى 11.

<sup>(&</sup>lt;sup>2</sup>) المرسوم التنفيذي 14-116، نفس المرجع، المواد من 18 الى 22.

### خلاصة الفصل:

من خلال هذا الفصل، عرفنا الجباية المحلية على أنها كل الإيرادات الجبائية التي تعود للجماعات المحلية، وفقا لمبدأ إقليمية النشاط والتخصيص الجبائي في إطار السياسة الجبائية الكلية والهادفة إلى التأثير على المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، كما ذكرنا أهم أهدافها ، و هي أنها أداة توجيه السياسة الاقتصادية و حل الأزمات للوصول إلى حالة الاستقرار الاقتصادي.

# الفصل الثالث:

دراسة تطبيقية حول دور الجباية المحلية في تمويل التنمية

حالة بلدية بشلول

### تمهيد الفصل الثالث:

بهدف تسهيل الخدمات الإدارية للمواطنين والتمكن من حصر حاجياتهم وحدماتهم وإعطائهم فرصة التسيير استحدث التقسيم الإداري للبلاد و بذلك تقريب الإدارة منهم للإشراف على التنمية المحلية.

سنطرق في هذا الفصل التطبيقي إلى إعطاء لمحة عن نشأة بلدية بشلول و المرافق التابعة لها و هيكلتها في المبحث الأول، في المبحث الثاني فسنقوم بدراسة تحليلية للمصادر الداخلية التي تساهم في تحقيق التنمية، و ذلك خلال الفترة الممتدة بين 2013 و 2017، و إعطاء تحليل مفصل لتطور كل مورد جبائي، و في المطلب الثالث من المبحث الأخير نتطرق فيه إلى بعض احتياجات التنمية لبلدية بشلول فيما يخص بعض القطاعات، وكذلك بعض انجازات مشاريع التنمية، وذلك دائما في نفس الفترة السابقة الذكر.

### المبحث الأول: بطاقة تعريفية لبلدية بشلول

و كما عرفها المشرع الجزائري بموجب المادة الأولى و المادة الثانية من القانون رقم (10-11) على أنما" هي الجماعة الإقليمية القاعدية للدولة، تتمتع بالشخصية المعنوية و الذمة المالية المستقلة و تحدث بموجب القانون".  $^1$ 

"البلدية هي القاعدة الاقليمية للامركزية، و مكان لممارسة المواطنة، و تشكل اطار مشاركة المواكن في تسيير الشؤون العمومية".

### المطلب الاول: نشأة بلدية بشلول و موقعها الجغرافي

## الفرع الأول: نشأة بلدبة بشلول

يعود تاريخ إنشاء بلدية بشلول إلى سنة 1963 و هذا طبقا للأمر رقم 421/63 المؤرخ في 1963 المتضمن التقسيم الإقليمي للبلديات.

## الفرع الثاني: الموقع الجغرافي

بلدية بشلول واحدة من ضمن الخمسة و الأربعون بلدية لولاية البويرة، تقع على بعد 20 كلم شرق الولاية ، و هي بلدية مقر دائرة.

يحدها من الشمال بلدية أث بومهدي و اقنى إقغران التابعتين لولاية تبزي وزو؟

من الشرق بلدية العجيبة؛

من الجنوب بلدية أهل القصر؛

ومن الغرب بلدية الاسنام.

- تقدر مساحة بلدية بشلول بـ 88 كلم2
- عدد السكان حسب معطيات الإحصاء السنوي لولاية البويرة حتى نهاية سنة 2013 : يقدر ب: 814 نسمة، و الكثافة السكانية: 146 نسمة/كلم2.

### المطلب الثاني: المرافق التابعة للبلدية محل الدراسة

## المرافق التربوية و التعليمية و مؤسسات التكوين المهني:1

- عشرة (10) مدارس ابتدائية، و تضم 1260 تلميذا.
  - متوسطتان (02) تضمان 745 تلميذ.
  - ثانوية واحدة (01) و تضم 619 تلميذا.
  - مركز للتكوين المهني و التمهين ببشلول مركز.

### 2-المرافق الصحية:

عيادة متعددة الخدمات ببشلول مركز.

### 3-المرافق الثقافية والدينية:

- مركز ثقافي جواري،
  - مكتبة البلدية،
- عشرة (10) مساجد.

### 4-المرافق الرياضية و الترفيهية:

- مرکب ریاضی جواري.
- المسبح البلدي النصف أولمبي.
  - فضاء لعب.

- دار الشباب.
- ملعب بلدي معشوشب.

### 5-المرافق ذات طابع تجاري و خدماتي:

- محطتان (02) لتوزيع الوقود(نفطال) على مستوى الطريق السيار شرق غرب بمنطقة اوزواغن.
- محطة لتوزيع الوقود (نفطال) على مستوى الطريق الوطني رقم 05 عند المخرج الشرقي لمدينة بشلول باتجاه ولاية قسنطينة.
- حوالي مائة (100) محل تجاري خاص بمختلف الأنشطة، انجزت في اطار برنامج رئيس الجمهورية.

## 6-المناطق الصناعية (مناطق النشاط):

- منطقة النشاطات الصناعية، تقع ببشلول مركز و تضم ستة عشرة (16) قطعة و تتربع على مساحة تقدر بسبعة (07) هكتار.

### 7-شبكة الطرق و المواصلات المختلفة:

- الطريق السيار شرق غرب، العابر لوسط إقليم البلدية من الشرق إلى الغرب.
- الطريق الوطني رقم 05 الذي يقطع إقليم بلدية بشلول من الشرق إلى الغرب على طول سبع (07) كلم و يمر من مركز المدينة.
- ثلاث طرق ولائية ( رقم 98، 07، 24) التي تربط بلدية بشلول بالبلديات الجحاورة بطول شبكة تعادل 13 كلم
- عدة طرق بلدية على مستوى إقليم البلدية تضمن ربط مختلف مناطق البلدية بشكل جيد و تسهل تنقل الأشخاص و المركبات على طول 48 كلم، وتساهم في فك العزلة.
- سكة حديدية تمر بإقليم البلدية من الغرب إلى الشرق حيث تضمن الوصل بين الجزائر العاصمة و ولاية قسنطينة.

#### 8-قطاع الموارد المائية:

- $^{3}$  سد تیلسدیت ببطاقة تخزین تقدر با  $^{167}$  ملیون م
  - محطة لتنقية و معالجة المياه الصالحة للشرب،

حيث تضمن هاتين المنشاتين تزويد مدينة البويرة و أربعة عشر (14) بلدية مجاورة و المنطقة الصناعية بالهاشمية بالمياه الصالحة للشرب، كما تضمن أيضا سقي أراضي فلاحية تقدر بمساحة 560 هكتار من هضبتي ساحل و الأسنام.

### 9-قطاع الفلاحة:

- -تقدر المساحة الإجمالية للأراضي الفلاحة 7051 هكتار.
  - -المساحة الصالحة للزراعة 6207 هكتار.
    - -المساحة الزراعية المسقية 143 هكتار.
      - -الأراضى الإنتاجية 318 هكتار.
      - -الاستغلال الخاص 780 هكتار.

