

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة أكلي محنـد اولـاحـج - الـبـوـيرـة -



كلية العلوم الاجتماعية والإنسانية

تخصص: علم الاجتماع تنظيم وعمل

قسم: علم الاجتماع

الموضوع:

## دور الرأسـالـاـجـتـمـاعـيـ فـيـ إـنـشـاءـ مـشـرـوعـ خـغـيرـ

{ دراسـةـ مـيدـانـيـ عـلـىـ حـيـنةـ مـنـ المـقاـولـيـنـ الـمـسـتـثـمـرـيـنـ فـيـ الـوـكـالـةـ  
الـوطـنـيـ لـدـمـعـ لـدـمـعـ تـشـغـيلـ الشـابـابـ بـالـبـوـيرـةـ }

مذكرة مكملة لنيل شهادة الماستر في علم الاجتماع تنظيم وعمل

إشراف الأستاذ:

حربي محمد

إعداد الطالبتين:

- دحماني زوليخة

- طراد نوال

السنة الجامعية: 2019/2018

## شُكْر وَتَقْدِير

اَنَا عَبْرَتْ بِيَدِكَّهُ مِنَ الْمَحَافَأَةِ فَلَنْ يَعْجَزَ لِسَانِكَهُ عَنِ الشُّكْرِ فَأَوْلَ شُكْرُنَا لِلْمُولَى عَزْ وَجَلَ الظَّيْ

نَحْمَدُهُ عَلَى تَوْفِيقِهِ لَنَا فِي اِنجَازِ هَذِهِ الْمَذْكُورَةِ.

ثُمَّ لِنَسْدِيِّ بِذَالِسِ شُكْرُنَا وَعِرْفَانِنَا إِلَيْ:

أَسْتَاخْذُنَا الْمُشْرِفَ "مُرْبِّيِّ مُحَمَّدٍ" لِنَصَائِحِهِ الْثَّمِينَةِ وَتَوْجِيهِهِ الْقِيمَةِ الَّتِي أَنْدَرَتْ طَرِيقَ الْبَحْثِ.

وَشُكْرُنَا الذَّالِسِ لِأَسَاطِنَةِ تَنْصُرِ "عِلْمِ الْاجْتِمَاعِ" عَامَةً وَعَلَى وَجْهِ النَّصْوصِ

الْأَسْتَاذُ "حَمْرَةُ بَوْعَلَمٍ" وَالْأَسْتَاذُ "إِسْحَاقُ رَحْمَانِي" الَّذِي قَدَّمَ لَنَا بِذِي الْمَسَاعِدَةِ وَالتَّوْجِيهِ وَشُكْرُنَا  
الْحَارِ الَّذِي أَمْضَاهُ لِجَنَّةِ الْمَنَاقِشِ لِتَفَضُّلِهِمْ بِمَنَاقِشَةِ مَذْكُورَنَا

دُونَ أَنْ نَنْسَى كُلَّ عَمَالِ الْوَكَالَةِ الْوَطَنِيَّةِ لَدُمُّهُ تَشْغِيلِ الشَّيَّابِيِّ أَوْ نَسَاجِ "فَرْعَ الْبَوَيْرَةِ"

لَمَا قَدَّمُوهُ لَنَا مِنْ تَسْهِيلَاتِ "سَارِيِّ سَعِيدٍ، بُورَنَانِ حَكِيمٍ، بُوْخَارِيِّ"

وَكُلُّ ذِي أَصْحَابِيِّ الْمَقاَوِلَاتِ

وَالشُّكْرُ إِلَيْ كُلِّ مَنْ لَقَنَا وَلَوْ بَدْرَفَهُ فِي حَيَاةِنَا الْدَّرَاسِيَّةِ.

## إهداه

الحمد لله وكفى والصلة والسلام على الحبيب المصطفى

أهدى ثمرة جهدي للغالبين "أبي وأمي" اللذين اشترط الله مرضاهما برضاهما وأودع الرحمة  
والحب فيهما.

وإلى أجمل هدية قدمها لي: أخواتي الغاليتين على قلبي "زينة وحنان"

و أخي الغالي "توفيق"

وإلى جدي الحبيب وروح جدتي رحمها الله، وإلى كل الأهل والأقارب.

