



## جامعة آخلي محمد أولماج البويرة

محمد علوم وتقنياته النشاطات البدنية والرياضية

مذكرة تخرج ضمن متطلباته نيل شهادة الماستر في ميدان

علوم وتقنياته النشاطات البدنية والرياضية

عنوان: التدريب الرياضي المنهجي.

الموضوع:

### علاقة شخصية المدرب الرياضي بأداء لاعبي كرة القدم

- دراسة ميدانية على بعض أندية ولاية البويرة "الرابطة الولائية".

إشرافه الأستاذ:

د/ حامد محمد مراد.

- إعداد الطالب:

كع قرين محمد العق.

السنة الجامعية: 2014-2015

# شُكْر وَتَفْهِيمٌ

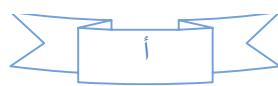
قال تعالى

﴿ رَبِّي أَوْزِنْنِي أَن أَشْكُر بِعَمَلَكَ الَّتِي أَنْعَمْتَهُ عَلَيَّ وَعَلَى وَالْحَمْدُ لِلَّهِ وَأَنْ أَمْهَلَ حَالِيَا تَرْضَاهُ وَأَذْهِنْيِي بِرَحْمَتِكَ فِي يَوْمَ الْحِسَابِ الْعَالِمِينَ ﴾

سورة النمل الآية 19.

وقال : "من لم يشكر الناس لم يشكر الله"

في البداية نشكر الله عز وجل الذي وفقنا لإنتمام هذا العمل المقاوض  
لما نتوجه بالشكر الجليل إلى كل من ساعدنا في إنجاز هذا البحث  
سواء من قريبي أو من بعيد ، كما يشرفنا أن نتقديم بأسمى عباراته الشكر والتقدير  
إلى الأستاذ المشرف " **داجم احمد مراد**" الذي لم يبذل علينا بنسائمه القيمة  
التي مهدت لنا الطريق لإنتمام هذا البحث، ولا يفوتنا أن نتقديم بجزيل الشكر  
والعرفان إلى كل أستاذة قسم علوم وتقنياته النشاطات البدنية والرياضية على  
صبرهم معنا طوال مدة دراستنا، وإلى كل عمال الرابطة الولائية لكرة القدم بالبويرة  
على المساعدات التي قدموها لنا في إنجاز هذا.



# إهداء

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

(وَأَخْفَضْتُ لَهُمَا جَنَاحَ الْذُلِّ مِنَ الرَّحْمَةِ وَقُلْ رَبِّي أَرْحَمَهُمَا كَمَا رَبَّيَنِي صَغِيرًا) سورة الإسراء الآية 24.

صدق الله العظيم

أحمد بي ثمرة جهدي وتابع عملي

إلى من تحمل في صدرها كل محن الدنيا إلى أول وجه فتحته عليه علينا.  
إلى أمي الغالية.

إلى والدي حفظه الله ورعاه.

إلى إخوتي وأخواتي .

إلى العام محمد رحمة الله والعلامة وجدي عمر وبدي باية.

إلى كل أهلاً وآله عائلتي الكبيرة

إلى كل من عائلة لعربي، حمون، رحابي ...

إلى كل أصدقاءي وجياني المخلصين كل باسمه وخاصة حمزة، العيد،  
إبراهيم، سداء، رياض الشنوي، عبد الرحيم، اسماعيل، سفيان، فدوار،  
فؤاد....

إلى كل أصدقاءي في الدراسة وخاصة: أسامة، ماجد، سيد علي، علاء،  
مشاء، حكيم، رضوان.....

وقعية خاصة إلى نور الدين ورایم الذي ساعداني كثيرا.

إلى كل من ساهم من قريبه أو بعيد في دفع هذا البغي بكلمة طيبة  
أو فكرة نيرة أو بسمة سادة.

إلى كل أستاذة وعمال محمد التربية البدنية والرياضية.

عبد الحق

# La relation de l'entraîneur sportif sur la participation des joueurs de football

## Etude sur le terrain des clubs de la Wilaya de Bouira

### Résumé :

L'étude a pour objectif de déterminer le rôle de l'entraîneur dans la réussite de l'entraînement toute en étant sur que les qualités de l'entraîneur a pour effet directement sur le comportement et la personnalité des joueurs et de toute l'équipe , et montré l'importance de la participation de différents clubs pour attirer des entraîneurs qualifiés et ce par notre observation à quelques comportements non

sportifs chez certains joueurs dans différents stades , cela est du au mauvais Choix des joueurs concernant leurs entraîneurs , nous avons procédé d'une façon aléatoire cela veut dire que nous n'avons pas pris en considération aucune spécificité comme le niveau scolaire , âge , expérience .....ex) , cela a inclus 28 entraîneurs de clubs de la wilaya de bouira , nous avons pris la méthode descriptif sur la nature de la recherche voulue et utilisé les exemples et les mesures pour récolter les informations .

L'étude a montré l'importance de la décision de l'entraîneur a un effet immédiat sur l'union de l'équipe , la perfection a un effet sur les compétences des joueurs , ajouté à cela la compétence de l'entraîneur , c'est ce qui nous a permis de conclure ce qui suit

L'importance de l'entraîneur sur la façon de se comporter avec les joueurs , chaque joueur à sa personnalité qui le diffère des autres

L'importance de former les joueurs suivant des formes actuelle de préparation physiques , psychologique et social et ce pour améliorer la communication entre l'entraîneur et le joueur

Choisir les joueurs porteurs de diplôme, qualification

L'importance de choisir les formules compétitive pour chaque membre

Donné l'importance pour chaque compétence et prise de décision et la compétence sur ce qu'elle a comme effet sur le résultat

### Mots clés

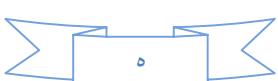
*La personnalité de l'entraîneur, l'aptitude physique , football , l'entraîneur sportif*

## محتوى البحث

الورقة	الموضوع
أ	- شكر وتقدير .
ب	- إهداء .
ج	- محتوى البحث .
د	- قائمة الجداول .
و	- قائمة الأشكال .
ي	- ملخص البحث .
هـ	- مقدمة .
مدخل عام: التعريف بالبحث.	
2	1- الإشكالية .
2	2- الفرضيات .
3	3- أسباب اختيار الموضوع .
3	4- أهمية البحث .
3	5- أهداف البحث .
4	6- تحديد المصطلحات والمفاهيم .
الجانب النظري: الخلقيّة النظرية للدراسة والدراسات المرتبطة بالبحث .	
الفصل الأول: الخلقيّة النظرية للدراسة .	
- تمهيد .	
المحور الأول: شخصية المدرب .	
8	1-1- مفهوم الشخصية .
8	1-2- نظريات الشخصية .
8	1-2-1- نظرية السمات .
8	1-3-2-1- النظرية الحركية .
9	1-3-1- بنية الشخصية .
9	1-3-1- البناء الوظيفي للشخصية .
9	1-3-2- البناء الدينامي للشخصية .
10	1-4- مقاييس الشخصية .

10	4-1- مقاييس فرايبورج للشخصية.
11	5-1- السمات الشخصية للرياضيين.
11	1-5-1- سمة الاجتماعية.
11	2-5-1- سمة السيطرة.
11	3-5-1- سمة الانبساطية.
11	4-5-1- الاتزان الانفعالي.
11	5-5-1- صلابة العود.
11	6-5-1- سمة الخلق والإبداع.
12	7-5-1- سمة تصور الذات مفهوم الذات.
12	1-6- الشخصية وممارسة الرياضة.
13	7-1- المواقف الحالية لدراسة سمات الشخصية للرياضيين.
<b>المحور الثاني: التدريب المدربي الرياضي.</b>	
14	8-1- مفهوم التدريب الرياضي.
14	9-1- خصائص التدريب الرياضي.
14	1-9-1- مبدأ الفروق الفردية.
14	2-9-1- مبدأ زيادة التخصصية.
15	3-9-1- مبدأ زيادة الفردية.
15	10-1- تعريف المدرب.
15	11-1- صفات المدرب الناجح.
16	12-1- مفهوم القيادة.
17	13-1- أنماط القيادة.
17	1-13-1- الأسلوب القيادي الأوتوقратي.
18	2-13-1- الأسلوب الديمقراطي.
<b>المحور الثالث: كرة القدم.</b>	
19	14-1- تعريف كرة القدم.
19	15-1- تاريخ كرة القدم.
19	1-15-1- في العالم.
19	2-15-1- في الجزائر.
20	16-1- قوانين كرة القدم.
21	17-1- المبادئ الأساسية لكرة القدم.
22	18-1- متطلبات لاعب كرة القدم.

22	1-18-1- الجانب البدني.
22	2-18-1- عناصر اللياقة البدنية.
23	3-18-1- الجانب المهاري.
<b>المحور الرابع: الأداء الرياضي.</b>	
25	19-1- مفهوم الأداء.
25	20-1- أنواع الأداء.
25	1-20-1- أداء بمواجهة.
25	2-20-1- أداء دائري.
25	3-20-1- أداء في محطات.
25	4-20-1- أداء في مجموعات.
25	5-20-1- أداء وظيفي يتحكم في وضع الجسم.
26	6-20-1- أداء رياضي والجهاز العصبي.
26	21-1- العوامل المساهمة في الأداء.
26	1-21-1- القوة العضلية.
26	2-21-1- التوازن.
26	3-21-1- المرونة.
27	4-21-1- التحمل.
27	5-21-1- الذكاء.
27	7-21-1- الرشاقة.
27	8-21-1- التوافق.
27	9-21-1- القدرة الإبداعية.
28	10-21-1- الدافعية.
28	22-1- علاقة القدرة بالأداء الرياضي.
28	23-1- سلوك الأداء الرياضي.
28	24-1- ثبات الأداء الرياضي خلال المنافسة.
29	25-1- العوامل المؤثرة على درجة الثبات الرياضي للاعب خلال المنافسة.
29	26-1- تدعيم ثقة الرياضي في نفسه.
29	1-26-1- خبرات الناجاح.
29	2-26-1- الأداء بثقة.
29	3-26-1- التفكير الإيجابي.
- خلاصة.	



## **الفصل الثاني: الدراسات المرتبطة بالبحث.**

### **- تمهيد.**

33	1-2- الدراسات السابقة والمشابهة:
33	1-1-2- الدراسة الأولى: دراسة محمد دواك.
34	2-1-2- الدراسة الثانية: دراسة هيثم صالح كريم.
36	3-1-2- الدراسة الثالثة: دراسة شيماء علي خميس.
37	4-1-2- الدراسة الرابعة: دراسة محمد بن عبد السلام.
38	2-2- التعليق على الدراسات السابقة.

### **- خلاصة.**

## **الجانب التطبيقي: الدراسة الميدانية للبحث.**

### **الفصل الثالث: منهجية البحث وإجراءاته الميدانية.**

42	- تمهيد.
43	1-3- الدراسة الاستطلاعية.
43	1-2-3- منهج البحث.
44	2-2-3- متغيرات البحث.
44	3-2-3- مجتمع البحث.
44	4-2-3- عيّنات البحث.
45	5-2-3- مجالات البحث.
45	6-2-3- أدوات البحث.
46	7-2-3- الأسس العلمية للأداة.
47	8-2-3- الوسائل الإحصائية.
49	- خلاصة.

## **الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.**

51	- تمهيد.
52	1-4- عرض وتحليل ومناقشة النتائج.
78	2-4- مناقشة ومقابلة النتائج بالفرضيات.
81	- خلاصة.
82	- الاستنتاج العام.
83	- الخاتمة.
84	- اقتراحات وفرضون مستقبلية.
85	- الببليوغرافيا.

	- الملحق.
01	- الملحق رقم (1).
03	- الملحق رقم (2).
04	- الملحق رقم (3).
07	- الملحق رقم (4).
08	- الملحق رقم (5).
09	- الملحق رقم (6).
10	- الملحق رقم (7).
11	- الملحق رقم (8).

## فهرس الجداول:



الصفحة	عنوان الجدول	الرقم
45	يوضح توزيع المدربين حسب الرابطة الولاية لكرة القدم بولاية البويرة.	01
53	يوضح توزيع المدربين حسب الصنف.	02
54	يوضح توزيع المدربين حسب السن.	03
55	يوضح توزيع المدربين حسب المؤهل العلمي.	04
56	يوضح توزيع المدربين حسب الحالة العائلية.	05
57	يوضح الخبرة المهنية في سلك التدريب.	06
58	يوضح نتائج مدربى فرق القدم للرابطة الولاية لكرة القدم للبويرة في مقياس الشخصية.	07
59	يوضح مستوى الشخصية عند مدربى السبع فرق للرابطة الولاية للبويرة.	08
60	يوضح نسبة المدربين الذين لديهم شخصية عالية.	09
61	يوضح قيمة الوسط الحسابي والوسط الفرضي وقيمة T لمستوى الشخصية عند المدربين.	10
62	يوضح مدى تقبل اللاعب لقرارات المدرب خلال المنافسات.	11
63	يوضح ما إذا كانت القرارات المفروضة من طرف المدرب تساهم في نجاح عملية التدريب أم لا.	12
64	يوضح ما إذا كان المدرب يظهر نشيطا أثناء الحصة أم لا.	13
65	يوضح ما إذا كان المدرب يقوم بتشجيع اللاعب الذي يقدم أداء جيد أثناء المباراة.	14
66	يوضح ما إذا كان يشعر المدرب بالانزعاج نتيجة عدم احترام اللاعبين له..	15
67	يوضح ما إذا كانت الحالة النفسية الجيدة للمدرب تلعب دورا في تحقيق النتائج الإيجابية.	16
68	يوضح ما إذا كان المستوى المعرفي للمدرب أثر في استقراره مع اللاعبين.	17
69	يوضح ما إذا كان اللاعب يشعر بالراحة لوجود المدرب إلى جانبه أثناء المباراة.	18
70	يوضح تأكيد المدرب ما يجب القيام به في التدريبات.	19
71	يوضح الصفات البدنية التي يركز عليها المدرب أكثر في عمله.	20
72	يوضح ما إذا كان ما يقوم به المدرب أثناء التدريب أو المنافسة يساعد في تنويع وتطوير اللعب.	21
73	يوضح أسباب عدم احترام وضعية اللعب فوق أرضية الميدان.	22
74	يوضح من يفرض الانضباط داخل الفريق.	23
75	يوضح نفسية اللاعبين عند إجبار المدرب لهم على تنفيذ الأوامر.	24
76	يوضح إلى من يرجع الأداء الجيد أثناء المباراة.	25
77	يوضح ما إذا كان هناك صرامة داخل الفريق أم لا.	26
78	يوضح كيف يكون رد فعل المدرب عند غياب اللاعب عن الحصص التدريبية.	27
79	يوضح الدلالة الإحصائية لأسئلة المحور الأول الخاص بإجابات اللاعبين.	28
80	يوضح الدلالة الإحصائية لأسئلة المحور الثاني الخاص بإجابات اللاعبين.	29
81	يوضح الدلالة الإحصائية لأسئلة المحور الثالث الخاص بإجابات اللاعبين.	30

## فهرس الأشكال:

الصفحة	عنوان الشكل	الرقم
13	يمثل تفسير العوامل المشتركة في العلاقة القائمة بين الميدان والمظاهر النفسية للشخصية.	01
53	يمثل توزيع المدربين حسب الاختصاص.	02
54	يمثل توزيع المدربين حسب السن.	03
55	يمثل توزيع المدربين حسب المؤهل العلمي.	04
56	تمثل توزيع المدربين حسب الحالة العائلية.	05
57	تمثل يمثل الخبرة المهنية في سلك التدريب.	06
58	يمثل نسب مدى تقبل اللاعب لقرارات المدرب خلال المنافسات.	07
59	يمثل نسب ما إذا كانت القرارات المفروضة من طرف المدرب تساهم في نجاح عملية التدريب أم لا.	08
60	يمثل نسب ما إذا كان المدرب يظهر نشيطا أثناء الحصة أم لا.	09
61	يمثل نسب ما إذا كان المدرب يقوم بتشجيع اللاعب الذي يقدم أداء جيد أثناء المباراة.	10
62	يمثل نسب ما إذا كان يشعر المدرب بالانزعاج نتيجة عدم احترام اللاعبين له.	11
63	يمثل نسب ما إذا كانت الحالة النفسية الجيدة للمدرب تلعب دورا في تحقيق النتائج الإيجابية.	12
64	يمثل نسب ما إذا كان المستوى المعرفي للمدرب أثر في استقراره مع اللاعبين.	13
65	يمثل نسب ما إذا كان اللاعب يشعر بالراحة لوجود المدرب إلى جانبه أثناء المباراة.	14
66	يمثل نسب تأكيد المدرب ما يجب القيام به في التدريبات.	15
67	يمثل نسب الصفات البدنية التي يركز عليها المدرب أكثر في عمله.	16
68	يمثل نسب ما إذا كان ما يقوم به المدرب أثناء التدريب أو المنافسة يساعد في توسيع وتطوير اللعب.	17
69	يمثل نسب أسباب عدم احترام وضعية اللعب فوق أرضية الميدان.	18
70	يمثل نسب من يفرض الانضباط داخل الفريق.	19
71	يمثل نسب نفسية اللاعبين عند إجبار المدرب لهم على تنفيذ الأوامر.	20
72	يمثل نسب إلى من يرجع الأداء الجيد أثناء المباراة.	21
73	يمثل نسب ما إذا كان هناك صرامة داخل الفريق أم لا.	22
74	يمثل نسب كيف يكون رد فعل المدرب عند غياب اللاعب عن الحصص التدريبية.	23

## علاقة شخصية المدرب الرياضي بأداء لاعبي كرة القدم دراسة ميدانية لأندية ولاية البويرة

### الملخص

استهدفت الدراسة إلى إبراز دور شخصية المدرب في نجاح عملية التدريب مع إثبات أن السمات التي يكتسبها المدرب تؤثر مباشرة في شخصية وأداء اللاعبين والفريق ككل، وإظهار أهمية إقبال وتسابق مختلف الأندية لجلب مدربين على قدر كبير من الكفاءة والخبرة وذلك من خلال ملاحظتنا لبعض من سلوكيات لا أخلاقية ولا رياضية عند بعض اللاعبين في مختلف الملاعب، والتي تتم عن عدم احترام اللاعبين لخيارات مدربיהם، وكانت عينة البحث عشوائية أي أنها لم تخصص العينة بأي خصائص أو مميزات كالمستوى الدراسي، السن، الخبرة، ... الخ، وقد شملت (28) مدرباً لأندية ولاية البويرة، اعتمدنا على المنهج الوصفي الملائم لطبيعة البحث المراد القيام به واستخدمنا الاستبيان والقياس كأدواتين لجمع المعلومات.

وقد أثبتت الدراسة أن لشجاعة المدرب في اتخاذ القرار أثر على وحدة وتماسك الفريق، كما أن لقدرة المدرب على الإبداع أثر كبير في تنمية وتطوير قدرات اللاعبين، إضافة إلى أن قدرة المدرب على فرض الانضباط أثر على نجاح عملية التدريب، وهو ما سمح لنا بالتوصل إلى الاقتراحات التالية:

- ضرورة إلمام المدرب بطريقة التعامل والتواصل مع اللاعبين حيث أن لكل لاعب شخصية وثقافة تميزه عن الآخرين.
- ضرورة تكوين المدربين وفق مناهج عصرية للتحضيرات البدنية والنفسية والاجتماعية وذلك بغية تحسين التواصل في جميع المستويات بين المدرب واللاعب.
- اختيار المدربين أصحاب الشهادات والخبرة والتجربة والكفاءة.
- ضرورة انتهاج الأساليب القيادية المناسبة للسمات الشخصية لأعضاء النادي.
- إعطاء أهمية بالغة لكل من سماتي الشجاعة واتخاذ القرار والإبداع وفرض الانضباط لمدى تأثيرها على أداء ومروود اللعب.

### الكلمات المفتاحية:

شخصية المدرب، الأداء الرياضي، كرة القدم، المدرب الرياضي.



## مقدمة:

نظراً لما للرياضة من أهمية في الوقت الحالي فإنها لم تبق حبيسة مجال الترفيه، بل تحولت إلى علم من العلوم، فأنشأت معاهد متخصصة في تكوين المدربين والإطارات المتخصصة في مختلف الرياضات، من خلال هذه العناية بالرياضة أصبح للتدريب الرياضي مفهوم أوسع يقوم على أسس منهجية وعلمية مدققة تستند على المادة العلمية البحتة، تلك التي تعود على الرياضي بفوائد عديدة تمكّنه من ربح الوقت وتفادى الضرر البدني، إلا أن ما يقف حالياً كعائق في طريق المدربين هو الجانب النفسي، عملياً فيما يسمى بجانب الإعداد النفسي أو التحضير النفسي.

ويعتبر الإعداد النفسي كل مركب من جملة مكونات، حيث تعتبر الشخصية أحد أهم هذه المكونات، كما يجب إعطاء الانفعالات الأهمية البالغة وذلك لأنّها المباشر على مردود الرياضي. (راتب، 2000، الصفحة 283).

وقد اهتم علم النفس وال التربية بموضوع الشخصية منذ القديم والتي كانت في كل مرة تشكل محكاً ومجلاً لنقاوش كبار، فمنهم من نظر إليها من جانب مكوناتها ومنهم من نظر إليها من جانب أبعادها ونموها وتطورها وبنائها واختلفوا أيضاً في محدداتها بين ما هو وراثي وما هو بنائي وكذا طرق قياسها وكان كل ذلك على أساس نظريات متعددة ومتباينة فهذا يتميز بشخصية تظهر روح أداء الواجب واحترام العمل وعدم الاكتئاف للتقاليد، وهذا نجد عنده العاطفة تغلب على التغيير والميل إلى الخيال، وهذا منطوي وأخر تبدوا عليه ملامح الغضب والنفرة والتوتر والإهمال وغيرها كل هذا جعل من دراسة الشخصية موضوع أو محل إثارة للجدل والتساؤل وعلى دراية كبيرة من الاختلاف والتضارب فنظرية الشخصية ترى أن لكل شخص سمات معينة هي التي تحدد طبيعة الشخص وسلوكه، هذه النظريات تتفق فيما بينها على أن الشخصية تتضح من خلال طريقة ونمط السلوك نسبياً فالشخصية تكون دائماً ثابتة نسبياً.

كما تعتبر كرة القدم إحدى أشهر وأهم الألعاب والرياضات التي تولّيها الجماهير والوسائل الإعلامية أهمية بالغة، حيث دخلت في العالم مرحلة غاية التعقيد والتحديث في فنيات وطرائق اللعب، والى جانبها يتزامن التطور الذي يشمل نواحي متعددة ومنها التطور البدني، من أجل تحقيق أسمى شكل لكرة القدم الذي يهدف إلى بلوغ الرياضي أعلى درجات الأداء المهاري المتقن والعطاء الفني الجميل بأقل جهد، وهذا ما يسعى إليه المختصون في كرة القدم من خلال البرامج التدريبية والمنتهجة علمياً.

وهذا ما نجده لدى مدرب كرة القدم فله نمطه وأسلوبه وطريقته ومشاعره وأحساسه الخاصة ويتأثر ويؤثر من مجتمع آخر ومن بيئته لأخرى، وقد ارتبط مصطلح الشخصية بالأداء.

وهذا يقودنا إلى الحديث عن كرة القدم التي تلعب دوراً هاماً وترجم مكانة شخصية المدرب في توجيهه وتلبية حاجيات ورغبات المتعلمين وفق مناهج تتناسب مع النمو العقلي والبدني والنفسي والاجتماعي.

وتأتي هذه الدراسة لمحاولة معرفة علاقة الشخصية بالأداء الرياضي وقد قسمت الدراسة إلى جانبيين الجانب النظري بدوره يحتوي على الفصل الأول وهذا الأخير تناولنا فيه أربعة محاور رئيسية وهي:

-الشخصية والممارسة الرياضية.

-المدرب الرياضي.

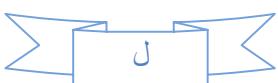
-كرة القدم.

-الأداء الرياضي.

كما تطرقنا في الفصل الثاني إلى الدراسات المرتبطة بالبحث.

بينما الجانب التطبيقي يحتوي على الفصل الثالث، وفيه نتطرق إلى إجراءات البحث، في حين احتوى الفصل الرابع على عرض وتحليل نتائج المقياس الموجه للمدربين والاستبيان الخاص باللاعبين.

كل ذلك تم باستعمال أدوات منهجية ملائمة لساير المنهج المتبعة، خلفت في نهاية الدراسة نتائج إيجابية أكدت مدى صحة الفرضيات الثلاثة المقترحة لفك الإشكال الذي فرض نفسه، وجاء كل ذلك حسب درجة ونسبة التحكم التقني المرتكز على استخدام أنجع الطرق والمناهج العلمية التي تتماشى مع طبيعة الأفراد المتعامل معهم قصد الإعداد الناجح وبالتالي الوصول إلى أرقى المستويات بفضل الجهد المتكاملة والعمل المنهجي الجاد.



سَلَامٌ لِّرَبِّ الْعَالَمِينَ

سَلَامٌ لِّرَبِّ الْعَالَمِينَ

### 1- الإشكالية

إن الرياضة نظام اجتماعي كبير، وهي واقع ملموس في حياتنا، يحدث فيها كل أنماط السلوك التي تحدث في الحياة العادلة.

ومن الدلائل الهامة في مجتمعنا اليوم والتي تدل على تأثير الرياضة في المجتمع هو تخصيص مساحات زمنية للرياضة (عرض مباريات، برامج رياضية) في البرامج التلفزيونية، وبرامج الإذاعة، كما تخصص لها صفحات عديدة في الصحف الرسمية والحزبية، بل وأكثر من ذلك هناك العديد من الصحف الرياضية المتخصصة التي تتناول الموضوعات الرياضية فقط. (باهي، 2001، الصفحات 29-30)

وكما هو معلوم تنقسم هذه الرياضة إلى رياضات فردية وأخرى جماعية وهذه الأخيرة تشمل أنواعاً مختلفة كالكرة الطائرة وكرة السلة وكرة القدم.

والشيء الذي لا يمكن أن يختلف عليه اثنان هو أن كرة القدم هي الرياضة الأكبر شعبية في العالم، وذلك لاستقطابها لعدد كبير من الجماهير، ومن مختلف الأعمار، ومحظوظ شرائح المجتمع، ونظرًا للشهرة التي بلغتها هذه الرياضة تسبقت إدارات الفرق في جلب أحسن المدربين ذوي كفاءة وخبرة عالية، ذلك من أجل إشباع رغبات ومتطلبات هاته الجماهير العريضة المتعطشة للمتعة والفرجة.

وباعتبار المدربين هم المساهمين المباشرين في عملية تحقيق النتائج من خلال إشرافهم على تحسين وتطوير أداء فرقهم ومحاولين معرفة إمكانيات اللاعبين النفسية والبدنية واستغلالها أحسن استغلال، لذا كان من الضروري على المدربين أنفسهم أن يفهموا جانباً مهماً من الجوانب الخاصة لأداء اللاعبين. (حسن، 1998، صفحة 95)

وما يمكن ملاحظته في هذا الميدان هو أن معظم المدربين أو المشرفين على تدريب فرق كرة القدم يجدون صعوبة في اتخاذ القرار والتحكم في المجموعة بالإضافة إلى نقص الصرامة والحرز خاصة أثناء المواقف التدريبية. وكما صوره سفوبودا "svoboda" 1973 في جملة المدربين قائلًا: " هم أشخاص مسيطرون و عازمون ، أحياه الضمير ، و شعوريا ثابتون ، و ناضجون " (ل، 1985، صفحة 203)

وتعتبر هاته العناصر بمثابة الدعامة الأساسية لاستصدار أفضل أداء والارتقاء إلى أعلى مستوى، فجل الفرق تظهر بمستوى أقل من المستوى المتوقع رغم الإعداد البدني والنفسي والتقني والمهاري، ورغم توفر الإمكانيات المادية، ففي الجزائر تخصص ميزانية معتبرة لفرق كرة القدم ورواتب مثالية للمدربين مقارنة بالرياضات الأخرى. كما تخصص دورات تكوينية ومنتديات وطنية دولية خاصة بالمدربين، ورغم هذا نجد أن مختلف الأندية تعاني في اختيار مدربين ذوي كفاءة وتتوفر فيهم مثل هذه العناصر.

وهذا ما يدفعنا إلى طرح السؤال الهام الذي يتطلب إجابة.

هل لشخصية المدرب الرياضي علاقة بأداء لاعبي كرة القدم؟

ومن المعطيات السابقة نخلص إلى طرح التساؤلات التالية:

- هل لشجاعة المدرب في اتخاذ القرار أثر على وحدة وتماسك الفريق.
- هل لقدرة المدرب على الإبداع أثر كبير في تنمية وتطوير قدرات اللاعبين.
- هل لقدرة المدرب على فرض الانضباط أثر على نجاح عملية التدريب.

## **مدخل عام: التعريف بالبحث**

### **2- فرضيات البحث:**

**الفرضية العامة:** لشخصية المدرب علاقة بأداء اللاعبين في كرة القدم.

#### **الفرضيات الجزئية**

- لشجاعة المدرب في اتخاذ القرار أثر على وحدة وتماسك الفريق.
- لقدرة المدرب على الإبداع أثر كبير في تنمية وتطوير قدرات اللاعبين.
- لقدرة المدرب على فرض الانضباط أثر على نجاح عملية التدريب.

### **3- أسباب اختيار الموضوع**

كان وراء اختيارنا لهذا الموضوع العديد من الأسباب منها:

- أهمية شخصية المدرب والتي أصبحت حديث الساعة سواء من طرف وسائل الإعلام أو من طرف باحثي علم النفس.
- عجز الفرق عن تحقيق أهدافها نتيجة لعوامل الإحباط والصراع وعوامل الهزيمة المتكررة وعوامل أخرى مثل هجرة اللاعبين.
- أهمية العلاقة بين المتغيرين كون المدرب يؤثر على اللاعبين وإعطاء الحرية التي يجعلهم ينفذون كل ما هو مطلوب منهم والتأقلم الجيد مع طريقة اللعب.
- استمرار معاناة الأندية الرياضية لكرة القدم من نقص كبير في مستويات الأداء وزيادة الفاعلية الإنتاجية للاعبين.

### **4- أهمية البحث**

تكمن أهمية البحث في بالإضافة النوعية التي يأتي بها هذا البحث، بحيث عند مقارنته بالدراسات السابقة نجد هذه بالإضافة.

- إقبال وتسابق مختلف الأندية لجلب مدربين على قدر كبير من الكفاءة والخبرة.
- انتشار ظاهرة عدم استقرار المدربين في المنتخب الوطني وحتى الأندية كظاهرة مثيرة لانتباه من طرف العام والخاص.
- ملاحظتنا لبعض من سلوكيات لا أخلاقية ولا رياضية عند بعض اللاعبين في مختلف الملاعب، والتي تتم عن عدم احترام اللاعبين لخيارات مدربיהם.
- وجود ضغوطات أو تدخلات من طرف رؤساء الأندية على المدربين مما يحدث خلل داخل الفريق.

وتبقى أهمية البحث الأولى هي تدعيم البحث العلمي في الجزائر خاصة في ميادين التربية البدنية والرياضية.

### **5- أهداف البحث**

- إن لكل دراسة غاية ترجى من ورائها وأهداف تسعى لتحقيقها من أجل تقديم البديل أو تعديل ما هو موجود ويقى إعطاء الأجوبة عن الأسئلة التي تطرحها المشكلة هدف كل دراسة يمكن تلخيص أهداف البحث فيه.
- توضيح مدى أهمية شخصية المدرب في تحسين ورفع مستوى الأداء وتحقيق النتائج الإيجابية.
  - إبراز دور شخصية المدرب في نجاح عملية التدريب.

## مدخل عام: التعريف بالبحث

- محاولة تسليط الضوء على دور المدرب في تحقيق عوامل تماسك واستقرار الفريق (المحافظة على مواعيد التدريب والالتزام بالروح الرياضية) وهذا ما يؤدي إلى تحقيق نتائج إيجابية.
- إثبات أن السمات التي يكسبها المدرب تؤثر مباشرة في شخصية وأداء اللاعبين والفريق ككل.

### 6- تحديد المفاهيم والمصطلحات:

يمكن تعريف المفهوم أنه الوسيلة الرمزية التي يستعين بها الباحث عن المعاني والأفكار المختلفة بغية توصيلها للآخرين.

وتعتبر المفاهيم من الصفات المجردة التي تشتراك فيها الأشياء الواقع والحوادث دون تحديد الواقع أو الحادثة بعينها أو الأشياء ذاتها.

**1-6. الشخصية:** يرى (جوردون البورت) أن "الشخصية هي التنظيم الدينامي داخل الفرد للأجهزة النفس جسمية التي تحدد الطابع المميز لسلوكه وتكتيره جملة". (فوزي، 2003، صفحة 132)

**الشخصية إجرائية:** هي مجموعة السمات التي تميز فرداً ما، والتي نقصد بها الشجاعة في اتخاذ القرار ، الإبداع، وقدرة الفرد على فرض الانضباط.

**2-6. الأداء نظريا:** نتخذ من مفهوم عصام عبد الخالق: "أنه عبارة عن انعكاس لقدرات ودوافع لكل فرد لأفضل سلوك ممكن نتيجة لتأثيرات متبادلة للقوة الداخلية، غالباً ما يؤدي بصورة فردية، وهو نشاط أو سلوك يوصل إلى نتيجة، كما هو المقياس الذي تقاس به نتائج التعلم، وهو الوسيلة للتعبير عن عملية التعلم تعبيراً سلوكياً. (الطالب، 1983، صفحة 215)

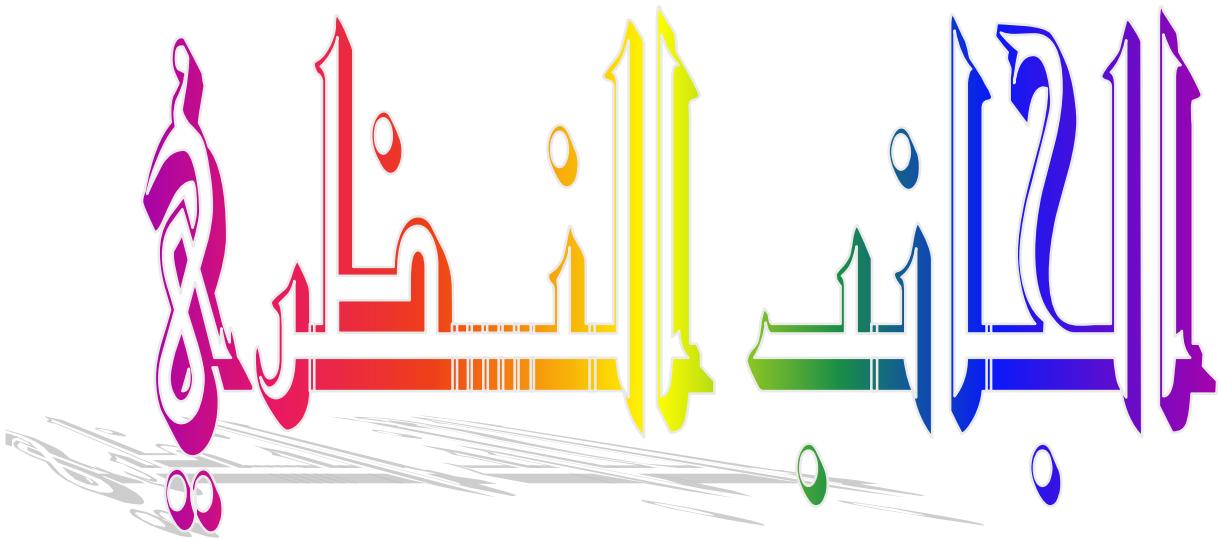
**الأداء إجرائي:** هو قدرة الفريق على تحقيق النتائج الإيجابية.