## المطلب الثالث: هيكلة البلدية ومهام مصالحها:

تتوفر البلدية على هيئة مداولة و هي الجلس الشعبي البلدي، و هيئة تنفيذية يرأسها رئيس الجلس الشعبي البلدي و كذلك ادارة ينشطها الأمين العام للبلدية تحت سلطة رئيس الجلس الشعبي البلدي.

يضم الهيكل التنظيمي لبلدية بشلول حسب المداولة رقم22 المؤرخة في 1996/07/14 المصادق عليه تحت رقم 01 بتاريخ 1996/09/02: مكتب رئيس المحلس الشعبي البلدي و الأمانة العامة، و هذه الأخيرة متفرعة إلى ثلاثة مصالح، وهي مصلحة البناء و التعمير و مصلحة التنظيم و الإدارة العامة و كذلك مصلحة المالية و التنشيط الاقتصادي، و كل مصلحة تتفرع بدورها الى مكاتب و فروع.

## الفرع الأول: الأمانة العامة

إن الأمانة العامة للبلدية يسيرها أمين عام وهذا الأخير هو الركيزة الأساسية في البلدية و يعتبر المساعد المباشر الأساسي لرئيس المحلس الشعبي البلدي. حيث يشرف على كل المصالح وتتمثل مهامه فيما يلي:

- 1-تحضير مداولات المجلس الشعبي البلدي و تحرير محاضرها،
  - 2-التنسيق بين مصالح البلدية بمراقبة أعمالهم،
    - 3-مراقبة البريد الصادر و الوارد إلى البلدية،
      - 4-حضور اجتماعات البلدية،
  - 5-يقوم بتحضير اجتماعات الجلس الشعبي البلدي،
- 6-تحضير و بعث إستدعاءات الجحلس الشعبي البلدي و تحضير جداول أعمال المجلس و السهر على تحرير محاضرها،
  - 7-السهر على حسن سير مرافق البلدية،
  - 8-إعداد و تحرير تقارير مختلفة المتعلقة بالبلدية،
    - 9-تمثيل البلدية إداريا،
    - 10-مراقبة الموظفين و توعيتهم،
  - 11-القيام بتبليغ محاضر مداولات الجحلس الشعبي البلدي و القرارات للسلطة الوصية.

## الفرع الثاني: مصالح الأمانة العامة

1-مصلحة التعمير و البناء و الاسكان: و هي المصلحة التقنية التي تعمل بكل الوسائل التقنية كالمخططات و بعض آلات القياس و الدليل على ذلك يشغل فيها مهندسون معماريون و الهندسة المدنية و الري و تنقسم المصلحة إلى مكتب واحد للبناء و الإسكان يتفرع إلى فرعين احدهما للنظافة و الأخر لتسيير الشبكات.

2- مصلحة التنظيم و الإدارة العامة: هذه المصلحة لها ارتباط كبير بالمواطنين بحيث لأنها تشمل فرع الحماية الاجتماعية و فرع الحالة المدنية و مختلف الوثائق المرتبطة بالتنظيم العام، و نذكر على سبيل المثال الوثائق المستخرجة من هذه المصلحة، مثل عقود الميلاد، عقود الوفيات و عقود الزواج. الخ، و لها أيضا ارتباط بالموظفين من خلال مكتب الموارد البشرية، الذي تتم فيه مختلف العمليات الخاصة بالحياة المهنية للموظفين.

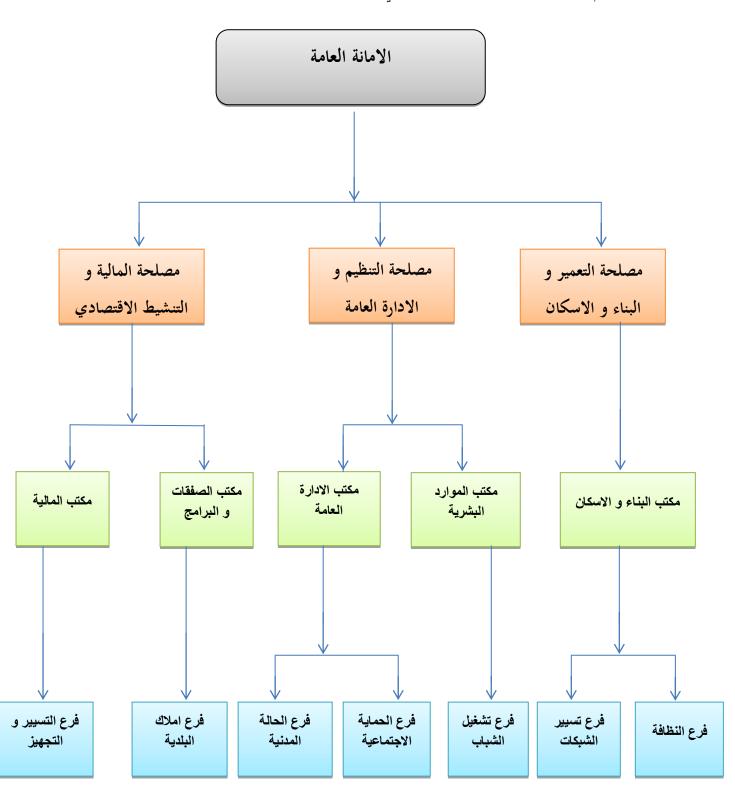
3- مصلحة المالية و التنشيط الاقتصادي: و حسب الهيكل التنظيمي للبلدية، تنقسم هذه المصلحة الى مكتبين و هما مكتب الصفقات و البرامج، و الذي يضم فرع أملاك البلدية و مكتب المالية و الذي يضم بدوره فرع التسيير و التجهيز، و تؤدي هذه المصلحة دورا هاما في تسيير الشؤون المالية للبلدية و تساهم مساهمة فعالة في التنمية المحلية.

أ-مكتب المالية: فيه فرع التسيير و التجهيز، فقسم التسيير: يتمثل مهامه في: دفع رواتب الموظفين، و اقتناء و تسيير النفقات العادية للبلدية (دفع مصاريف الكهرباء، الغاز، الماء، الهاتف، الانترنيت، و اقتناء لوازم المكتب...)، و كذلك تحصيل الإيرادات المختلفة للبلدية.

أما قسم التجهيز فيتمثل مهامه في تسيير مشاريع التنمية المحلية على اختلاف مصادر تمويلها فهناك مشاريع ممولة من ميزانية الدولة المعروفة بالمخطط البلدي للتنمية (PCD)، من ميزانية الولاية (BW)، من الصندوق التضامن و الضمان للجماعات المحلية (CSGCL) و من ميزانية البلدية (BC)من خلال الاقتطاع من قسم التسيير.

ب-مكتب الصفقات و البرامج: و فيه يتم إعداد و تنظيم الصفقات العمومية و يتفرع منه فرع أملاك البلدية.