وإلى صديقتي الغالية التي تقاسمت معي كل الصعاب في هذا العمل وخطت معي كل  
خطواتي "طراد نوال"

وإلى كل الأحبة والأصدقاء وكل من مددني بيد المساعدة

لكم مني كل التقدير والامتنان.

زولينه

## إهداء

أيام مضت من عمرنا بـأناها بخطوة وـما نـعن اليـوم نقطـفـه ثـمرة مـسـيـدة أـعـوـامـ كان هـدـفـنـا وـاضـعـ وـكـنـا نـسـعـى فـي كـلـ يـوـمـ لـتـحـقـيقـهـ أـمـدـيـهـ :

إـلـىـ مـنـ لـاـ يـمـكـنـ لـلـكـلـامـهـ أـنـ تـوـقـيـيـ رـقـمـهـ وـلـاـ يـمـكـنـ لـلـأـرـقامـ أـنـ تـبـصـيـ فـيـاـلـمـهـ

"والـدـاـيـاـ الـكـرـيـمـانـ"

إـلـىـ الـذـيـنـ تـقـاسـمـواـ مـعـيـ حـلـوـ الـعـيـاةـ وـمـرـهاـ أـخـوتـيـ: "أـمـهـةـ،ـ مـهـنـانـ،ـ عـبـدـ الـعـزـيزـ،ـ إـسـلاـمـ

"وـأـخـبـرـهـ عـلـيـ وـزـوـجـتـهـ"

إـلـىـ أـخـتـيـ "أـسـيـاـ وـزـوـجـهـ مـوـسـىـ وـالـمـدـلـلـ أـنـسـ"ـ شـكـرـاـ عـلـىـ مـاـ قـدـمـتـاهـ لـيـ.

إـلـىـ مـنـ تـقـاسـمـتـ مـعـيـ تـعـبـهـ هـذـاـ الـعـمـلـ: "دـعـمـانـيـ زـوـلـيـةـ"

إـلـىـ صـدـيقـاتـيـ اللـوـاتـيـ حـنـاـ سـوـيـاـ فـيـ هـذـاـ طـرـيـقـ طـيـلـةـ خـمـسـ سـنـوـاتـهـ

إـلـىـ كـلـ دـفـعـةـ عـلـمـ اـجـتـمـاعـ تـنظـيمـ وـالـعـمـلـ لـسـنـةـ 2019

إـلـىـ كـلـ مـنـ سـاـمـدـنـيـ وـإـلـىـ كـلـ مـنـ أـحـبـهـ وـلـمـ يـتـسـنىـ لـيـ ذـكـرـهـ.

نوال

## فهرس المحتويات

الصفحة	الموضوع
	شكر وتقدير
	الإهداء
	فهرس المحتويات
	فهرس الجداول
	فهرس الأشكال
أ-ب	مقدمة
<b>الباب الأول: الجانب المنهجي والنظري</b>	
<b>الفصل الأول: الإطار المنهجي</b>	
04	1- أسباب إختيار الموضوع
04	2- أهداف الدراسة
04	3- أهمية البحث
04	4- الإشكالية
06	5- فرضية الدراسة
06	6- تحديد المفاهيم
12	7- الدراسات السابقة
18	8- المقاربة النظرية
19	9- منهج الدراسة
19	10- العينة
<b>الفصل الثاني: الرأسمال الاجتماعي</b>	
22	تمهيد
23	1- ظهور الرأسمال الاجتماعي
25	2- أهمية الرأسمال الاجتماعي
25	3- وظائف الرأسمال الاجتماعي
27	4- مصادر الرأسمال الاجتماعي
27	5- عناصر الرأسمال الاجتماعي