**3-6. كرة القدم:** هي لعبة جماعية تتم بين فريقين، يتتألف كل فريق من أحد عشر لاعباً، يستعملون كرة منفوخة مستديرة ذات مقياس عالمي محدد، في ملعب مستطيل ذو أبعاد متجدة في نهاية كل طرف من طرفيه مرمى الهدف، ويحاول كل فريق إدخال الكرة فيه عبر حارس المرمى للحصول على هدف. (السلمان، 1998، صفحة 9)

**كرة القدم إجرائية:** كرة القدم هي رياضة جماعية تمارس من طرف جميع الأصناف، كما تلعب بين فريقين يتتألف كل منهما من 11 لاعباً، تلعب بواسطة كرة منفوخة فوق أرضية مستطيلة، وفي نهاية كل طرف من طرفيها مرمى ويتم تحريك الكرة بواسطة الأقدام ولا يسمح إلا لحارس المرمى بلمسها باليدين ويشرف على تحكيم المباراة حكم وسط، وحكمان للتلامس وحكم رابع لمراقبة الوقت بحيث توقيت المباراة هو 90 دقيقة، وفترة راحة مدتها 15 دقيقة، وإذا انتهت بالتعادل "في حالة مقابلات الكأس" تكون هناك شوطين إضافيين وقت كل منهما 15 دقيقة، وفي حالة التعادل في الشوطين الإضافيين يضطر الحكم إلى إجراء ضربات الجزاء لفصل بيت الفريقين.

**4-6. المدرب:** يعد المدرب الرياضي من الشخصيات التربوية التي تتولى دور القيادة في عملية التربية والتعليم، ويؤثر تأثيراً كبيراً و مباشراً في التطوير الشامل والمتزن لشخصية الفرد الرياضي. (حسين، 1998 ، صفحة 61)

**المدرب إجرائي:** هو الشخص المنوط به اختيار اللاعبين وقادتهم أثناء المباريات والتمارين، وصاحب القرار النهائي في الأمور الفنية، يحمل على عاتقه مسؤولية كبيرة، ناهيك عن ضغط الجماهير والإدارة والإعلام في بعض الأحيان والكل يطالبه بالفوز ، ولا شيء سوى الفوز .



# الخلفية النظرية للدراسة والدراسات المرتبطة بالبحث



# الخلفية النظرية للدراسة

## الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة

### تمهيد:

تطرقنا في هذا الفصل إلى أربع محاور أساسية تمثلت في:

**المحور الأول:** مفهوم ونظريات وبنية الشخصية، إضافة إلى المقاييس والسمات الشخصية للرياضيين.

اهتم علماء النفس والتربية بموضوع الشخصية منذ القدم، والتي كانت في كل مرة تشكل محاكا ومجلا للنقاش فمنهم من نظر إليها من جانب مكوناتها ومنهم من نظر إليها من جانب أبعادها ونموها وتطورها واختلفوا أيضا في محدداتها بين الوراثة والبيئة وطرق قياسها وكان كل ذلك على أساس نظريات متعددة ومتباعدة.

**المحور الثاني:** وهو يتناول موضوع التدريب والمدرب الرياضي، مفهوم وخصائص التدريب، تعريف وصفات المدرب، إضافة إلى مفهوم وأنماط القيادة.

وتعتبر مهنة التدريب عبارة عن تنظيم وإدارة لخبرة التعليمية للرياضة لتصبح خبرة تطبيقية ويتوقف هذا بدرجة أولى على كفاءة وخبرة وثقافة المدرب، حيث يجب على المدرب أن يكون على دراية ومقدرة عالية لفهم التدريب وكذا كيفية استخدام الطرق والأساليب والإجراءات المتصلة بتنظيم وتوجيه خامات وقدرات اللاعبين.

**المحور الثالث:** تمثل في كرة القدم وقد تناولنا فيه التعريف بهذه اللعبة وذكر نبذة تاريخية عن تطور كرة القدم في العالم والجزائر، كما ذكرنا المبادئ الأساسية والقوانين والنظم لها، وكذا الصفات التي يتميز بها لاعب كرة القدم.

وتعتبر كرة القدم من أكثر الألعاب الرياضية انتشارا وشعبية في العالم من حيث عدد اللاعبين والمشاهدين وهي لعبة تميز بسهولة المهارات النظرية وصعوبة تفيذها أثناء المنافسة، وهي من الألعاب القديمة وتاريخها طويل حافظ فيه على حيويتها وقدرتها على استقطاب الجماهير باهتمامهم وكثرة ممارسة الشعوب لها بشغف كبير.

**المحور الرابع:** وقد تناولنا فيه مفهوم وأنواع الأداء، والعوامل المساهمة في الأداء الرياضي، بالإضافة إلى سلوك علاقة القدرة بالأداء الرياضي.

إن الأداء الرياضي يشمل جميع ميادين الحياة من سلوكيات ونشاطات يقوم بها الفرد بشكل مستمر متواصل في كل أفعاله وأقواله لتحقيق أهداف معينة ومن أجل بلوغ حاجاته وأغراضه المحددة سواء كان في المجال العلمي أو المجال التعليمي أو في المجال الرياضي

## **الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة**

**المحور الأول: شخصية المدرب.**

### **1-1- مفهوم الشخصية:**

تعددت نظريات الشخصية وتبينت المفاهيم والافتراضات غير أنه يمكن النظر إلى الشخصية في ضوء التعريفات المتعددة لأصحاب تلك النظريات على أنها ذلك الجانب من الفرد الذي يمثله أكثر من بقية الجوانب الأخرى، ليس لأنه الجانب الذي يميزه عن الآخرين فيما نسميه السمات الفارقة فحسب، ولكن الأهم من ذلك هو أنه يمثل ما يكون عليه الفرد في حقيقته. (عنان، 1995، صفحة 41)

عادة ما يقصد علماء النفس بالشخصية تلك الأنماط المستمرة النسبية من الأدراك والتفكير والإحساس والسلوك التي تبدو لتعطي ذاتهم المميزة. (الساعي، 1993، صفحة 119) والشخصية تكمن اختزالي يتضمن الأفكار، الدوافع، الانفعالات، الميل، الاتجاهات والقدرات والظواهر المشابهة.

وقد عرفاها احمد عبد الخالق: "الشخصية نمط سلوكي مركب ثابت و دائم إلى حد كبير يميز الفرد عن غيره من الناس ويكون من تنظيم فريد لمجموعة من الوظائف والسمات والأجهزة المترادفة معاً والتي تضم القدرات العقلية، الوجдан أو الانفعال والتروع أو الإرادة والتركيب الجسمي والوظائف الفسيولوجية والتي تحدد طريقة الفرد الخاصة في الاستجابة وأسلوبه الفريد في التوافق للبيئة". (الخالق أ.، 1994، صفحة 24)

### **1-2- نظريات الشخصية:**

#### **1-2-1- نظرية السمات:**

تصف سمات الشخصية عن طريق سماتها الأساسية لأن السمة هي صفة أو خاصية مميزة للفرد عن غيره وقد تكون فطرية "وراثية أو مكتسبة"، كما أن نظرية السمات تفترض أن سمة الشخصية هي سمة ثابتة نسبياً لذا فالشخص الواحد يتوقع له أن يتصرف بنفس الطريقة في مواقف مختلفة، كما يفترض أيضاً أن الأفراد يختلفون فيما بينهم في السمة الواحدة، أي درجة السمات ذات العلاقة، فكل إنسان يتصرف بصفة بدرجة معينة من القلق، لكن البشر لا يتساوى في درجة قلقه بشكل عام أو في درجة قلقه عندما يتعرض لموقف حرج يستوجب القلق.

#### **1-2-2- النظرية السلوكية:**

تصنف هذه النظرية في اعتمادها على مواقف السلوك الظاهري أساساً للتعبير عن الشخصية "ثورانديك" و"إتسن" و"سكانر" إن هؤلاء العلماء يرون بتأثير البيئة على الفرد، ويعتبرون استجابة الفرد لهذا التأثير أساساً للشخصية.

#### **1-2-3- النظرية الحركية:**

إن علماء هذه النظرية ينظرون إلى الشخصية على أنها عبارة عن تفاعل النواحي الفسيولوجية والمجتمع والأدوار التي يقوم بها الفرد، وأن هذا التكوين الحركي هو الذي يكون الشخصية، إن عادة هذه النظرية تقسم مكونات الشخصية إلى مكونات جسمية، ومكونات مستمدّة من الجماعة ومكونات مستمدّة من الدور ومكونات مستمدّة من المواقف. (غالب، 1986، الصفحتان 109 - 110)

## **الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة**

### 3-1 بنية الشخصية:

### **1-3-1- البناء الوظيفي للشخصية:**

يتكون البناء الوظيفي للشخصية من مكونات ترتبط ارتباطاً وظيفياً قوياً في حالة السواء، وإذا حدث اضطراب أو نقص أو شذوذ في أي مكون منها أو في العلاقة بينها، أدى إلى اضطراب في البناء العام والأداء الوظيفي للشخصية وفيما يلي مكونات البناء الوظيفي للشخصية:

**أ- مكونات جسمية:** تتعلق بالشكل العام للفرد وحال الطول والوزن وإمكانات الجسم الخاصة والعجز الجسمي الخاص، والصحة العامة، والأداء الحركي والمهارات الحركية، وغير ذلك مما يلزم في أوجه النشاط المختلفة في الحياة، ووظائف الحواس المختلفة ووظائف أعضاء الجسم مثل: الجهاز العصبي والجهاز الدوري والجهاز التنفسي والجهاز الهضمي والجهاز الغدي والجهاز التناصلي.

**ب - مكونات عقلية ومعرفية:** وتشمل الوظائف العقلية مثل: الذكاء العام والقدرات العقلية المختلفة والعمليات العقلية العليا كالأدراك والحفظ والتذكر والانتباه والتخيل والتفكير والتحصيل...الخ، وتشمل كذلك الكلام والمهارات اللغوية.

**ج- مكونات افعالية:** وتتضمن أساليب النشاط المتعلق بالانفعالات المختلفة مثل الحب والكره والخوف والبهجة والغضب ...الخ، وما يرتبط بذلك من ثبات افعالي وعدمه وتجمعات الانفعالات في عواطف.

**د- مكونات اجتماعية:** وتعلق بالتشهيد الاجتماعية للشخص في الأسرة والمدرسة والمجتمع وجماعة الرفاق، والمعايير الاجتماعية والأدوار الاجتماعية والاتجاهات الاجتماعية والقيم الاجتماعية والتفاعل الاجتماعي والقيادة والتبعية... الخ.

### **2-3-1- البناء الدينامي للشخصية:**

يوضح البناء الدينامي للشخصية القوى المحركة فيها والتي تحدد السلوك، ويكون البناء الدينامي للشخصية

من:

الشعور واللاشعور وما قبل الشعور ويكون البناء الدينامي للشخصية كذلك من الهو والأنا الأعلى، ويلعب الكبت دورا هاما في أبعاد الدوافع والأفكار المؤلمة أو المخزية أو المخيفة المؤدية إلى القلق من حيث الشعور إلى حيث اللاشعور حتى تنسى:

وتوجد المقاومة وهي ما تمثل ما يسمى الضمير أو الوازع الخلقي الذي يتحكم في سلوك الإنسان ليكون سلوكاً مقبولاً من ناحية التعاليم الدينية والمعايير الاجتماعية والقيم الأخلاقية، وتوجد المقاومة وتعمل بين الشعور واللاشعور، هذا أولاً يوجد فاصل قاطع بين الشعور واللاشعور، مما هو شعوري قد يصبح لاشعورياً بالكلب أو النسيان وما هو لاشعوري يمكن أن يستدعي أو يخرج إلى حيز الشعور بتغير الظروف أو بالتداعي الحر. وقد يحدث الصراع بين الهو والأنا الأعلى أو بين الأنما والهو أو بين الأنما والأنا الأعلى وتعمل الضغوط البيئية الخارجية عملها إذ تشمل الصراعات والاحباطات والتقويرات. (زهان، 1997، الصفحات 73-74)

## الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة

### 4-1. مقاييس الشخصية:

تفتقر المكتبة العربية إلى مقاييس من هذا النوع على الرغم من أهمية الموضوع في الكتابات النفسية والاجتماعية، إلا أن الاختبارات الأجنبية تعتبر واسعة الانتشار واستخدامها في المجال الرياضي كبير وذلك للأغراض التالية: (لويس، 1988، الصفحات 87-88)

- التعرف على المشكلات النفسية والاجتماعية للرياضيين للإتباع الطرق الملائمة في معاملاتهم .
- اختيار الرياضيين الذين يتصفون بصفات شخصية معينة تؤهلهم للنجاح في فعاليات رياضية مختلفة.
- التعرف على الصفات التي تميز الرياضيين على غير الرياضيين.
- التعرف على الصفات التي تميز الرياضيين الذين يزاولون فعاليات مختلفة عن بعضهم.
- مقارنة صفات الشخصية في بعض المقاييس الجسمية والمقاييس المهارية، ومقاييس اللياقة البدنية ودراسة العلاقة بينهما.

إن مقاييس الشخصية قد تكون أحادية البعد تعيس سمة واحدة من سمات الشخصية أو مظهر واحد من مظاهر السلوك ويمكننا التطرق لمقاييس الأول وهو مقاييس القلق حالة وسمة وهم مثال للمقاييس الأحادية والثاني هو مقاييس (فرايبورج) وهو مثال للمقاييس المتعددة الأبعاد، حيث أن في مقاييس القلق حالة يطلب من المفحوص وصف شعوره في لحظة معينة من الوقت.

#### 1-4-1. مقاييس فرايبورج للشخصية: ويشمل هذا المقاييس على ثمانية أبعاد وهي:

- **العصبية:** الدرجة العالية على هذا المقاييس، تميز الأفراد الذين يعانون من اضطرابات جسمية وحركية واضطرابات نصف جسمية كالنوم والإرهاق والتوتر وسرعة الإحساس بالتعب وفقدان الراحة.
- **العدوانية:** ودرجة هذا المقاييس العالية تشير إلى الأفراد الذين يرتكبون تلقائياً الأعمال العدوانية البدنية أو اللفظية أو التخيالية واستجابتهم بصورة انفعالية.
- **الاكتئابية:** والدرجة العالية لهذا المقاييس تشير إلى تميز الأفراد الذين يتسمون بالاكتئاب والتذبذب المزاجي والتشاؤم والشعور بالتعاسة.
- **القابلية للاستثارة:** ودرجة هذا المقاييس العالية تميز الأفراد الذين يتسمون بالاستثارة العالية وشدة التوتر وضعف في القدرة على المواجهة والاحباطات اليومية والانزعاج وعدم الصبر وكذا الغضب، والاستجابات العدوانية.
- **الاجتماعية:** يتميز أصحاب الدرجة العالية على هذا المقاييس بالقدرة على التفاعل مع الآخرين، ومحاولة التقرب للناس وسرعة عقد الصداقات، كما يتميزون بالمرح والحيوية.
- **الهدوء:** يتصف أصحاب الدرجة العالية لهذا المقاييس بالثقة بالنفس وعدم الارتباك أو تشتيت الفكر واعتدال المزاج والتفاعل والابتعاد عن السلوك العدوانى.
- **السيطرة:** يتصف أصحاب الدرجة العليا لهذا المقاييس بالاستجابة بردود أفعال عدوانية سواء كانت لفظية، جسمية، تخيلية وعدم الثقة بالآخرين، والميل للسلطة واستخدام العنف.
- **الكف:** الأفراد الذين يتميزون بدرجة عالية على هذا المقاييس من صفاتهم عدم قدرة التفاعل مع الآخرين خاصة في المواقف الاجتماعية، ويتصفون بالخجل والارتباك.

## الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة

### 5-1. السمات الشخصية للرياضيين:

هناك العديد من الدراسات التي تعرضت لدراسة شخصية الأفراد الذين يمارسون النشاط الرياضي واتجهت نحو تمييز سمات الشخصية واستمرت الاختبارات المتعددة، ومقاييسها لتحديد السمات المرتبطة بدرجة عالية بالرياضيين ذوي المستويات المختلفة ومن هذه السمات: (زيد، 2003، صفحة 17)

**1-1. سمة الاجتماعية:** تشير دراسة هذه السمة إلى أن الرياضي محب للناس، سهل المعاشرة واجتماعي لدرجة كبيرة، كما يتسم بالدفء والاستعداد للتعاون مع الزملاء والاهتمام بالناس والثقة بهم والتكيف مع الآخرين.

**1-2. سمة السيطرة:** تم التوصل بعد دراسة هذه السمة إلى أن الرياضيين يتسمون بسمة السيطرة في مواقف حياتهم كما يظهرون هذه السمة في مواقف التحصيل الرياضي، وعامل السيطرة مركب عريض يشير بصفة عامة إلى إثبات وتوكيد الذات، والقوة والعنف والعدوان التافسي.

**1-3. سمة الانبساطية:** إن الانبساطية هي مركب لتقسيير الاتجاهين الرئيسيين للشخصية وهما:  
أ - الاتجاه الانبساطي الذي يوجه الفرد نحو الخارج والعالم الموضوعي.  
ب - الاتجاه الانطوائي الذي يوجه الفرد نحو الداخل والعالم الذاتي.

وسمة الانبساطية هنا معناها تميز الشخص لحب النشاط والروابط الاجتماعية والاشتراك في الروابط الاجتماعية والاشتراك في الأنشطة الجماعية وحب تكوين صداقات وعلاقات اجتماعية، كما تتميز بالتعاظل أما الانطوائية فإن الشخص المتميز بها يميل للخجل والانسحاب من المواقف الاجتماعية والميل إلى الانعزال والاكتئاب.

**1-4. الاتزان الانفعالي:** أظهرت بعض الدراسات أن هذه السمة تظهر بمستوى منخفض من القلق عند الرياضيين، كما أظهرت دراسات أخرى بأنها لا تظهر بصورة واضحة لدى الرياضيين، إلا أن الاتزان الانفعالي لدى الرياضيين يظهر كما يلي:

- النضج الانفعالي وضبط الاندفاعات والاستجابات الجسمية.
- مستوى منخفض من القلق والتوتر العصبي.
- التحكم في الانفعالات أوقات الشدة، كالهزيمة والإصابة، استجابات انفعالية مناسبة للمواقف المختلفة.
- النظرة النقاولية.

**1-5. صلابة العود:** أظهرت الدراسات التي قام بها علماء كثيرون أمثال فرنر 1965، وجوتهمال 1966، وكروول 1970، أن هذه السمة تعتبر من السمات المميزة، وذلك لكونهم لا يتميزون بالصلابة البدنية، بل أيضاً بالصلابة العقلية كنتيجة للنشاط الرياضي وخاصة المستويات العالية التي تتميز بزيادة بذل الجهد والعمل الشاق وتحمل المصاعب والأخطار، وتظهر هذه السمة عند الرياضيين فيما يلي:

- القدرة على مجابهة المصاعب وعدم الان膝盖 في حالة الانهزام، أو عدم التوفيق والقدرة على النقد دون فقدان الاتزان، وعدم الحاجة إلى حماس وتشجيع الآخرين.

**1-6. سمة الخلق والإبداع:** يرى العديد من العلماء أن هذه السمة من أبرز السمات الرياضية ويعرفونُ الخلقَ على أنه جملة السمات الرئيسية التي يتميز بها الفرد على السمات التي تقرها الجماعة وهي واضحة وشبه

## **الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة**

ثابتة في سلوك الفرد لا يمكن تحديد الخلق بسمة واحدة فقط، بل هو مركب من مجموعة متكاملة من السمات النفسية، ولكنها تبدو لدى الفرد في أنواع متعددة في اتجاهاته وسلوكه، أما الإرادة فهي تعني القدرة على حسم الصراعات الناتجة من تعارض الأهداف لاتخاذ قرار بعد تفكير وتمعن، ثم الكفاح من أجل تحديد هذا القرار لذلك فإن الإرادة تتمثل في قدرة الفرد في التغلب على المقاومات الداخلية أو الخارجية التي تعترض سبيله في تحقيق هدف مقصود.

وتلعب السمات الخلقية الإرادية دوراً رسمياً هاماً في تشكيل الشخصية الرياضية وتسهم بدرجة كبيرة في الارتفاع بمستوى قدرات الفرد واستعداداته.

### **7-5-1. سمة تصور الذات مفهوم الذات:**

إن العديد من السمات المميزة للشخصية تحاول الإجابة عن تصور الذات لدى الرياضي، سمات كسمة الثقة بالنفس وتأكيد الذات والاقتناع بالذات وتقدير واحترام الذات، واعتبار الذات ...، كلها سمات تشتق من أحكام أو تقديرات الشخص لصورة نفسه أو ذاته أو تصوره عن نفسه وتصور الذات الجيد يجعل الفرد أكثر ثقة وأمناً في معاملاته مع الآخرين، وفي الأعمال التي يقوم بها وهذا يظهر نتيجة الثقة في النفس والاقتناع بها لدى الرياضيين الناجحين.

### **7-6-1. الشخصية وممارسة الرياضة:**

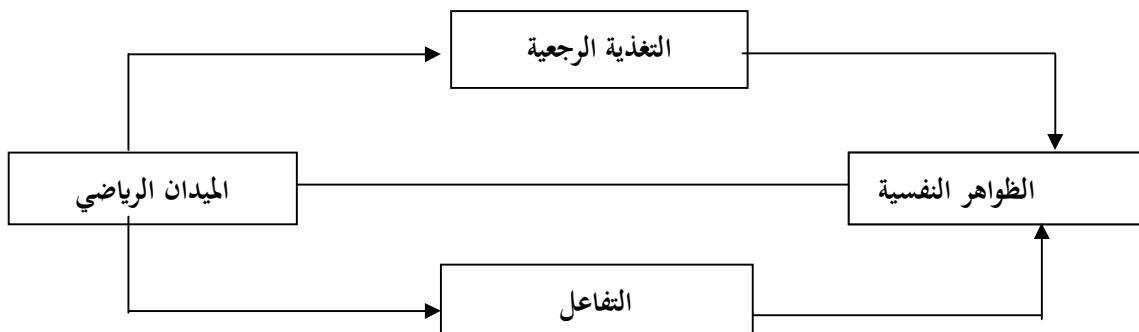
يعتقد بعض الباحثين المهتمين بدراسة الشخصية في المجال الرياضي إن التفوق في رياضته مرهون إلى حد كبير بمدى ملائمة السمات الشخصية أو الأنماط الشخصية لفرد بطبعه المتطلبات والخصائص النفسية المميزة لنوع الرياضة. (راتب، 1997، صفحة 42)

وفي المفهوم المعاصر للممارسة الرياضية يظهر بوضوح بأنها ليست القدرات الحركية المتقنة وحدها هي التي تحقق النتائج العالية ولكن تتدخل العديد من العناصر النفسية التي تربط بين حركة الفرد ومعطيات شخصيته لذا نجد أن المدربين لا يؤسسون تدريبياتهم عن المعطيات التكتيكية والبيوميكانية فحسب، ولكن أصبح مركز اهتمامهم هو طبع الرياضي من أجل تقاديم الظواهر الغير مرغوب فيها أثناء الممارسة، ويعتقدون أن إدارة اختباراته تعتمد هذا الاتجاه هي وسيلة أكثر نجاحاً من ملاحظات لا تعتمد على طبع الرياضي، كذلك من الكبار من يعدون الأولوية للخبرات السيكولوجية من أجل تحديد نجاح مدرب أو توقع طبيعة حكم مثلاً لذا فمتطلبات رياضة النخبة تدفع النفسيين لدراسة المعطيات السيكولوجية لشخصية المشاركين فالاعتماد على الخصائص السيكولوجية لتحديد الشخصية الرياضية سواء كان مدرباً أو أستاداً أو مشاركاً، فلفظ الشخصية كثيراً ما نقصد به تصرفات الأستاذ ومعاملاته دون التطرق لصفات ظاهرية كشكله وهذا القصد هو الأكثر صواباً في تحديد شخصية الرياضي خاصة المدربين.

والمحاط التالي يوضح لنا العوامل التي تشتراك في العوامل القائمة بين الميدان الرياضي والظواهر النفسية للشخصية، فالظواهر البيئية تؤثر على الفرد وتدفعه لممارسة الرياضة، وذلك من أجل تخطي العارقين النفسية كالقلق، والخوف، والخجل، وغيرها من الظواهر النفسية، وهذا حسب المحيط المتواجد به، إذن فالعلاقة التي تربط

## الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة

الشخصية بالتركيبة البدنية والرياضية هي علاقة وطيدة أساسها التفاعل والتغذية الرجعية من الميدان الرياضي والظواهر النفسية في حدود بيئته. (عشوي، 2002، صفحة 169)



الشكل (01): تفسير العوامل المشتركة في العلاقة القائمة بين الميدان والظواهر النفسية للشخصية.

### 1-7- المواقف الحالية لدراسة سمات الشخصية للاعبين:

- من نتائج الدراسات السابقة التي حاولت تحديد بعض سمات الشخصية وللرياضيين ندرك أن هذه الدراسات لها مفاهيم حديثة تعتبر كموقف حالي تجاه هذه السمات:
- ظهور بعض السمات المعينة التي يبين وتميز الرياضيين عن غير الرياضيين أو تميز لاعبي المستويات العالية عن لاعبي المستويات الأقل.
  - بعض الدراسات تشير إلى أن هناك أنواع من سمات الشخصية قد يرجع إليها السبب في اختيار بعض الأفراد لرياضة معينة وهذه السمات تحفظهم لكي يكونوا بارزين في رياضتهم.
  - هناك بعض الدراسات تشير إلى أن الاشتراك في الرياضات التنافسية قد يؤثر أو يعدل في سمات شخصية الفرد، إلا أن هذا يثير جدلا.
  - حاولت بعض الدراسات الكشف عما إذا كانت هناك أنواع معينة من الأنشطة الرياضية كما تحاول البحث عما إذا كان هناك نمط للشخصية التي تمارس كرة القدم عن شخصية الرياضي الذي يمارس الجمباز.
  - حاولت بعض الدراسات التمييز بين السمات الشخصية للاعبين الأنشطة الفردية وسمات لاعبي الأنشطة الجماعية، إلا أن هناك تعارض في الآراء.

## الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة

المحور الثاني: المدرب الرياضي.

### 1-8- مفهوم التدريب الرياضي:

"البروفيسور" Holman يعرفه على أنه عبارة عن جميع كميات الحمل المعينة المعطاة للرياضي في الفترة الزمنية المعينة يهدف إلى دفع الانجاز الذي يؤديه بحيث تغير وظائف الأجهزة الخارجية والعضوية. (حسين ع، 1980، صفحة 116)

أما الباحث "matwin" فيرى أن اصطلاح التدريب الرياضي يعني التحضير الجسمي والتكتيكي والعقلي والنفسي والتربوي للرياضي بمساعدة التمرينات الجسمية عن طريق الجهد(2).

ويقول الدكتور "عصام عبد الخالق" أن التدريب هو التمرين للحركات الرياضية المبنية على الأسس العلمية في إطار خطة موضوعية مع مراعاة النواحي التربوية وكذلك الرعاية الصحية بهدف الوصول بالفرد إلى أعلى مستوى في النشاط الرياضي الممارس، يتم من خلال التخطيط الجيد والدقيق لتنمية الصفات البدنية والمهارات الحركية والقدرات الخططية وكذلك البيانات الرياضية والدافع النفسية.

ما سبق نستنتج أن التدريب الرياضي يشمل على كل الجوانب الخاصة بالفرد، سواء كانت بدنية تكتيكية أو اجتماعية أو نفسية وحتى الصحية. (الخالق ع، 1972، صفحة 11)

### 1-9- خصائص التدريب الرياضي:

يتميز التدريب الرياضي ببعض الخصائص التي تشكل مجموعة من المبادئ الأساسية تعطي عملية التدريب صبغتها الخاصة، وتلخص هذه الخصائص فيما يلي:

\* تحقيق الحد الأقصى للنتائج الرياضية في النشاط الرياضي التخصصي طبقاً للفروق الفردية.

يهدف التدريب الرياضي إلى الوصول بالفرد لأعلى المستويات الرياضية في نوع معين من الأنشطة الرياضية طبقاً للاستعدادات الفرد وإمكاناته التي تختلف من فرد إلى آخر، ويتحقق ذلك عملياً من خلال تطبيق ثلاثة مبادئ أساسية تشمل:

#### 1-9-1- مبدأ الفروق الفردية:

للوصول إلى الحد الأقصى للنتائج الرياضية حيث لا يمكن أن يصل جميع الأفراد إلى مستوى موحد للإنجاز الرياضي، وليس دائماً أن استخدام برنامج تدريبي موحد يحقق نفس مستوى الانجاز الرياضي لكل الرياضيين، فهناك فروق فردية تحدد الحد الأقصى الممكن تحقيقه لكل منهم.

#### 1-9-2- مبدأ زيادة التخصصية:

لا يمكن تحقيق الحد الأقصى للإنجازات الرياضية في اتجاهات متعددة، ولذلك فإنه كلما ارتفع مستوى الانجاز الرياضي زاد الاتجاه إلى التخصص الرياضي الدقيق.

## **الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة**

### **3-9-3. مبدأ زيادة الفردية:**

ويقصد بذلك أن يعامل كل رياضي كحالة خاصة بالرغم من عضويته لفريق متكامل، ويعني ذلك الاهتمام بالكشف عن خصائص الرياضي المميزة ونقطات الضعف، ومراعاة ذلك عند التعامل مع الرياضي، ووضع البرامج التدريبية وتوجيهه نحو التخصص الرياضي الأمثل بإمكاناته الفردية. (الفتاح، 1997، صفحة 16)

### **10-1. تعريف المدرب:**

حسب لروس la rousse هو الشخص الذي يدرب الجياد، فالمدرب هو من يقوم بالتحضير المنهجي للخيول أو الأشخاص لمنافسة ما، الذي يمد الرياضيين بالنصائح، الذي يملك القدرة على البسط وفرض سلطته على الفريق، فالمدرب يقصد به ذلك القائد القوي الشخصية الكفاء في عمله قادر على ربط علاقات متزنة بينه وبين افراد فريقه، الحازم في قراراته والمتزن انفعالياً، المسؤول القادر على التأقلم مع المواقف التي تصادفه. (ervoiser, 1985 ، صفحة 33) وفي مفهوم الدكتور "وجدي مصطفى الفتاح" المدرب الرياضي هو الشخصية التربوية التي تتولى عملية تربية وتدريب اللاعبين وتأثير في مستواهم الرياضي تأثيراً مباشراً، وله دور فعال في تطوير شخصية اللاعب تطويراً شاملًا متزناً لذلك وجب أن يكون المدرب مثلاً أعلى يحتذى به في جميع تصرفاته ومعلوماته، ويمثل المدرب الرياضي العامل الأساسي والهام في عملية التدريب. (السيد، 2002، صفحة 25)

### **11-1. صفات المدرب الناجح:**

يتحدد وصول اللاعب لأعلى المستويات الرياضية بعدة عوامل من أهمها المدرب الرياضي إذ يرتبط الوصول إلى المستويات الرياضية ارتباطاً مباشراً بمدى قدرات المدرب الرياضي على إدارة عملية التدريب الرياضي أي على تخطيط وتنفيذ وتقديم وإرشاد اللاعب قبل وأثناء وبعد المباريات.

ومن بين الصفات التي تميز المدرب الرياضي الناجح ما يلي: (www.elhiwar، 2008)

- الصحة الجيدة والمظهر الحسن والمثل الجيد.
- القدرة على القيادة وحسن التصرف ومجابهة المشاكل.
- الاتصال بروح العطف والمدح وتقدير مشاكل اللاعبين والمشاركة الإيجابية في حلها.
- الاقتئاع التام بدوره التربوي .
- الثقة بالنفس والاقتئاع التام بالعمل الذي يؤديه.
- مجموعة المعارف والمعلومات العامة والخاصة.
- مجموعة القدرات والمهارات الخاصة.
- واقعية المستوى: إن المدرب الناجح يتميز بالدافعية نحو المستويات الرياضية العالية ونتيجة لذلك يسعى إلى دفع لاعبيه وتوجيههم لتحقيق أعلى مستوى ممكن.
- المرونة: تتمثل في القدرة على التكيف على المواقف المتغيرة ولا سيما تحت نطاق الأحوال الصعبة كما هو الحال في المنافسات الرياضية.