الشكل رقم 01: يمثل الهيكل للتنظيمي لبلدية بشلول



المصدر: المداولة رقم22 المؤرخة في 1996/07/14 المصادق عليه تحت رقم 01 بتاريخ 1996/09/02

المبحث الثاني: دراسة تحليلية لمصادر تمويل التنمية و الأفاق التنموية لبلدية بشلول من سنة 2017 الى سنة 2017

المطلب الأول: دراسة المصادر الداخلية لتمويل التنمية

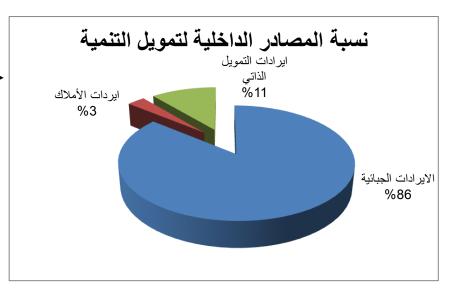
جدول رقم 02: دراسة المصادر الداخلية لتمويل التنمية من سنة 2013 الى سنة 2017

النسبة%	اجمالي كل مصدر	2017	2016	2015	2014	2013	مصدر الايرادات
86	273 663 495,38	72 464 441,24	62 894 392,73	65 446 988,04	48 161 252,97	24 696 420,40	الإيرادات الجبائية
3	8 474 468,17	1 669 974,36	2 038 552,89	1 639 678,93	1 583 541,36	1 542 720,63	ايرادات الأملاك
11	35 359 236,26	8 908 934,55	4 742 416,10	6 632 043,99	7 000 903,15	8 074 938,47	إيرادات التمويل الذاتي
100	317 497 199,81	83 043 350,15	69 675 361,72	73 718 710,96	56 745 697,48	34 314 079,50	الجموع

المصدر: من اعداد الطالبة اعتمادا على الحساب الاداري لبلدية للسنوات 2017.2016.2015.2014

→ الشكل رقم 02 : نسبة المصادر الداخلية لتمويل التنمية، من سنة 2013 الى سنة 2017.

المصدر: من اعداد الطالبة بناء على الجدول رقم 02



# التعليق على الجدول و الشكل:

من خلال الجدول رقم 02 و الشكل رقم 02، نجد أن الضرائب و الرسوم المحلية تشكل المصدر الأساسي لتمويل برامج التنمية المحلية، و ذلك بنسبة 86% من مجموع المصادر الداخلية، كما أن النظام الضريبي يتميز بالتعدد و التنوع، و على هذا الأساس فان الضرائب و الرسوم تعتبر موردا ماليا هاما. و نلاحظ أن إجمالي الإيرادات الجبائية في تطور مستمر من سنة 2013

بقيمة 24.696.420,40 دج الى سنة 2015 بقيمة 65.446.988,04 دج مع تراجع طفيف في سنة 2016 ليصل الى قيمة طفيف في سنة 2016 ليصل الى قيمة 72.464.441,24

أما بالنسبة لإيرادات الأملاك فنلاحظ كذلك تطور مستمر لها بداية من سنة 2013 حيث كانت بقيمة 2.038.552,89 دج الى بقيمة 2.038.552,89 لتتراجع من قيمة 2.038.552,89 دج الى قيمة 2.038.552,89 و هذه الإيرادات رغم نسبتها الضئيلة التي تقدر بقيمة 1.669.974,36 و هذه الإيرادات رغم نسبتها الضئيلة التي تقدر بحري التقليل من أهميتها مهما كانت ضعيفة، و لا يمكن بأي حال من الأحوال الاستغناء عنها.

أما فيما يخص إيرادات التمويل الذاتي أو الاقتطاع لنفقات التجهيز فهناك انخفاض تدريجي في هذا المصدر ففي سنة 2016 كان بقيمة 2014.938,47دج إلى أن يصل في سنة 2016 إلى

قيمة 4.742.416,10 ليصل إلى ما

قيمته 8.908.934,55دج، و الملاحظ من الدائرة النسبية أن نسبة مساهمة إيرادات التمويل الذاتي في تمويل التنمية تقدر ب 11% من المصادر الداخلية.

# المطلب الثاني: تحليل تطور الموارد الجبائية لبلدية بشلول من سنة 2013 الى غاية 2017

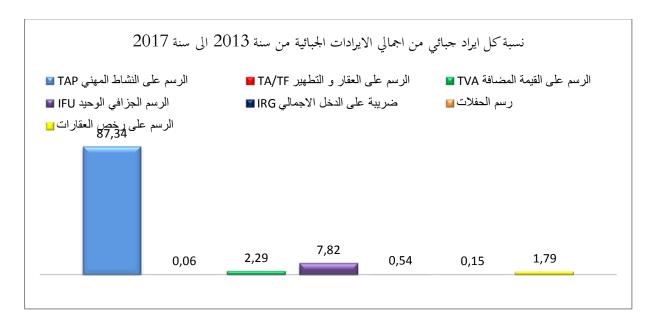
حدول رقم 03: يمثل تطور الإيرادات الجبائية لبلدية بشلول، من سنة 2013 الى سنة 2017

النسبة %	اجمالي كل مورد	2017	2016	2015	2014	2013	نوع الرسم
87,34	239 029 279,10	63 419 593,98	55 817 085,70	57 983 733,85	41 931 304,77	19 877 560,80	الرسم على النشاط المهني
							TAP
0,06	157 576,00	39 285,00	25 598,00	6 069,00	86 316,00	308,00	الرسم على العقار و التطهير
							TA/TF
2,29	6 263 999,56	886 170,03	1 066 824,62	1 373 928,83	1 571 640,97	1 365 435,11	الرسم على القيمة المضافة
							TVA
7,82	21 404 429,55	6 397 818,73	5 154 034,41	4 623 372,36	2 817 899,23	2 411 304,82	IFUالرسم الجزافي الوحيد
0,54	1 476 586,17	239 173,50	219 000,00	314 884,00	276 942,00	426 586,67	ضريبة على الدخل الاجمالي
							IRG
0,15	423 000,00	82 400,00	89 600,00	79 000,00	82 400,00	89 600,00	رسم الحفلات
1,79	4 908 625,00	1 400 000,00	522 250,00	1 066 000,00	1 394 750,00	525 625,00	الرسم على رخص العقارات
100	273 663 495,38	72 464 441,24	62 894 392,73	65 446 988,04	48 161 252,97	24 696 420,40	مجموع الموارد لكل سنة

المصدر: من اعداد الطالبة اعتمادا على الحساب الاداري ( الايرادات الحقيقية) للبلدية للسنوات 2017.2016.2015.2014

# المطلب الثاني: تحليل تطور الموارد الجبائية لبلدية بشلول من سنة 2013 الى غاية 2017

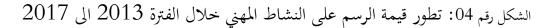
الشكل رقم 03: نسبة كل مورد جبائي من اجمالي الايرادات الجبائية من سنة 2013 الى سنة 2017

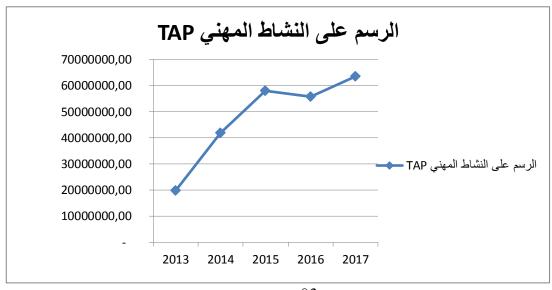


المصدر: من إعداد الطالبة، بناء على الجدول رقم 03

من خلال الجدول رقم 03 الذي يمثل تطور الإيرادات الجبائية لبلدية بشلول خلال الفترة 2013 الى سنة 2017، وكذلك الشكل رقم 02 الذي يمثل نسبة كل مورد جبائي من إجمالي الإيرادات الجبائية في نفس الفترة السابقة الذكر، يمكن استخلاص الملاحظات التالية:

### 1- بالنسبة للرسم على النشاط المهني (TAP)





المصدر: من إعداد الطالبة، بناء على الجدول رقم 03

يحتل الرسم على النشاط المهني المرتبة الأولى في الإيرادات الجبائية، أي أنه يمثل حصة مرتفعة بالنسبة للمحموع الناتج الجبائي و يقدر ب 239.029.279,10 دج ، فهو يمثل نسبة مئوية مقدرة ب 87 % من مجموع الموارد الجبائية، و إن دل على شيء فانه يدل على أن الرسم على النشاط المهني هو المورد الرئيسي بالنسبة للبلدية و عليه ترتكز في تمويل مشاريعها التنموية ، مما يبين أيضا أن هذه الضريبة لها أهمية كبرى في رسم الخريطة التنموية للبلدية، لأنه يفرض على الأشخاص الطبيعيين الذين يمارسون نشاط صناعي و على المؤسسات التي توسع الأنشطة التجارية و زيادة المؤسسات التي تخلق الثروة للبلدية.

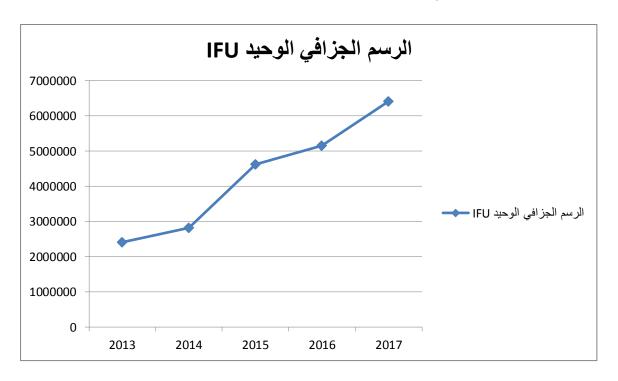
كما نلاحظ أيضا من خلال الجدول أن هذه الضريبة المتحصل عليها في تزايد مستمر حيث انتقلت من 19.877.560,80 الى 57.983.733,85 دج في سنة 2015 لينخفض قيمة 2017دج في 2016 ثم ليرتفع في سنة 2017ليصل الى

قيمة 63.419.593,98دج و يحقق اكبر مبلغ حققته البلدية خلال هذه السنوات و التي هي موضوع تحليلنا.

و يفسر هذا الارتفاع للحصيلة الى ارتفاع حجم النشاط الاقتصادي على مستوى البلدية ، حيث أن انشاء منطقة النشاطات الصناعية ببشلول لعبت دورا هاما في ارتفاع حصيلة هذه الجباية.

2- بالنسبة لحصيلة الضريبة الجزافية الوحيدة (IFU)

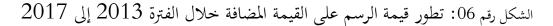
الشكل رقم 05: تطور قيمة الرسم الجزافي الوحيد خلال الفترة 2013 الى 2017

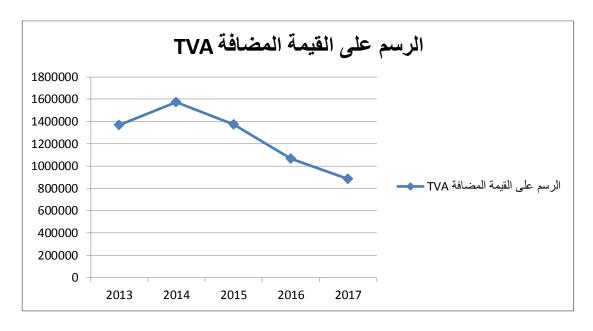


المصدر: من إعداد الطالبة، بناء على الجدول رقم 03

نلاحظ أن حصيلة الضريبة الجزافية الوحيدة في ارتفاع مستمر، حيث كانت في سنة 2013 بقيمة للاحظ أن حصيلة الضريبة الجزافية الوحيدة في ارتفاع مستمر، حيث كانت في سنة 2017، و نسبتها في 2.411.304,82 دج الى أن وصلت الى 6.397.818,73 دج في سنة 2017، و نسبتها في الجمالي الموارد الجبائية تقارب 8 % ، فبذلك تحتل المرتبة الثانية بعد الرسم غلى الرسم على النشاط المهني.

### 3- بالنسبة للرسم على القيمة المضافة (TVA)



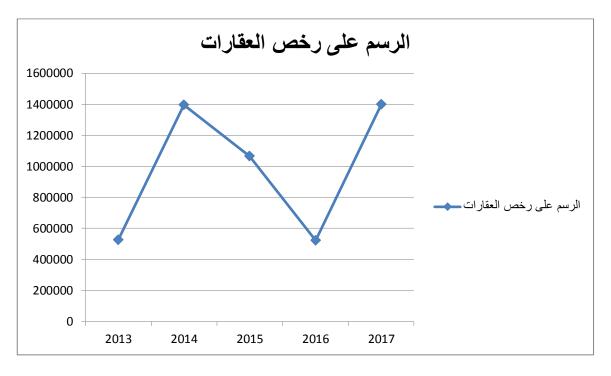


المصدر: من إعداد الطالبة، بناء على الجدول رقم 03

نلاحظ من خلال الشكل رقم 02 أن قيمتها ضئيلة مقارنة بالرسم على النشاط المهني، الا أنها تحتل المرتبة الثالثة ، و نسبتها في اجمالي الموارد الجبائية تقدر بحوالي 2,29 % ، و نلاحظ أن حصيلة الرسم على القيمة المضافة انتقلت من 2011.365.435 دج في سنة 2013 و الى 1.571.640,97 دج في سنة 2014 أين بلغت ذروتما في تلك السنة، ثم بدأت بالانخفاض الى أن وصلت الى قيمة 886.170,03 دج في سنة 2017، فبهذه القيمة تكون قد ساهمت بنسبة ضعيفة في تمويل مشاريع التنمية، فكلما كان هناك انكماش في النشاط الاقتصادي كلما انخفضت قيمة الرسم.

### 4- الرسم على رخص العقارات:

الشكل رقم 07: تطور قيمة الرسم على رخص العقارات خلال الفترة 2013 إلى 2017

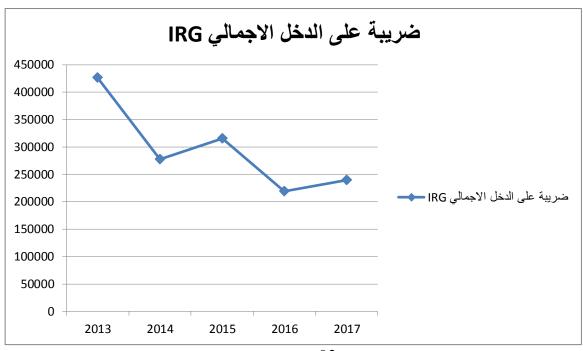


المصدر: من إعداد الطالبة، بناء على الجدول رقم 03

من خلال الجدول نلاحظ أن الرسم على رخص العقارات يساهم بنسبة تقارب 2 % أي ما يعادل 4.908.625,00 دج من إجمالي الموارد الجبائية في تمويل التنمية المحلية، فقيمته ليست مستقرة فكانت في 525.625,00 ثم ارتفعت إلى قيمة 2016 ثم ارتفعت إلى قيمة يالسنتين المواليتين 2015 و 2016 لتنخفض القيمة في السنتين المواليتين 2015 و 2016 لتصل الى 522.250,00 دج، ثم ترتفع في سنة 2017 لتصبح بقيمة 1.400.000,000 لتصبح بقيمة 1.400.000,000 دج.