30	<b>6-مؤشرات قياس الرأسمال الاجتماعي</b>
31	<b>7- أبعاد الرأسمال الاجتماعي</b>
32	<b>8- نظرية الرأسمال الاجتماعي</b>
34	<b>9- الرأسمال الاجتماعي عند بيير بورديو</b>
37	<b>10- الرأسمال الاجتماعي عند بوتام</b>
38	<b>11- الرأسمال الاجتماعي عند مالك بن نبي</b>
40	<b>12- إنشاء المؤسسة والرأسمال الاجتماعي</b>
42	<b>خلاصة</b>
	<b>الفصل الثالث: ماهية المؤسسة</b>
44	<b>تمهيد</b>
45	<b>1-تعريف المؤسسة الاقتصادية</b>
46	<b>2- أهداف المؤسسة</b>
47	<b>3-ظهور المؤسسة وتطورها تاريخيا</b>
51	<b>4-تصنيفات المؤسسات</b>
53	<b>5-خصائص المؤسسة</b>
55	<b>خلاصة</b>
	<b>الفصل الرابع: المقاولة والمشروع الصغير</b>
57	<b>تمهيد</b>
58	<b>أولاً: ماهية المقاولة</b>
58	<b>1-مميزات المقاولة</b>
58	<b>2-أنواع المقاولة</b>
59	<b>3-مصادر تطوير الأفكار المقاولاتية</b>
59	<b>4-العناصر والجوانب الرئيسية في المقاولة</b>
59	<b>5-عوامل تطور المقاولة</b>
60	<b>6-أبعاد المقاولة</b>
60	<b>7-دور المقاولة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية</b>

60	ثانياً: أهم المقاربات حول المقاولة
70	ثالثاً: خصائص المقاول
70	1- خصائص المقاول بصفة عامة
71	2- خصائص المقاول لدى بعض العلماء
73	رابعاً: المشروع الصغير
73	1- مفهوم المشروع الصغير
73	2- صفات وخصائص المشروع الصغير
74	3- أسكال المشاريع الصغيرة
75	5- طرق توليد أفكار المشاريع الصغيرة
75	6- أسباب فشل المشاريع الصغيرة
76	7- الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب وآلية لدعم المشروع الصغير
79	خلاصة
<b>الباب الثاني: الجانب التطبيقي</b>	
<b>الفصل الخامس: التعريف بخصائص المبحوثين</b>	
82	تمهيد
82	1- مجالات الدراسة
82	2- أدوات جمع المعطيات
83	3- التعريف بخصائص العينة
<b>الفصل السادس: دور الرأسمال الاجتماعي في إنشاء المؤسسة</b>	
89	1- عرض وتحليل نتائج الفرضية
104	2- نتائج الفرضية
105	3- استنتاج عام
خاتمة	
قائمة المراجع	
الملاحق	

## فهرس الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	رقم
86	يوضح توزيع أفراد العينة حسب الجنس	01
86	يوضح توزيع أفراد العينة حسب المستوى التعليمي	02
87	يوضح توزيع أفراد العينة حسب الحالة المدنية	03
88	يوضح توزيع أفراد العينة حسب الأصل الاجتماعي	04
88	يوضح توزيع أفراد العينة حسب ممارسة مهنة من قبل	05
89	يوضح توزيع أفراد العينة حسب الخبرة المهنية السابقة	06
91	يوضح العلاقة بين الجنس وفكرة المقاولة	07
92	يوضح العلاقة بين الجنس وتلقي الدعم من قبل العائلة	08
93	يوضح العلاقة بين الأصل الاجتماعي ونوع النشاط	09
95	يوضح العلاقة بين فكرة المقاولة وممارسة مهنة من قبل	10
96	يوضح العلاقة بين تلقي المساعدة ونوع النشاط	11
97	يوضح العلاقة بين معايير التوظيف وحجم المؤسسة	12
98	يوضح العلاقة بين تلقي الدعم من قبل العائلة والصيغة القانونية للمحل	13
100	يوضح العلاقة بين الاهتمام ببناء علاقات مع مقاولين سابقين مع حجم المؤسسة	14
101	يوضح العلاقة بين الخصائص الواجب توفرها في المقاول والتفكير في التطوير والتجديد	15
103	يوضح العلاقة بين الصعوبات في ممارسة النشاط ونوع النشاط	16
104	يوضح العلاقة بين التمويل ونوع النشاط	17
105	يوضح أهم الصعوبات التي يواجهها المقاول مع الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب	18
106	يوضح توزيع أفراد العينة حسب ترتيبهم لخصائص المقاول	19

## فهرس الأشكال

الصفحة	عنوان الشكل	رقم
29	يوضح عناصر الرأسمال الاجتماعي	01
77	يوضح المخطط الهيكلي للوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب	02
78	يوضح كيفية إنشاء مؤسسة مصغرة في إطار الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب	03

# مقدمة

### مقدمة:

لقد حظى مفهوم المقاولة بانتشار واسع وبخاصة في الآونة الأخيرة، حيث لم يعد النظر إليها مقتصر على النظرة الاقتصادية فقط، وإنما أصبح ينظر إليها كوحدة اجتماعية تقوم بإنتاج خدمات معينة وسلع محددة وأصبحت تنتج أفكاراً وقيماً وتصورات وتقرز علاقات اجتماعية وأنساق من الثقافات، كما تتشعب رغبات نفسية كتحقيق الذات وتلبية حاجات أخرى الضرورية منها أو الكمالية.