## **الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة**

- **الإبداع:** إن القدرة على ابتكار واستخدام العديد من الإمكانيات المؤثرة أثناء التدريب وكذلك التشكيل المتنوع لبرامج التعليم والتعلم والقدرة على استخدام الأنواع المتعددة والمبتكرة في مجال عملية التدريب من أهم النواحي التي تظهر فيها قدرة المدرب على الإبداع.
- **التنظيم:** إن القدرة على التنسيق والترتيب المنظم للجهود الجماعية من أجل التوصل إلى تطوير مستوى قدرات ومهارات الفريق واللاعبين إلى أقصى درجة تعد من السمات الهامة للمدرب الناجح.
- **المثابرة:** تمثل في الصبر والتحمل على شرح وإيضاح وتكرار الأداء وتصحيح الأخطاء وتحمل التمرинات ذات الطابع الروتيني وعدم فقدان الأمل في تحقيق الهدف النهائي.
- **موضع الثقة:** إن إحساس اللاعب بجهود المدرب وتقانيه في عمله لمحاولة تطوير وتنمية مستوى يكسب المدرب ثقة اللاعب، الأمر الذي يسهم بصورة إيجابية على مدى التعاون بينهما.
- **تحمل المسؤولية:** المدرب الناجح يكون مستعداً لتحمل المسؤولية في جميع الأوقات وخاصة في حالات الإخفاق ويسعى إلى ممارسة النقد الذاتي قبل انتقاد الآخرين.
- **القدرة على النقد:** المدرب الناجح لا يخشى نقد اللاعب في الوقت المناسب إذ أن طبيعة عمل المدرب تتطلب ضرورة ممارسة النقد في الحالات الضرورية أو تتطلب إيقاع بعض العقوبات أو حرمان اللاعب من بعض الامتيازات، في تلك الحالات يراعى توضيح بيان الأسباب الموضوعية لذلك والتأكد من فهم اللاعب لهذه الأسباب.
- **القدرة على إصدار الأحكام:** يتمثل ذلك في القدرة على سرعة ملاحظة مواقف التدريب أو المنافسة والحكم عليها بطريقة موضوعية وكذلك القدرة على سرعة تنوع أو تغيير التطورات الخططية بالإضافة إلى القدرة على تحليل الأداء الحركي وتحديد مكان للأخطاء.
- **الثقة بالنفس:** الثقة في إصدار الأحكام والقرارات تكسب المدرب مركزاً قوياً لدى اللاعبين كما أن التعليمات والتوجيهات التي يقدمها المدرب بصورة واضحة وحازمة دون أن يكتسبها طابع العنف والعداونية تجبر اللاعبين على احترامها والالتزام بها.
- **الثبات الانفعالي:** إن التحكم في الانفعالات من الأهمية بمكان المدرب الناجح حتى يستطيع إشاعة الهدوء والاستقرار في نفوس اللاعبين وحتى يتمكن من إعطاء تعليماته ونصائحه للاعبين بصورة صحيحة وواضحة وبنبرات هادئة وخاصة في موقف المنافسات ذات الطابع المهم.  
إذ أن سرعة التأثر والغضب وسرعة التغلب والحدة من العوامل التي تسهم في الأضرار البالغ بالعمل التربوي للمدرب وتساعد على التأثير السلبي لنفوذ وسلطة المدرب. (www.elhiwar, 2008)

### **1-12- مفهوم القيادة:**

القيادة حسب محمد شفيق زكي في أبسط معانيها "القدرة على التأثير في الأفراد وتنسيق جهودهم وتنظيم علاقاتهم وضرب المثل لهم في الأفعال والتصرفات بما يثبت ولائهم وطاعتهم وتعاونهم".  
والقيادة وظيفة اجتماعية يقوم بها القائد للمساعدة في تحقيق أهداف الجماعة وهي شكل من أشكال التعامل الاجتماعي بين الأفراد، والقائد يقوم فيه بقيادة الجماعة وتوجيه أعمالها. فالقيادة بهذا المعنى كما يراها البعض لها عدة جوانب اجتماعية وتفاعلات ديناميكية ومحددات سلوكية، فهي سمة تتجلى فيما يتصرف به القائد من إمكانيات

## الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة

وخصائص اجتماعية ونفسية وعقلية وبدنية تمكّنه من التوجّه والسيطرة على الآخرين، وثانياً هي عملية سلوكية تتمثل في إمكانية تحريك الجماعة لتحقيق تأثير موجه نحو أهدافه وتحسين التفاعل الاجتماعي بين أعضاءها والحفاظ على تماسّكها أمّا الدور الاجتماعي فيتحقّق أهداف الجماعة من خلال عملية التفاعل الاجتماعي. (زي، 1979، صفحة 302) وفي هذا المعنى يشير الدكتور محمود عكاشه: "إن القيادة ظاهرة اجتماعية ونفسية تعبّر عن صورة التفاعل الاجتماعي الذي يحدث بين فرد وجماعة تنشأ تلقائياً تلبية لـإشباع حاجات الأفراد وإنّا كان لكل فرد من أفراد الجماعة المتفاعل دور يقوم به، فالقيادة تمثل أحد هذه الأدوار التي يقوم بها الفرد (القائد) أثناء تفاعله مع غيره من أفراد الجماعة، بالإضافة إلى كل ذلك فهي تتضمّن التأثير في أنشطة الفرد أو الجماعة نحو تحقيق هدف معين مشترك يتقدّمون عليه ويقتلون بأهميّته فيتفاعل الأعضاء بطريقة تضمّن تماسّك الجماعة وتحريكيّها في الاتجاه الذي يؤدي إلى تحقيق الهدف" والحرية والمشاركة المتبادلة في المسؤولية على تنظيم نفسها وتحديد أساليب لتحقيق هذه الأهداف. (عكاشه، 1997، صفحة 11)

ويشاع عند الكثير من غير الاختصاصيين أن القيادة في التربية البدنية والرياضية يمكن اعتبارها مجموعة من السمات والمهارات التي يمتاز بها القائد لكن هذا المعنى منقوص لأنّه لا يأخذ بعين الاعتبار تعدد المواقف العلمية وتتنوعها التي تعتبر عاملاً أساسياً في تحديد طبيعة القائد الناجح، وفي تحديد نوع القيادة اللازمة والمناسبة للموقف لذلك يميل العديد من المفكرين في التربية البدنية والرياضية إلى النظر للقيادة من خلال طبيعة الموقف والأنشطة والأدوار التي يقوم بها القائد نفسه، فالقيادة هنا تخرج كونها توجيه وضبط وإثارة سلوك اتجاهات الآخرين بمعنى أن القيادة تتوقف على طبيعة الموقف وطبيعة حاجات أفراد الجماعة التي تختلف باختلاف الموقف والجماعة. (عادي، 1997 ، صفحة 117)

### 1-13-1. أنماط القيادة:

يعني النمط القيادي ماهية السلوك التي يتبعها القائد لمساعدة جماعته على إنجاز الواجبات وإشباع الحاجات وقد اختلف الباحثون في تصنّيف أنماط القيادة بالقدر الذي اختلفوا فيه في تعريفها ولكن هناك أسلوبان شائعان هما: الأسلوب الأوتوقراطي والأسلوب الديمقراطي. (راتب، 1997، صفحة 337)

#### 1-13-1-1. الأسلوب القيادي الأوتوقراطي:

ويتميز هذا النمط في تمحور السلطة بيد القائد وحده، فهو الذي يتّخذ القرارات بنفسه، يحدد سياسة الجماعة وأدوار الأفراد، يرسم الخطط، ويعتملي على الجماعة أنشطتهم ونوع العلاقات بينهم، وهو وحده الحكم ومصدر الثواب والعقاب، ويهمّ بضمان طاعة الأفراد الذين لا يملكون حق اختيار العمل أو المشاركة في اتخاذ القرار أو حتى المناقشة، وهو يتدخل في معظم الأمور، وبطبيعة الحال فإنه في ظل هذا المناخ الاستبدادي تؤدي الطاعة العمياء دون مناقشة وعدم إبداء الرأي إلى تعطيل القدرة على الخلق والإبداع والابتكار حيث يعتمدون كلية على القائد، كذلك لا يتيح هذا المناخ مجالاً كافياً لتنمية العلاقات الإنسانية بين أفراد الجماعة، فتختفي الروح المعنوية إلى جانب الفقر إلى العلاقات الإنسانية الضرورية وتحقيق التكيف الاجتماعي بينهم، مما يؤدي إلى احتمال انتشار المنافسة الغير شريفة والنزاع وضعف روح التعاون كما يؤدي إلى انتشار روح السلبية لدى الأفراد واكتفاءهم بالعمل بالقدر الذي يحمّلهم من عقاب القائد الاستبدادي. (عكاشه، 1997، صفحة 326)

## **الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة**

### **13-2- الأسلوب الديمقراطي:**

في هذا النمط من القيادة يعمل القائد على توزيع المسؤولية وإشراك أفراد الجماعة في اتخاذ القرارات، ويشجعهم على تكوين العلاقات الشخصية وتحقيق التفاهم بينهم، كما تحاول كسب ودهم وتعاونهم وحبهم فيلقونه حوله ويدعمونه، ويقبلون أوامره بروح راضية ويسعون لتنفيذها وهو ما يؤدي لانتشار مشاعر الرضا والارتياح، والإخلاص، والإقبال على العمل، التعاون، الاستقرار، رفع الروح المعنوية وكفاءة الأداء، والقائد الديمقراطي يسعى أن يشعر كل فرد في الجماعة بأهمية مساحته الإيجابية في شؤون الجماعة، كما يعمل على توزيع المسؤولية بين أفراد الجماعة مما يزيدها قوة.

ويصغي القائد الديمقراطي للأخرين أكثر مما يجعلهم ينصنون إليه، فهو يقترح ولا يأمر، والجماعة الديمقراطية تتميز بدافعية أكبر وبمقدار أعلى على الأداء.

كما يعم الرضا والشعور بارتياح بين أفراد الجماعة كما تسود روح التعاون والصدقة ويبتلي الإحساس بالإحباط والفردية. (زمي، 1979، صفحة 201)

## الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة

المحور الثالث: كرة القدم.

### 14-1. تعريف كرة القدم:

14-1-1. لغة: كرة القدم "football" هي كلمة لاتينية وتعني ركل الكرة بالقدم، والأمريكيون يسمونها بال "regby" أو كرة القدم الأمريكية أما كرة القدم المعروفة والتي سنتحدث عنها تسمى "soccer".

14-1-2. اصطلاحاً: كرة القدم هي رياضة جماعية تمارس من طرف جميع الناس كما أشار إليها رومي جميل: "كرة القدم قبل كل شيء رياضة جماعية يتكيف معها كل أفراد المجتمع". (جميل، 1986، صفحة 50)

### 15-1. تاريخ كرة القدم:

#### 15-1-1. في العالم:

لقد اختلفت الآراء وكثرت الأقاويل حول تحديد البداية الحقيقية لكرة القدم فهي لعبة قديمة التاريخ ظهرت من حوالي خمسة آلاف سنة في الصين لتدريب الجيوش وتحسين لياقتهم البدنية، كما يرى البعض الآخر أن حوالي 4500 سنة قبل الميلاد القدماء المصريون مارسوا هذه اللعبة وينذرون أن قدماء اليونان نقلوا هذه اللعبة عن المصريين وهم بدورهم نقلوها إلى الانجليز.

حسب المؤرخين تعددت الأسماء الخاصة بكرة القدم ففي اليابان كانت تدعى كيماري kemari . (سالم، 1988، صفحة 15)

وهناك في إيطاليا لعبة كرة قديمة تسمى "الكاليشو calicio" كانت تلعب في فلورنسا مرتين في السنة، بمناسبة عيد "سان جون sanjon ". (الجواد، كرة القدم، 1984، صفحة 15)

كما ورد في أحد مصادر التاريخ الصيني أنها تذكر باسم "تسو- شوي tsu-shu" أي بمعنى ركل الكرة وكل ما عرف من تفاصيل أنها كانت تتتألف من قائمين كبيرين يزيد ارتفاعهما عن 30 قدم مكسوة بالحرائر المزركشة وبينهما شبكة من الخطوط الحريرية يتوسطها ثقب مستدير مقداره قطره قدم واحد. (سالم، 1988، صفحة 12)

وبعد كل هذه الخلافات تم الاتفاق سنة 1830 على أن تكون هذه اللعبة لعبتين الأولى (soccer) والثانية (rugby)، وبعدها في عام 1845 تم وضع القواعد الثلاثة عشر لكرة القدم بجامعة كامبردج، وفي عام 1862 أنشأت عشر قواعد جديدة تحت عنوان "اللعبة السهلة" وجاء فيها منع ضرب الكرة بکعب القدم، وفي 26 أكتوبر 1863 أسس أول اتحاد إنجليزي على أساس القواعد والقوانين الجديدة لكرة القدم وبمرور كل هذه السنوات أدى ذلك إلى ظهور أول بطولة رسمية عام 1888 وسميت باتحاد الكرة، وبذا الدوري بـ (12) فريقاً وسنة بعدها أُسست في الدنمارك اتحادية وطنية لكرة القدم ويتنافس على بطولتها (15) فريقاً.

#### 15-1-2. في الجزائر:

طويل هو تاريخ كرة القدم في الجزائر، فقبل اندلاع الكفاح المسلح كانت هناك فرق لكرة القدم ذات الأسماء التي ترمز لعروبتها، ففي سنة 1921 شهدت الجزائر ميلاد أول فريق هو نادي مولودية الجزائر، جاء بعدها شباب قسنطينة، ثم الاتحاد الرياضي الإسلامي لوهان وانضم فرق عديدة أخرى للمجموعة، تكونت جمعيات رياضية وطنية في لعبة كرة القدم متخذة أبعاد سياسية لم ترضي قوات الاستعمار، جاء بعد هذه الأندية فريق جبهة التحرير

## الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة

الوطني الذي كون في 13 أفريل 1958 حيث ولد في خضم الثورة المسلحة لإسماع صوت الجزائر المكافحة عبر العالم من خلال كرة القدم.

بعد الاستقلال جاءت فترة السبعينات والستينيات التي تغلب عليها الجانب الترويحي والاستعراضي، حيث أن المستوى الفني للمقابلات كان عاليًا تلتها مرحلة الإصلاحات الرياضية من 1978 - 1985 التي شهدت قفزة نوعية في مجال تطور كرة القدم بفضل ما وفر لها من إمكانيات مادية، الشيء الذي سمح للفريق الوطني نيل الميدالية الذهبية في الألعاب الإفريقية الثالثة بالجزائر ثم المرتبة الثانية في كأس إفريقيا للأمم سنة 1980، وفي المنافسات الأولمبية تأهل الفريق الوطني إلى الدور الثاني من العاب موسكو سنة 1980.

وكذلك الميدالية البرونزية سنة 1979 في العاب البحر الأبيض المتوسط ووصلت إلى قمتها في مونديال ألمانيا 1982 حين فاز الفريق الوطني على أحد عمالقة كرة القدم في العالم وهو الفريق الألماني الغربي وأنهزمت بصعوبة سنة 1986 في مونديال المكسيك أمام البرازيل، وتحصلت على كأس إفريقيا للأمم سنة 1990 بالجزائر. (الرياضية، 1982، صفحة 10)

### 16-1. قوانين كرة القدم:

**1-16-1. ميدان اللعب:** يكون مستطيل الشكل لا يتعدى طوله 120 م ولا يقل عن 90 م، ولا يزيد عرضه عن 100 م ولا يقل عن 64 م.

**1-16-2. الكرة:** كروية الشكل، غطاؤها من الجلد لا يزيد محيطها عن 71 سم، ولا يقل عن 68 سم، أما وزنها لا يتعدى 450 غ ولا يقل عن 410 غ.

**1-16-3. عدد اللاعبين:** تلعب بين فريقين، يتكون كل منهما من 11 لاعبا داخل الميدان، وبسبعة لاعبين احتياطيين.

**1-16-4. تجهيزات اللاعبين:** للاعب الحق في استعمال جميع التجهيزات (البدلة الرياضية، الحذاء الرياضي، الجوارب، واقي الساق،...) بشرط أن لا تشکل على اللاعب نفسه أو باقي اللاعبين.

**1-16-5. الحكم:** يعتبر صاحب السلطة المزاولة لقوانين اللعبة لتنظيم القانون وتطبيقه.

**1-16-6. الحكام المساعدين:** يعين للمباراة مراقبان للخطوط وواجبهما أن يبينا خروج الكرة من الملعب، ويجهزان برايات من المؤسسة التي تلعب على أرضها المباراة.

**1-16-7. مدة اللعب:** شوطان متساويان كل منهما 45 د، يضاف إلى كل شوط وقت ضائع ولا تزيد فترة الراحة بين الشوطين عن 15 د.

**1-16-8. بداية اللعب:** يتحدد اختيار نصف الملعب، وركلة البداية على القرعة بقطعة نقدية والفريق الفائز بالقرعة يختار إحدى ناحيتي الملعب أو ركلة البداية.

**1-16-9. الكرة في الملعب أو خارج الملعب:** تكون الكرة خارج الملعب عندما تعبر كلها خط المرمى أو التماس، عندها يوقف الحكم اللعب وتكون الكرة في الملعب في جميع الأحوال الأخرى من بداية المباراة إلى نهايتها.

**1-16-10. طريقة تسجيل الهدف:** يحتسب الهدف كلما اجتازت الكرة خط المرمى بين القائمين تحت العارضة. (آخرون، 1987، صفحة 225)

## **الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة**

**11-16-1. التسلل:** يعتبر اللاعب متسللاً إذا كان أقرب من خط مرمى خصمه من الكرة في اللحظة التي تلعب فيها الكرة.

**12-16-1. الأخطاء وسوء السلوك:** يعتبر اللاعب مخطئاً إذا تعمد ارتكاب مخالفة من المخالفات التالية: ركل أو محاولة ركل الخصم، عرقلة الخصم مثل محاولة إيقاعه باستعمال الساقين أو الانحناء أمامه أو خلفه، دفع الخصم بعنف، الوثب على الخصم، ضرب أو محاولة ضرب الخصم باليد، مسك الخصم باليد بأي جزء من الذراع، يمنع لعب الكرة باليد إلا حارس المرمى، دفع الخصم بالكتف من الخلف إلا إذا اعترض طريقه. (مختار، 1997، صفحة 23)

**13-16-1. الضربة الحرة:** حيث تقسم إلى قسمين:

- **مباشرة:** وهي التي يجوز فيها إصابة مرمى الفريق المخاطئ مباشرة.

- **غير مباشرة:** وهي التي لا يمكن إحراز هدف بواسطتها إلا إذا لعب الكرة أو لمسها لاعب آخر.

**14-16-1. ضربة الجزاء:** تضرب الكرة من علامة الجزاء وعند ضربها يجب أن يكون جميع اللاعبين خارج منطقة الجزاء.

**15-16-1. رمية التماس:** عندما تخرج الكرة بكمالها من خط التماس.

**16-16-1. ضربة المرمى:** عندما تجتاز الكرة بكمالها خط المرمى فيما عدى الجزء الواقع بين القائمين و يكون آخر من لعبها من الفريق الخصم.

**17-16-1. الضربة الركنية:** عندما يخرج الخصم الكرة من خط المرمى فيما عدا الجزء الواقع بين القائمين.

**17-1. المبادئ الأساسية لكرة القدم:**

يتوقف نجاح أي فريق وتقديمه إلى حد كبير على مدى إتقان أفراده للمبادئ الأساسية للعبة، إن كرة القدم الناجح هو الذي يستطيع كل فرد من أفراده أن يؤدي ضربات كرة على اختلاف أنواعها بخفة ورشاقة، ويقوم بالتمرير بدقة وتوقيت سليم بمختلف الطرق، ويركل الكرة بسهولة، ويستخدم ضرب الكرة بالرأس في المكان المناسب، ويحاور عند اللزوم ويعاون تعاوننا تماماً مع بقية أعضاء الفريق في عمل جماعي منسق.

وهذه المبادئ الأساسية لكرة القدم متعددة ومتنوعة، لذاك يجب عدم محاولة تعليقها في مدة قصيرة كما يجب الاهتمام بها دائماً عن طريق تدريب اللاعبين على ناحيتين أو أكثر في كل تمرين وقبل البدء باللعب وتقسم المبادئ الأساسية لكرة القدم إلى ما يلي: (الجواد، 1977، الصفحتان 25-27)

استقبال الكرة، المحاورة بالكرة، المهاجمة، رمية التماس، ضرب الكرة، لعب الكرة بالرأس، حراسة المرمى.

## الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة

18-1. متطلبات لاعب كرة القدم:

1-18-1. الجانب البدني:

أ - الإعداد البدني العام: هو التطور الجيد للصفات الحركية بدون توجه إلى رياضة معينة ويمثل مرحلة بسيطة خاصة بتطوير الصفات البدنية الهامة للرياضي الذي يخضع طيلة هاته المرحلة لتمرينات موجهة إلى تطور الصفات الحركية (مقاومة، قوة، مرونة، ...الخ).

ويسمح لنا هذا النوع من التحضير البدني من الدعم إلى تقوية عمل الأجهزة العضلية والمفصلية وكذا الأجهزة الفسيولوجية (الجهاز الدموي التنفسى والجهاز العصبى). (Michel, 1997، صفحة 22)

ب - الإعداد البدني الخاص: الإعداد البدني الخاص يقصد به تقوية أنظمة وأجهزة الجسم وزيادة الإمكانيات الوظيفية والبدنية طبقاً لمتطلبات المباراة في كرة القدم، أي تطوير الصفات المميزة للاعب كرة القدم، مثل التحمل الدوري التنفسى والسرعة الحركية وسرعة رد الفعل، والمرونة الخاصة بالسرعة لمسافات قصيرة والقدرة المميزة لسرعة للرجلين والرشاقة وتحمل السرعة ....الخ.

وهذه الصفات مرتبطة مع بعضها فمثلاً العدو لمسافة 30 متراً لتحسين السرعة، أو الجري لمسافة محددة بطريقة التناوب أو تبادل الخطوة لتطوير التحمل الدوري التنفسى، وتقل تدريبات الإعداد البدني الخاص في بداية فترة الإعداد مقارنة بالإعداد العام حيث تصل لأعلى نسبة لها في مرحلة الإعداد الخاص والاستعداد للمباريات. (البساطي، 1990، صفحة 63)

1-18-2. عناصر اللياقة البدنية:

أ - التحمل: "عامة التحمل هو القدرة على مقاومة التعب والعودة إلى الحالة الطبيعية في أسرع وقت ممكن". (KHELIFI, 1990، صفحة 10)

ب - القوة العضلية: تلعب القوة العضلية دوراً بالغ الأهمية في إنجاز أداء لاعب كرة القدم خلال المباراة، وتعرف هذه القوة بقدرة اللاعب في التغلب على المقاومات المختلفة أو مواجهتها وهي واحدة من أهم مكونات اللياقة البدنية، حيث يرتبط بمعظم المتطلبات البدنية الخاصة بلاعب كرة القدم وتتوثر في مستوى.

ويتضح اجتياح اللاعب لها في الكثير من المواقف أثناء اللعب، كالوثب لضرب الكرة بالرأس أو التصويب من المرمى أو التمريرات المختلفة، وعند أداء مختلف المهارات بالقوة والسرعة المناسبة.

كما يحتاج إليها اللاعب أيضاً فيما تتطلب المباراة من الكفاح والاحتكاك المستمرة مع الخصم للاستحواذ على الكرة أو الرقابة المحكمة مع التغلب على وزن الجسم أثناء الأداء طوال زمن المباراة. (البساطي، 1990، صفحة 111)

ت - السرعة: تفهم من السرعة كصفة حركية قدرة الإنسان على القيام بالحركات في أقصى فترة زمنية وفي ظروف معينة يفترض فيها تنفيذ الحركة بشكل سريع. (الجبار، 1984، صفحة 48)

- تحمل السرعة: يعرف تحمل السرعة بأنها أحد العوامل الأساسية للإنجاز في كرة القدم، وتعنى قدرة اللاعب بالاحتفاظ بمعدل عالٍ من سرعة الحركة أثناء تكرار الجري خلال المباراة، أي تحمل توالي السرعات التي تختلف سرعاتها حسب متطلبات مواقف اللعبة المختلفة، حيث تتطلب المباراة قدرة فائقة على تكرار التجارب بالانتقال من مكان لأخر بأقصى سرعة في أي وقت خلال زمن المباراة المقدر ب(90 د) للقيام بالواجبات الهجومية والدفاعية. (عبدة، 2001، صفحة 39)

## الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة

ث - الرشاقة: هناك معانٍ كثيرة حول مفهوم الرشاقة، وتحديد مفهوم لها نظراً لارتباطها الوثيق بالصفات البدنية من جهة والتقنيات الفنية من جهة أخرى.

تعرف بأنها قدرة الفرد على تغيير أوضاعه في الهواء، تتضمن أيضاً عناصر تغيير الاتجاه وهو عامل هام في معظم الرياضيات بالإضافة لعنصر السرعة. (الجبار، 1984، صفحة 20)

ويعتبر التعريف الذي يقدمه "هرتز" من أنساب التعريف لمفهوم الرشاقة في عملية التدريب الرياضي إذ يرى أنها:

- القدرة على إتقان التوافق الحركي المعد.

- القدرة على السرعة وإتقان المهارات الحركية الرياضية.

- القدرة على تعديل سرعة الأداء الحركي بصورة تتناسب مع متطلبات المواقف المتغيرة. (علوي، 1994، صفحة 10)

### 3-18-1-3. الجانب المهاري:

أ - **مفهوم المهارة الحركية الرياضية:** "وهي الأداء الحركي الإرادي الثابت المتميز بالتحكم والدقة والاقتصاد في الجهد بسرعة الاستجابة للمواقف المتغيرة لإنجاز أفضل النتائج أثناء المباراة". (عبدة، 2002، صفحة 39)

ب - **مفهوم الإعداد المهاري:** "يعتبر الإعداد المهاري أحد الجوانب الأساسية لعملية التدريب في كرة القدم، ويمثل مستوى إتقان الأداء المهاري أحد مؤشرات القدرة المهارية العامة، أو الانجاز المهاري، للاعب وخاصة إذا تماثل أو تشابه هذا الأداء مع متطلبات مواقف اللعب خلال المباريات". (البساطي م., 2000، صفحة 123)

يسهدف الإعداد المهاري للاعبين تعليم وتطوير وصقل وإتقان وثبت المهارات الحركية الرياضية التي يمكن استخدامها في المنافسات الرياضية لتحقيق أعلى الانجازات الرياضية. (علي، 1999، صفحة 245)

ت - **أهمية الإعداد المهاري:** في كرة القدم الحديثة يلعب الإعداد دوراً كبيراً في تحقيق نتائج إيجابية لصالح الفريق حيث تلعب المهارة دوراً بارزاً في عملية إتقان ونجاح الطريقة التي يلعب بها الفريق.

إن عملية الإعداد المهاري في كرة القدم تهدف إلى تعليم المهارات الأساسية التي يستخدمها اللاعب خلال المباريات والمنافسات ومحاولة إتقانها وثبتتها حتى يمكن تحقيق أعلى المستويات ويتخذ المدرب في تحقيق ذلك الهدف كل الإجراءات الضرورية والهادفة للوصول باللاعب إلى الدقة والإتقان والتكامل في أداء جميع المهارات الأساسية للعبة بحيث يستطيع تأديتها بصورة آلية متقدمة تحت ظروف المباراة وفي ظل إطار قانون لعبة كرة القدم. (عبدة، 2002، صفحة 27)

ث - **مراحل الإعداد المهاري:** تمر عملية الإعداد المهاري للحركات الرياضية بمراحل تعلم أساسية ثلاثة لا يمكن الفصل بينها حيث تؤثر كل منها في الأخرى وتتأثر بها ونوجزها فيما يلي:

- **مرحلة اكتساب التوافق الأولى للحركة:** وتوضح أهمية هذه المرحلة في النقاط التالية:  
تشكل الأساس الأول لتعلم الحركات وإتقانها.

تهدف إلى اكتساب الفرد مختلف المعاني والتطورات كالتصور السمعي البصري والحركي للحركات حتى يمكن بذلك ضمان قدرات اللاعب على الأداء والممارسة.

استشارة دوافع اللاعب لتعلم الحركة ومحاولة التدريب عليها لإتقانها.

## **الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة**

- مرحلة اكتساب التوافق الجيد: يمكن استخدام مختلف الوسائل المعينة على التعليم على أن تتناسب مع درجة المستوى الذي وصل إليه اللاعب.

تحتل الوسائل العلمية المكانة الهامة في هذه المرحلة والتي بواسطتها يمكن ممارسة وأداء الحركة والتدريب عليها ككل.

تحتل عملية إصلاح الأخطاء دورا هاما خلال عملية التدريب على الحركة.

- مرحلة إتقان وثبتت المهارة الحركية الرياضية: تأتي هذه المرحلة بعد المراحل السابقة من خلالها يمكن تثبيت أداء الحركة بموالاة التدريب وإصلاح الأخطاء تحت الظروف المتعددة والمتنوعة. (علي، 1999، الصفحات 248-251). (255)

ج- الأداء الفني لمهارات كرة القدم: تميز طبيعة الأداء في كرة القدم باحتواها على مهارات كثيرة ومتنوعة يتبعها على إتقانها سواء بالكرة أو بدونها، لتحقيق التفوق على المنافس ومن هنا فإن التدريب على تلك المهارات يشغل حيزا زمنيا ملماسا في برامج إعداد وتدريب الناشئين من لاعبي كرة القدم، وتتقسم مهارات كرة القدم باختصار إلى قسمين بما :

- مهارات وحيدة منفردة: وهي التي تؤدى بشكل منفرد ولها بداية ونهاية محددة ويوضح بها تأثير ودور الحركة التمهيدية في انجاز الواجب الرئيسي للمهارة، وهذه المهارات تظهر في أداء اللاعب لمهارة السيطرة على الكرة (امتصاص، كتم، استلام) الزحقة الجانبية، أو بالمواجهة، رمية التماس، التمريرات والضربات الحرة والركنية وضربات الجزاء .

- مهارات مركبة: فهي تمثل نماذج لأشكال مختلفة من المهارات المنفردة تتدمج مع بعضها البعض وتتدخل مراحلها النهائية لتشكل بداية للمهارات التي يؤديها اللاعب في موقف لعب معين لتحقيق هدف محدد وفقاً لمطلباته، ومن واقع نتائج التحليل واللاحظة فهذه المهارات تمثل أكثر من 70% من الأداء المهاري للاعب كرة القدم خلال المباريات، ولذلك يجب النظر إليها بعين الاعتبار أثناء عملية الإعداد المهاري خلال مراحل تعليم وتدريب اللاعبين، ويجب التركيز على تدريبيها بشكل خاص من قبل المدربين الناشئين ووضعها في أشكال سهلة مبسطة لإسهامها في بناء وتمكين الأداء المهاري للاعب. (البساطي م.، 2000، صفحة 213)

## الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة

المحور الرابع: الأداء الرياضي.

### 19-1. مفهوم الأداء :

كثيراً ما يستعمل مصطلح أداء للدلالة على مقدار الإنتاج الذي أنجز، فيذكر "thomas" (أن الكثير من البحوث المنجزة في ميدان العمل سايرتها بحوث أخرى في الرياضة، وترتبط كثيراً بين العمل والرياضة والفريق)، لذا فإنَّ أغلب التعريفات التي أعطيت للأداء كانت ذات صلة كبيرة بالإنتاج.

وكان تعريف منصور 1973 للأداء ( بأنه كفاءة العامل لعمله ومسلكه فيه، ومدى صلاحيته في النهوض بأعباء عمله وتحمل المسؤولية في فترة زمنية محددة)، فإنَّ كفاءة الفرد ترتكز على أمرتين اثنين هما:

**الأول:** مدى كفاءة الفرد في القيام بعمله، أي واجباته ومسؤولياته.

**الثاني:** يتمثل في صفات الفرد الشخصية، ومدى ارتباطها وآثارها على مستوى أداءه لعمله، ويدخل في هذا المعنى الأخير إمكانية الاعتماد على العامل وتقديره المتزن والاستعداد الشخصي له، ويرى "thomas" 1989 أنَّ علماء النفس العاملين في الحقل الرياضي، وجدوا ارتباطات بين مفاهيم عديدة كالقدرة والاستعداد، والدافعية....، وأغلبها شكل مفهوم الأداء حيث ذكر "singer" 1975 (أنَّ الأداء هو المهارات المكتسبة)، ويضيف "thomas" أنَّ "الأداء هو الاستعداد بالإضافة إلى المهارات المكتسبة". (الخالق، 1992، صفحة 162)

### 1-20. أنواع الأداء :

#### 1-20-1. أداء بمواجهة :

أسلوب مناسب للأداء جميع اللاعبين لنوع الأداء نفسه في وقت واحد، ويستطيع المعلم (المدرب) أن يوجه جميع إجراءاته التنظيمية للصف كوحدة مناسبة.

#### 1-20-2. أداء دائري :

طريقة هادفة من طرق الأداء في التدريب تؤدي إلى تنمية الصفات البدنية، وفي هذا النوع من الأداء يقسم اللاعبين إلى مجموعات يؤدون اللعبة عدة مرات بصورة متواتلة.

#### 1-20-3. أداء في محطات :

أسلوب مناسب للأداء جميع اللاعبين مع تغيير في المحطات أو أداء الصد كله في محطات مختلفة وأداءات مختلفة، أي تثبيت في الأداء الحركي باستخدام الحمل.

#### 1-20-4. أداء في مجموعات :

يقصد بالأداء في مجموعات استخدام مجموعات متعددة في الصد أو التدريب الرياضي على شكل محطات، حيث يقوم اللاعبين الذين يشكلون كل مجموعة بالأداء بصورة فردية.

#### 1-20-5. أداء وظيفي يتحكم في وضع الجسم :

الانقباض الانعكاسي لعضلة سليمة والذي شد على وترها يسمى الشد الانعكاسي، والشد على هذه الأوتار بدرجة ثابتة يؤدي إلى انقباض ثابت، وهذا ما يفسر وضع الجسم، والانعكاسات التي تحكم في وضع الجسم هي:  
أ- انعكاسات ثابتة: وتنقسم إلى انعكاسات عامة، وجزئية، وال العامة تشمل الجسم بأكمله أو على الأقل الأطراف.

## **الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة**

**ب- انعكاسات حركية أو وضعية:** وتحدث عند حركة الرأس أو عند المشي أو أداء أي عمل أو حركة رياضية أو عادية، ونتيجة لهذه الانعكاسات يتحكم في وضع الجسم أثناء الحركة.

فالتغير الطولي في انقباض عضلات الرجل أثناء الركض وازدياد الشد خلال الانقباض في بداية الحركة غير كاف لبداية الحركة الأمامية للجسم، ويسبب انقباض الأوتار للتتمدد، وبعد هذا التغير من دائرة الركض تصبح الأوتار في وضع التقصير مسبباً ومساعداً للرجل في الاندفاع للأمام.

### **6-20-1- أداء رياضي والجهاز العصبي:**

يعمل الأداء الانعكاسي على تحقيق الوقاية الميكانيكية في الحركات الرياضية، حيث يقي أداء الجسم قبل وقوع الإصابة، ويوجه وظائف الأجهزة الوظيفية، للأداء الانعكاسي أهبة كبيرة أثناء الحركة وخاصة بالنسبة للتتوافق الحركي وبالذات للحركات المتعلمدة حديثاً، ويكون الأداء الحركي في البداية مجهاً لأن اللاعب يؤدي الحركة بكل حواسه وإدراكه مهما كانت الحركة بسيطة، وتؤدي الحركة إلى سرعة شعور الرياضي بالتعب بسبب حدوث حركات جانبية تشتراك مع الحركة الأصلية. (حسين ق.، 1998، الصفحتان 41-42)

### **1-21-1- العوامل المساهمة في الأداء :**

يشتمل الأداء الإنساني العديد من أوجه النشاط الحركي مبدأً بالمحاولات التي يبذلها الطفل في سنوات العمر الأول وغيرها من الحركات الأخرى، وتعتبر الأنشطة الرياضية واحدة من الأنشطة الحركية في مجال أداء الفرد وهي تتطلب استخدام الجسم في النشاط وفقاً لأسس وقواعد خاصة تتعلق بهذا النشاط، وتختلف درجة الأداء المهاري في الألعاب وفقاً لبعض المتغيرات هي:

- درجة صعوبة أو سهولة المقابلة.

- الغرض من الأداء يمكن أن يكون ترويجي أو تنافسي.

- مقدار الطاقة التي يتطلبها الأداء البدني في النشاط وهي تختلف باختلاف المناخ والطقس وطبيعة النشاط والغرض من الأداء والسن والجنس وغيرها.