## 5- بالنسبة للضريبة على الدخل الاجمالي(IRG)

الشكل رقم 08: تطور قيمةالضريبة على الدخل الإجمالي خلال الفترة 2013 إلى 2017



المصدر: من إعداد الطالبتين، بناء على الجدول رقم 03

نظرا للمبلغ المحتشم الذي تحصلت عليه البلدية خلال السنوات محل الدراسة أي بقيمة نظرا للمبلغ المحتشم الذي تحصلت عليه البلدية خلال السنوات محل الدراسة أي بقيمة هذه الضريبة غير مستقرة و غير ثابتة، فشهدت تذبذبا من سنة إلى أخرى، فقد كانت بقيمة الضريبة غير مستقرة و غير ثابتة، فشهدت تذبذبا من سنة إلى أخرى، فقد كانت بقيمة 2017 دج في سنة 2017 لترتفع قليلا في سنة 2017 لترتفع قليلا في سنة 2015 لتصل الى 31.884,00 دج في سنة 2017 لتصل الى 35.884,00 دج في سنة 2017.

إن هذه الضريبة لا تساهم بشكل كبير في التنمية المحلية و في خلق المشاريع، فضعفها أساسا يرجع إلى عمليات التسريح التي شهدتها مختلف المؤسسات العمومية و التقاعد النسبي الذي شهدته مختلف الإدارات العمومية في الآونة الأحيرة، فلم يعد العمال و الموظفين يساهمون في ارتفاع مبلغ هذه

الضريبة، كما أن عدم التصريح بالعمال في مختلف المؤسسات الخاصة عكس سلبا في حصيلة أو قيمة هذه الضريبة.

6- رسم الحفلات

الشكل رقم 09: تطور قيمة رسم الحفلات خلال الفترة 2013 إلى 2017

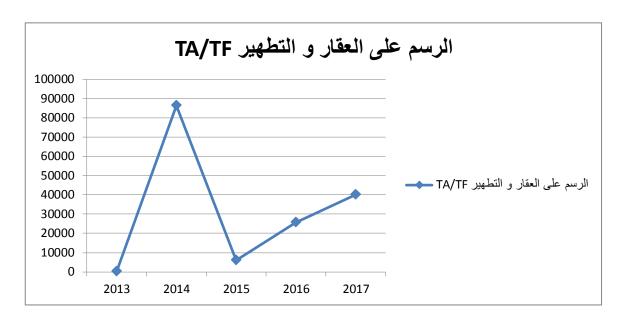


المصدر: من إعداد الطالبة، بناء على الجدول رقم 03

تأتي قيمة هذا الرسم في المرتبة ما قبل الاخيرة في ترتيب إجمالي الموارد الجبائية و مدى مساهمتهم في تمويل مشاريع التنمية، فيكون بنسبة 0,15 % أي ما يعادل 423.000,00دج، و قيمته من خلال الجدول كانت متذبذبة في السنوات محل الدراسة.

#### 7-بالنسبة للرسم على العقار و التطهير TF/TA

الشكل رقم 10: تطور قيمة الرسم على العقار و التطهير خلال الفترة 2013 إلى 2017



المصدر: من إعداد الطالبة، بناء على الجدول رقم 03

من خلال الشكل رقم 02 يتبين لنا أن نسبة مساهمة هذا الرسم في تمويل مشاريع التنمية نسبة ضئيلة جدا جدا فهي لم تتعدى 0,1 % (0,06)، أي ما يعادل 157.576,00 دج من إجمالي الموارد الجبائية، فالرسم العقاري يعتبر من أهم الموارد لضريبية للبلديات، الا أنه في حالتنا هذه يكشف عن العجز التنظيم الإداري على التحكم في الحظيرة العقارية و تطويرها، و الرسم على التطهير يعود محصوله كليا للبلديات، فهو يفرض على الملاك، و لا يعار اهتمام لعدة أسباب منها:

لا يوجد تنسيق بين البلدية و بقية القطاعات ذات العلاقة المباشرة بالملف الضريبي.

نقص الوعى بأهمية التحصيل الضريبي.

عدم وجود الصرامة لدى الدولة لوضع حد في مثل هذه التصرفات المتمثلة في الغش الضريبي و الهروب من الضريبة.

#### المطلب الثالث: احتياجات و انجازات البلدية محل الدراسة في مجال التنمية

في إطار تطبيق مبدأ الديمقراطية التشاركية المحلية، فان رئيس المجلس الشعبي البلدي لبلدية بشلول و على رأسه رئيس المجلس الشعبي البلدي اقتنع بأنه لا يستطيع وحده أن يحقق أهداف التنمية المحلية ما لم تكن هناك مشاركة فعالة في إبداء الرأي و طرح الانشغالات لاتخاذ القرار المنسب في الوقت المناسب فيما يخص المسائل اليومية و الشؤون العامة للمواطن، لكون هذا الأحير أصبح عنصرا مهما و فعالا في قوة اقتراح مشاريع التنمية التي من خلالها تتم تسوية مشاكلهم وتحسين ظروف معيشتهم.

# الفرع الأول: احتياجات بلدية بشلول فيما يخص مجال التنمية:

من منطلق المشاركة الشعبية في اقتراح مشاريع التنمية، فان رئيس المجلس الشعبي البلدي لبلدية بشلول بادر بتكوين مجلس جواري استشاري ضم كافة فعاليات المجتمع المدني لاسيما لجنة المجتمع لحضور مداولات المجلس لإبداء الرأي فيما يخص مشاريع التنمية و طرح انشغالاتهم و المساهمة في مختلف القطاعات و التي تعود بالفائدة على مواطني المنطقة.

فالعمل الجماعي هذا و التشاركي، توصل إلى تحديد الأولويات في كل من قطاع الموارد المائية و الأشغال العمومية كما هو مبين في الجداول التالية:

أولا: فيما يخص مشاريع قطاع الموارد المائية الخاصة بالمياه الصالحة للشرب و التطهير: الجدول رقم 04: يمثل بعض احتياجات التنمية في قطاع الموارد المائية الخاصة بالمياه الصالحة للشرب و التطهير.

المبلغ	تسمية المشروع	الرقم
1.671.000,00	دراسة وانجاز شبكة المياه الصالحة للشرب مع خزان مائي بسعة	01
	500م 3 بمنطقة اشيحن	
7.307.352,00	تجديد شبكة المياه الصالحة للشرب بشلول مركز	02
900.000,00	توسيع شبكة المياه الصالحة للشرب بمنطقة اولاد بوبكر	03
800.000,00	انهاء شبكة المياه الصالحة للشرب بحي 100 مسكن ببشلول	04
7.500.000,00	تحديد شبكة المياه الصالحة للشرب بمنطقة أولاد بوبكر (عائلة	05
	(شيمبو، ماضوي و العمراوي	
4.000.000,00	تجديد شبكة المياه الصالحة للشرب بمنطقة أولاد بوبكر (عائلة	06
	(زايدي، شبحي و العاطف	
36.486.000,00	دراسة و انحاز شبكة التطهير منطقة القضية	07
938.925,00	تجديد شبكة التطهير بحي 50/1500مسكن ببشلول مركز	08
48.186.000,00	دراسة و انجاز شبكة التطهير عائلة العلواني	09
24.786.000,00	دراسة و انجاز شبكة التطهير منطقة البتة	10
132.575.277.00	الجحموع	

المصدر: مداولات المحلس الشعبي البلدي.