المقاولة إذن بدأت تأخذ أهمية واسعة على أساس اعتبارها عاملاً مهم من العوامل التي أحدثت تغييراً على مستوى الأنساق الاجتماعية وغيرت من أدوار الأفراد بداخلها وخلقت نوعاً من التوازن داخل المجتمع بحيث أعطت الفرصة للأفراد بإنشاء مشاريع مقاولاتية ومؤسسات صغيرة خاصة تعرف بالمشاريع المصغرة وهي مشاريع ذات رأس مال صغير طابعها شخصي فتحت لهم المجال للدخول في عالم الأعمال والخوض في العديد من النشاطات التجارية، الصناعية والخدماتية. هذه المشاريع تعتبر نسق اجتماعي مفتوح توثر وتنثر بالمحيط الخارجي، لخلق مثل هذه المؤسسات يحتاج المقاول إلى تداخل جملة من الوسائل والعناصر مادية كانت أو معنوية. لذا يلعب الرأسمال الاجتماعي دوراً بارزاً في إنشاء مثل هذه المشاريع فهو يعكس مدى مساهمة كل من العائلة والأصدقاء والجيران وشبكة العلاقات الاجتماعية لتصل إلى مؤسسات الدولة ومدى مساهمة هذه الأخيرة في إنشاء وخلق المشروع الصغير الذي يعتبر أداة للتنمية، وتلعب دوراً مزدوجاً لكونها عاملاً فعالاً في تحقيق الاستقرار الاجتماعي عن طريق خلق مناصب شغل من جهة ودوراً اقتصادي يتمثل في تحقيق الثروة والنهوض بالاقتصاد الوطني من جهة أخرى.

نأتي دراستنا لمحاولة التعرف على دور الرأسمال الاجتماعي في إنشاء المشروع الصغير في ظل الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب، ولذلك قمنا بتقسيم الدراسة إلى شقين شق نظري وشق ميداني.

فطرقنا في الجانب النظري إلى أربعة فصول كالتالي:

**الفصل الأول:** تطرقنا فيه إلى الإطار المنهجي بدءاً من أسباب اختيار الموضوع وأهمية وأهداف الدراسة، والإشكالية وتحديد المفاهيم بالإضافة إلى دعمها بالدراسات السابقة وكذلك المنهج المتبع في الدراسة بالإضافة إلى المقاربة النظرية.

**الفصل الثاني:** تطرقنا فيه إلى عنصر الرأسمال الاجتماعي من خلال إبراز بدايات ظهوره وأهميته وعناصره وأبعاده ووظائفه وأهم المفكرين الذين تناولوا هذا المفهوم.

**الفصل الثالث:** تناولنا فيه مفهوم المؤسسة بأبعادها وخصائصها وأهدافها.

**الفصل الرابع:** تناولنا فيه مفهوم المقاولة من خلال إبراز تعريفها وأهم المقاربات التي تناولتها، بالإضافة إلى أنواعها وكيفية تكوين الأفكار المقاولاتية وكذا أهميتها ... إلخ، كما تطرقنا إلى المقاول وأهم الخصائص التي يملكتها، وكذا مفهوم المشروع الصغير شروط إنشائها والصعوبات التي تواجه هذه المشاريع الصغيرة.

أما الجانب الميداني فتطرقنا فيه إلى: أدوات جمع البيانات وكذا التعريف بخصائص المبحوثين، وتحليل نتائج الفرضية.

وفي الأخير تم التوصل إلى النتائج العامة للدراسة وكذا التطرق إلى خاتمة الدراسة.

**الباب الأول:**  
**الإطار المنهجي**  
**والنظري للدراسة**



الفصل الأول:

الإطار المنهجي للدراسة

### (1) - أسباب اختيار الموضوع:

- الاهتمام الخاص بمجال المقاولة وإنشاء المشاريع الصغيرة .
- الرغبة في التعرف على مدى تأثير الرأسمال الاجتماعي في إنشاء المؤسسة.
- السعي لمعرفة الخطوات الأساسية التي يمر بها المقاول من أجل تجسيد مشروعه في أرض الواقع.