وقد بذل المختصون في المجال الرياضي محاولات متعددة لتحديد العوامل الازمة للأداء في الأنشطة الرياضية المختلفة، وقد كشفت تلك المحاولات عن الكثير من العوامل من أهمها ما يلي: (رضوان، 1987، صفحة 42)

**1-21-1- القوة العضلية:** تعتبر القوة العضلية من أهم وأكثر العوامل المرتبطة بالأداء في جميع الألعاب الرياضية، وتكمّن هذه الأهمية بصفة خاصة بالدور الذي تلعبه القوة في أداء المهارة أثناء المنافسة وأثناء التدريب واكتساب المهارة، وفي تثبيتها وتحسينها.

**1-21-2- التوازن:** التوازن مصطلح يشير إلى قدرة الفرد على الاحتفاظ بثبات الجسم في أوضاع محددة أثناء الوقوف وأثناء الحركة وهناك نوعين من التوازن (ثبات، ديناميكي)، ولقد اتفق العديد من الأخصائيين على أن التوازن يلعب دوراً هاماً في العديد من الأنشطة الرياضية التي تتطلب درجة عالية كالرقص، والجمباز، والترхل على الجليد.

## الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة

### 3-21-1. المرونة:

تشير المرونة إلى مدى الحركة على المفاصل المعينة أو مجموعة المفاصل المشتركة في الحركة، حيث تتأثر بتركيب العظام التي تدخل في تكوين المفاصل وبالخصائص الفسيولوجية للعضلات والأربطة والأوتار وجمع الأنسجة المحيطة بالمفاصل وتعتمد المهارات في معظم الألعاب الرياضية على مرونة أكثر من مفصل واحد من مفاصل الجسم لأن المهارة خلال أداءها تتطلب تكافف جهود المهارة في نظام لأداء حركات في أن واحد أو بالدرج..، وتتطلب معظم الألعاب الرياضية توفر مستويات مختلفة ومتباعدة من المرونة فهناك رياضات تتطلب نوع من المرونة المتوسطة بينما هناك أنشطة تتطلب مستوى عالي من المرونة.

1-4-21-1. التحمل: يسهم التحمل في أداء الألعاب الرياضية المختلفة بدرجة تختلف باختلاف نوع وطبيعة النشاط ويتحقق العديد من الباحثين على أهمية كل من التحمل العضلي والتحمل الدوري التنفسى بالنسبة للكثير من الأنشطة الرياضية كالسباحة، والعدو، كرة القدم وغيرها من الرياضات الجماعية.

1-5-21-1. الذكاء: يتطلب الأداء الحركي العام في معظم الألعاب الرياضية المنظمة ضرورة توافر الحد الأدنى من الذكاء العام، وإضافة إلى هذا ثبت أن بعض الرياضات الجماعية تستخدم خطط وإستراتيجيات خاصة، تستلزم توافر مستويات مرتفعة نسبياً من القدرة العقلية العامة لأداء النشاط بنجاح.

1-6-21-1. السرعة: مصطلح عام يشير إلى سرعة الحركة للجسم أو بعض أجزائه وهي تتوج إلى أنواع أخرى كسرعة رد الفعل، سرعة الجري لمسافات قصيرة.....الخ.

والسرعة بمفهومها العام تعتبر من المكونات المهمة من الأداء لمعظم الأنشطة الرياضية فهي من العوامل المرتبطة بالنسبة للأداء في الألعاب.

1-7-21-1. الرشاقة: ترتبط السرعة بمعظم مظاهر الأداء الرياضي كالرشاقة، التي تشبه السرعة من أهميتها في الألعاب الجماعية والفردية فاستخدام الرشاقة مع السرعة أو ما يطلق عليه السرعة في تغيير الاتجاه نظراً لما تحدثه من تغير في المواقف خلال المنافسة خاصة.

1-8-21-1. التوافق: هو القدرة على الربط أو الدمج بين عدد من القدرات المنفصلة في إطار حركي توافق واحد للقيام بأعمال وواجبات مركبة أكثر صعوبة، والتواافق بهذا المفهوم يعتمد بالدرجة الأولى على التوفيق السليم بين عمل الجهازين العضلي والعصبي.

من ناحية أخرى لم تكشف الدراسات العلمية عن وجود عامل للتواافق يمكن استخدامه للتتبؤ بالقدرة التوافقية للألعاب الرياضية، لهذا يظهر ارتباطه بطبيعة المهارات الخاصة في النشاط حسب اختلافه.

1-9-21-1. القدرة الإبداعية: تشير بعض الدراسات التخصصية في علم النفس الرياضي إلى أن الألعاب الرياضية التي تحكمها قواعد ونظم وقوانين محددة، يقل فيها الإبداع الحركي في الأنشطة التي تتطلب التوقع الحركي، وكذا الأنشطة التي تستلزم توافد القدرة على الإبداع الحركي بدرجة عالية نسبياً.

## **الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة**

**10-21-1. الدافعية:** يؤكد معظم الباحثين والمتخصصين في مجال الدراسات النفسية التربوية على أهمية الدافعية كعامل مؤثر في نتائج اختبارات الأداء العقلي والبدني، وتعد الدافعية في الوقت الحالي من أهم العوامل التي يوليهما العاملون في المجال الرياضي اهتماماً كبيراً، وخاصة في مجالات التدريب والتعليم والمنافسة الرياضية.

ولقد قسم بعض العلماء الدافع إلى دوافع مباشرة وغير مباشرة وقسم "pumi" 1963 الدافع طبقاً للمراحل الأساسية التي يمر بها الفرد، إذ يرى أن لكل مرحلة رياضية دوافعها الخاصة، وهي: (عبد، 2002، الصفحات 36-37)

1. مرحلة الممارسة الأولية من نشاط رياضي.
2. مرحلة الممارسة الفعلية.

### **11-22- علاقة القدرة بالأداء الرياضي:**

من المعروف أن النشاط الرياضي يهدف إلى تلقين الفرد الممارس مهارات، سواء الحركية منها كالجري، الوثب القفز، أو المهارات التقنية المختلفة كتصوير الكرة، تنطيطها.....الخ، كما أن الشيء الذي لا يختلف عليه أثنان أن هذه المهارات منها ما هو مكتسب، حيث أظهرت لنا بعض الدراسات أن العوامل الهامة في القدرات تظهر أكثر في الأداء الحركي للأطفال الصغار ومن ناحية أخرى تبين لنا أن هناك بعض المهارات تظهر كعوامل نوعية تعتمد بالدرجة الأولى على خبرة الفرد الناشئ، وعند التدريب والممارسة والتعلم (التعود).

### **12- سلوك الأداء الرياضي:**

إن سلوك الأداء الذي يقوم به الرياضيين أو بالأحرى اللاعبين، تحدده ثلاثة عوامل رئيسية وهي:

الجهد المبذول، القدرات والخصائص الفردية للاعبين بالإضافة إلى إدراك اللاعب لدوره.

الأداء = الجهد المبذول + القدرات والخصائص الفردية للاعبين + إدراك اللاعب لدوره.

**أ . الجهد المبذول:** يعكس في الواقع درجة حماس اللاعب لأدائه دوره، كما ينبغي أي أن اللاعب إذا ما بذل مجهوداً ما فهذا لأن هناك دوافع تدفعه للقيام بذلك.

**ب . القدرات والخصائص الفردية للاعبين:** وتمثل في قدرة اللاعب وخبراته السابقة التي تحدد درجة وفعالية الجهد المبذول.

**ج . إدراك اللاعب لدوره:** يقصد بهذا تصوراته وانطباعاته عن السلوك والأنشطة التي تتكون منها مهامه، وعن الكيفية التي ينبغي أن يمارس بها دوره. (القط، 2006، صفحة 70)

### **13- ثبات الأداء الرياضي خلال المنافسة:**

يعتبر ثبات الأداء الرياضي لدى اللاعب أحد المؤشرات الهامة المعبرة عن ارتقاء وازدهار كافة الجوانب، إذ يتتأثر هذا الثبات بجملة عوامل منها:

- درجة الثبات الانفعالي والعاطفي في المنافسة.

- كيفية الضبط والتحكم في انفعالات اللاعب خلال المنافسة.

- الدافع المرتبطة باشتراك اللاعب في المنافسة.

وتعتبر المنافسات الرياضية مجالاً حقيقياً ومحضاً للحكم على ثبات أداء اللاعبين الذي يتحمل أن يتعرض لبعض المواقف التي قد تؤثر على مستوى مختلف الظروف أو المواقف.

## **الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة**

### **1-25- العوامل المؤثرة على درجة الثبات الرياضي للاعب خلال المنافسة:**

- ظروف مرتبطة بالمنافسات مثل: (الظروف الجوية، الإضاءة، الخصائص المعمارية والهندسية الملعب أو القاعة، عدم توفر أماكن ملائمة لراحة اللاعبين أو خلع ملابسهم أو للإحماء الجيد).
- نتيجة سحب القرعة وأهمية أن يبدأ الفرد أو الفريق في التنافس أولاً كالبداية بالإرسال، فرصة ضربة الجزاء.
- خصائص ومواصفات المنافس وإنجازاته من حيث (وزن الجسم، الطول، النتائج السابقة تحليلها مثلاً).
- سلوك الأفراد المحيطين مثل: المترججين (مدربين أو مراقبين الفريق الآخر، الحكم).
- التغيير المفاجئ لموعد المسابقة مثل: تأخير بدء المباراة أو البطولة، تأخر موعد وصول الفريق.
- الإصابات التي قد يتعرض لها اللاعب، أو الزملاء في الفريق، التغيير أو الحكم غير الموضوعي لأفعال الزملاء أو المنافسين.

### **1-26- تدعيم ثقة الرياضي في نفسه:**

تتضمن المنافسة الرياضية في طياتها خبرات النجاح والفشل، ويلاحظ أن اللاعب الذي يتمتع بالثقة في النفس يقترح لنفسه أهدافاً واقعية تتماشى مع قدراته وتجعله يشعر بالنجاح عندما يصل إلى أعلى مستوى منها ولا يسعى لأنجاز أهداف غير واقعية بينما اللاعب الذي تنقصه الثقة في النفس يخاف من الفشل لدرجة كبيرة مبالغ فيها، وينعكس ذلك عادة على حالته النفسية من زيادة القلق وضعف التركيز، الاهتمام نحو نقاط الضعف مما يعيق التركيز على النقاط الإيجابية، الاقتصاد إلى المتعة والشعور بالرضي لذلك من الأهمية استخدام الأساليب الملائمة لتنمية الثقة في النفس للاعبين كوقايتهم من الآثار النفسية السلبية ويتتحقق ذلك من خلال:

#### **1-26-1- خبرات النجاح:**

يعتبر أهم عامل يساهم في بناء الثقة هو الانجازات التي يحققها اللاعب، بمعنى أن اللاعب الذي يتميز أداءه بالنجاح يزيد من ثقته في المستقبل.

#### **1-26-2- الأداء بثقة:**

إن حرص اللاعب على الأداء بثقة يساعد على الاحتفاظ بروح معنوية عالية أثناء الأوقات الصعبة من المباراة وإضافة إلى ذلك يجعل المنافس غير مدرك بالتحديد المشاعر التي تميز هذا اللاعب.

#### **1-26-3- الفكر الإيجابي:**

يؤثر نوع التفكير في مقدار الثقة، حيث يلاحظ أن بعض اللاعبين وخاصة قبل المنافسات الهامة يسيطر عليهم التفكير السلبي الذي يركز على نقاط القوة في المنافس، وفي المقابل نقاط الضعف وجوانب الضعف في قدراته، وهذا النوع من التفكير السلبي يؤثر في ثقة اللاعب في نفسه وفي تدعيم الحالة النفسية السلبية، بينما الأفضل أن يعتاد اللاعب التفكير الإيجابي الذي يدعم ثقته في نفسه مثل:

مراجعة خبرات النجاح السابقة وتذكر أفضل مستوى أداء سابق، التركيز على تحقيق أهداف الأداء وبذل الجهد بصرف النظر عن النتائج. (راتب، 1997، صفحة 203)

## الفصل الأول: الخلفية النظرية للدراسة

### خلاصة:

بعد عرضنا للمحاور الأربع اتضح لنا جلياً الغموض الذي كان يدور حول تلك العناصر ففي: الدراسات تعددت التعريف حول الشخصية مما يدل على اتساع مواضيع دراستها وبالتالي صعوبة الاستقرار عند تعريف واحد للشخصية، وبخاصة في الموقف الرياضي، مثل شخصية المدرب الرياضي فالشخصية من كل منظار أو زاوية مثل ما جاء في بعض التعريفات، فالشخصية كما تتمو وتعلم ويتعذر سلوكها يدرسها علم النفس التربوي، وكما تعمل وتتتج يدرسها علم النفس الصناعي، وبصراحتها مع ذاتها ومع الآخرين يتناولها علم النفس التشخيصي، وغيرها من رؤى ومفاهيم ونظريات تفسرها.

من خلال ما تطرقنا إليه في هذا الفصل نجد أن المدرب هو العمود الفقري للفريق فعلى عاته تقع مسؤولية وقيادة الفريق، فالمدرب هو القادر على حماية أعضاء الفريق من التيارات الفاسدة والأهواء الشخصية وإعدادهم للحياة عن طريق ممارسة النشاط الرياضي من خلال عملية التدريب التي يتحدد بها أداء فريقه، ويرتبط ذلك بمدى قدرة المدرب على إدارة وتنفيذ عملية التدريب ونجاحه بالارتقاء وبقدرات لاعبيه غالباً ما يحتل هذا النوع من المدربين مكانة عالية في نفوس أفراد الفريق والجمهور والمسؤولين.

من خلال دراستنا في هذا الفصل تنسى لنا معرفة متطلبات هذه الرياضة، والأكيد أن أهم عنصر في هذه الرياضة هو الناشئ، ولهذا يجب الاهتمام به ومعرفة الصفات والخصائص التي يجب أن تتوفر فيه كي يكون دوره إيجابياً في هذه المعادلة، وإعطاء النتائج المرجوة منه.

لقد عرف الأداء الرياضي تطوراً كبيراً وملحوظاً نتيجة الأبحاث العديدة والدراسات المعمقة في محاولة لتحسينه خدمة للرياضة وللرياضيين، والأداء الجيد هو ثمار العمل المتواصل للرياضي، فإذا كان الأداء جيداً فإن الرياضي متحرر من جميع النواحي (البدنية، التقنية، والنفسية) فالإداء والمهارة عامل خارج عن نطاق طاقته وذلك باستناده على العوامل السابقة.



الدراسات

المترتبة بالبحث

## **الفصل الثاني: الدراسات المرتبطة بالبحث.**

**تمهيد:**

تعتبر الدراسات السابقة والمشابهة من أهم العوامل المساعدة في تطور البحث العلمي وتقدمه حيث أنها تمثل القاعدة لأي بحث جديد يرمي إلى كشف جوانب أخرى من المواضيع المأخوذة في هاته الدراسات، ولا يمكن انجاز أي بحث من البحوث العلمية دون اللجوء والاستعانة بالدراسات السابقة والمشابهة، كون هذه الأخيرة تقدم المساعدة والدعم للباحث وذلك في الوقوف على أهم ما توصلت إليه البحوث المنجزة في نفس ميدان موضوع البحث قيد الدراسة.

ويمكن الاستفادة من الدراسات المشابهة من عدة أوجه وميادين نذكر من أهمها المنهج والمنهجية المتبعة في إخراج البحث، وكذا كيفية اختيار عينة البحث، وما هي الطريقة التي تمت في إجراء التجربة سواء كانت الاستطلاعية أو الرئيسية للبحث، وما هي الصعوبات التي واجهتها، وكذلك الوسائل والأدوات التي استعملت في إخراج البحث بشكله النهائي.

وقد استقمنا من هذه الدراسات في عدة جوانب نذكر منها بناء أدوات البحث ومعرفة طرق ضبطها مثل "مقياس فرايبورج للشخصية" بطاقة الملاحظة، وأيضاً كيفية إجراء الدراسة الميدانية وطريقة اختيار العينة المناسبة وتحديد حجمها في ضوء الظروف الزمنية والمكانية ونوعية الأداة المستخدمة، والتعرف على الصعوبات التي واجهت الباحثين السابقين لأخذها بعين الاعتبار أثناء إجراء الدراسة الحالية.

## **الفصل الثاني: الدراسات المرتبطة بالبحث.**

### **1-2- الدراسات السابقة والمشابهة:**

#### **1-1-2- الدراسة الأولى:**

- محمد دواك، السمات الشخصية للمدرب الرياضي وعلاقتها بتماسك الفريق، السنة الجامعية 2008/2009، ماجستير، هل لشخصية المدرب من تأثير على تماسك الفريق، أو هل توجد علاقة ارتباطية بين السمات الشخصية المميزة للمدرب الرياضي وتماسك أعضاء الفريق الذي يشرف عليه؟

#### **الفرضيات:**

- 1- توجد علاقة ارتباطية بين السمات الشخصية للمدرب الرياضي ودرجة تماسك فريقه.
- 2- توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين الفرق ذات النتائج الجيدة والفرق ذات النتائج الضعيفة لصالح الفرق ذات النتائج الجيدة فيما يخص نظرية اللاعبين للعلاقة بين السمات الشخصية للمدرب الرياضي وتماسك الفريق.
- 3- هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين فرق القسم الوطني الأول وفرق القسم الوطني الثاني لصالح فرق القسم الوطني الأول فيما يخص نظرية اللاعبين للعلاقة بين السمات الشخصية للمدرب الرياضي وتماسك الفريق.

#### **- أهداف البحث:**

##### **أول: الأهداف النظرية وتتضمن:**

- التعرف على ظاهرة التماسك داخل الفريق.
- الكشف عن العوامل الرئيسية المؤثرة في تماسك الفريق الرياضي.
- التعرف على الآثار الإيجابية لتماسك الفريق الرياضي وكذا انعكاسات اضطراب ونقص تماسك الفريق.
- الكشف عن العلاقة بين شخصية المدرب الرياضي وتماسك الفريق الذي يشرف عليه باعتباره قائداً للجامعة.
- تحديد دور المدرب الرياضي في عملية بناء تماسك الفريق.

##### **ثانياً : الأهداف التطبيقية وتتضمن:**

- توجيه نظر المدربين الرياضيين للإلمام بالسمات الشخصية المميزة للمدرب الرياضي قصد تتميمها لتحقيق الأهداف التربوية والنفسية والاجتماعية والرياضية المرجوة والتي من أهمها تماسك الفريق.
- توجيه نظر المدربين والعاملين في حقل الفرق الرياضية لتحقيق و توفير العوامل المساعدة على تنمية تماسك الفريق الرياضي وخاصة العوامل النفسية والاجتماعية.
- توجيه نظر المدربين الرياضيين إلى الحد الأمثل من مظاهر التنظيم الداخلي للفريق المساعدة على زيادة تماسك الفريق وقوته والتي تؤثر إيجاباً على درجة الإنجاز الرياضي للفريق. والمنهج الوصفي المحسّي.

#### **- تحديد العينة:**

تشكل عينة هذا البحث من لاعبي القسم الوطني الأول والقسم الوطني الثاني لفرق كرة القدم بالبطولة الوطنية الجزائرية المتواجدة بمنطقة وسط البلاد وتحديداً ولايات: الجزائر، البليدة، الشلف، تizi وزو وبجاية، حيث تم تحديد العينة ب (180 لاعباً) أي 12 لاعباً من كل فريق يمثلون 15 نادياً للولايات المذكورة.

#### **أدوات البحث:**

- مقاييس السمات الشخصية للمدرب الرياضي.

## **الفصل الثاني: الدراسات المرتبطة بالبحث.**

- مقاييس تماسك الفريق الرياضي.
  - ولقد خلص الباحث إلى النتائج التالية:
    - 1- تؤثر السمات الشخصية للمدرب الرياضي على تماسك الفريق الذي يشرف عليه، حيث دلت النتائج على وجود علاقة ارتباطية بين أبعاد شخصية المدرب ومقاييس تماسك الفريق الرياضي.
    - 2- تؤثر سمات: تحمل المسؤولية، القيادية، القدرة على اتخاذ القرار، تقدير الذات، التناجم الوجداني، الاجتماعية والثقة بالنفس بصفة كبيرة على تماسك الفريق الرياضي مقارنة بالسمات الأخرى حسب ما دلت عليه معاملات الارتباط العالية التي تم الحصول عليها من نتائج الفرضية الأولى.
    - 3- يؤثر الأسلوب القيادي المتبع من طرف المدرب الرياضي بشكل واضح على تماسك الفريق، فانتهاج المدرب لأسلوب توافق في أسلوبه القيادي حسب طبيعة الموقف وخصوصيات اللاعبين يعزز من الروح المعنوية للفريق ويرفع من درجة تماسته مما يؤثر إيجاباً على درجات الإنجاز الرياضي.
  - **أهم الاقتراحات:**

يقترح الباحث في حدود الدراسة ونتائجها ما يلي:

    - 1- إمام المدرب الرياضي بالسمات المميزة له كقائد وموجه ومربي ومكون والعمل على تقويمها وتطويرها بالوسائل المتوفرة، ومدى تأثير هذه السمات على تماسك الفريق.
    - 2- مشاركة المدربين في الدورات التكوينية والتدريبية وخاصة ما تعلق منها بموضوعات علم النفس الرياضي والذي يشمل موضوع دراستنا.
    - 3- ضرورة الاهتمام بجانب العلاقات الإنسانية في العملية التدريبية.
    - 4- ضرورة انتهاج المدرب الرياضي للأساليب القيادية المناسبة لطبيعة الموقف وخصوصيات اللاعبين.
    - 5- إجراء المزيد من البحوث الوصفية والدراسات التحليلية والتجريبية في هذا الموضوع والموضوعات التي لها علاقة به.
- 3-1-3- الدراسة الثانية:**
- الاسم: هيثم صالح كريم
  - دراسة مقارنة لبعض السمات الشخصية بين لاعبي المستويات الرياضية في الألعاب الفردية - الأكاديمية الرياضية العراقية، مجلة علوم التربية، جامعة بابل، العدد 02، المجلد 06، 2007. ص 50-62.
  - العنوان: دراسة مقارنة لبعض السمات الشخصية بين لاعبي المستويات الرياضية في الألعاب الفردية.
  - التاريخ: 2007
  - مستوى الدراسة: مجلة علمية.
  - المشكلة: هل الوصول إلى المستوى الرياضي المناسب في كافة الألعاب الرياضية تتطلب الإعداد البدني والمهاري فقط، أو يجب أن تسير متداخلة مع الإعداد النفسي.

## **الفصل الثاني: الدراسات المرتبطة بالبحث.**

- الفرضيات:
  - هناك فروق معنوية ذات دلالة إحصائية بين لاعبي الدرجة الممتازة للألعاب الفرقية (كرة القدم، الكرة الطائرة، كرة اليد، كرة السلة).
- الهدف:
  - قياس بعض سمات الشخصية لدى لاعبي الألعاب الفرقية للدرجة الممتازة (كرة القدم، الكرة الطائرة، كرة اليد، كرة السلة).
  - مقارنة بعض السمات الشخصية بين لاعبي الألعاب الفرقية للدرجة الممتازة.
  - منهج البحث: المنهج الوصفي بأسلوب الدراسات المسحية.
- مجتمع البحث: لاعبي أندية الدرجة الممتازة للألعاب الفرقية في منطقة الفرات الأوسط البالغ عددهم (108) لاعب
- العينة:
  - تم اختيار الباحث لعينة البحث بطريقة عمدية وكانت على النحو التالي:
  - 11 لاعب من نادي كربلاء لكرة القدم بنسبة 15.28 من مجتمع لاعبي كرة القدم الأساسيين.
  - 5 لاعبين من نادي الحلة لكرة السلة بنسبة 41.67 من مجتمع لاعبي كرة السلة الأساسيين.
  - 7 لاعبين من نادي التضامن لكرة اليد بنسبة 58.33 من مجتم لاعبي كرة اليد الأساسيين.
  - 6 لاعبين من نادي الدغايرة لكرة الطائرة بنسبة 50 من مجتم لاعبي الكرة الطائرة الأساسيين.
- أدوات البحث:
  - المصادر العربية.
  - الملاحظة.
  - الاستبيان.
  - مقاييس فرايبورج للشخصية.
- النتائج:
  - يتميز لاعبي كرة القدم بسمة القابلية للاستثارة والسيطرة والانعزالية والمتمثلة في التوتر، الإحباط، الغضب، سرعة التأثر، العدوانية.
  - يتميز لاعبي كرة السلة بسمة العصبية والهدوء والمتمثلة في الإرهاق والتوتر، الثقة بالنفس، اعتدال المزاج، البعد عن العدوانية.
  - يتميز لاعبي كرة اليد بسمة العدوانية والاكتئاب والمتمثلة في الأعمال العدوانية البدنية أو اللفظية، التشاؤم والتعاسة.
  - يتميز لاعبي الكرة الطائرة بسمة الاجتماعية والمتمثلة في القدرة على التفاعل مع الآخرين، سرعة التقرب للناس، المرح والحيوية والنشاط.
- التوصيات:

## **الفصل الثاني: الدراسات المرتبطة بالبحث.**

- استخدام مقياس فرايبورج ضمن الألعاب الفردية في المستويات العليا.
- الاعتماد على مختلف المقاييس النفسية (العدوانية، القلق، الاحتراق النفسي...) ضمن نفس عينة البحث الألعاب الجماعية.
- استخدام مقياس فرايبورج للشخصية للاعبين الجماعية ضمن مختلف مستويات اللاعبين.

### **4-2-1-2. الدراسة الثالثة:**

- الاسم: شيماء علي خميس.
- الأكاديمية الرياضية العراقية، مجلة علوم التربية، جامعة بابل، العدد 02، المجلد 06، 2007. ص 64-76
- العنوان: السمات الشخصية وعلاقتها بالضغط المهني لمدرب الألعاب في جامعة بابل والنجف.
- مستوى الدراسة: مجلة علمية.
- المشكلة: علاقة السمات الشخصية بالضغط المهني لمدرب الألعاب وهل هناك تأثير أحدهما على الآخر.
- الفرضيات:
- هناك علاقة إيجابية بين السمات الشخصية والضغط المهني لمدرب الألعاب في بعض الجامعات العراقية.
- الهدف:
- التعرف على سمات الشخصية والضغط المهني لمدرب الألعاب في جامعة بابل والنجف.
- معرفة العلاقة بين السمات الشخصية والضغط المهني لمدرب الألعاب في بعض الجامعات العراقية.
- منهج البحث: المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي.
- مجتمع البحث: لاعبي أندية الدرجة الممتازة للألعاب الفرقية في منطقة الفرات الأوسط البالغ عددهم (108) لاعب.
- العينة:
- تم اختيار عينة البحث بطريقة عمدية وهم مدربو الألعاب في جامعتي بابل والنجف حيث بلغ عددهم 20 مدرباً يواقع 10 في كل جامعة.
- أدوات البحث:
- المصادر العربية والأجنبية.
- الملاحظة.
- استماراة الاستبيان.
- المقابلات الشخصية.
- مقياس فرايبورج للشخصية.
- قائمة الضغوط المهنية لمدرب الألعاب.
- النتائج:
- بالنسبة لسمات الشخصية قد ظهرت كالتالي:
- \* سمات بدرجة متوسطة هي العصبية، الكف، الاجتماعية.

## **الفصل الثاني: الدراسات المرتبطة بالبحث.**

- \* سمات بدرجة عالية هي الاستثارة، العداونية، المهدوء.
  - \* سمات بدرجة ضعيفة هي السيطرة، الاكتئاب.
  - أما بالنسبة لقائمة الضغوط المهنية فقد ظهرت جميع أبعادها بدرجة ضعيفة مما دل على عدم وجود تأثير أحدهما على الآخر.
  - ظهر العلاقة القوية بين السمات الشخصية التالية (العصبية، العداونية، الاكتئاب، الاستثارة، الاجتماعية، المهدوء) وقائمة الضغوط المهنية.
  - أما العلاقة الضعيفة فقد ظهرت بين السمات الشخصية التالية (السيطرة، الكف) وقائمة الضغوط المهنية مما يدل على فعالية التأثير بين المتغيرين موضوع الدراسة.
  - التوصيات:
    - الاهتمام بظروف ومتطلبات مدرب الألعاب والتعرف على مستوى ما يمتلكونه من سمات شخصية من أجل استخدام الوسائل المناسبة لتطويرها لديهم.
    - توجيه مدرب الألعاب إلى الطرق والإجراءات التي من الممكن إتباعها عند تعرضه للضغط القوية وكيفية التأفلم عليها وحلها بأبسط الوسائل.
    - إقامة اجتماعات دورية مع مدرب الألعاب للتعرف على أبرز المشاكل ومعوقات العمل ومحاولة حلها بأسلوب مرضي لكل الأطراف لأن الاهتمام بهم سوف يزيد من رغبتهم في العمل والتقانى من أجل ذلك.
- 2-1-2. الدراسة الرابعة:**
- دراسة محمد بن عبد السلام وهي دراسة قدمها الباحث لنيل شهادة الماجستير في نظرية ومنهجية التربية البدنية والرياضية وكانت بعنوان: "نمط شخصية أستاذ التربية البدنية والرياضية وعلاقته بدافع الإنجاز لدى تلميذ مرحلة التعليم الثانوي".
- فالجانب الذي له علاقة بالموضوع هو نوع العلاقة بين نمط شخصية الأستاذ الانبساطية ودافع الإنجاز عند التلميذ.
- ومن خلال النتائج التي توصل إليها الباحث هي: (السلام، 2004، 2005).
- وجود علاقة بين نمط شخصية الأستاذ الانبساطية ودافع الإنجاز عند التلميذ تجاه حصة التربية البدنية والرياضية وهي علاقة ارتباطية أي كلما كان الأستاذ انبساطياً واجتماعياً ومتقبلاً وغير منطوي ومرح ولين في معاملته مع التلميذ كلما ارتفع دافع الإنجاز، وصارت قابلية لإنجاز وظموهم كبير.
  - وجود علاقة بين نمط الشخصية العصبية ودافع الإنجاز لدى التلميذ فكلما زادت العصبية زاد نزع الأستاذ للقلق والنفرة والتعامل بخشونة بدل اللين كلما قل دافع الإنجاز لدى التلميذ وهذا ما يتحقق لنا الفرضية الثانية.
- وقد اعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي الارتباطي الذي يهتم بجمع الأوصاف الدقيقة والعلمية للظاهرة المدروسة، واعتمد أيضاً على استمرارات للمقياسيين (مقياس الدافع للإنجاز ومقياس الشخصية ايزنک)، كأدلة للبحث، وذلك بعينة بحث بلغت 200 تلميذ و10 أساتذة.
- أما المجال المكاني للبحث فقد كان لخمسة ثانويات من الجزائر العاصمة:

## **الفصل الثاني: الدراسات المرتبطة بالبحث.**

- ثانوية محمد خوجة بالدويرة
  - متقنة المنظر الجميل بالقبة.
  - الثانوية المتعددة الاختصاصات بالشراقة
  - المتقنة الجديدة بدالي إبراهيم
  - ثانوية طارق بن زياد ببراقى
- وتم اختيار الثانويات لأنها تمثل مختلف المقاطعات بالجزائر العاصمة أين وجدوا بها تسهيلات كبيرة فيما يخص أساتذة التربية البدنية والرياضية، مما يضمن لهم التحكم في التلاميذ واستعادة الاستمرارات واستغلال الوقت الجيد أي في حصة التربية البدنية والرياضية، ومن أهدافها ما يلي :
- الوصول إلى ما هو الأصلح أو الأنفع في العملية التربوية من أجل الرفع من مردود التلميذ أثناء حصة التربية البدنية والرياضية.
  - إدخال السعادة والطموح وحب المثابرة والتغلب على الصعاب وتحمل المسؤولية من خلال الوقوف على ملائمة الأستاذ، والنمط الذي يدفع إلى ذلك

### **2-2. التعليق على الدراسات السابقة:**

من خلال الدراسات التي عرضناها والتي تمحورت مواضيعها حول السمات الشخصية، نلاحظ أن كل الدراسات استعملت المنهج الوصفي وهذا لتلاؤمه مع موضوع الدراسة، كما أن العينة المختارة كانت تقريبا في كل الدراسات التي عرضناها من اللاعبين أو طلبة كليات التربية البدنية والرياضية و كان سنهم لا يقل عن ستة عشرة سنة ، كما أظهرت بعض هذه الدراسات نفس النتائج تقريبا كدراسة بومسجد عبد القادر و دراسة أحمد عربي عودة، فقد توصلت إلى أن لاعبي كرة القدم ولاعبى كرة السلة يتميزون بسمة الاجتماعية والعونانية والسيطرة حسب مراكز لعبهم.

وكذا دراسة دادي عبد العزيز فقد خلص إلى أن طلبة اختصاص التربية البدنية والرياضية يتميزون بقلة التوتر العصبي والاجتماعية والسيطرة والكف.

بينما اهتمت دراسات أخرى بدراسة السمات الشخصية للاعب الألعاب الفردية كدراسة سنجر وآخرون والتي خلصت إلى أنه توجد فروق بين رياضي البيسبول والتنس حيث تميز رياضيو التنس بدرجة أعلى في سمات الانجاز والاستقلال والسيطرة.

حيث استقدت من خلال هذه الدراسات في البحث الذي قمت به، فمعظم النتائج التي توصلت إليها تطابقت ونتائج هذه الدراسات.

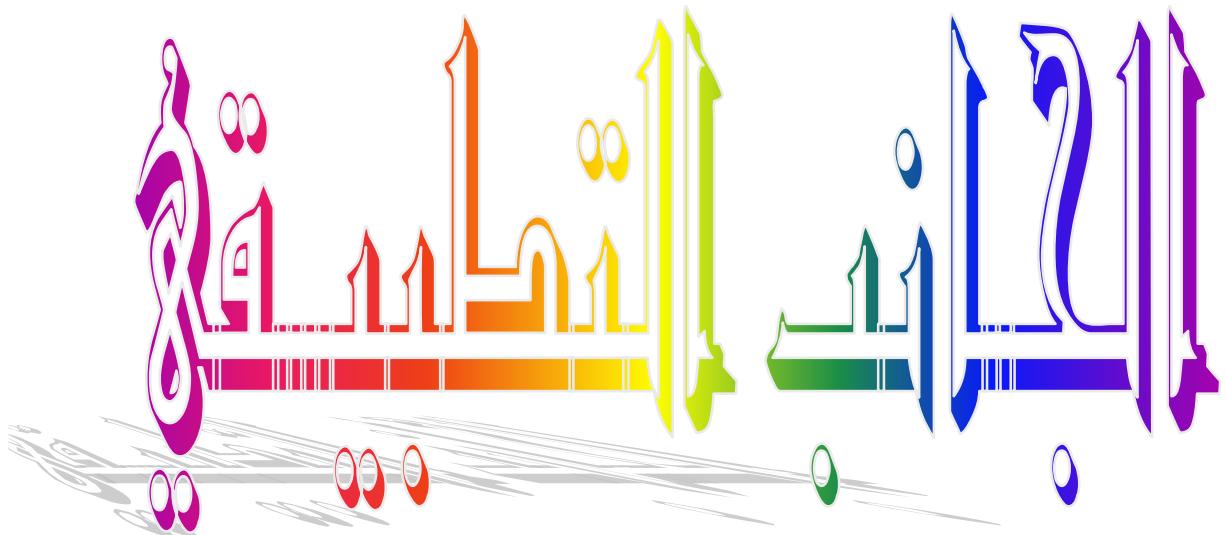
## **الفصل الثاني: الدراسات المرتبطة بالبحث.**

### **خلاصة:**

لقد تأكّدت المقولات حول أهمية الدراسات السابقة والمشابهة للباحث فهو يحاول من خلالها تجنب أهم الصعاب التي واجهت الباحث في الدراسة الماضية وبالتالي تكون له دعم للبحث قيد الدراسة.