ان الجلس الشعبي البلدي أولى أهمية كبرى لهذا القطاع بالنظر للأهمية البالغة التي يمثلها بالنسبة للمواطن من خلال توفير المياه الصالحة للشرب الذي يعد مطلبا أساسيا بالنسبة له.

و اذا تفحصنا الجدول السابق نجد البلدية بمشاركة المجتمع المدني اقترح 10 مشاريع تمس عدة مناطق، عبلغ اجمالي قدره: 132.575.277,00دج.

# ثانيا: فيما يخص مشاريع قطاع الأشغال العمومية

الجدول رقم 05: يمثل بعض احتياجات التنمية في قطاع الأشغال العمومية.

المبلغ	تسمية المشروع	الرقم
22.250.000,00	انجاز الطريق الرابط بين الطريق الولائي رقم 05 و منطقة البتة	01
	مع مسالك لمختلف القرى على مسافة 2200م ط	
6.200.000,00	انجاز الطريق على مستوى العمراوي على مسافة 400 م	02
29.711.350,00	اعادة تهيئة الطريق الرابط بين الطريق الولائي 98 و منطقة	03
	أقبوب على مسافة 4كلم	
14.000.000,00	إنهاء الطريق الرابط بين الطريق البلدي و الشريعة و عائلة رامي	04
	، كروش و بوقرو على مسافة 02كلم	
5 000 000,00	اعادة تاهيل الطريق الرابط بين بشلول مركز و الشريعة	05
	على مسافة 450 م ط	
4 581 609,63	انهاء الطريق الرابط الطريق الولائي رقم 07 نحو منطقة	06
	العلواني على مسافة 1000 م ط	
5.050.000,00	انحاز الطريق على مستوى ماضوي على مسافة 600 م	07
13.150.000,00	انجاز الطريق على مستوى منطقة حبي على مسافة 1200م ط	08
89.850.000,00	انهاء الطريق الرابط بين الطريق الولائي رقم 33 و سد تلزديت	09
	على مسافة 8000م	
7.350.000,00	انجاز الطريق على مستوى باشوش على مسافة 600 م	10
5.050.000,00	انجاز الطريق على مستوى شحاط على مسافة 600 م	11
16.950.000,00	انجاز الطريق الرابط بين منطقة موهوب وسد تلزديت على	12
	مسافة 1400 م	
219.142.959,63	الجموع	

المصدر: مداولات الجلس الشعبي البلدي.

لفك العزلة عن المواطنين اقترحت البلدية 12 مشروع في قطاع الأشغال العمومية بمبلغ اجمالي يقدر ب: 219.142.959,63دج.

نلاحظ أن مبلغ هذا القطاع مهم جدا لكون الطرق من أهم وسائل التنمية و تعتبر انجازات الطرقات و إصلاحها أحد أهم ركائز الخطط المستقبلية للتنمية.

# 2-انجازات بلدية بشلول فيما يخص مجال التنمية:

ان قسم التجهيز و الاستثمار يرتبط مباشرة بالتنمية المحلية للبلدية، و الذي يهم المواطن بالدرجة الأولى يعاني من ضعف الإيرادات مما يدفع بالمجلس الشعبي البلدي باللجوء الى اختيار أولوية الأولويات في انجاز المشاريع التي تمم الأفراد في حياتهم مباشرة، و تعمل على تلبية حاجاتهم المستعجلة جدا دون إشباع جميع متطلباتهم.

و في هذا الصدد فانه تم انجاز مجموعة من المشاريع التنموية التي تم تمويلها من ميزانية البلدية، و من بينها نذكر ما يلي:

أولا: فيما يخص مشاريع قطاع الموارد المائية الخاصة بالمياه الصالحة للشرب و التطهير: الحدول رقم 06: يمثل بعض انجازات التنمية في قطاع الموارد المائية الخاصة بالمياه الصالحة للشرب و التطهير.

المبلغ	تسمية المشروع	الرقم
938 925,00	تحدید شبکة التطهیر بحي 50/1500مسکن ببشلول مرکز	01
900 000,00	توسيع شبكة المياه الصالحة للشرب بمنطقة اولاد بوبكر	02
800 000,00	انهاء شبكة المياه الصالحة للشرب بحي 100 مسكن ببشلول	03
4 000 000,00	تجديد شبكة المياه الصالحة للشرب بمنطقة أولاد بوبكر (عائلة	04
	(زايدي، شبحي و العاطف	
6.638.925,00	الجحموع	

المصدر: مداولات الجلس الشعبي البلدي.

من خلال الجدول توصلت البلدية الى انجاز 05 مشاريع في هذا القطاع بمبلغ: 6.638.925,00 دج، أي أنحا توصلت الى احراز نسبة 40% من احتياجاتها، و هذه النسبة تبقى ضئيلة جدا اذا ما قارناها بمطالب المواطنين التى تتزايد من سنة الى أخرى.

ثانيا: فيما يخص مشاريع قطاع الأشغال العمومية

الجدول رقم 07: يمثل بعض انجازات التنمية في قطاع الأشغال العمومية.

المبلغ	تسمية المشروع	الرقم
14.000.000,00	إنهاء الطريق الرابط بين الطريق البلدي و الشريعة و عائلة	01
	رامي ، كروش و بوقرو على مسافة 02 كلم	
5 000 000,00	اعادة تأهيل الطريق الرابط بين بشلول مركز و	02
	الشريعة على مسافة 450 م ط	
4 581 609,63	انهاء الطريق الرابط الطريق الولائي رقم 07 نحو	03
	منطقة العلواني على مسافة 1000 م ط	
11.438.660,00	انجاز الطريق على مستوى منطقة حبي على مسافة 1200م	04
35.020.269,63	الجموع	

المصدر: مداولات المجلس الشعبي البلدي.

كانت نسبة تلبية حاجيات المواطنين في هذا القطاع تقدر ب 33% ، و هي نسبة ضئيلة مقارنة باحتياجات المواطنين و بمبلغ اجمالي يقدر ب35.020.269,63 دج.

#### خلاصة الفصل الثالث:

من خلالنا الدراسة التطبيقية التي قمنا بها، و التي خصصنها لتحليل الإيرادات الداخلية التي تساهم في تحقيق التنمية في بلدية بشلول، و كذلك الدراسة النسبية و الكمية لكل مورد جبائي على حدى، يتبين لنا أن بلدية بشلول ترتكز في تمويل مشاريعها التنموية بنسبة تصل إلى 86%على الإيرادات الجبائية، ثم على التمويل الذاتي الذي هو كما ذكرنا سابقا أنه اقتطاع جزء من إيرادات التسيير و تحويلها إلى قسم التجهيز و الاستثمار، و تأتي في المرتبة الأخيرة إيرادات الأملاك التي تكون تقريبا منعدمة أو ضئيلة و لكن لا يمكن الاستغناء عنها، و لكن رغم هذا التركيز على الموارد الجبائية إلا أنها ليست كافية لتلبية كل احتياجات المواطنين، و هذا ما تبين من خلال احتياجات المواطنين و نسبة تلبيتها.

# خاتمــــة

#### خاتم\_\_\_ة:

تعتبر الجماعات من بين أهم الأساليب الإدارية في تسيير الأقاليم المحلية ، وذلك بالسماح للمنتخبين المحليين بتسيير شؤون الإقليم المحلي بالإضافة إلى مشاركة المواطنين المحليين عن طريق اختيار ممثلهم وتفاعلهم مع السلطات المحلية في تسيير الشأن المحلي، فهي بمثابة أداة تنقل مشكلات المحتمع وحاجاته من جانب وتعيد له حل هذه المشكلات من جانب آخر فهي وحدة أساسية لابد منها.

تعمل السلطة الحكومية على تعبئة الموارد المالية المتاحة للجماعات المحلية و ذلك لسير المرافق العمومية و تحقيق المشاريع التنموية، و الملاحظ أنه يتم التركيز في هذه الموارد على الضرائب و الرسوم في جميع البلديات على المستوى الوطني، مقارنة بالإيرادات الأخرى و هذا لا يكفي لتغطية المصارف المحلية لها، و تحقيق نسبة أكبر من التنمية المحلي، و لهذا فعلى البلديات تحقيق الملائمة بين المحلية لها، و تحقيق نسبة أكبر من التنمية المحلي، و لهذا فعلى البلديات تحقيق الملائمة بين الحميم تثمين الثروات و الأملاك المحلية.

و من خلال الدراسة التطبيقية لبلدية بشلول يتبين لنا اعتمادها الكلي على الموارد الجبائية، و نقص مواردها الداخلية الأخرى، من إيرادات الأملاك و الاستغلال و كذلك التمويل الذاتي. على ضوء الدراسة التي قمنا بها، نستخلص ما يلي:

لقد أثبتت صحة الفرضية الأولى و التي تعتبر الجباية المحلية هي من أهم مصادر التمويل المحلي لبلدية بشلول، إذ أنها تساهم بنسبة 86% في تمويل التنمية، و لكن تبقى غير كافية لتحقيق التنمية المحلية، و هذا راجع لعدم وجود عدالة توزيع الموارد الجبائية بين الدولة و الجماعات المحلية، و احتلال التوازن المالي للحماعات المحلية أدى بتدخل الأجهزة المركزية بالإعانات و ذلك للنهوض بالتنمية المحلية، و هذا ما ينفي الفرضية الثانية التي تعبر أن الجباية المحلية تساهم بشكل فعال في تحقيق متطلبات المواطنين في مجالات التنمية.

## النتائج العامة للدراسة:

الجماعات المحلية لها عدة مصادر لتمويل التنمية، منها إيرادات الأملاك و الموارد الجبائية و الموارد الخبائية و الموارد الخارجية من قروض و إعانات.

تحديد معدلات الضرائب من طرف الدولة و تحصيلها أيضا من طرف أجهزة الدولة المتمثلة في مصالح الضرائب، كلها عوامل تقر بتبعية النظام الضريبي المحلي للدولة، مما يفسر عدم قدرة البلديات على التحكم في ماليتها.

عدم قدرة الجهات المكلفة بتحصيل الجباية على تحصيل مواردها المالية لعدم وجود كفاءات و لوجود التهرب الضريبي. تحليل الإيرادات الجبائية لبلدية بشلول تمدف إلى معرفة مدى مساهمة الجباية المحلية في تحقيق مشاريعها التنموية، و يظهر أن هذه المساهمة تبقى محدودة و لا تلبي المتطلبات التنموية.

دراستنا لقطاعي الموارد المائية و قطاع الأشغال العمومية في بلدية بشلول و مدى تحقيق التنمية فيهما، أظهرت أن الانجازات المحققة في الواقع بعيدة عن احتياجات التنمية.

# التوصيات و الاقتراحات:

دعم الإدارة الجبائية بالوسائل الحديثة التي تؤهلها لتحصيل جميع الضرائب و الرسوم.

البحث في الموارد الأحرى للبلدية، لتمكينها من التكفل بمهامها في مجالات التنمية.

على البلدية تثمين ممتلكاتها للزيادة من إيرادات الأملاك.

منح مزايا للمستثمرين في مجال استغلال بعض الأنشطة الزراعية أو الصناعية لتمكين البلدية من الزيادة في قيمة مواردها غير الجبائية.

# قائمة المراجع:

#### الكتب:

- 1. أحمد رشيد، التنمية المحلية، دار النهضة العربية، 1986
- 2. حامد عبد الجيد دراز، مبادئ المالية العامة، مؤسسة شباب الجامعة، مصر، 1984
- 3. حسين صغير، دروس في المالية والمحاسبة العمومية، دار المحمدية العامة، الجزائر، 2001.
  - 4. حسين مصطفى حسين، المالية العامة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2001.
- 5. حميد بوزيدة، التقنيات الجبائية تمارين محلولة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2010.
  - 6. حميد بوزيدة، حباية المؤسسات، دراسة تحليلية في النظرية العامة للضريبة، الرسم على القيمة المضافة، دراسة نظرية وتطبيقية، الطبعة 2، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر.
  - 7. خالد ممدوج، البلديات والمحليات في ضل الأدوار الجديدة للحكومة، المنضمة العربية للتنمية، القاهرة، 2009.
  - 8. رضا خلاصي، النظام الجبائي الجزائري الحديث، الطبعة 2، دار هومة للطباعة والنشر، الجزائر، 2006
  - 9. صالح الرديللي، اقتصاديات المالية العامة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1988.
    - 10. عبد الرزاق الشيخلي، الإدارة المحلية، دار الميسرة، عمان، 2001.
  - 11. عبد المطلب عبد الحميد، التمويل المحلى والتنمية المحلية، الدار الجامعية، مصر، 2001.
    - 12. عمار بوضياف، التنظيم الإداري في الجزائر بين النظرية و التطبيق، ميسور للنشر و التوزيع، الجزائر، 2010.
    - 13. عمار عوابدي، القانون الإداري، ديوان المطبوعات الجامعية، طبعة 2002، الجزائر، 2002.
    - 14. عمار عوابدي، مبدأ الديمقراطية الإدارية، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1981.

- 15. محمد الصغير بعلي، القانون الإداري ، التنظيم الإداري، النشاط الإداري ، دار العلوم للنشر والتوزيع، عنابة، 2002.
  - 16. محمد صغير بعلى، المالية العامة، أنجز طبعة على مطابع عمار قرفي، باتنة، 2003.
- 17. مسعود شيهوب، أسس الإدارة المحلية وتطبيقاتها على نظام البلدية والولاية في الجزائر، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1986.
  - 18. مسنى اسعد عبد المالك، اقتصاديات المالية العامة، مطبعة مخيم، 1970.
    - 19. موسى اللوزي، التنمية الإدارية، دار النشر والتوزيع، عمان.