ولقد استفاد الباحث من الدراسات المشابهة من خلال ما قام به الباحث من مسح علمي للدراسات والبحوث السابقة المرتبطة التي تناولت موضوع تقويم المدرب الرياضي تبين أن معظم بحوث قد تركزت فقط حول الأسلوب القيادي للمدربين والمشكلات الخاصة بعملية التدريب الرياضي وعدم تناول أدوار وواجبات المدرب ومسؤوليته نحو كل ما يحيط به من جوانب لإعداد فريقه للمنافسات، كما لوحظ عدم وجود نموذج يوضح للمدرب ما يجب أن يكون عليه خلال عملية إعداد فريقه للمنافسات.

كما أن البرامج التدريبية المخططة المبنية على أسس علمية صحيحة في مجال التدريب الرياضي الحديث وتحترم الخصائص ومميزات المراحل العمرية للفئات الصغرى يسمح بتتميمه وتطويره مختلفة متطلبات والقدرات الرياضي عامة ولاعب كرة القدم خاصة.



# الدراسة الميدانية للبحث



منهجية البحث  
وإجراءاته  
الميدانية

#### **تمهيد:**

تعد الدراسة الميدانية وسيلة هامة من أجل الوصول إلى الحقائق الموجودة في مجتمع الدراسة ، فإختصار الظواهر في التربية البدنية والرياضية والرياضة عموما إلى القياس والتجريب، واعتماد الأساليب الإحصائية سعيا إلى الوصول لقدر كبير من الدقة في النتائج المتوصل إليها في البحث، وكذلك إضفاء الموضوعية العلمية من حيث طرح المواضيع وكذلك معالجتها، ولذلك يتم التركيز كثيرا على الجانب التطبيقي في البحث العلمية وهذا قصد الإجابة على التساؤلات التي تطرح حول الموضوع المدروس، وهذا بتوظيف التقنيات الإحصائية في التحليل والتفسير للتأكد من صحة الفرضيات المصاغة أو بطلانها، وهنا تتجلى أهمية اختيار الوسائل الصحيحة والمناسبة لجمع المعلومات والتقنيات المناسبة للترجمة المتعلقة بالبيانات.

ولذلك سوف نتناول في هذا الفصل المتعلق بمنهجية الدراسة الميدانية من حيث المنهج المناسب وشرح الأدوات والوسائل المستعملة لجمع المعلومات وتحليل ذلك، مع إبراز علاقتها في الفرضيات والجانب النظري وكذا شرح التقنيات الإحصائية بشيء من التفصيل.

### 1-3. الدراسة الاستطلاعية:

إن البحوث الاستطلاعية في معناها العام أنها بحوث جديدة التناول لم يتطرق إليها من قبل ولا تتوفر عليها بيانات أو معلومات علمية مسبقة تجعل الباحث يجهل كثيراً من أبعادها وجوانبها. (ناصر ثابت، 1984 ص 74). ويشير إبراهيم أبو زيد إن هدف الدراسة الاستطلاعية في أي بحث تهدف إلى التحقق من سلامة الاختبارات المستخدمة والتتحقق من سلامة العينات وأسلوب اختيارها وتقدير الوقت اللازم والمناسب لتطبيق هذه الاختبارات عليها (د. فيصل ، 1996 ، ص، 11).

فمن خلال دراستنا حول موضوع تأثير شخصية المدرب الرياضي على أداء لاعبي كرة القدم توجهنا إلى بعض أندية ولاية البويرة واتصلنا بالمدربين من أجل التعرف على شخصياتهم. ولأجل ذلك استخدمنا مقاييس السمات الشخصية على عينة محددة من المدربين واستماراة استبيان على مجموعة من اللاعبين ولقد اتبعنا الخطوات الآتية:

- التنقل إلى مقر الرابطة الولاية لكرة القدم من أجل توضيح الغرض من الدراسة الاستطلاعية والنتائج المتوقعة في الدراسة وتحديد قنوات الاتصال مع المدربين.
- تحديد عينة الدراسة والمتمثلة في مدرب ولاعب كرة القدم لأندية الرابطة الولاية لولاية البويرة (قسم الهوا).
- تسليم المدربين استماراة المقاييس واللاعبين استماراة الاستبيان من أجل الاطلاع عليهما جيداً والإجابة عليها بعد التأكد من عدم وجود صعوبة لديهم في استيعاب وفهم مضمون عبارات المقاييس والاستبيان.

### 2-3. الدراسة الأساسية: وهي تتكون من ما يلي:

3-1-1. المنهج: يعرف المنهج بأنه عبارة عن مجموعة من العمليات والخطوات التي يتبعها الباحث بغية تحقيق بحثه، وبالتالي فالمنهج ضروري للبحث إذ هو الذي ينير الطريق ويساعد الباحث في ضبط أبعاد ومساعي وأسئلة وفرضيات البحث (رشيد زرواطي، 2002 ، ص، 119).

ففي حقيقة الأمر ليس الباحث هو من يختار المنهج الذي يراه مناسباً للدراسة، فمثلاً في مجال البحث العلمي يعتمد اختيار المنهج السليم والصحيح لكل مشكلة بحث بالأساس على طبيعة المشكلة ومن خلال كل هذه المعطيات ونظراً لطبيعة موضوعنا ومن أجل تشخيص الظاهرة وكشف جوانبها وتحديد العلاقة بين عناصرها. أي بمعنى معرفة العلاقة الإرتباطية بين المتغيرات بات من الضروري استعمال المنهج الوصفي لأنه يتسم بالموضوعية ويعطي الحرية للمستجيبين في التطرق لأدائهم كما نراه مناسباً لدراستنا. (عبد القادر، محمودة السابع، 1990، ص 58).

وبما أن الدراسة التي بين أيدينا هي علاقة شخصية المدرب الرياضي بأداء لاعبي كرة القدم فنحن بصدق وصف الواقع وهذا من خلال جمع المعلومات المتعلقة به.

فالمنهج الوصفي يعتبر من أكثر المناهج استخداماً وخاصة في مجال البحث التربوية والنفسية والاجتماعية والرياضية ويهم بجمع أوصاف دقيقة علمية للظواهر المدروسة ووصف الوضع الراهن وتفسيره. (الخلاص محمد ، مصطفى باهي ، 1990 ، ص 58).

## **الفصل الثالث: منهجية البحث والإجراءات الميدانية**

فالمنهج الوصفي لا يتوقف على وصف الحالة فقط بل يتعدى ذلك ليصل إلى تحليل واستنتاج النتائج إذ يرى محمد شفيق أن الدراسة الوصفية لا تقف عند مجرد جمع المعلومات و الحقائق بل تتجه إلى تصنيف هذه الحقائق وتلك البيانات وتحليلها وتقديرها لاستخلاص دلالتها وتحديد她的 بالصورة التي عليها كما وكيفا بهدف الوصول إلى نتائج نهائية يمكن تعديلاها (محمد شفيق ، 1998، ص 108).

### **3-2-2- متغيرات البحث: ويحمل المتغيرات المرتبطة بالبحث وهي:**

- المتغير المستقل: شخصية المدرب (الشجاعة على اتخاذ القرار، الإبداع، فرض الانضباط).

- المتغير التابع: الأداء الرياضي (وحدة وتماسك الفريق، بنمية وتطوير قدرات اللاعبين، نجاح عملية التدريب).

**3-2-3- المجتمع:** إن القصد من مجتمع البحث في هذه النقطة هو كما عرفه الباحثون: مجموع محدود أو غير محدود من المفردات (عناصر الوحدات) ويعرفه الآخرون على أنه جميع مفردات الظاهرة التي يدرسها الباحث.

(أحمد بن مرسي ، 2005 ، ص ،166).

حيث يتمثل مجتمع بحثنا على 52 مدرب موزعة على 13 نادي من أندية الرابطة الولاية لكرة القدم بولاية البويرة.

**3-2-4- العينة:** هي جزء من مجتمع الدراسة الذي تجمع منه البيانات الميدانية وهي تعتبر جزء من الكل بمعنى انه تأخذ مجموعة من أفراد المجتمع على أن تكون ممثلة لمجتمع البحث.

وهي النموذج الأول الذي يعتمد عليه الباحث لإنجاز العمل الميداني وبالنسبة لعلم النفس وعلوم التربية البدنية والرياضية.

ونظرا لطبيعة بحثنا وطلعنا للموضوعية في النتائج تم اختيار بحثنا بشكل قصدي والتي شملت 28 مدرب من أصل 52 مدرب أي بنسبة 53%， و 35 لاعبا من رابطة البويرة.

جدول رقم (01): يمثل توزيع المدربين حسب الرابطة الولاية لكرة القدم بولاية البويرة.

النادي	الاسم	عدد المدربين
النادي الرياضي للقاديرية.	DRBK	4 مدربين
النادي الرياضي للجباحية.	ABRD	4 مدربين
النادي الرياضي جرجرة.	jsd	4 مدربين
النادي الرياضي بوعقلان.	jsb	4 مدربين
النادي الرياضي للشرفية.	JSCH	4 مدربين
النادي الرياضي مولودية البويرة.	USMB	4 مدربين
نادي حمزاوية عين بسام.	Csa	4 مدربين

### **5-2-3. مجالات البحث:**

**أ - مجال بشرى:** تمثل المجال البشري في مدربى كرة القدم لأندية رابطة ولاية البويرة وكان عددهم 28 مدرباً من المجتمع الأصلي والذي بلغ 52 مدرب.

**ب - مجال مكاني:** يمثل المجال المكاني الإطار الذي يتم به انجاز عمل أو بحث، إذ يقوم الباحث في هذه الخطوة بتحديد المكان الذي يتم به انجاز هذا العمل واعتمد الباحث بتطبيق الاختبار على مدربى الرابطة الولاية لكرة القدم لولاية البويرة ولقد تم توزيع الاختبار على الأندية التالية (النادي الرياضي للقاديرية، النادي الرياضي للجباحية، النادي الرياضي جرجة، النادي الرياضي بوعقلان، النادي الرياضي للشرف، النادي الرياضي مولودية البويرة، نادي حمزاوية عين بسام) حيث كان استجواب العينة على مستوى الحصص التدريبية لكل نادي.

**ت - مجال زمانى:** كانت بداية القيام بهذه الدراسة الميدانية في الفترة الممتدة بين نهاية الموسم الجامعي 2014 إلى غاية ماي 2015 بإتباع الخطوات التالية:

موافقة المشرف على مشروع البحث: كان في بداية الموسم الجامعي ديسمبر 2014.

انطلقنا مباشرة في بداية البحث وذلك بجمع المصادر والمراجع المتعلقة بالدراسة من أجل إجراءخلفية النظرية إلى غاية شهر جانفي 2015.

تحديد الاختبار المناسب بالتشاور مع المشرف على صورته النهائية وتصديق الأساتذة المحكمين ثم تطبيقه على المدربين المذكورين في العينة ابتدءاً من شهر جانفي إلى غاية ماي وفي هذه المدة تم التطبيق الميداني وتحليل النتائج المتحصل عليها باستعمال الوسائل الإحصائية.

**3-2-6. أدوات البحث:** تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على مفهوم الذات عند المدربين وعلاقتها بظاهرة الاحتراق النفسي وذلك تماشياً مع أهداف الدراسة المسطرة ولأجل التحقق من فرضياتها المسطرة في الجانب النظري وما تتطلبه بيانات ونتائج يستند إليها الباحث في تحقيق أهداف الدراسة فقد اختار الباحث الأدوات التالية:

**أ - مقياس السمات الشخصية للمدرب الرياضي:**

- تعريف المقياس:

صمم محمد حسن علاوي (1994) مقياس السمات الشخصية للمدرب الرياضي في ضوء نظرية سمات القائد ونظرًا لأن السمات الشخصية ثابتة فقد اهتم العديد من الباحثين في مجال علم النفس الرياضي منذ السبعينات من القرن الماضي بنظرية سمات القائد وقاموا بتطبيق بعض استخبارات وقوائم الشخصية على بعض القادة في المجال الرياضي وخاصة المدربين الرياضيين لمحاولة التعرف على السمات المميزة للمدربين أو للتمييز بين المدرب، الرياضي الناجح والمدرب الرياضي غير الناجح (هنري 1967، سفوبودا وهوجي 1970، سفوجودا 1973، هان 1973) ويتضمن المقياس 15 سمة وعكسها بطريقة التمايز السيميانتي. (علاوي، 1998، الصفحتان 64-68) ويقوم المدرب الرياضي بالإجابة على المقياس طبقاً لدرجة انطباقها عليه وطبقاً لتعليمات المقياس وذلك على مقياس سباعي التدرج.

### **- صدق المقاييس:**

تم التحقق من صدق محتوى المقاييس بعد عرضه على عدد من الأساتذة حملت الدرجات العلمية المختلفة 3 محكمين من أساتذة معهد التربية البدنية والرياضية حيث طلب منهم الإطلاع على المقاييس وإبداء الرأي حوله من حيث:

- دقة ووضوح العبارات.
- طول وقصر العبارات.
- ارتباط العبارات بالمقاييس.
- قابلية العبارات للفحص.

وقد أبدى الأساتذة ملاحظات هامة على المقاييس تم الأخذ بها لدى وضعه في صورته النهائية من أهمها إدخال بعض التعبيرات اللغوية البسيطة لجعل الأداة أكثر وضوحاً.

بعد قيامنا بحساب ثبات المقاييس تم التتحقق من صدقه بمعادلة جذر الثبات وتحصلنا على 0.95، ومنه فإنه ثابت موجب قوي.

### **- ثبات المقاييس:**

بعد أن تم التأكيد من صدق محتوى المقاييس واعتماده بشكله النهائي لزم الباحث التأكيد من ثباته، ولكل منها طرق الإحصائية لإيجاد معامل الثبات وصعوبة أكثرها، قام الباحث بحساب معامل الثبات باستخدام برامج الحزمة الإحصائية (SPSS)، حيث بلغ معامل الثبات (0.92) على جميع عبارات المقاييس وهذه القيمة تعد مقبولة لغايات هذا البحث، ومنه نقول أن المقاييس ثابت موجب قوي.

### **ب - استماراة الاستبيان:**

لقد تم إعداد استماراة استبيان مكونة من (17) سؤال موجهة للاعبين.

ويعرف الاستبيان على أنه: "مجموعة من الأسئلة المركبة بطريقة منهجية حول موضوع معين ثم توضع في استماراة ترسل إلى الأشخاص المعنيين وهذا للحصول على الأجوبة الواردة فيها". (راتب، 1999، صفحة 146) ويحتوي الاستبيان على أنواع من الأسئلة وهي:

#### **- الأسئلة المغلقة:**

وهي الأسئلة التي يحدد فيها الباحث إجاباته مسبقاً وغالباً ما تكون "نعم" و"لا".

#### **- الأسئلة متعددة الأجوبة:**

وهي أسئلة مضبوطة بأجوبة متعددة ويخترق المجيب الذي يراه مناسباً.

#### **3-2-3- الأسس العلمية للأداة:**

#### **- صدق الأداة:**

صدق الاستبيان يعني التأكيد من أنه سوف يقيس ما أعد لقياسه.

كما يقصد بالصدق "شمول الاستبيان لكل العناصر التي يجب أن تدخل في التحليل من ناحية، ووضوح فقراتها ومفرداتها من ناحية أخرى بحيث تكون مفهومية لكل من يستخدمه". (خفاجة، 2002، صفحة 168)

## **الفصل الثالث: منهجية البحث والإجراءات الميدانية**

وللتتأكد من صدق أداة الدراسة قمنا باستخدام صدق المحكمين كأداة للتأكد من أن الاستبيان يقيس ما أعد له حيث قمنا بتوزيع الاستبيان على مجموعة من الأساتذة في جامعة البويرة، وبالاعتماد على الملاحظات والتوجيهات التي أبدتها المحكمون، قمنا بإجراء التعديلات التي اتفق عليها معظم المحكمين حيث تم حذف بعض العبارات وتغيير صياغة بعضها الآخر.

### **8-2-3. الوسائل الإحصائية:**

لغرض الخروج بنتائج موثوق بها علمياً استخدمنا طريقة إحصائية لبحثنا تكون الإحصاء هو الوسيلة والأداة الحقيقة التي تعالج بها النتائج على أساس فعلي يستند عليها في البحث والاستقصاء وعلى ضوء ذلك استخدمنا ما يلي:

#### **- النسبة المئوية:**

بما أن البحث كان مختصراً على البيانات التي يحتويها الاستبيان فقد وجد أن أفضل وسيلة إحصائية لمعالجة النتائج المتحصل عليها هو استخدام النسبة المئوية.

طريقة حسابها: (السامائي، 1977، صفحة 75)

$$\text{عدد التكرارات} \times 100 / \text{العينة}$$

ع %100 ←

ت ← س

$$س = ت \times 100 / \text{العينة}$$

ع: عدد العينة.

ت: عدد التكرارات.

س: النسبة المئوية.

اختبار كاف تربيع ( $\chi^2$ ) : يسمح لنا هذا الاختبار، بإجراء مقارنة بين مختلف النتائج المتحصل عليها، من خلال الاستبيان وهي كما يلي: (بحفص، 2005، صفحة 193)

$$\chi^2 = \frac{\text{مجموع } (ت \text{ ح} - ت \text{ ن})^2}{ت \text{ ن}}$$

- درجة الخطأ المعياري  $\alpha = 0.05$

- درجة الحرية  $n = h - 1$  ، حيث  $h$  تمثل عدد الفئات

بحيث تمثل:

$\chi^2$  : القيمة المحسوبة من خلال الاختبار.

ت ح : عدد التكرارات الحقيقة (الواقعية).

ت ن : عدد التكرارات النظرية (المتوقعة).

يعتمد عدد التكرارات النظرية بتحديد  $(ت \text{ ن})$  من خلال المعادلة التالية:  $ت \text{ ن} = n$  و

حيث :  $(n)$  يمثل عدد الكلي لأفراد العينة.

### **الفصل الثالث: منهجية البحث والإجراءات الميدانية**

---

(و) يمثل عدد الاختبارات الموضوعية للأسئلة.

يسمح هذا الاختبار بتحديد الفروق بين الإجابات، إذا كانت ذات دلالة إحصائية أم لا، وذلك من أجل الكشف عن علاقة شخصية المدرب الرياضي بأداء لاعبي كرة القدم.

### **خلاصة:**

تناولنا في هذا الفصل التمهيدي للجانب التطبيقي الخطوات المنهجية التي يتبعها الباحث من أجل ضبط الإجراءات الميدانية الخاصة بالدراسة وتوضيح أهم الطرق والأدوات المستعملة في جمع المعلومات وسلسلتها وتنظيمها، وأيضاً عرض هذه الطرق والأدوات وتوضيح كيفية استعمالها بالإضافة إلى المجالات التي تمت فيها الدراسة من مجال مكاني وزمني، كما حددنا كل من مجتمع وعينة البحث الذي تمحورت حوله دراستنا، والهدف منها جمع المعلومات في أحسن الظروف وعرضها في أحسن الصور لأجل الوصول إلى نتائج مصاغة بطريقة علمية تساعده على إيجاد حلول للمشكلة المطروحة سلفاً.

وتكمّن أهمية هذا الفصل كونه يعتبر الركيزة المنهجية التي يعتمد عليها الباحث لرسم خريطة عمل واضحة المعالم والأبعاد ويحدد الإطار المنهجي والعلمي الذي يجب على الباحث أن يلتزم به ليعطى مصداقية علمية لبحثه، فالباحث الذي يتبع هذه الخطوات والإجراءات أثناء إنجازه لبحثه للوصول إلى نتائج علمية ودقيقة يمكن الاعتماد عليها مستقبلاً وحتى إمكانية تعميمها.



عرض  
وتحليل ومناقشة  
النتائج

## **الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.**

**تمهيد:**

لا تخوا أي دراسة علمية من عرض وتحليل للنتائج المتحصل عليها ولهذا يجب أن تكون لكل دراسة مهما كان مضمونها عرض وتحليل للنتائج المتحصل عليها ومناقشة للأجوبة من نتائج المقياس أو استمار الاستبيان أو من المقابلة أو الملاحظة، أي عن طريق أداة من الأدوات المعمول بها من أجل الحصول على المعلومات، وخلال بحثنا هذا فقد استعنا على مقياس الشخصية لدى مدرب كرة القدم واستمار الاستبيان للاعب كرة القدم، وعند تقديمها لذلك المقياس والاستمار تمت الإجابة عليها من طرف مدرب كرة القدم، وسنقوم بعرض تلك الإجابات التي تبين مضمون فرضيتنا إما تتحققها أو تبطلها، القائلة بأن لشخصية المدرب أثر كبير على أداء اللاعبين في كرة القدم.

## الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

### ٤-١. عرض وتحليل النتائج:

#### أ- الأصناف:

الجدول رقم (02): يوضح توزيع المدربين حسب الصنف.

المجموع	مدرب أكابر	مدرب أوسط	مدرب أشبال	مدرب أصغر	اختصاص المدرب
28	07	07	07	07	العدد
% 100	25%	25%	25%	25%	النسبة المئوية

من خلال الجدول نلاحظ أن عينة البحث تمثل (53%) من مجموع عينة المجتمع الكلي، وقد اختار الباحث العينة وفقاً للطريقة العشوائية المنتظمة، ونقرأ في هذا الجدول المعلومات التالية:

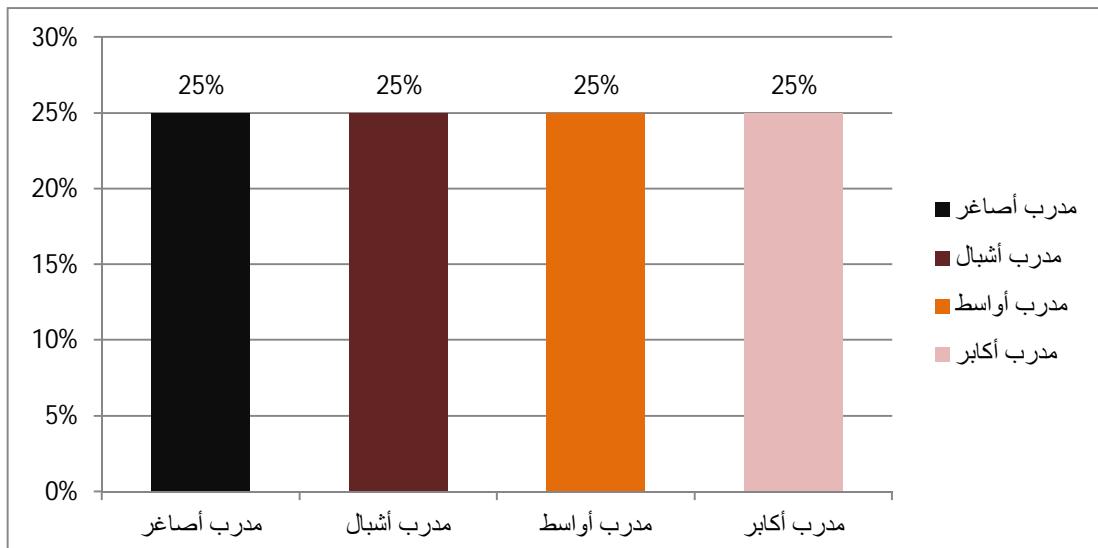
يمثل مدرب الأصغر وعدهم (07) بنسبة (25) من المجتمع الكلي

يمثل مدرب الأشبال وعدهم (07) بنسبة (25) من المجتمع الكلي

يمثل مدرب الأوسط وعدهم (07) بنسبة (25) من المجتمع الكلي

يمثل مدرب الأكابر وعدهم (07) بنسبة (25) من المجتمع الكلي

الشكل رقم (02): يمثل توزيع المدربين حسب الصنف.



من خلال الشكل رقم (02) يظهر أن عدد المدربين من أفراد العينة المختارة للبحث تمثل (53%) من مجموع عينة المجتمع الكلي بحيث نجد أن مدرب الأصغر وعدهم (07) أي بنسبة (25%) كما نجد مدرب الأشبال وعدهم (07) أي بنسبة (25%) في حين نجد مدرب الأوسط والذي بلغ عددهم (07) بنسبة (25%) أما مدرب الأكابر فقد بلغ عددهم (07) أي بنسبة (25%).

#### الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

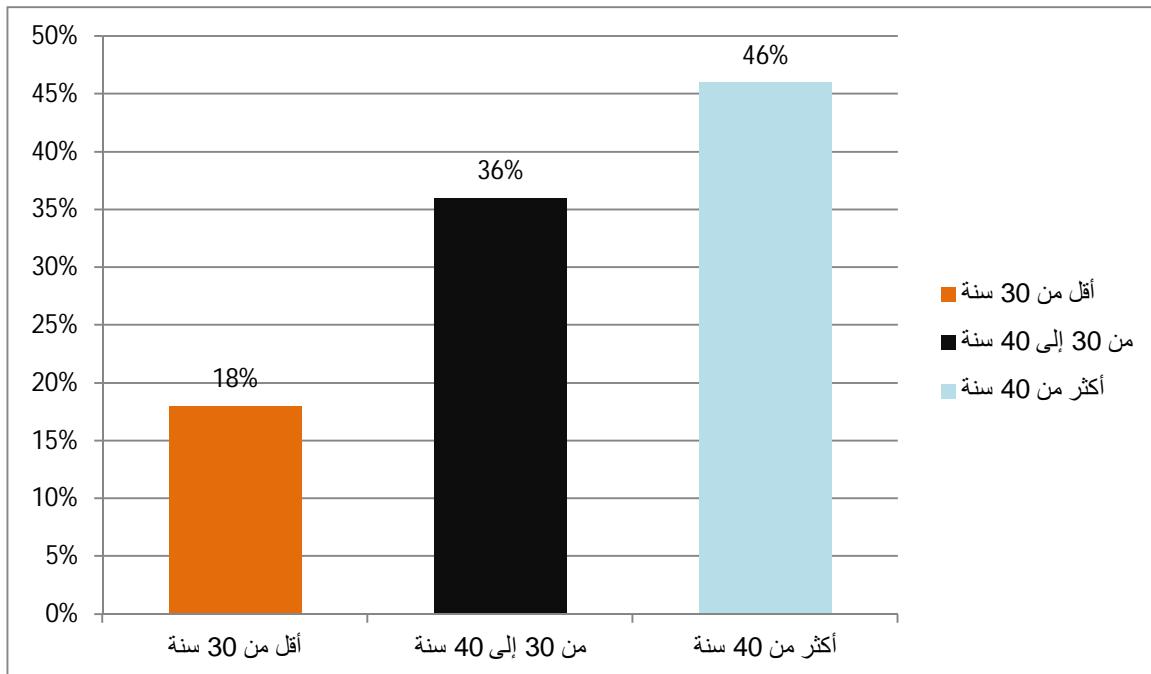
ب - السن :

الجدول رقم (03): يوضح توزيع المدربين حسب السن.

سن المدربين	العدد	النسبة المئوية	من 30 إلى 40 سنة	أكثر من 40 سنة	المجموع
05	10	17.85%	13	10	28
			35.71%	46.42%	% 100

نلاحظ من خلال هذا الجدول التوضيحي لعمر مدربى كرة القدم للرابطة الولاية أي أن المدربين الذين تتراوح أعمارهم أقل من (30 سنة) كان عددهم (05) بنسبة (17.85%)، في حين المدربين من (30 سنة إلى 40 سنة) عددهم (10) بنسبة (35.71%) وبعض المدربين الذي يفوق سنهم (40) سنة عددهم (13) بنسبة (46.42%).

الشكل رقم (03): يمثل توزيع المدربين حسب السن.



من خلال الشكل رقم (03) نستنتج أن بعض مدربى كرة القدم للرابطة الولاية تتراوح أعمارهم أقل من (30 سنة) كان عددهم (05) بنسبة (17.85%)، في حين المدربين من (30 سنة إلى 40 سنة) عددهم (10) بنسبة (35.71%) وبعض المدربين الذي يفوق سنهم (40) سنة عددهم (13) بنسبة (46.42%).

ومنه نستنتج أن عينة المدربين متقدمة في السن وبالتالي يساهم حسب الإمكانيات النشطة والحيوية المفعمة في تطوير اللعبة والتدريب بصورة جيدة.

#### الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

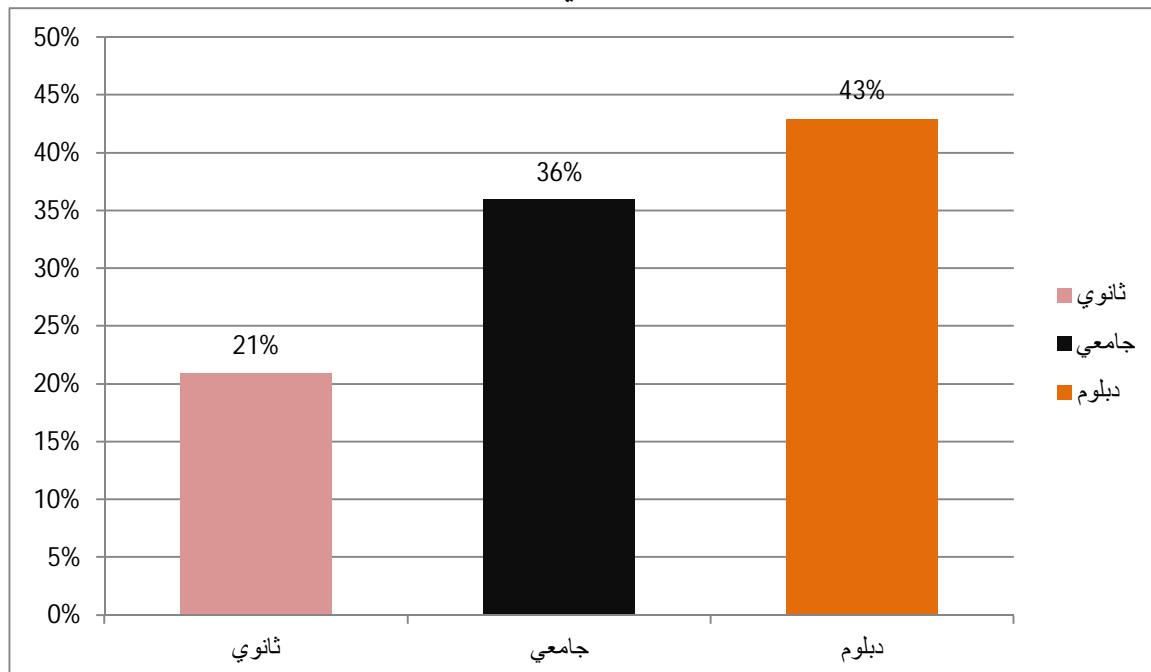
ج- المستوى العلمي:

الجدول رقم (03): يوضح توزيع المدربين حسب المؤهل العلمي.

المجموع	شهادة "دبلوم"	جامعي	ثانوي	مستوى المدربين
12	12	10	06	العدد
% 100	42.85%	35.73%	21.42%	النسبة المئوية

من خلال الجدول نلاحظ أن المستوى التعليمي للمدربين المختارين لعينة البحث من لديهم المستوى الثانوي (06) مدربين بنسبة (21.42%)، ومن لديهم المستوى الجامعي (10) مدربين وبنسبة (35.73%)، ومن يمتلكون شهادة التخرج (12) مدربين بنسبة (42.85%).

الشكل رقم (04): يمثل توزيع المدربين حسب المؤهل العلمي.



من خلال الشكل رقم (04) نجد أن المستوى التعليمي للمدربين المختارين لعينة البحث من لديهم المستوى الثانوي (06) مدربين بنسبة (21.42%)، ومن لديهم المستوى الجامعي (10) مدربين وبنسبة (35.73%)، ومن يمتلكون شهادة التخرج (12) مدربين بنسبة (42.85%).

ومنه نستنتج أن غالبية المدربين كان مستواهم التعليمي مرتفع و هذا يدل على إنهم يمتلكون مؤهل علمي عالي.

#### الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

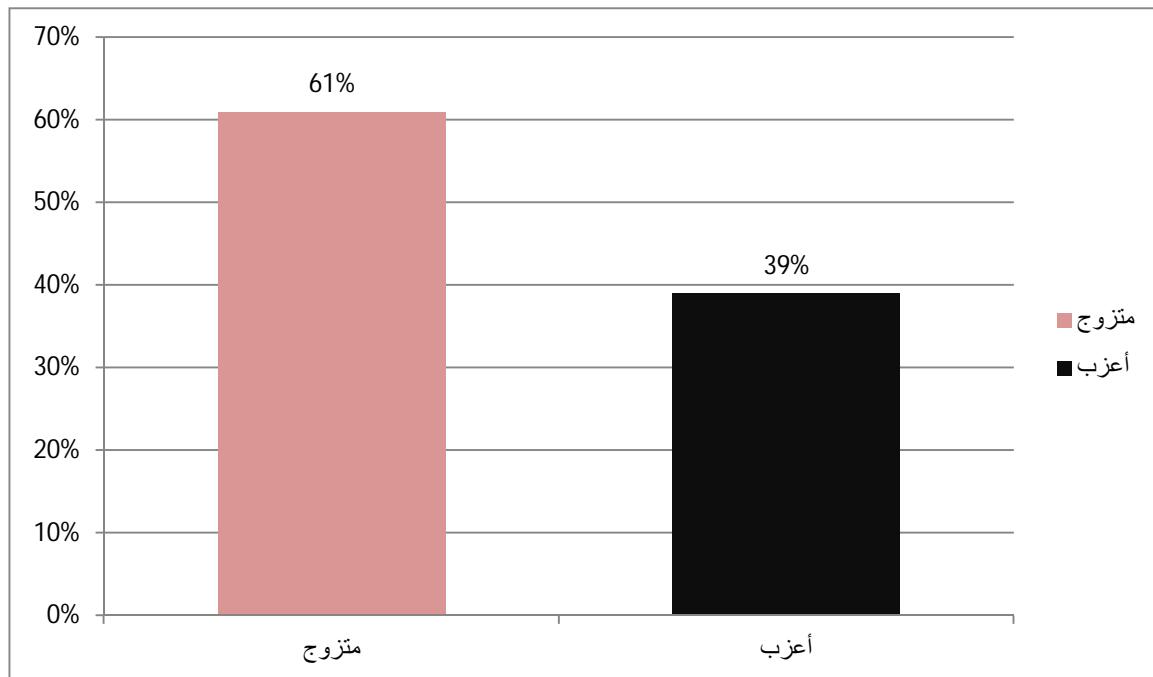
##### د - الحالة العائلية:

الجدول رقم (05): يوضح توزيع المدربين حسب الحالة العائلية.