#### المقالات:

- 1. أحمد شريف، تحربة التنمية المحلية في الجزائر، مقال منشور مجلة العلوم الإنسانية، السنة السندسة، العدد 40، 2009.
  - 2. بسمة عولمي، تشخيص نظام الإدارة المحلية والمالية في الجزائر، مقال منشور في مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا، العدد 04، جامعة حسيبة بن بوعلى، الشلف.

#### المجلات:

- 1. بلعور هجيرة، الحوكمة الجبائية ودورها في ترتيب النفقات الجنائية، نموذج الجزائر، مجلة اقتصاديات المال والأعمال، جامعة سعدية محمد شريف، سوق أهراس، 2017.
  - 2. فريدة مزياني، دور الجماعات المحلية في مجال الاستثمار، مجلة الاجتهاد القضائي، جامعة باتنة، عدد 06، 2009.
  - 3. لخضر مرغاد، الإيرادات العامة للجماعات المحلية في الجزائر، مجلة العلوم الإنسانية، صادرة من جامعة محمد خيضر بسكرة، ع7، فيفري 2005.
    - 4. مجلة الحقيقة، مجلة علمية فكرية محكمة تصدر دوريا، جامعة أدرار، العدد الأول، 2002.

#### المذكرات:

- 1. أحمد الجيلالي، إشكالية عجز البلديات، مذكرة ماجستير، قسم تسيير المالية العامة، كلية ع أ و ع ت و ع ت، جامعة أبو بكر بلقايد، تلمسان، 2010.
  - 3. حسين عبد القادر، الحكم الرائد في الجزائر وإشكالية التنمية المحلية، رسالة ماجستير، جامعة تلمسان، 2011 2012.
    - 4. رحموني محمد، مصادر مالية ميزانية البلدية في التشريع الجزائري، كلية الحقوق، جامعة أدرار
- 5. عبد القادر عكوشي، التنظيم في مؤسسات الإدارة المحلية، رسالة ماجستير، جامعة الجزائر، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، 2004 2006.
  - 6. كريم يرقى، دور الجماعات الإقليمية في تفعيل التنمية المحلية في الجزائر ( دراسة حالة )، جامعة
    يحي فارس بالمدية، كلية ع أ ق و ع ت، السنة الجامعية 2009 2010.
- 7. ليلى صوالجي، دور التخطيط الاستراتيجي في تطوير أداة الادارة المحلية دراسة حالة وزارة الداخلية و الجماعات المحلية، شهادة ماجستير، جامعة ورقلة، قسم علوم سياسية و علاقات دولية.
- 8. نضيرة دوبابي، الحكم الراشد المحلي وإشكالية عجز ميزانية البلدية، مذكرة لنيل شهادة الماجستير، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان، 2009.
  - 9. وفاء معاوي، الحكم الرشيد كآلية التنمية المحلية في الجزائر، رسالة ماجستير، كلية الحقوق والعلوم السياسية، قسم العلوم السياسية، جامعة باتنة، 2010.
  - 10. يوسفي نور الدين، الجباية المحلية و دورها في تحقيق التنمية المحلية في الجزائر، مذكرة ماجستير جامعة أحمد بوقرة بومرداس.

# النصوص القانونية:

- 1- القانون رقم:99-11 المؤرخ في 1999/12/23 المتضمن قانون المالية لسنة 2000، ج ر92 الصادرة بتاريخ 1999/12/25.
- 2- القانون رقم 60-2000 المؤرخ في 2000/12/23 المتضمن قانون المالية لسنة 2001 ج ر
  الصادرة بتاريخ 2000/12/24.
  - 3-القانون رقم 10-21 المؤرخ في 2001/02/22، المتضمن قانون المالية لسنة 2002، و المتضمن قانون الإجراءات الجبائية المعدل و المتمم، ج ر 76 الصادرة بتاريخ 2001/12/23.
- 4- القانون 05-16 المؤرخ في :2005/12/31 المتضمن قانون المالية لسنة 2006 ، ج ر 85 الصادرة بتاريخ 2005/12/31.
  - 5- القانون لرقم 06-24 المؤرخ في 2006/12/26 المتضمن قانون المالية لسنة 2007، ج ر 85 الصادرة بتاريخ 2006/12/27.
    - 6- القانون رقم 11-10 المؤرخ في 20 رجب 1432 الموافق ل 22 يونيو 2011 المتعلق بالبلدية، الجريدة الرسمية رقم 37.
  - 7- القانون رق 12-07 المؤرخ في 28 ربيع الاول 1433 الموافق ل 21 فبراير 2012 المتعلق بالولاية.
    - 8-المواد 26-27 من قانون رقم 16-14 المؤرخ في 28 لربيع الاول 1438 الموافق ل8-المواد 2016/12/28 المتضمن قانون المالية لسنة 2017، ج ر 77.
  - 9-الأمر رقم 65-320 المؤرخ في 1965/12/31 المتضمن قانون المالية لسنة 1966 ، ج ر 108 الصادرة بتاريخ 1965/12/31.

- 10- الأمر رقم 76-101 المؤرخ في 1976/12/09 المتضمن قانون الضرائب المباشرة و الرسوم المماثلة.
- 11- الأمر 99-01 المؤرخ في 2009/07/22 المؤرخ في 2007/07/26 المتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 2009، ج ر 4.
  - 12- الأمر رقم 02/08 المتضمن قانون المالية لسنة 2008، المؤرخ في 2008/07/24 ، ج ر 42 الصادرة بتاريخ 2008/07/27 .
    - 13 الأمر رقم 02-08 المؤرخ في 02/07/24 المتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 02-08 الأمر رقم 02-08 الصادرة بتاريخ 02/08/07/27.
  - 14- المرسوم التنفيذي رقم 14-116 المؤرخ في 22 جمادى الاولى 1435 الموافق ل 24 مارس -14 المرسوم التنفيذي رقم 14-116 المؤرخ في 22 جمادى الاولى 1435 الموافق ل 24 مارس و 2014، يتضمن إنشاء صندوق التضامن و الضمان للجماعات المحلية يحدد مهامه و تنظيمه و سيره.
  - 15- القانون رقم 17-11 المؤرخ في 27 ديسمبر 2017، المتضمن قانون المالية لسنة 2018.

تشتمل مصادر تمويل التنمية المحلية على الموارد الناتجة عن الضرائب و الرسوم ، و الموارد الناتجة عن تشغيل و استثمار المرافق المحلية، اضافة الى موارد مالية خارجية تشمل اعانات الدولة و القروض المحلية ، و تعد مداخيل الجباية المحلية من اهم هذه المصادر و ترتكز عليها الجماعات المحلية بنسبة كبيرة في معظم البلديات على المستوى الوطني ، و منها بلدية بشلول التي تساهم الجباية المحلية في تمويل مشاريعها التنموية بنسبة 86% ، الا ان هذه المداخيل لا تكفي لتمويل التنمية ، و هذا راجع لعدة اسباب ادارية و تنظيمية.

#### **RESUME:**

Les ressources des collectivités locales se décomposent en ressources de la fiscalité, des ressources patrimoniales et des subventions de l'état, mais majoritairement proviennent des recettes fiscales, les communes peuvent également avoir recours à l'emprunt pour financer Les projets de développements et d'investissement simplement ces ressources restent insuffisantes pour faire face à la réalisation des différents projets ,dont la population a besoin, et ce, pour différentes causes administratives et organisationnelles.