الحالة العائلية للمدربين	أعزب	متزوج	مطلق	أرمل	المجموع
العدد	11	17	00	00	28
النسبة المئوية	39.28%	60.71%	%00	%00	% 100

من خلال الجدول التوضيحي رقم 05 نرى أن عدد المدربين العازب بلغ (11) بنسبة (39.28%) وعدد المتزوجين (17) بنسبة (60.71%) ومن هم مطلقون وأرامل عدهم (00) بنسبة (00%).

الشكل رقم (05): يمثل توزيع المدربين حسب الحالة العائلية.



من خلال الشكل (05) رقم نرى أن عدد المدربين العازب بلغ (11) بنسبة (39.28%) وعدد المتزوجين (17) بنسبة (60.71%) ومن هم مطلقون وأرامل عدهم (00) بنسبة (00%) وهذا ما يفسر عدد المدربين في عينة البحث اغلبهم متزوجون ويكونون عائلة ومسئولة يجب عليهم مراعاتها بالإضافة إلى مهنتهم.

#### الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

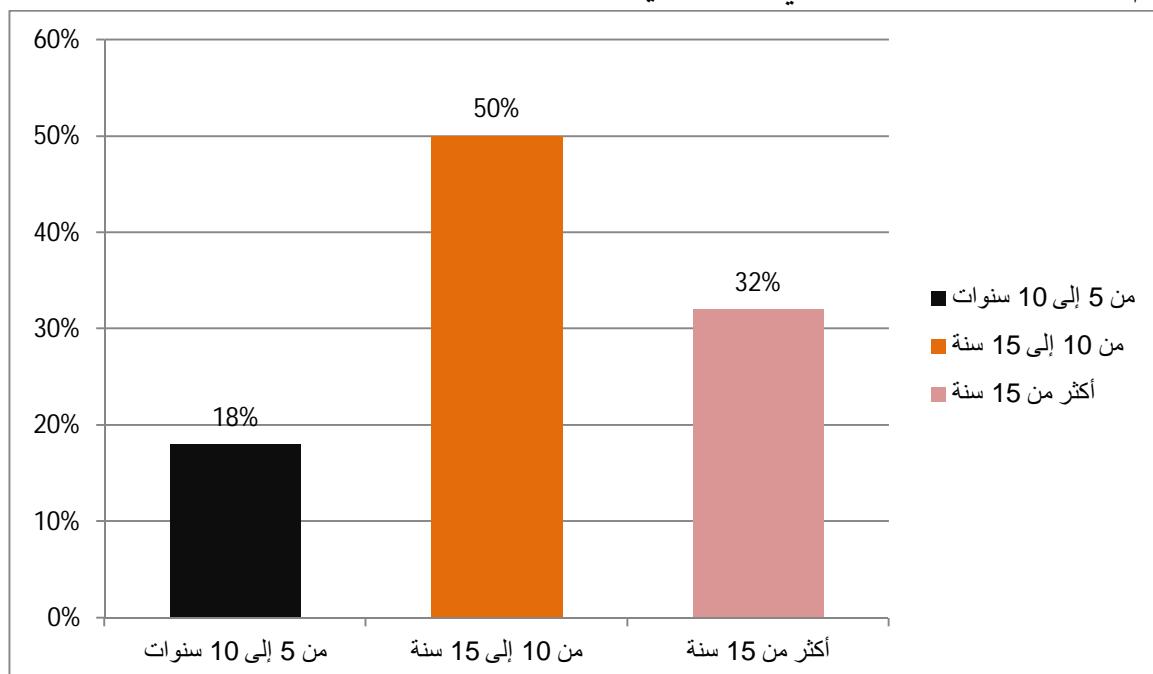
##### و - الخبرة المهنية :

الجدول رقم (06): يوضح الخبرة المهنية في سلك التدريب.

المجموع	أكثر من 15 سنة	من 10 إلى 15 سنة	من 5 إلى 10 سنوات	الخبرة المهنية	العدد
28	09	14	05		
% 100	32.14%	50%	17.85%	النسبة المئوية	

يتضح من الجدول السابق أن نسبة (17.85%) من أفراد العينة ممن تتراوح خبراتهم بين (05 إلى 10 سنوات) في حين أن نسبة (50%) ممن تتراوح نسبة خبراتهم بين ( 10 إلى 15 سنة )، وأن نسبة (32.14%) من تتراوح مدة خبرتهم المهنية ما يفوق 15 سنة.

الشكل رقم (06): يمثل الخبرة المهنية في سلك التدريب.



من خلال الشكل رقم (06) نجد أن نسبة (17.85%) من أفراد العينة والتي تتراوح خبراتهم من (05 إلى 10 سنوات) في حين أن نسبة (50%) ممن تتراوح نسبة خبراتهم بين ( 10 إلى 15 سنة )، وأن نسبة (32.14%) ممن تتراوح مدة خبرتهم المهنية ما يفوق 15 سنة. وهذا ما يوضح لنا معظم المدربين يتمتعون بدرجة كبيرة من الخبرة المكتسبة خلال المشوار التدريبي الذي تدرجوا فيه.

## الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

### - التعرف على نتائج مقياس الشخصية لدى عينة البحث:

التعرف على نتائج مدربى كرة القدم لكل من فريق قادرية وفريق جباحية وفريق جرجرة وفريق بوعقلان والشرفه ومولودية البويرة وأيضاً فريق عين بسام في مقياس الشخصية.  
لكل فريق أربعة مدربين (أصغر - أشبال - أواسط - أكابر) على التوالي.

65	المدرب 22	85	المدرب 15	96	المدرب 8	94	المدرب 1
70	المدرب 23	75	المدرب 16	76	المدرب 9	92	المدرب 2
96	المدرب 24	93	المدرب 17	77	المدرب 10	84	المدرب 3
97	المدرب 25	85	المدرب 18	93	المدرب 11	89	المدرب 4
103	المدرب 26	93	المدرب 19	101	المدرب 12	74	المدرب 5
82	المدرب 27	81	المدرب 20	90	المدرب 13	70	المدرب 6
98	المدرب 28	60	المدرب 21	99	المدرب 14	86	المدرب 7

جدول رقم (07) يبين نتائج مدربى فرق القدم للرابطة الولاية لكرة القدم للبويرة في مقياس الشخصية.

### - التعرف على مستوى الشخصية عند المدربين:

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العينة
11.66	85.92	28

جدول رقم (08) يبين مستوى الشخصية عند المدربين.

نلاحظ من خلال الجدول بأن المدربين يملكون مستوى شخصية بدرجة جيدة جداً بحيث نلاحظ بأن المتوسط الحسابي المقدر بـ 85.92 أكبر من الانحراف المعياري المقدر بـ 11.66، وهذا نستنتج بأن المدربين لديهم شخصية ولكن تختلف مع اختلاف المدربين ولاعبيهم بحيث نلاحظ أن المدرب قادر على اتخاذ القرار وكذلك لديه ثقة في نفسه وكذلك قادر على تحمل المسؤولية وحازم في قراراته وبهذا يكون قد امتلك صفة الشجاعة لأن هذه الأخيرة لديها كل الصفات المذكورة سابقاً وهذا ما يساعد في وحدة وتماسك اللاعبين ووحدة وتماسك الفريق الرياضي، وهذا ما يمكنه على توصيل المعلومات.

والاتصال الغير اللغطي الفعال وشخصيته للأدوار بصورة جيدة ومنه من الضروري أن يتحلى المدرب بهذه السمات ويغير أو يحسن البعض منها التي تحتاج للتغيير والتحسين لأن ذلك يصبح قادراً على التواصل وإنشاء ألفه مع اللاعبين بحث تكون نفوسهم مهيئة لنقل المادة العلمية وهذا معناه قدرة المدربين في الحفاظ على وحدة وتماسك اللاعبين ومنه الفريق الرياضي ككل.

#### الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

- مستوى الشخصية عند مدربي السبع فرق للرابطة الولائية للبواية:

مستوى الدلالة	T قيمة المجدولة	القيمة المحسوبة	درجة الحرية	الوسط الفرضي	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	عدد العينة	أسماء الفريق
DAL	2.35	41.27	3	60	4.34	89.75	4	قادرية
DAL	2.35	13.79	3	60	4.82	81.5	4	جباية
DAL	2.35	14.12	3	60	12.28	86.75	4	جرجرة
DAL	2.35	17.42	3	60	6.00	88.00	4	بوعقلان
DAL	2.35	29.33	3	60	10.01	87.25	4	الشرفة
DAL	2.35	9.07	3	60	16.02	72.75	4	مولودية البواية
DAL	2.35	20.98	3	60	9.05	95.00	4	عين بسام
							28	المجموع

جدول رقم (08): يوضح مستوى الشخصية عند مدربي السبع فرق للرابطة الولائية للبواية.

من خلال الجدول رقم (5) يتضح لنا أن قيمة الوسط الحسابي هي أكبر من الوسط الفرضي مما نستنتج أن المدربين يمتلكون شخصية قوية ولكن تختلف باختلاف الفرق، وهذا على حسب ما يتضح لنا من خلال الجدول. حيث أن فريق قادرية المكون من 4 مدربين وجدنا أن الوسط الحسابي لهم 89.75 وهو أكبر من الوسط الفرضي 60 ومنه نستنتج أن مدربي كرة القدم لفريق قادرية لديهم شخصية مرتفعة بدرجة جيد جدا.

- أما فريق جباية المكون من 4 مدربين وجدنا أن الوسط الحسابي لهم 81.50 وهو أكبر من الوسط الفرضي 60 ومنه نستنتج أن مدربي كرة القدم لفريق جباية لديهم شخصية مرتفعة بدرجة جيد جدا.

- وأيضاً فريق جرجرة المكون من 4 مدربين وجدنا أن الوسط الحسابي لهم 86.75 وهو أكبر من الوسط الفرضي 60 ومنه نستنتج أن مدربي كرة القدم لفريق جرجرة لديهم شخصية مرتفعة بدرجة جيد جدا.

- وأيضاً فريق بوعقلان المكون من 4 مدربين وجدنا أن الوسط الحسابي لهم 88.00. أكبر من الوسط الفرضي 60 ومنه نستنتج أن مدربي كرة القدم لفريق بوعقلان لديهم شخصية مرتفعة بدرجة جيد جدا.

- وكذلك فريق الشرفة المكون من 4 مدربين وجدنا أن الوسط الحسابي لهم 87.25. أكبر من الوسط الفرضي 60 ومنه نستنتج أن مدربي كرة القدم لفريق الشرفة لديهم شخصية مرتفعة بدرجة جيد جدا.

- وكذلك فريق قادرية البواية المكون من 4 مدربين وجدنا أن الوسط الحسابي لهم 72.75 أكبر من الوسط الفرضي 60 ومنه نستنتج أن مدربي كرة القدم لفريق قادرية البواية لديهم شخصية مرتفعة بدرجة جيد جدا.

- وكذلك فريق عين بسام المكون من 4 مدربين وجدنا أن الوسط الحسابي لهم 95.00 أكبر من الوسط الفرضي 60 ومنه نستنتج أن مدربي كرة القدم لفريق عين بسام لديهم شخصية مرتفعة بدرجة ممتاز.

#### الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

ومنه نجد قيمة الاختبار الثاني بين الوسط الحسابي والوسط الفرضي معنوية وهناك دالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) حيث ظهرت القيمة الثانية المحسوبة أكبر من المجدولة، مما يدل على وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المحسوبة والمجدولة لكل فريق من الفرق المشاركة السبعة.

التعرف على نسبة المدربين الذين لديهم شخصية عالية:

الدرجات	المدلول	التكرار	النسبة المئوية
30-15	ضعيف	00	00
45-31	أقل من المتوسط	00	03
60-46	متوسط	01	18
75-61	جيد	05	36
90-76	جيد جدا	10	43
91	ممتاز	12	
<b>المجموع</b>		<b>28</b>	<b>%100</b>

جدول رقم (09): يوضح نسبة المدربين الذين لديهم شخصية عالية.  
من خلال الجدول رقم (10) نلاحظ أن هناك نسبة 03% من المدربين لديهم شخصية متوسطة.  
أما نسبة 18% من المدربين لديهم شخصية جيدة، ونسبة 36% من المدربين لديهم مستوى شخصية بدرجة جيد جدا، وأما نسبة 43% من المدربين لديهم مستوى شخصية بدرجة ممتاز ولم تسجل أي نسبة لدرجة ضعيف وأقل من المتوسط.

ومن خلال هذه النتائج يشير الجدول إلى وجود نسبة لا بأس بها من عينة مدربي كرة القدم للرابطة الولاية لولاية البويرة لديهم مستوى شخصية عالية (مرتفعة) بحيث سجلنا في درجة جيد وجيد جدا نسبة كبيرة أما في درجة ممتاز فسجلنا نسبة الأكبر وهذا ما يدل على امتلاك المدربين سمات الشخصية وهذا ما يؤثر على مستوى الأداء لدى اللاعبين والفريق ككل وهذا ما يظهر على أن المدرب قادر على الإبداع وتنمية وتطوير قدرات اللاعبين، بحيث أن القدرة على الإبداع والإبتكار واستخدام الإمكانيات المؤثرة أثناء التدريب من أهم النواحي التي تعمل على تحسين قدرات اللاعبين وتطويرها.

## الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

### مستوى الشخصية عند المدربين حسب الصنف:

مستوى الدلالة	قيمة T		درجة الحرية	الوسط الفرضي	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	عدد العينة	الأصناف
	المجدولة	المحسوبة						
DAL	1.94	19.01	06	60	12.22	87.85	07	أصغر
DAL	1.94	25.74	06	60	08.80	85.71	07	أشبال
DAL	1.94	14.28	06	60	14.91	86.14	07	الأوسط
DAL	1.94	18.08	06	60	12.50	85.42	07	أكابر
								المجموع 28

جدول رقم (10): يوضح قيمة الوسط الحسابي والوسط الفرضي وقيمة T لمستوى الشخصية عند المدربين. من خلال الجدول رقم (5) يتضح لنا أن قيمة الوسط الحسابي هي أكبر من الوسط الفرضي مما نستنتج أن مدرب فئة الأصغر يمتلكون شخصية عالية، وهذا على حسب ما يتضح لنا من خلال الجدول. وأيضا في فئة الأشبال يتضح لنا أن قيمة الوسط الحسابي هي أكبر من الوسط الفرضي مما نستنتج أن مدرب هذه الفئة يمتلكون شخصية عالية، وهذا على حسب ما يتضح لنا من خلال الجدول. وكذلك في فئة الأوسط كانت قيمة الوسط الحسابي أكبر من الوسط الفرضي مما نستنتج أن مدرب هذه الفئة يمتلكون شخصية مرتفعة، وهذا على حسب ما يتضح لنا من خلال الجدول. وأيضا يتضح لنا أن قيمة الوسط الحسابي هي أكبر من الوسط الفرضي مما نستنتج أن مدرب فئة الأكابر يمتلكون شخصية عالية، وهذا على حسب ما يتضح لنا من خلال الجدول. لذا نجد قيمة الاختبار الثاني (قيمة T) بين الوسط الحسابي والوسط الفرضي معنوية وهناك دالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) حيث ظهرت القيمة الثانية (قيمة T) المحسوبة أكبر من المجدولة، مما يدل على وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المحسوبة والمجدولة ولكل فئة من الفئات الأربع.

#### الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

المحور الأول: لشجاعة المدرب في اتخاذ القرار أثر على وحدة وتماسك الفريق.

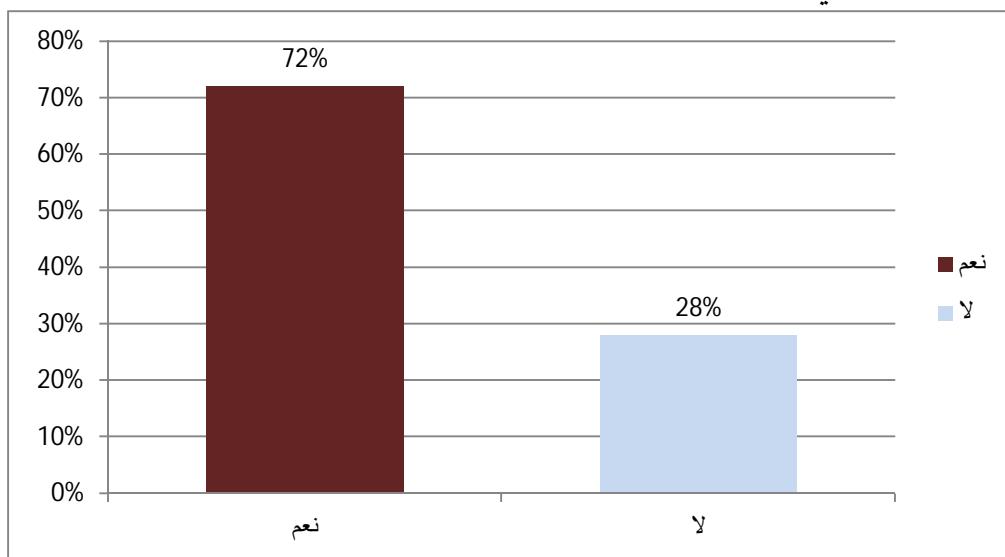
السؤال الأول: هل تتقبل قرارات المدرب عند المنافسات؟

الغرض من السؤال: طرحنا سؤالنا لمعرفة مدى تقبل اللاعب لقرارات المدرب خلال المنافسات.

الجدول رقم (11): يوضح مدى تقبل اللاعب لقرارات المدرب خلال المنافسات.

الاستنتاج الإحصائي	درجة الثبات	مستوى الثبات	$\chi^2$ المجدولة	$\chi^2$ المحسوبة	% النسبة	التكرارات	الإجابات
دال	1	0.05	3.84	6.62	%71.42	25	نعم
					%28.58	10	لا
					%100	35	المجموع

الشكل رقم (07): الشكل البياني يمثل نسب مدى تقبل اللاعب لقرارات المدرب خلال المنافسات.



#### - عرض وتحليل النتائج:

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن  $\chi^2$  المحسوبة أكبر من  $\chi^2$  المجدولة عند مستوى الثبات 0.05، وبدرجة حرية 1، ومنه نستنتج أن الفرضية الصفرية مقبولة وبالتالي لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية، تظهر في كون أن نسبة 71.42% من اللاعبين يتقبلون قرارات المدرب عند المنافسات، فيما نسبة 28.58% من اللاعبين لا يتقبلون قرارات المدرب عند المنافسات.

ومنه نستنتج أن اللاعبين يثقون بمدربهم ويعرفون بأنه صاحب القرار الأول والأخير لأنه يعمل من أجل مصلحة الفريق.

#### الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

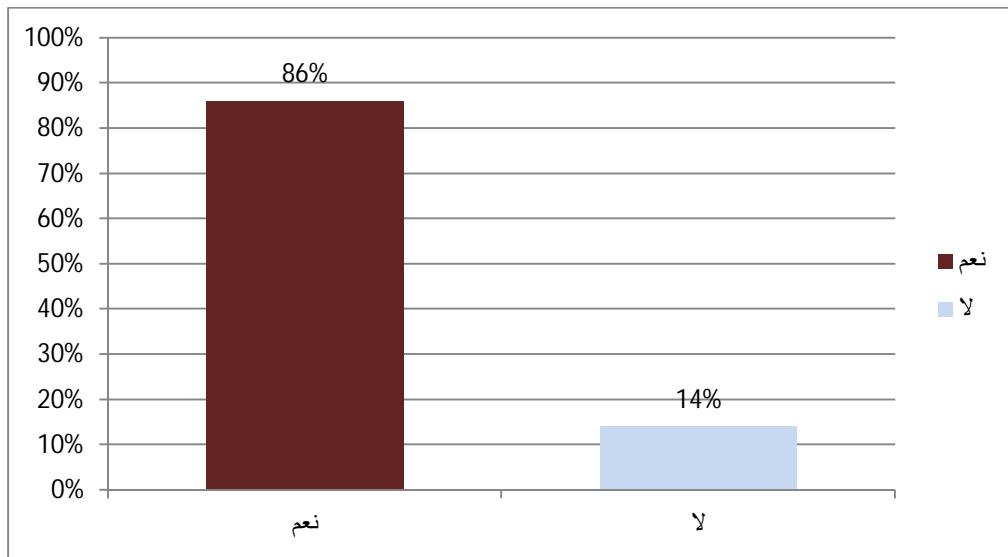
السؤال الثاني: هل القرارات المفروضة من طرف المدرب تساهم في نجاح عملية التدريب؟

الغرض من السؤال: طرحنا سؤالنا لمعرفة ما إذا كانت القرارات المفروضة من طرف المدرب تساهم في نجاح عملية التدريب أم لا.

الجدول رقم (12): يوضح ما إذا كانت القرارات المفروضة من طرف المدرب تساهم في نجاح عملية التدريب أم لا.

الاستنتاج الإحصائي	درجة الثبات	مستوى الثبات	$\chi^2$ المجدولة	$\chi^2$ المحسوبة	% النسبة	التكرارات	الإجابات
دال	1	0.05	3.84	17.85	%85.71	30	نعم
					%14.29	5	لا
					%100	35	المجموع

الشكل رقم (08): الشكل البياني يمثل نسب ما إذا كانت القرارات المفروضة من طرف المدرب تساهم في نجاح عملية التدريب أم لا.



#### - عرض وتحليل النتائج:

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن  $\chi^2$  المحسوبة أكبر من  $\chi^2$  المجدولة عند مستوى الثبات 0.05، وبدرجة حرية 1، ومنه نستنتج أن الفرضية الصفرية مقبولة وبالتالي لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية، تظهر في كون أن نسبة 85.71% من اللاعبين يرون أن القرارات المفروضة من طرف المدرب تساهم في نجاح عملية التدريب، فيما نسبة 14.29% يرون عكس ذلك.

ومنه نستنتج أن صرامة المدرب وعدم ترك المجال للاعبين للتصرف بحرية يوصل إلى هدف الحصة التدريبية وتحقيق النتائج الإيجابية.

#### الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

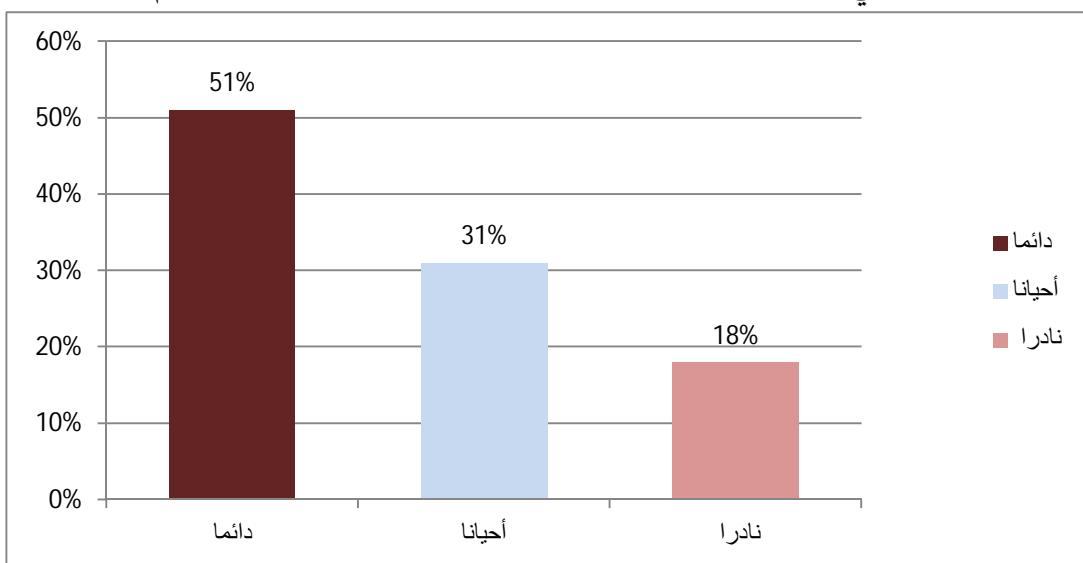
**السؤال الثالث:** هل يظهر المدرب نشيطاً أثناء الحصة التدريبية؟

**الغرض من السؤال:** طرحنا سؤالنا لمعرفة ما إذا كان المدرب يظهر نشيطاً أثناء الحصة أم لا.

**الجدول رقم (13):** يوضح ما إذا كان المدرب يظهر نشيطاً أثناء الحصة أم لا.

الاستنتاج الإحصائي	درجة الثبات	مستوى الثبات	$\text{كا}^2$ المجدولة	$\text{كا}^2$ المحسوبة	% النسبة	التكرارات	الإجابات
دال	3	0.05	7.81	19.97	%51.42	18	دائماً
					%31.42	11	أحياناً
					%17.16	6	نادراً
					%0	0	أبداً
					%100	35	المجموع

**الشكل رقم (09):** الشكل البياني يمثل نسب ما إذا كان المدرب يظهر نشيطاً أثناء الحصة أم لا.



#### - عرض وتحليل النتائج:

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن  $\text{كا}^2$  المحسوبة أكبر من  $\text{كا}^2$  المجدولة عند مستوى الثبات 0,05، وبدرجة حرية 3، ومنه نستنتج أن الفرضية الصفرية مرفوضة وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية، تظهر في كون نسبة 51.42% من اللاعبين يرون ان المدرب يظهر نشيطاً دائماً أثناء الحصة التدريبية، ونسبة 31.42% من اللاعبين يرون أن المدرب يظهر نشيطاً أحياناً أثناء الحصة التدريبية، فيما نسبة 17.16% من اللاعبين يرون أن المدرب يظهر نشيطاً نادراً أثناء الحصة التدريبية.

وهذا ما يبين أن دوام نشاط المدرب في الحصص التدريبية عامل مهم ومساعد للاعبين حتى تكون لديهم رغبة في لعب الحصة التدريبية والمداومة عليها، فالمدرب أو حالة المدرب النفسية والبدنية لها تأثير مباشر على اللاعبين.

#### الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

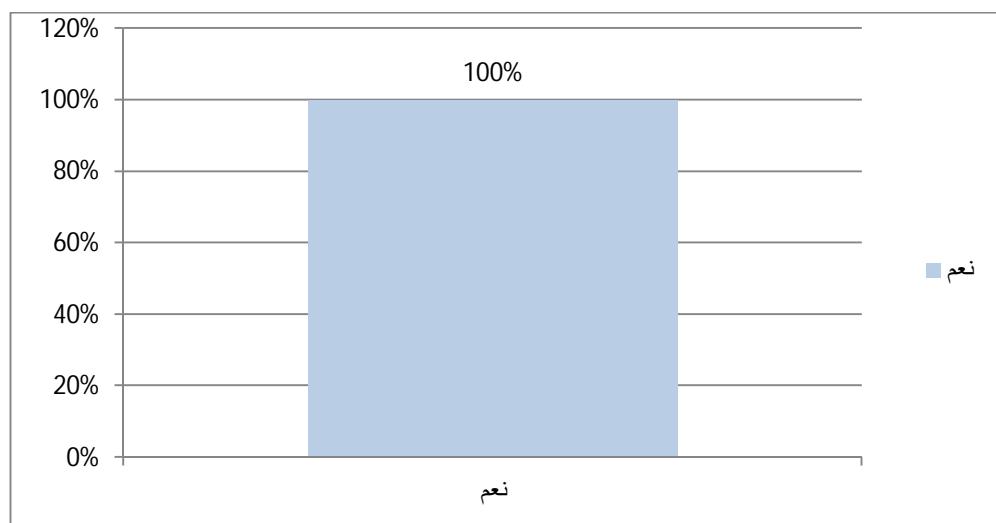
السؤال الرابع: هل يقوم المدرب بتشجيع اللاعب الذي يقدم أداء جيد أثناء المباراة؟

الغرض من السؤال: معرفة ما إذا كان المدرب يقوم بتشجيع اللاعب الذي يقدم أداء جيد أثناء المباراة.

الجدول رقم (14): يوضح ما إذا كان المدرب يقوم بتشجيع اللاعب الذي يقدم أداء جيد أثناء المباراة.

الاستنتاج الإحصائي	درجة الثبات	مستوى الثبات	$\chi^2$ المجدولة	$\chi^2$ المحسوبة	النسبة %	التكرارات	الإجابات
/	/	/	/	/	%100	35	نعم
					%0	0	لا
					%100	35	المجموع

الشكل رقم (10): الشكل البياني يمثل نسب ما إذا كان المدرب يقوم بتشجيع اللاعب الذي يقدم أداء جيد أثناء المباراة.



#### - عرض وتحليل النتائج:

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن 100% من اللاعبين يرون أن المدرب يقوم بتشجيع اللاعب الذي يقدم أداء جيد أثناء المباراة.

وهذا ما يبيّن لنا أن تشجيع اللاعبين من المهام التي تقع على عاتق المدرب لأن المدرب في تشجيعه للاعبين يحفزهم على تقديم الأفضل دائمًا ويحققون النتائج المبتغاة.

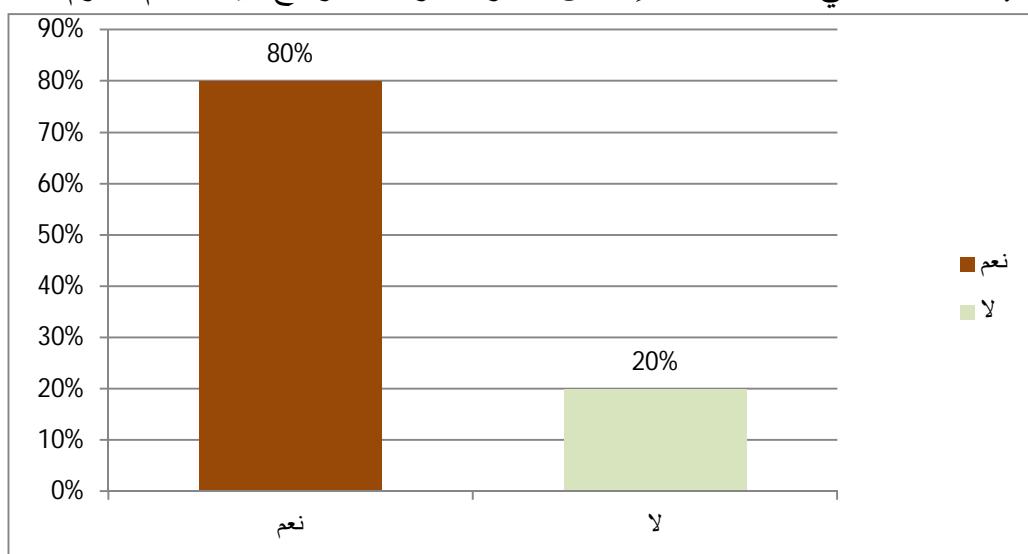
#### الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

**السؤال الخامس:** هل يشعر المدرب بالانزعاج نتيجة عدم احترام اللاعبين له؟  
**الغرض من السؤال:** طرحنا سؤالنا لمعرفة ما إذا كان يشعر المدرب بالانزعاج نتيجة عدم احترام اللاعبين له.

**الجدول رقم (15):** يوضح ما إذا كان يشعر المدرب بالانزعاج نتيجة عدم احترام اللاعبين له.

الاستنتاج الإحصائي	درجة الثبات	مستوى الثبات	$\text{Ka}^2$ المجدولة	$\text{Ka}^2$ المحسوبة	% النسبة	التكرارات	الإجابات
DAL	1	0.05	3.84	17.85	%85.71	30	نعم
					%14.29	5	لا
					%100	35	المجموع

**الشكل رقم (11):** الشكل البياني يمثل نسب ما إذا كان يشعر المدرب بالانزعاج نتيجة عدم احترام اللاعبين له.



#### - عرض وتحليل النتائج:

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن  $\text{Ka}^2$  المحسوبة أكبر من  $\text{Ka}^2$  المجدولة عند مستوى الثبات 0.05، وبدرجة حرية 1، ومنه نستنتج أن الفرضية الصفرية مقبولة وبالتالي لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية، تظهر في كون نسبة 85.71% من اللاعبين يرون أن المدرب يشعر بالانزعاج نتيجة عدم احترام اللاعبين له، فيما نسبة 14.29% من اللاعبين يرون أن المدرب لا يشعر بالانزعاج نتيجة عدم احترام اللاعبين له.  
ومنه نستنتج أن على اللاعبين احترام المدرب كون المدرب هو المثل الأعلى للاعبين.

#### الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

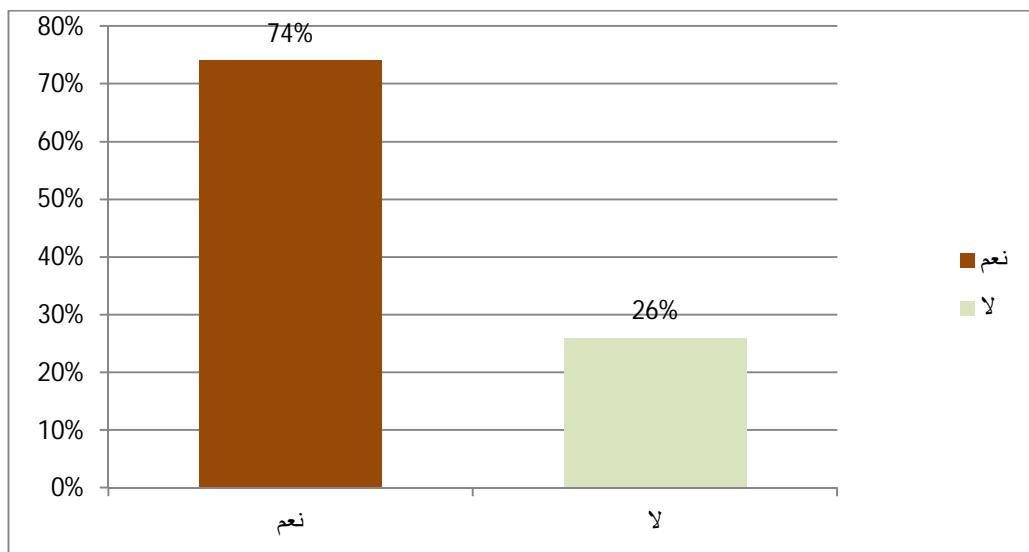
**السؤال السادس:** هل الحالة النفسية الجيدة للمدرب تلعب دورا في تحقيق النتائج الإيجابية؟

**الغرض من السؤال:** معرفة ما إذا كانت الحالة النفسية الجيدة للمدرب تلعب دورا في تحقيق النتائج الإيجابية.

**الجدول رقم (16):** يوضح ما إذا كانت الحالة النفسية الجيدة للمدرب تلعب دورا في تحقيق النتائج الإيجابية.

الإجابات	النكرارات	% النسبة	المحسوبة كا <sup>2</sup>	المجدولة كا <sup>2</sup>	مستوى الثبات	درجة الثبات	الاستنتاج الإحصائي
نعم	26	%74.28	8.25	3.84	0.05	1	DAL
	9	%25.72					
	35	%100					

**الشكل رقم (12):** الشكل البياني يمثل نسب ما إذا كانت الحالة النفسية الجيدة للمدرب تلعب دورا في تحقيق النتائج الإيجابية.



#### - عرض وتحليل النتائج:

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن  $\text{كا}^2$  المحسوبة أكبر من  $\text{كا}^2$  المجدولة عند مستوى الثبات 0.05، وبدرجة حرية 1، ومنه نستنتج أن الفرضية الصفرية مقبولة وبالتالي لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية، تظهر في كون نسبة 74.28% من اللاعبين يرون أن الحالة النفسية الجيدة للمدرب تلعب دورا في تحقيق النتائج الإيجابية، فيما نسبة 25.72% من اللاعبين يرون أن الحالة النفسية الجيدة للمدرب لا تلعب دورا في تحقيق النتائج الإيجابية.

ومنه نستنتج أن اللاعبين يتأثرون بالمدرب خلال المباريات وبالتالي الحالة النفسية الجيدة للمدرب تجعله يفكر بعقلانية ويصدر قراراته بكل ثقة واتزان ما يساعد اللاعبين كثيرا على لعب مباراة في المستوى لأن المدرب بمثابة الدافع والحفز المعنوي الأول للاعبين.

## الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

**المحور الثاني:** لقدرة المدرب على الإبداع أثر كبير في تنمية وتطوير قدرات اللاعبين.

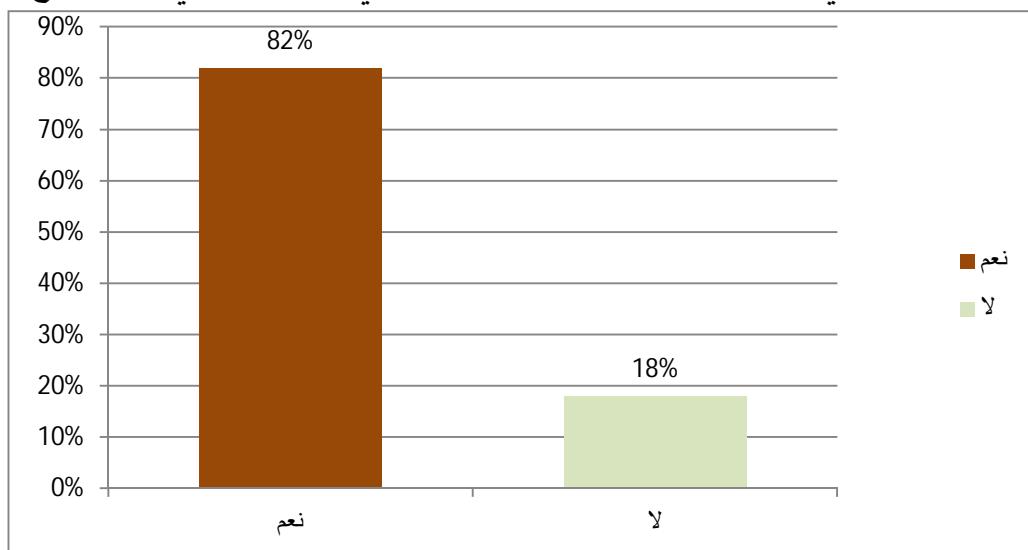
**السؤال السابع:** في رأيك هل المستوى المعرفي للمدرب له أثر في استقراره مع اللاعبين؟

**الغرض من السؤال:** معرفة ما إذا كان المستوى المعرفي للمدرب أثر في استقراره مع اللاعبين.

**الجدول رقم (17):** يوضح ما إذا كان المستوى المعرفي للمدرب أثر في استقراره مع اللاعبين.

الاستنتاج الإحصائي	درجة الثبات	مستوى الثبات	$\chi^2$ المجدولة	$\chi^2$ المحسوبة	% النسبة	التكرارات	الإجابات
DAL	1	0.05	3.84	15.11	%82.85	29	نعم
					%17.14	6	لا
					%100	35	المجموع

**الشكل رقم (13):** الشكل البياني يمثل نسب ما إذا كان المستوى المعرفي للمدرب أثر في استقراره مع اللاعبين.



### - عرض وتحليل النتائج:

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن  $\chi^2$  المحسوبة أكبر من  $\chi^2$  المجدولة عند مستوى الثبات 0.05، وبدرجة حرية 1، ومنه نستنتج أن الفرضية الصفرية مقبولة وبالتالي لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية، تظهر في كون نسبة 82.85% من اللاعبين يرون أن المستوى المعرفي للمدرب له أثر في استقراره مع اللاعبين، فيما نسبة 17.14% من اللاعبين يرون أن المستوى المعرفي للمدرب لا يوجد له أثر في استقراره مع اللاعبين.

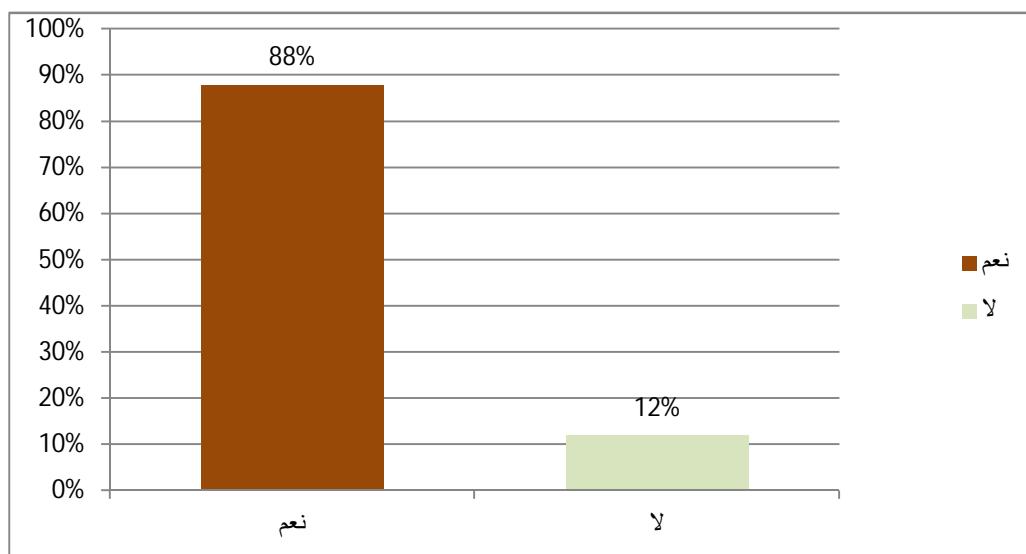
ومنه نستنتج أن معرفة المدرب ومستواه التعليمي من أهم الأسباب التي تجعل المدرب في علاقته مع اللاعبين يشكلون وحدة متكاملة ومتماضكة، فهو بذلك يستطيع أن يتعامل مع كل ما يمكن أن يواجهه مع اللاعبين خاصة وأننا نعرف بأن اللاعب يحتاج إلى معاملة خاصة تتطلب حكمة ومعرفة.

#### الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

**السؤال الثامن:** هل تشعر بالراحة لوجود المدرب إلى جانبك أثناء المباراة؟  
**الغرض من السؤال:** طرحنا سؤالنا لمعرفة ما إذا كان اللاعب يشعر بالراحة لوجود المدرب إلى جانبه أثناء المباراة.  
**الجدول رقم (18):** يوضح ما إذا كان اللاعب يشعر بالراحة لوجود المدرب إلى جانبه أثناء المباراة.

الاستنتاج الإحصائي	درجة الثبات	مستوى الثبات	$\chi^2$ المجدولة	$\chi^2$ المحسوبة	% النسبة	التكرارات	الإجابات
DAL	1	0.05	3.84	20.82	%88.75	31	نعم
					%11.25	4	لا
					%100	35	المجموع

**الشكل رقم (14):** الشكل البياني يمثل نسب ما إذا كان اللاعب يشعر بالراحة لوجود المدرب إلى جانبه أثناء المباراة.



#### - عرض وتحليل النتائج:

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن  $\chi^2$  المحسوبة أكبر من  $\chi^2$  المجدولة عند مستوى الثبات 0.05، وبدرجة حرية 1، ومنه نستنتج أن الفرضية الصفرية مقبولة وبالتالي لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية، تظهر في كون نسبة 88.75% من اللاعبين يشعرون بالراحة لوجود المدرب إلى جانبيهم أثناء المباراة، فيما نسبة 11.25% من اللاعبين لا يشعرون بالراحة لوجود المدرب إلى جانبيهم أثناء المباراة.

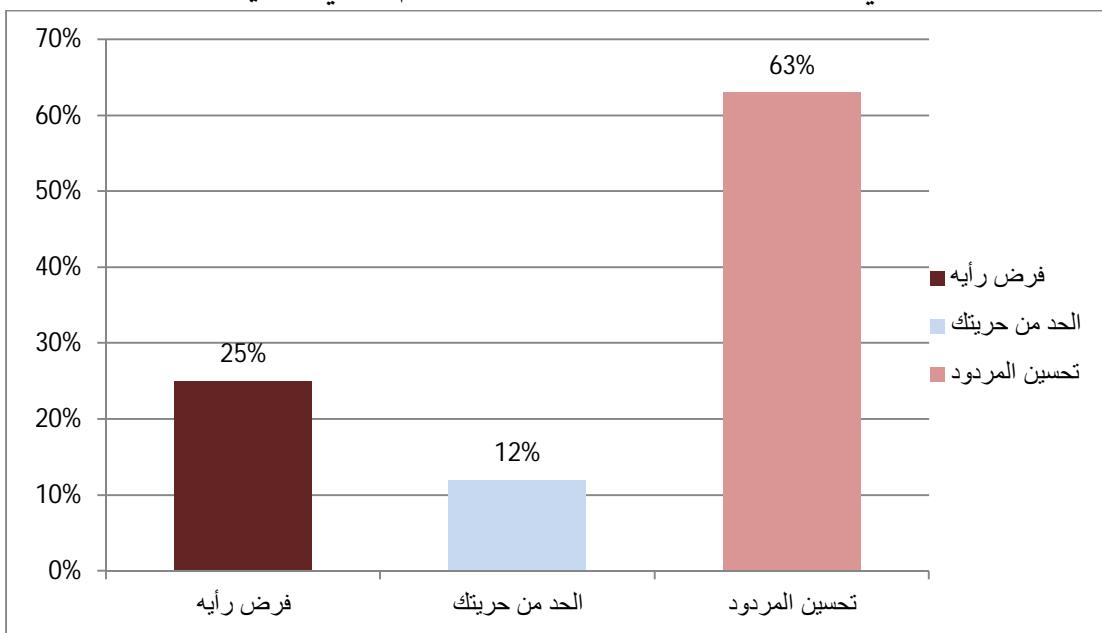
وهذا ما يبين لنا أن اللاعب دوماً في حاجة لأن يكون المدرب إلى جانبه، ويمثل المدرب دعماً معنوياً للاعب من خلال إرشاداته وتوجيهاته ونصائحه للاعبين.

## الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

**السؤال التاسع:** حسب رأيك هل ترى أن تأكيد المدرب على ما يجب القيام به في التدريب هو؟  
**الغرض من السؤال:** طرحنا سؤالنا حول تأكيد المدرب ما يجب القيام به في التدريبات.  
**الجدول رقم (19):** يوضح تأكيد المدرب ما يجب القيام به في التدريبات.

الإجابات	النكرارات	% النسبة	كا <sup>2</sup> المحسوبة	كا <sup>2</sup> المجدولة	مستوى الثبات	درجة الثبات	الاستنتاج الإحصائي
فرض رأيه	9	%25.71	14.8	5.99	0.05	2	Dal
	4	%12.42					
	22	%62.85					
	35	%100					
<b>المجموع</b>							

**الشكل رقم (15):** الشكل البياني يمثل نسب تأكيد المدرب ما يجب القيام به في التدريبات.



### - عرض وتحليل النتائج:

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن  $ka^2$  المحسوبة أكبر من  $ka^2$  المجدولة عند مستوى الثبات 0.05، وبدرجة حرية 2، ومنه نستنتج أن الفرضية الصفرية مقبولة وبالتالي لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية، تظهر في كون نسبة 62.85% من اللاعبين يرون أن تحسين المردود هو تأكيد المدرب على ما يجب القيام به في التدريب، أما نسبة 25.71% من اللاعبين يرون أن فرض رأي المدرب هو تأكيد المدرب على ما يجب القيام به في التدريب، فيما نسبة 12.42% من اللاعبين يرون أن الحد من حرية اللاعب هو تأكيد المدرب على ما يجب القيام به في التدريب. وهذا ما يدل على أن إلحاح وتأكيد المدرب على اللاعبين لما يجب القيام به هو من أجل تحسين مردودهم عن طريق تحقيق أهداف التدريب بفرض نوع من الصرامة والجد في العمل التدريبي للوصول إلى تحقيق النتائج الإيجابية.

## الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

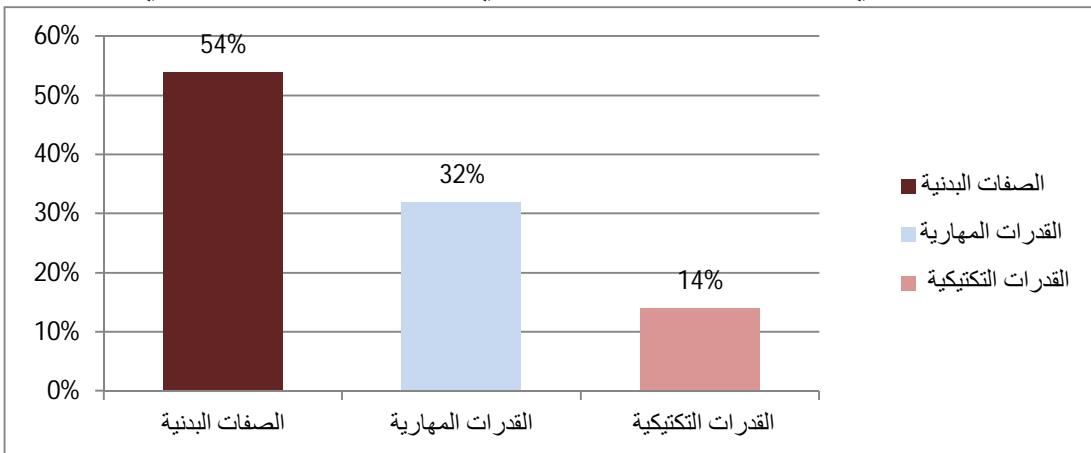
**السؤال العاشر:** أي الصفات يركز عنها المدرب أكثر في عمله؟

**الغرض من السؤال:** طرحتنا السؤال لمعرفة الصفات البدنية التي يركز عليها المدرب أكثر في عمله.

**الجدول رقم (20):** يوضح الصفات البدنية التي يركز عليها المدرب أكثر في عمله.

الاستنتاج الإحصائي	درجة الثبات	مستوى الثبات	$\text{Ka}^2$ المجدولة	$\text{Ka}^2$ المحسوبة	% النسبة	النكرارات	الإجابات
دل	2	0.05	5.99	8.45	%54.28	19	الصفات البدنية
					%31.42	11	القدرات المهارية
					%14.28	5	القدرات التكتيكية
					%100	35	المجموع

**الشكل رقم (16):** الشكل البياني يمثل نسب الصفات البدنية التي يركز عليها المدرب أكثر في عمله.



### - عرض وتحليل النتائج:

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن  $\text{Ka}^2$  المحسوبة أكبر من  $\text{Ka}^2$  المجدولة عند مستوى الثبات 0,05، وبدرجة حرية 2، ومنه نستنتج أن الفرضية الصفرية مرفوضة وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية، تظهر في كون نسبة 54.28% من اللاعبين يرون أن الصفات البدنية هي التي يركز عليها المدرب أكثر في عمله، فيما نسبة 31.42% من اللاعبين يرون أن القدرات المهارية هي التي يركز عليها المدرب أكثر في عمله، أما اللاعبين الذين يرون أن القدرات التكتيكية هي التي يركز عليها المدرب أكثر في عمله فقد كانت بنسبة 14.28%.

ومنه نستنتج أن المدرب يركز على الصفات البدنية أكثر من القدرات المهارية والتكتيكية ومنه فإن التحضير البدني مهم جداً للاعبين نظراً لأهميته البالغة عند أداء المقابلات.

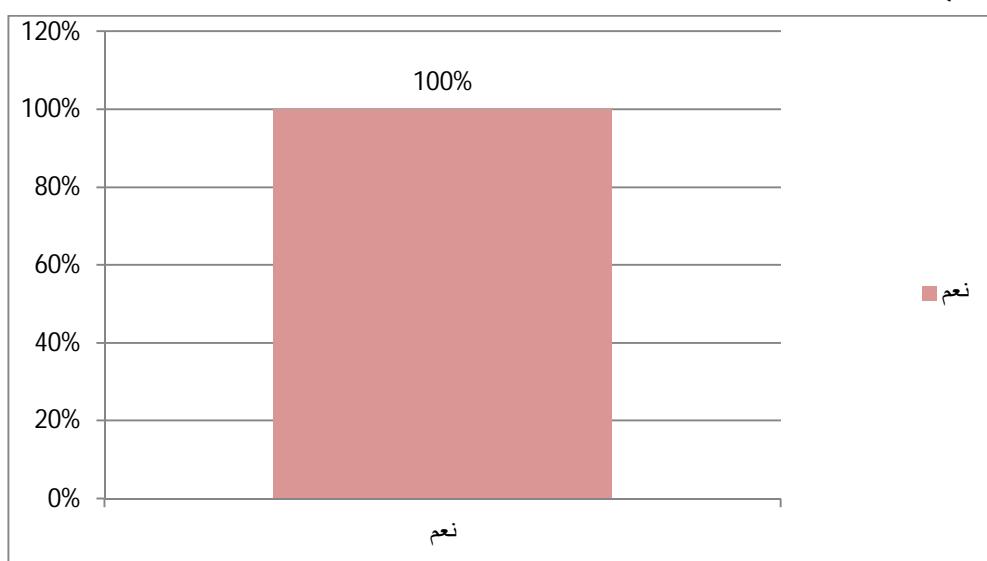
#### الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

**السؤال الحادي عشر:** في رأيك ما يقوم به المدرب أثناء التدريب أو المنافسة يساعد في تنويع وتطوير اللعب؟  
**الغرض من السؤال:** طرحتنا السؤال لمعرفة ما إذا كان ما يقوم به المدرب أثناء التدريب أو المنافسة يساعد في تنويع وتطوير اللعب.

**الجدول رقم (21):** يوضح ما إذا كان ما يقوم به المدرب أثناء التدريب أو المنافسة يساعد في تنويع وتطوير اللعب.

الاستنتاج الإحصائي	درجة الثبات	مستوى الثبات	$\chi^2$ المجدولة	$\chi^2$ المحسوبة	% النسبة	النكرارات	الإجابات
/	/	/	/	/	100%	15	نعم
					0%	0	لا
					100%	15	المجموع

**الشكل رقم (17):** الشكل البياني يمثل نسب ما إذا كان ما يقوم به المدرب أثناء التدريب أو المنافسة يساعد في تنويع وتطوير اللعب.



#### - عرض وتحليل النتائج:

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن ما يقوم به المدرب أثناء التدريب أو المنافسة يساعد في تنويع وتطوير اللعب وذلك من خلال نسبة 100% من اللاعبين الذين يرون ذلك.

من خلال نتائج الجدول نستنتج أن إبداع المدرب يساهم بشكل كبير في تنويع وتطوير اللعب خاصة أثناء المنافسة.

#### الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

**المحور الثالث: لقدرة المدرب على فرض الانضباط أثر على نجاح عملية التدريب.**

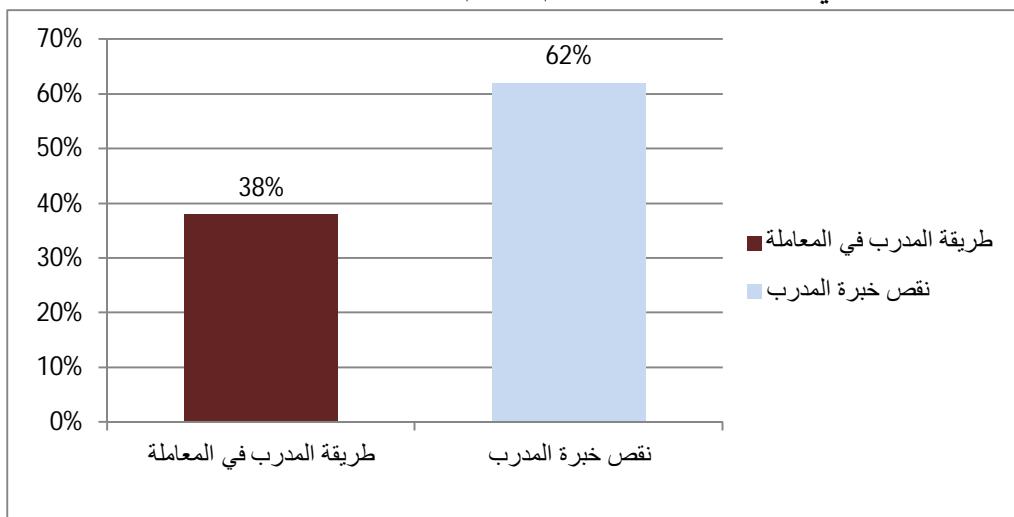
**السؤال الثاني عشر:** في رأيك هل عدم احترام وضعية اللعب فوق أرضية الميدان راجع إلى؟

**الغرض من السؤال:** طرحنا سؤالنا لمعرفة أسباب عدم احترام وضعية اللعب فوق أرضية الميدان.

**الجدول رقم (22):** يوضح أسباب عدم احترام وضعية اللعب فوق أرضية الميدان.

الاستنتاج الإحصائي	درجة الثبات	مستوى الثبات	$\text{Ka}^2$ المجدولة	$\text{Ka}^2$ المحسوبة	% النسبة	النكرارات	الإجابات
DAL	2	0.05	5.99	20.97	%37.15	13	طريقة المدرب في المعاملة
					%62.85	22	نقص خبرة المدرب
					%0	0	عدم فهم الدور المفروض عليه
					%100	35	المجموع

**الشكل رقم (18):** الشكل البياني يمثل نسب أسباب عدم احترام وضعية اللعب فوق أرضية الميدان.



#### - عرض وتحليل النتائج:

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن  $\text{Ka}^2$  المحسوبة أكبر من  $\text{Ka}^2$  المجدولة عند مستوى الثبات 0.05، وبدرجة حرية 2، ومنه نستنتج أن الفرضية الصفرية مقبلة وبالتالي لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية، تظهر في كون نسبة 62.85% من اللاعبين يرون أن عدم احترام وضعية اللعب فوق أرضية الميدان راجع إلى نقص خبرة المدرب، و37.15% من اللاعبين يرون أن عدم احترام وضعية اللعب فوق أرضية الميدان راجع إلى طريقة المدرب في المعاملة.

ومنه نستنتج أن خبرة المدرب لها دور كبير في نجاح عملية التدريب.

#### الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

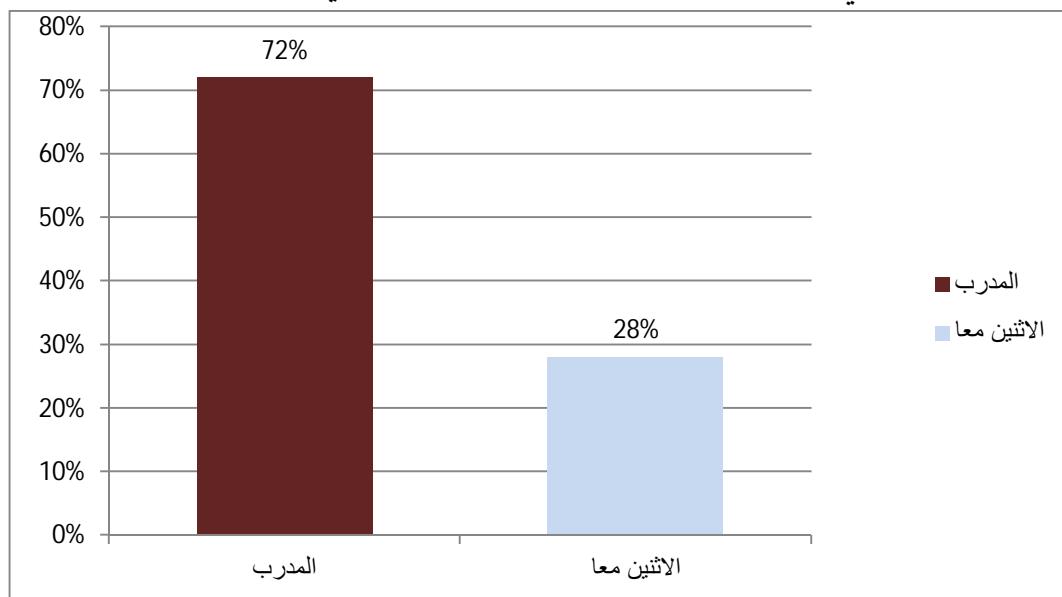
**السؤال الثالث عشر:** من ترونـه أهلاً لفرض الانضباط داخل الفريق؟

**الغرض من السؤال:** طرحتـنا هذا السؤال لمعرفـة من يفرض الانضباط داخل الفريق.

**الجدول رقم (23):** يوضحـ من يفرضـ الانضباطـ داخلـ الفريقـ.

الاستنتاج الإحصائي	درجة الثبات	مستوى الثبات	$\text{Ka}^2$ المجدولة	$\text{Ka}^2$ المحسوبة	% النسبة	النكرارات	الإجابات
ـ دال	2	0.05	5.99	32.97	%71.14	27	ـ المـدـرب
					%0	0	ـ مـسـؤـولـ الفـرـيقـ
					%28.86	8	ـ الـاثـيـنـ مـعـاـ
					%100	35	ـ المـجمـوعـ

**الشكل رقم (19):** الشـكـلـ الـبـيـانـيـ يـمـثـلـ نـسـبـ منـ يـفـرـضـ الانـضـبـاطـ دـاخـلـ الفـرـيقـ.



#### - عرض وتحليل النتائج:

من خـلـالـ الجـدـولـ أـعـلـاهـ نـلـاحـظـ أـنـ  $\text{Ka}^2$ ـ الـمـحـسـوبـ أـكـبـرـ مـنـ  $\text{Ka}^2$ ـ الـمـجـدـولـةـ عـنـ مـسـطـوـيـ الثـبـاتـ 0,05ـ،ـ وـبـرـجـةـ حرـيةـ 2ـ،ـ وـمـنـهـ نـسـتـتـجـ أنـ الفـرـضـيـةـ الصـفـرـيـةـ مـرـفـوضـةـ وـبـالـتـالـيـ هـنـاكـ فـروـقـ ذـاتـ دـلـالـةـ إـحـصـائـيـةـ،ـ تـظـهـرـ فـيـ كـوـنـ

بنـسـبـةـ 71.14%ـ مـنـ الـلـاعـبـينـ يـرـوـنـ أـنـ المـدـربـ هـوـ مـنـ يـفـرـضـ الانـضـبـاطـ دـاخـلـ الفـرـيقـ،ـ أـمـاـ نـسـبـةـ 28.86%ـ مـنـ الـلـاعـبـينـ يـرـوـنـ أـنـ المـدـربـ وـالـمـسـؤـولـ هـماـ مـنـ يـفـرـضاـ الانـضـبـاطـ دـاخـلـ الفـرـيقـ.

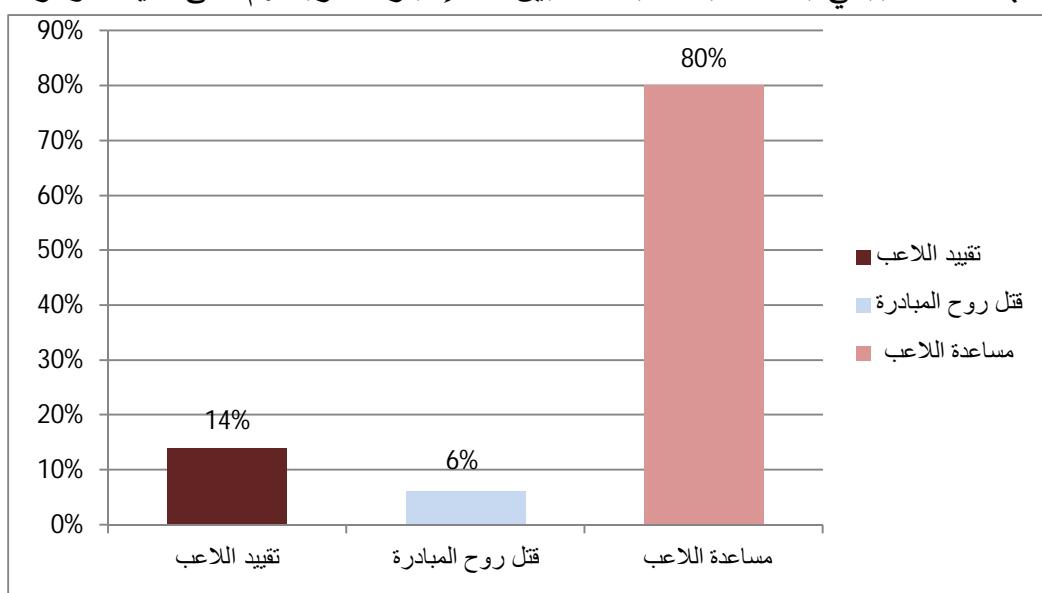
وـهـذـاـ يـبـيـنـ لـنـاـ أـنـ المـدـربـ هـوـ الأـجـدرـ بـتـسيـيرـ وـفـرـضـ الانـضـبـاطـ دـاخـلـ الفـرـيقـ وـهـذـاـ رـاجـعـ إـلـىـ الـمـكـانـةـ التـيـ يـحـتـلـهـاـ فـيـ نـفـوسـ أـفـرـادـ الفـرـيقـ وـالـصـراـمـةـ وـالـجـدـ الـذـيـ يـتـحـلـيـ بـهـ المـدـربـ.

#### الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

**السؤال الرابع عشر:** عندما يجبر المدرب اللاعبين على تنفيذ الأوامر ماذا تعتبرونه؟  
**الغرض من السؤال:** طرحتنا سؤالنا لمعرفة نفسية اللاعبين عند إجبار المدرب لهم على تنفيذ الأوامر.  
**الجدول رقم (24):** يوضح نفسية اللاعبين عند إجبار المدرب لهم على تنفيذ الأوامر.

الإجابة	النكرارات	%	المحسوبة $\hat{\sigma}^2$	المجدولة $\sigma^2$	مستوى الثبات	درجة الثبات	الاستنتاج الإحصائي
DAL	5	14.28%	34.68	5.99	0.05	2	Tقييد اللاعب
	2	5.71%					قتل روح المبادرة
	28	80%					مساعدة اللاعب في تحقيق النتائج الإيجابية
	35	100%					المجموع

الشكل رقم (20): الشكل البياني يمثل نسب نفسية اللاعبين عند إجبار المدرب لهم على تنفيذ الأوامر.



#### - عرض وتحليل النتائج:

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن  $\hat{\sigma}^2$  المحسوبة أكبر من  $\sigma^2$  المجدولة عند مستوى الثبات 0,05، وبدرجة حرية 2، ومنه نستنتج أن الفرضية الصفرية مرفوضة وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية، تظهر في كون نسبة 80% من اللاعبين يعتبرون أن المدرب يقوم بمساعدة اللاعب في تحقيق النتائج الإيجابية عندما يجبره على تنفيذ الأوامر، نسبة 14.28% من اللاعبين يعتبرون أن المدرب يقوم بتقييد اللاعب عندما يجبره على تنفيذ الأوامر، نسبة 5.71% من اللاعبين يعتبرون أن المدرب يقوم بقتل روح المبادرة عندما يجبره على تنفيذ الأوامر. ومنه نستنتج أن المدرب الذي يجبر لاعبيه على تنفيذ الأوامر يوصف بالمدرب الصارم هذا طبعاً في صالح الفريق وبغية تحقيق نتائج أفضل والارتفاع بمزدود الفريق نحو الأحسن.

#### الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

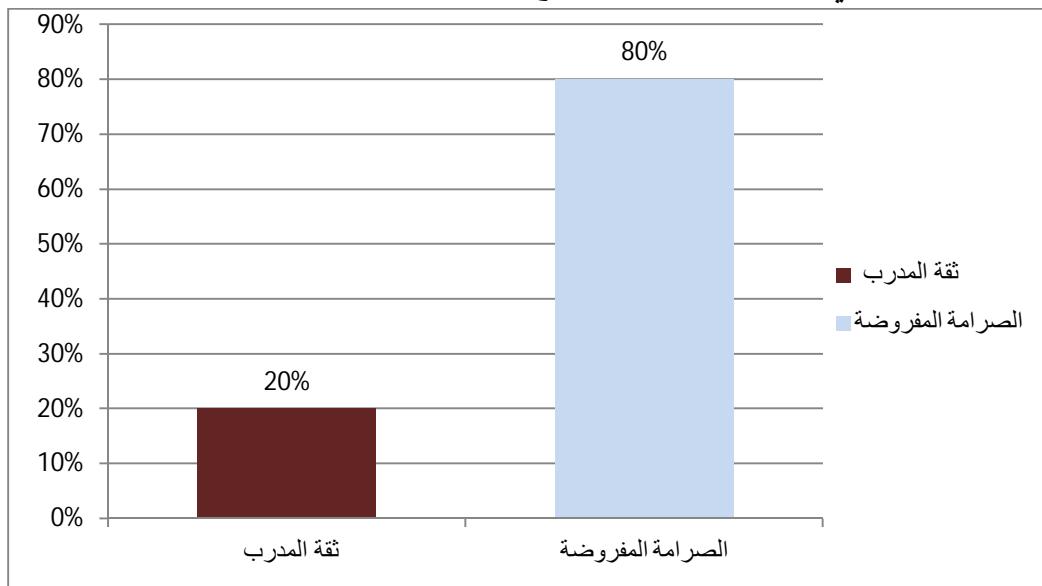
**السؤال الخامس عشر:** إلى ماذا ترجعون الأداء الجيد أثناء المباراة؟

**الغرض من السؤال:** طرحنا سؤالنا لمعرفة إلى من يرجع الأداء الجيد أثناء المباراة.

**الجدول رقم (25):** يوضح إلى من يرجع الأداء الجيد أثناء المباراة.

الاستنتاج الإحصائي	درجة الثبات	مستوى الثبات	$\text{Ka}^2$ المجدولة	$\text{Ka}^2$ المحسوبة	النسبة %	التكرارات	الإجابات
دال	1	0.05	3.84	12.6	%20	7	ثقة المدرب بلاعبين
					%80	28	الصرامة المفروضة من طرف المدرب
					%100	35	المجموع

**الشكل رقم (21):** الشكل البياني يمثل نسب إلى من يرجع الأداء الجيد أثناء المباراة.



#### - عرض وتحليل النتائج:

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن  $\text{Ka}^2$  المحسوبة أكبر من  $\text{Ka}^2$  المجدولة عند مستوى الثبات 0,05، وبدرجة حرية 1، ومنه نستنتج أن الفرضية الصفرية مرفوضة وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية، تظهر في كون نسبة 80% من اللاعبين يرجعون الأداء الجيد أثناء المباراة إلى الصرامة المفروضة من طرف المدرب، فيما نسبة 20% من اللاعبين يرجعون الأداء الجيد أثناء المباراة إلى ثقة المدرب بلاعبين.

ومنه نستنتج أن الأداء الجيد في المباريات يرجع وبدرجها كبيرة إلى الانضباط المفروض من طرف المدرب.

#### الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

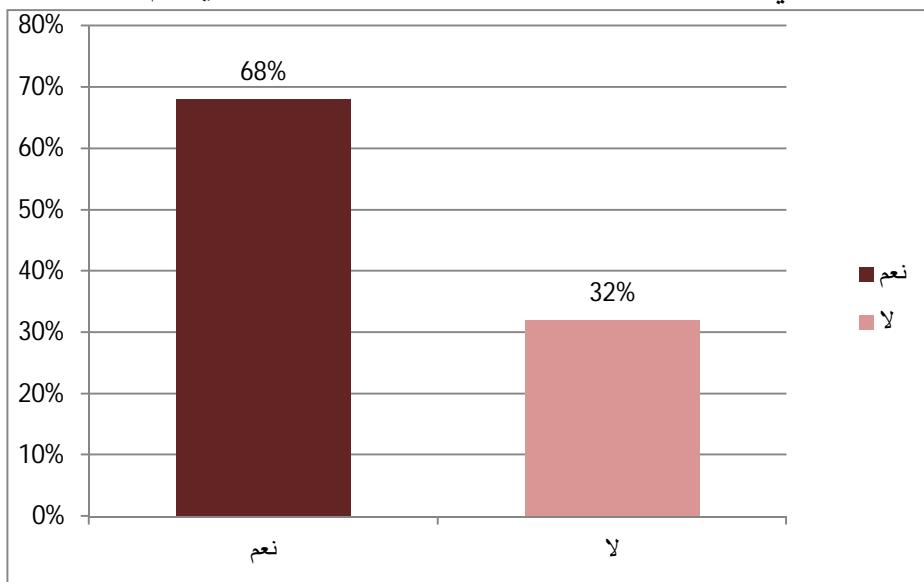
السؤال السادس عشر: هل توجد صرامة داخل الفريق؟

الغرض من السؤال: طرحنا السؤال لمعرفة ما إذا كان هناك صرامة داخل الفريق أم لا.

الجدول رقم (26): يوضح ما إذا كان هناك صرامة داخل الفريق أم لا.

الاستنتاج الإحصائي	درجة الثبات	مستوى الثبات	$\text{Ka}^2$ المجدولة	$\text{Ka}^2$ المحسوبة	النسبة %	التكرارات	الإجابات
دال	1	0.05	3.84	4.82	%68.57	24	نعم
					%31.43	11	لا
					%100	35	المجموع

الشكل رقم (22): الشكل البياني يمثل نسب ما إذا كان إ هناك صرامة داخل الفريق أم لا.



#### - عرض وتحليل النتائج:

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن  $\text{Ka}^2$  المحسوبة أكبر من  $\text{Ka}^2$  المجدولة عند مستوى الثبات 0,05، وبدرجة حرية 1، ومنه نستنتج أن الفرضية الصفرية مرفوضة وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية، تظهر في كون نسبة 68.57% من اللاعبين يرون أنه توجد صرامة داخل الفريق، فيما نسبة 31.43% من اللاعبين يرون أنه لا توجد صرامة داخل الفريق.

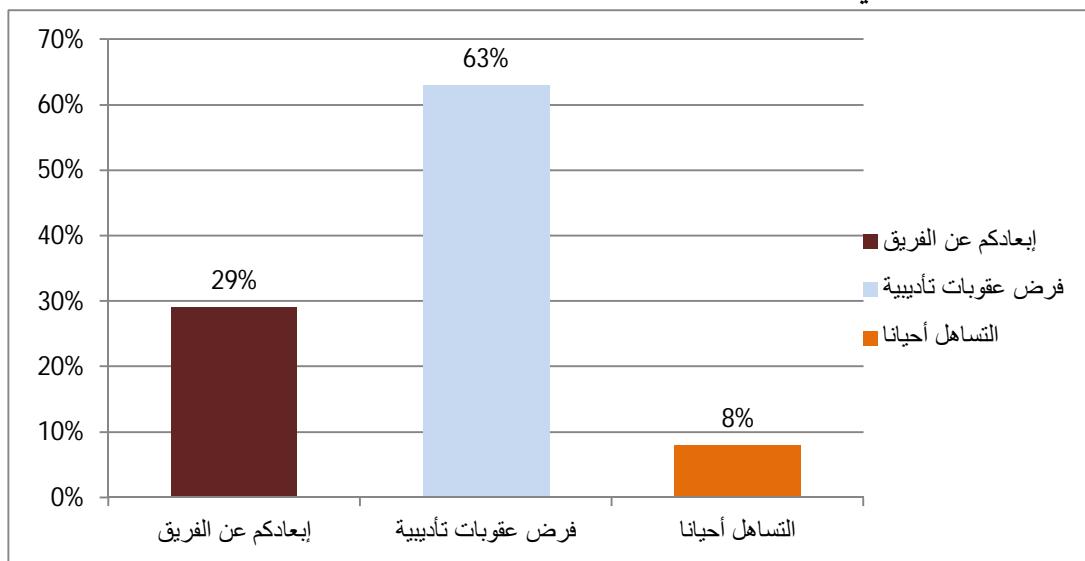
ومنه نستنتج أن المدرب يتحكم في لاعبيه ويفرض الانضباط خدمة للفريق الرياضي وبغية تحقيق النتائج الإيجابية.

## الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

**السؤال السابع عشر:** في حالة غيابك عن الحصص التدريبية كيف يكون رد فعل المدرب؟  
**الغرض من السؤال:** طرحنا سؤالنا لمعرفة كيف يكون رد فعل المدرب عند غياب اللاعب عن الحصص التدريبية.  
**الجدول رقم (27):** يوضح كيف يكون رد فعل المدرب عند غياب اللاعب عن الحصص التدريبية.

الإجابت	التكرارات	النسبة %	المحسوبة <sup>2</sup>	المجدولة <sup>2</sup>	مستوى الثبات	درجة الثبات	الاستنتاج الإحصائي
إبعادكم عن الفريق	10	%28.57	32.77	7.81	0.05	3	DAL
	22	%62.85					
	3	%8.57					
	0	%0					
	35	%100					

**الشكل رقم (23):** الشكل البياني يمثل نسب كيف يكون رد فعل المدرب عند غياب اللاعب عن الحصص التدريبية.



### - عرض وتحليل النتائج:

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن  $\text{Ka}^2$  المحسوبة أكبر من  $\text{Ka}^2$  المجدولة عند مستوى الثبات 0,05، وبدرجة حرية 3، ومنه نستنتج أن الفرضية الصفرية مرفوضة وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية، تظهر في كون نسبة 28.57% من اللاعبين يبعدون من الفريق في حالة غيابهم عن الحصص التدريبية، ونسبة 62.85% من اللاعبين ترفض عليهم عقوبات تأديبية في حالة غيابهم عن الحصص التدريبية، فيما نسبة 8.57% من اللاعبين يتسامون أحياناً المدرب معهم في حالة غيابهم عن الحصص التدريبية.

وهذا ما يبين أن المدرب الرياضي يتعامل بصرامة مع اللاعبين وذلك من أجل الارتقاء بمستوى اللاعبين نحو الأفضل وتحقيق أهداف الحصص التدريبية.

## الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

### 4- مناقشة ومقابلة النتائج بالفرضيات:

الفرضية الأولى: لشجاعة المدرب في اتخاذ القرار أثر على وحدة وتماسك الفريق.

تفسير نتائج المحور الأول الخاص بالفرضية الأولى من خلال إجابات اللاعبين على أسئلة المحور الأول.

جدول رقم (28): الدلالة الإحصائية لأسئلة المحور الأول الخاص بإجابات اللاعبين.

- نتائج المحور الأول الخاص بإجابات اللاعبين.

الدلالة الإحصائية	$\text{كا}^2$ المجدولة	$\text{كا}^2$ المحسوبة	$\text{كا}^2$ العبارات
DAL	3.84	6.62	السؤال رقم 01
DAL	3.84	17.85	السؤال رقم 02
DAL	7.81	19.97	السؤال رقم 03
DAL	/	/	السؤال رقم 04
DAL	3.84	17.85	السؤال رقم 05
DAL	3.84	8.25	السؤال رقم 06

تطبق الفرضية الجزئية من اعتقاد مدربه أن لشجاعة المدرب في اتخاذ القرار أثر على وحدة وتماسك الفريق واستناداً إلى النتائج المتحصل عليها في الجدول رقم 28 والمؤكدة بطرق إحصائية علمية ونتائج مقياس الشخصية الموزعة على المدربين، فإنها تقييد أن القدرة على اتخاذ القرار يتمثل ذلك في سرعة ملاحظة مواقف التدريب أو المنافسة والحكم عليها بطريقة موضوعية وكذلك القدرة على سرعة تنوع أو تغيير التطورات الخططية بالإضافة إلى القدرة على تحليل الأداء الحركي وتحديد مكان للأخطاء. أنظر أيضاً ص (16). وبهذا نستطيع أن نحكم بأن الفرضية الأولى قد تحققت من خلال النتائج المتحصل عليها.

#### الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

الفرضية الثانية: لقدرة المدرب على الإبداع أثر كبير في تنمية وتطوير قدرات اللاعبين.  
تقسّير نتائج المحور الثاني الخاص بالفرضية الثانية من خلال إجابات اللاعبين على أسئلة المحور الثاني.  
جدول رقم (29): الدلالة الإحصائية لأسئلة المحور الثاني الخاص بإجابات اللاعبين.  
- نتائج المحور الثاني الخاص بإجابات اللاعبين.

الدلالة الإحصائية	كا <sup>2</sup> المجدولة	كا <sup>2</sup> المحسوبة	كا <sup>2</sup> العبارات
DAL	3.84	15.11	السؤال رقم 07
DAL	3.84	20.82	السؤال رقم 08
DAL	5.99	14.8	السؤال رقم 09
DAL	5.99	8.45	السؤال رقم 10
/	/	/	السؤال رقم 11

تطابق الفرضية الجزئية من اعتقاد مدربه أن لقدرة المدرب على الإبداع أثر في تنمية وتطوير قدرات اللاعبين واستناداً إلى النتائج المتحصل عليها في الجدول رقم 29 والمؤكدة بطرق إحصائية علمية ونتائج مقياس الشخصية الموزعة على المدربين، أن الإبداع هو القراءة على ابتكار واستخدام العديد من الإمكانيات المؤثرة أثناء التدريب وكذلك التشكيل المتنوع لبرامج التعليم والتعلم والقدرة على استخدام الأنواع المتعددة والمبتكرة في مجال عملية التدريب من أهم النواحي التي تظهر فيها قدرة المدرب على الإبداع.

إن القدرة على التنسيق والترتيب المنظم للجهود الجماعية من أجل التوصل إلى تطوير مستوى قدرات ومهارات الفريق واللاعبين إلى أقصى درجة تعد من السمات الهامة للمدرب الناجح، وإن إحساس اللاعب بجهود المدرب وتقانيه في عمله لمحاولة تطوير وتنمية مستوى يكسب المدرب ثقة اللاعب، الأمر الذي يسهم بصورة إيجابية على مدى التعاون بينهما. أنظر أيضاً ص (16).

ومنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية، وعليه نستنتج أن الفرضية الثانية قد تحققت من خلال النتائج المتحصل عليها.

#### الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.

الفرضية الثالثة: لقدرة المدرب على فرض الانضباط أثر على نجاح عملية التدريب.  
تقسيير نتائج المحور الثالث الخاص بالفرضية الثالثة من خلال إجابات اللاعبين على أسئلة المحور الثالث.  
جدول رقم (30): الدلالة الإحصائية لأسئلة المحور الثالث الخاص بإجابات اللاعبين.  
- نتائج المحور الثالث الخاص بإجابات اللاعبين.

الدلالة الإحصائية	$\chi^2$ المجدولة	$\chi^2$ المحسوبة	$\chi^2$ العبارات
دال	5.99	20.97	السؤال رقم 13
دال	5.99	32.97	السؤال رقم 14
دال	5.99	43.68	السؤال رقم 15
دال	3.84	12.6	السؤال رقم 16
دال	3.84	4.82	السؤال رقم 17
دال	7.81	32.77	السؤال رقم 18

تنطلق الفرضية الجزئية من اعتقاد مفاده أن لقدرة المدرب على فرض الانضباط أثر على نجاح عملية التدريب واستناداً إلى النتائج المتحصل عليها في الجدول رقم 29 والمؤكدة بطرق إحصائية علمية ونتائج مقياس الشخصية الموزعة على المدربين، أن يتعدد وصول اللاعب لأعلى المستويات الرياضية بعدة عوامل من أهمها المدرب الرياضي إذ يرتبط الوصول إلى المستويات الرياضية ارتباطاً مباشراً بمدى قدرات المدرب الرياضي على إدارة عملية التدريب الرياضي أي على تخطيط وتنفيذ وتقديم وإرشاد اللاعب قبل وأثناء وبعد المباريات.

ومن بين الصفات التي تميز المدرب الرياضي الناجح ما يلي: (www.elhiwar، 2008)

- القدرة على القيادة وحسن التصرف ومجابهة المشاكل.

- الاتصال بروح العطف والمدح وتقدير مشاكل اللاعبين والمشاركة الإيجابية في حلها.

- الثقة بالنفس والاقتناع التام بالعمل الذي يؤديه. أنظر أيضاً ص (15)

وقد جاءت النتائج مطابقة للجانب النظري، ومنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية، ومنه نستنتج أن الفرضية الثالثة قد تحققت.

## **الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج.**

### **خلاصة:**

من خلال ملاحظتنا وتحليلنا لنتائج مقياس الشخصية الموجه للمدربين واستماره الاستبيان الخاصة باللاعبين وانطلاقاً من استنتاجات الفصل الرابع التي اعتمدنا فيها خلال دراستنا، تبين لنا بوضوح الدور الإيجابي الذي تلعبه شخصية المدرب على أداء لاعبي كرة القدم وأهميتها المطلقة للاعب من أجل تحقيق أهدافه والوصول إلى أعلى المستويات، ومن خلال كل هذا تبين لنا أن شخصية المدرب هي التي تؤدي إلى أفضل مستوى من الأداء، بحيث أن التفوق في رياضة كرة القدم يتطلب اكتساب اللاعب للنواحي البدنية والمهارية والتكتيكية.

## الاستنتاج العام:

من خلال ملاحظة وتحليل نتائج المقياس والاستبيان وانطلاقاً من استنتاجات المحاور الثلاث، بالنسبة للاعبين والمدربين، يتبيّن لنا بوضوح علاقة شخصية المدرب بأداء اللاعبين في كرة القدم حيث:

- أن لشجاعة المدرب في اتخاذ القرار الأثر على وحدة وتماسك الفريق.

من بين السمات التي ينبغي أن تكون حاضرة عند أي مدرب ومتصلة أساساً به هي قوة الشخصية ذلك أن التدريب الحديث يعتمد على هذه النقطة الفعالة، التي تعتمد بدورها على الشجاعة وامتلاكه السلطة والقدرة في اتخاذ القرار، وإبداء رأي في العقوبة أو الجزاء، كما لا يمكن له أن يخطئ في اتخاذ القرارات المتعلقة بشؤون التدريب الرياضي أو المنافسة، فإذا حدث وأن جهل أو عقل عن شيء يمكن له اللجوء إلى خبرته السابقة، أو العمل كأنه لا يدرك شيء.

- أن لقدرة المدرب في الإبداع الأثر في تنمية وتطوير قدرات اللاعبين.

إضافة إلى السمات أو المكونات الناجحة لشخصية المدرب الناجح للإبداع، أي الإمام بجميع النواحي التدريبية، فقدرة المدرب على ابتكار واستخدام العديد من الإمكانيات المؤثرة أثناء التدريب وكذلك التشكيل المتبع لبرامج التعليم والتعلم والقدرة على استخدام الأنواع المتعددة والمبتكرة في مجال عملية التدريب من أهم النواحي التي تظهر فيها قدرة المدرب على الإبداع.

- أن لقدرة المدرب على فرض الانضباط الأثر في نجاح عملية التدريب.

إضافة إلى الشجاعة والإبداع من السمات الشخصية للمدرب فرض الانضباط والصرامة والجد أثناء تطبيق البرامج التدريبية، قصد الارتقاء بمستوى الفريق للوصول إلى الأعلى في جميع النواحي الفنية والمهارية كل هذه الأمور لا يستطيع أن يجسدها ميدانياً إلا فئة معينة من المدربين.

أخيراً نستنتج الأثر الكبير الذي تلعبه شخصية المدرب على أداء اللاعبين في كرة القدم والتي لها الأثر والدور البالغ الأهمية على مردود اللاعبين.

من جهة أخرى نتمنى أن يتمأخذ هذه الدراسة والدراسات السابقة بعين الاعتبار للاستفادة من كشف الإيجابيات والسلبيات.

وصلنا والله إلى نهاية هذه الدراسة والتي شملت جوانب عديدة تهم كل من له علاقة بهذا الموضوع، إلا أن هذا الموضوع يبقى بحاجة ماسة إلى دراسات معمقة وتحليلية أكثر خاصة من ذوي الاختصاص، وهذا لأهمية هذا الموضوع خصوصاً من خلال الإقبال والاهتمام الجماهيري الكبير الذي تعرفه كرة القدم عالمياً، ورغبة منا في تحسين كرة القدم الجزائرية، وبعد بذل مجهد في العمل والبحث والتحليل توصلنا من خلال ذلك إلى إثبات جميع الفرضيات المقترحة والتي تمثل محتواه حول تأثير شخصية المدرب على أداء لاعبي كرة القدم، حيث اتضح لنا ذلك في الجانبين النظري والتطبيقي.

كلما كانت شخصية المدرب قوية نرى أداء قوياً، فاحترام العلاقات داخل الفريق لها دور مهم في تحسين أداء ونتائج الفريق.

وبما أن اللاعبين والمدربين يجب أن تربطهم علاقة خاصة ومميزة ذات احترام متبادل في قاعدة أمر وامر من جهة ومن جهة أخرى بالتشاور والاقتراح والتبادل لأن نجاح هذه النقاط هو نجاح للعلاقة ونجاح المدرب واللاعب على حد سواء وبالتالي نجاح الفريق.

وخلال القول أن المدرب الذي يملك الشخصية القوية تكون لها أهمية بالغة تؤثر إيجاباً على نتائج فريقه الرياضي، والذي يكون مسلحاً بالشهادة العلمية والخبرة الواسعة، ويحسن استعمال الطريقة الجيدة في التعامل مع اللاعبين.

حسب ما توصلنا له في هذه الدراسة أن الشخصية العالية تمكن المدرب من دفع اللاعبين إلى الاجتهاد أكثر ليس في التدريبات أو المباريات فقط وإنما في جميع مجالات الحياة الأخرى، وهذا ما يوصل إلى تحقيق أفضل النتائج والإنجازات.

وعليه نقترح مستقبلاً أن تكون دراسات وبحوث تشمل هذه الدراسة والدراسات السابقة وتزيد عليها في التطرق إلى كل الجوانب الخفية وغير مدروسة سابقاً لتكون دراسة نموذجياً حول هذا الموضوع، وهذا من أجل العمل على رفع مستوى الرياضة في بلادنا بصفة عامة، وكورة القدم بصفة خاصة.

## **اقتراحات وفرض مستقبلية:**

إن هذه الدراسة ما هي إلا محاولة بسيطة ومحصورة في إمكانياتنا المتوفرة، ورغم ذلك أردنا أن نعطي نقطة بداية لبحوث أخرى في هذا المجال بتوسيع وتعقّم أكثر، والتي نفتقر إليها خاصة باللغة العربية. وعلى النتائج نقدم ببعض الاقتراحات إلى كل من يهمه الأمر، سواء كانوا مدربين أو مسؤولين، والتي نأمل أن تكون بناءاً مما تسهل عليهم تجنب العديد من المشاكل التي يجدونها خلال عملهم. ونستطيع أن نتقدم بالاقتراحات التالية:

- ضرورة إمام المدرب بطريقة التعامل والتواصل مع اللاعبين حيث أن لكل لاعب شخصية وثقافة تميّزه عن الآخرين.
- ضرورة تكوين المدربين وفق مناهج عصرية للتحضيرات البدنية والنفسية والاجتماعية وذلك بغية تحسين التواصل في جميع المستويات بين المدرب واللاعب.
- اختيار المدربين أصحاب الشهادات والخبرة والتجربة والكفاءة.
- ضرورة انتهاج الأساليب القيادية المناسبة للسمات الشخصية لأعضاء النادي.
- إعطاء أهمية بالغة لكل من سماتي الشجاعة واتخاذ القرار والإبداع وفرض الانضباط لمدى تأثيرها على أداء ومردود اللعب.
- على المدرب أن يبادر لإيجاد الحلول للمشاكل التي تواجه لاعبيه اجتماعية كانت أو نفسية.
- ضرورة إجراء مقابلات ودورات ودية وهذا لتعود اللاعبين على المنافسة والتغلب على الخوف والقلق وخلق الانسجام بين أفراد الفريق بالإضافة إلى رفع المستوى وكسب الخبرة.



**قائمة المراجع باللغة العربية:**

- 1- إبراهيم، م. ع. (2002). طرق ومناهج البحث العلمي في التربية البدنية والرياضية. الأردن: دار الثقافة.
- 2- البساطي، آ. أ. (1990). التدريب والإعداد البدني في كرة القدم. الإسكندرية: دار المعارف.
- 3- البساطي، م. ك. (2000). أسس الإعداد المهاري والخططي في كرة القدم.
- 4- الجبار، ق. ح. (1984). مكونات الصفات الحركية. بغداد: مطبعة الجماعية.
- 5- الجواد، ح. ع. (1984). كرة القدم. لبنان: مكتبة المعارف.
- 6- الجواد، ح. ع. (1977). كرة القدم المبادئ الأساسية للألعاب الإعدادية لكرة القدم. بيروت: دار العلم للملائين.
- 7- الخالق، أ. م. (1994). استخبارات الشخصية. القاهرة: دار المعرفة الجامعية.
- 8- الخالق، ع. ع. (1992). التدريب الرياضي. القاهرة: دار الفكر العربي.
- 9- الرياضية، م. أ. (1982). عدد خاص. الجزائر.
- 10- الساعاتي، س. ح. (1993). الثقافة الشخصية. لبنان: دار النهضة العربية.
- 11- السلام، م. ب. (2004). .. . 2005 مط شخصية أستاذ التربية البدنية والرياضية وعلاقته بداعي الإنجاز لدى تلميذ مرحلة التعليم الثانوي. جامعة الجزائر: سيدى عبد الله.
- 12- السلمان، م. ب. (1998). كرة القدم بين المصالح والمفاسد الشرعية. لبنان: دار ابن حزم.
- 13- السيد، و. م. (2002). الأسس العلمية للتدريب الرياضي للاعب والمدرب. ،جامعة ألمانيا: دار الهدى للنشر والتوزيع.
- 14- الطالب، ن. م. (1983). علم النفس الرياضي. العراق: دار الحكمة للطباعة والنشر.
- 15- الفتاح، أ. أ. (1997). التدريب الرياضي الأسس الفسيولوجية. مدينة نصر: دار الفكر العربي.
- 16- القط، م. ع. (2006). فسيولوجيا الأداء الرياضي في السباحة. القاهرة: المركز العربي للنشر.
- 17- باهى، إ. ع. (2001). الاجتماع الرياضي. القاهرة: مركز الكتاب للنشر.
- 18- تركي، ر. (1999). مناهج البحث في علوم التربية وعلم النفس. الجزائر: المؤسسة الوطنية للكتاب.
- 19- جميل، ر. (1986). كرة القدم. لبنان: دار النفائض.

- 20 - حامد ، خ . (2003) . منهجية البحث العلمي . القبة الجزائر : دار الريحانة.
- 21 - حسين ، ع . ع . (1980) . مبادئ التعلم الرياضي . بغداد : دار المعرفة.
- 22 - حسين ، ق . ح . (1998) . الموسوعة الرياضية والبنية الشاملة في الألعاب والفعاليات والعلوم الرياضية . الأردن : دار الفكر للنشر والتوزيع.
- 23 - حسين ، ق . ح . (1998) . الموسوعة الرياضية والبنية الشاملة في الألعاب والفعاليات والعلوم الرياضية . الأردن : دار الفكر للنشر والتوزيع، عمان.
- 24 - خفاجة ، ف . ع . (2002) . أسس البحث العلمي . مصر : مكتبة و مطبعة الاشعاع الفنية.
- 25 - راتب ، أ . ك . (1997) . علم النفس والرياضة (المفاهيم والتطبيقات) . مصر : دار الفكر العربي.
- 26 - راتب ، م . ح . (1999) . البحث العلمي في التربية الرياضية وعلم النفس الرياضي . مصر : دار الفكر العربي.
- 27 - رضوان ، م . ح . (1987) . الاختبارات النفسية والمهارية في المجال الرياضي . القاهرة : دار الفكر العربي.
- 28 - زرواتي ، ر . (2002) . تدريبات في منهجية البحث العلمي في العلوم الاجتماعية . الجزائر : دار هومة.
- 29 - زكي ، م . ش . (1979) . السلوك الإنساني مدخل إلى علم النفس الاجتماعي . القاهرة : الشركة المتحدة للطباعة والنشر .
- 30 - زهران ، ح . ع . (1997) . الصحة النفسية والعلاج النفسي . القاهرة : عالم الكتب للنشر والتوزيع .
- 31 - زيد ، ع . ف . ع . (2003) . المدرب الرياضي في الألعاب الجماعية . بالإسكندرية : منشأة المعارف.
- 32 - سالم ، م . (1988) . كرة القدم لعبة الملايين . لبنان : مكتبة المعارف.
- 33 - شريف ، ن . ا . (2001) . أثر العلاقات الاجتماعية داخل جماعة الفريق الرياضي في التحسين من النتائج الرياضية . الجزائر : مكتبة الجزائر .
- 34 - عبادي ، ج . (1997) . علم الاجتماع الرياضي . بغداد : دار الفكر .
- 35 - عبده ، ح . س . (2001) . الاتجاهات الحديثة في تحطيط وتدريب كرة القدم . الإسكندرية : دار المعارف.
- 36 - عبده ، ح . ا . (2002) . الاعداد المهاري للاعب كرة القدم . مصر : دار الإشعاع الفنية.
- 37 - عشوى ، م . (2002) . مدخل إلى علم النفس . ديوان المطبوعات الجامعية .
- 38 - عكاشه ، م . ف . (1997) . علم النفس الاجتماعي . القاهرة : مطبعة الجمهورية .
- 39 - علاوي ، م . ح . (1994) . علم التدريب الرياضي . القاهرة : المطبعة الثالثة عشر .

40 - علي ، ع . ع . (1999). التدريب الرياضي والتكامل بين النظرية والتطبيق . القاهرة: مركز الكتاب للنشر.

41 - عنان ، م . ع . (1995). سيكولوجية التربية البدنية ، النظرية والتطبيق والتجربة . مدينة نصر : دار الفكر العربي .

42 - غالب ، م . (1986) . سيكولوجية الطفولة والمرأفة . بيروت : دار مكتبة الهلال .

43 - فوزي ، أ . أ . (2003) . مبادئ علم النفس الرياضي / المفاهيم . التطبيقات . (القاهرة :،دار الفكر العربي .

44 - لويس ، ن . م . (1988) . علم النفس الرياضي . جامعة بغداد : كلية الرياضة .

45 - مختار ، ح . م . (1997) . التطبيق العلمي في تدريب كرة القدم . مصر : دار الفكر العربي .

46 - آخرون ، ع . خ . (1987) . كرة القدم . الجماهيرية العربية الليبية .

47 - آخرون ، ف . ك . (2006) . مناهج البحث العلمي . الأردن : دار المسيرة .

#### المنشورات والرسائل:

48- محمد دواك ، 2008/2009، السمات الشخصية للمدرب الرياضي وعلاقتها بتماسك الفريق ، رسالة ماجستير .

49 - محمد بن عبد السلام 2004,2005،نمط أستاذ التربية البدنية وعلاقته بدافع الإنجاز لدى تلميذ مرحلة التعليم الثانوي ، رسالة ماجister

#### المجلات العلمية:

50- شيماء علي خميس،2007، السمات الشخصية وعلاقتها بالضغط المهنية لمدرب الألعاب في جامعة بابل والنجد،مجلة علمية.

51 - هيثم صالح كريم،2007، دراسة مقارنة لبعض السمات الشخصية بين لاعبي المستويات الرياضية في الألعاب الفرقية،مجلة علمية

#### قائمة الببليوغرافيا باللغة الأجنبية:

1- cervoiser, -J. (1985 ) . *foot ball et psychologie "la dynamique de l'équipe"* .  
ed:chiron sport.

2- KHELIFI, A. (1990) . *L'arbitrage a travers le caractère du foot ENEMAL*. Alger.

3- Michel, P. (1997) . *La préparation physique collection entrainment*. Paris: INSEP, publication.

4- www.elhiwar. (2008 ) .





جامعة البويرة  
آكلبي مهند أول حاج  
معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

# استماره استبيان

## موجهة للاعبين

في إطار إنجاز بحث لنيل شهادة الماستر في علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية تحت عنوان:  
"علاقة شخصية المدرب الرياضي بأداء لاعبي كرة القدم"

نرجو من سعادتكم ملء هذه الاستماراة بصدق وموضوعية، ونتعهد أن كامل البيانات المجمعة بواسطة هذه الاستماراة ستكون سرية ولا تستخدم إلا لأغراض علمية بحثية، وشكرا على تعاونكم.

ملاحظة: ضع علامة (X) في الخانة المناسبة.

إشراف الدكتور:  
د/ حاج أحمد مراد.

إعداد الطالب:  
كـه قرين عبد الحق.

السنة الجامعية 2014/2015

**الاستبيان الخاص باللاعبين:**

**المحور الأول: لشجاعة المدرب في اتخاذ القرار أثر على وحدة وتماسك الفريق.**

1- هل تتقبل قرارات المدرب عند المنافسات؟

<input type="checkbox"/>	لا	<input type="checkbox"/>	نعم
--------------------------	----	--------------------------	-----

2- هل القرارات المفروضة من طرف المدرب تساهم في نجاح عملية التدريب؟

<input type="checkbox"/>	لا	<input type="checkbox"/>	نعم
--------------------------	----	--------------------------	-----

3- هل يظهر المدرب نشيطا أثناء الحصة التدريبية؟

<input type="checkbox"/>	أبدا	<input type="checkbox"/>	نادرا	<input type="checkbox"/>	أحيانا	<input type="checkbox"/>	دائما
--------------------------	------	--------------------------	-------	--------------------------	--------	--------------------------	-------

4- هل يقوم المدرب بتشجيع اللاعب الذي يقدم أداء جيد أثناء المباراة؟

<input type="checkbox"/>	لا	<input type="checkbox"/>	نعم
--------------------------	----	--------------------------	-----

5- هل يشعر المدرب بالانزعاج نتيجة عدم احترام اللاعبين له؟

<input type="checkbox"/>	لا	<input type="checkbox"/>	نعم
--------------------------	----	--------------------------	-----

6- هل الحالة النفسية الجيدة للمدرب تلعب دورا في تحقيق النتائج الإيجابية؟

<input type="checkbox"/>	لا	<input type="checkbox"/>	نعم
--------------------------	----	--------------------------	-----

**المحور الثاني: لقدرة المدرب على الإبداع أثر كبير في تنمية وتطوير قدرات اللاعبين.**

7- في رأيك هل المستوى المعرفي للمدرب له أثر في استقراره مع اللاعبين؟

<input type="checkbox"/>	لا	<input type="checkbox"/>	نعم
--------------------------	----	--------------------------	-----

8- هل تشعر بالراحة لوجود المدرب إلى جانبك أثناء المباراة؟

<input type="checkbox"/>	لا	<input type="checkbox"/>	نعم
--------------------------	----	--------------------------	-----

9- حسب رأيك هل ترى أن تأكيد المدرب على ما يجب القيام به في التدريب هو؟

<input type="checkbox"/>	تحسين المردود	<input type="checkbox"/>	الحد من حرملك	<input type="checkbox"/>	فرض رأيه
--------------------------	---------------	--------------------------	---------------	--------------------------	----------

10- أي الصفات يركز عنها المدرب أكثر في عمله؟

<input type="checkbox"/>	الصفات البدنية	<input type="checkbox"/>	القدرات التكتيكية	<input type="checkbox"/>	القدرات المهارية
--------------------------	----------------	--------------------------	-------------------	--------------------------	------------------

11- في رأيك ما يقوم به المدرب أثناء التدريب أو المنافسة يساعد في تنويع وتطوير اللعب؟

<input type="checkbox"/>	لا	<input type="checkbox"/>	نعم
--------------------------	----	--------------------------	-----

**المحور الثالث: لقدرة المدرب على فرض الانضباط أثر على نجاح عملية التدريب.**

12- في رأيك هل عدم احترام وضعية اللعب فوق أرضية الميدان راجع إلى:

- طريقة المدرب في المعاملة

- نقص خبرة المدرب

- عدم فهم الدور المفروض عليه

13- من ترون أنه أولاً لفرض الانضباط داخل الفريق؟

<input type="checkbox"/>	الاثنين معا	<input type="checkbox"/>	مسؤول الفريق	<input type="checkbox"/>	المدرب
--------------------------	-------------	--------------------------	--------------	--------------------------	--------

14 - عندما يجبر المدرب اللاعبين على تنفيذ الأوامر ماذا تعترون؟

- تقييد اللاعب

- قتل روح المبادرة

- مساعدة اللاعب في تحقيق النتائج الإيجابية

15 - إلى ماذا ترجعون الأداء الجيد أثناء المباراة؟

الصرامة المفروضة من طرف المدرب

ثقة المدرب باللاعبين

لا

نعم

16 - هل توجد صرامة داخل الفريق؟

إبعادكم عن الفريق  فرض عقوبات تأديبية  التساهل أحياناً  اللامبالاة

□

وراره التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة آكلي مخدن أول حاج البويرة  
معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

### مقياس الشخصية موجهة للمدربين

السادة المدربين تحية طيبة وبعد:

في إطار القيام بدراسة جامعية تحت عنوان "علاقة شخصية المدرب الرياضي بأداء لاعبي كرة القدم" وذلك ضمن نيل شهادة الماستر في علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية.

وبصفتكم مدربين لفرق كرة القدم بالولاية والأشخاص المؤهلين لتزويدنا بالمعلومات والحقائق في هذا الموضوع نرجو من سعادتكم المحترمة الاجابة عن عبارات المقياس بكل صدق و موضوعية، قصد مساعدتنا في انجاز هذا البحث بهدف اثراء البحث العلمي.

ملاحظة:

الرجاء قراءة العبارات ثم الاجابة عنها بوضع علامة (x) في الخانة المناسبة ..... وشكرا

إشراف الأستاذ الدكتور:

حاج أحمد مراد

من اعداد الطالب:

• قريں عبد الحق