### (2) - أهمية الدراسة:

تتجلى أهمية الدراسة من خلال أهمية الموضوع نفسه من خلال أهمية الرأسمال الاجتماعي في إنشاء المؤسسة ودعم المقاولة، حيث أن المقاولة هي تجسيد مشاريع إبداعية جديدة.

كما تعمل على تحسين الظروف الاجتماعية للأفراد، ويمكن توضيح أهمية الدراسة في :

- إبراز مدى مساهمة الرأسمال الاجتماعي في إنشاء وخلق مؤسسة جديدة.
- إبراز مدى مكانة كل من العائلة والأصدقاء والجيران في دعم وتحفيز المقاولة.
- الكشف عن مدى قدرة الرأسمال الاجتماعي في التغلب على المشكلات والصعوبات التي يواجهها المقاول.

### (3) - أهداف الدراسة:

قبل الشروع والبدء في أي عمل يجب تحديد الهدف والغاية ففي البحث العلمي يعد تحديد الأهداف من الأولويات الالزامية فهي الخطوات الأولى قبل بدء الخطوات العلمية الأخرى، ومن هنا حددنا مجموعة من الأهداف التي سوف تسعى الدراسة للوصول إليها:

- الوقوف على واقع العلاقات الاجتماعية والروابط السائدة في إطار إنشاء المشاريع المصغرة.
- التعرف على أولى وأهم الشبكات الاجتماعية المساعدة في المؤسسة المصغرة.
- الكشف عن أهم الخصائص التي تؤدي لنجاح واستمرار المؤسسة المصغرة.

### (4) - الإشكالية:

إن الأفراد كائنات اجتماعية بطبعها تعيش داخل بناء اجتماعي، يلعب فيها كل فرد دور فعال وبناء بداخله، وكل واحد منهم يكمل الآخر ضمن نسق اجتماعي مترباط ترابطاً داخلياً ينجز كل من أجزائه وظيفة

محددة، تربطهم علاقات اجتماعية متباعدة تتكمّل وتتناسق من خلال أدوارهم الاجتماعية. وفق ما يحدّده البناء الكلّي أي المجتمع.

فالأفراد يسعون دائمًا إلى بناء شبكة علاقات اجتماعية التي تمثل "مجموع العلاقات الاجتماعية الضرورية الناتجة عن الصلات والعلاقات بين عوالم الأشخاص والأفكار".<sup>1</sup> والتي تشكّل بذلك رأس مال اجتماعي واسع ويكون الداعم والمشجع وراء الأفراد، فهو يشكّل حاجز للتصدي للعوائق والصعوبات وهو من أهم الشروط الواجب توفرها من أجل تحقيق الهدف والنجاح المراد تحقيقه، ويمكن الحصول على الرأس المال الاجتماعي من فضاءات مختلفة على غرار الأسرة وشبكة العلاقات الاجتماعية التي يمتلكها الفرد يمكن تحصيلها من خلال عملية التفاعل الاجتماعي التي يقوم بها الفرد داخل المجتمع سواءً في العمل، الطريق، القطار... وغيرها من العمليات التي تسمح بتكوين رأس مال اجتماعي يساعد ويوهله لتبادل المصالح والمنافع مع بقية أفراد المجتمع.

يعد عالم المقاولة وإنشاء المشروعات والمؤسسات الصغيرة التي أصبحت الحاجة الماسة إليها في الوقت الحالي كشريك أساسي في التنمية الاقتصادية والاجتماعية. فالمشروعات الصغيرة تلعب دوراً أساسياً فهي توفر الوظائف والأعمال المميزة للراغبين والباحثين عنها من خلال ما توفره من مجد وتميز واستقلالية والسبب وراء ذلك هو القدرة الإبداعية التي يمتلكها أصحاب هاته المشروعات. فالمقاولة الفردية ظهرت نتيجة لسلسلة من التغيرات التي حدثت في الاقتصاد العالمي في ظل العولمة والانفتاح على اقتصاد السوق. فهي محور التطور ونمط جذاب يمكن الأفراد من تحقيق ذاتهم وإن يصبحوا أكثر استقلالية ومستوى معيشي أفضل.

وعليه عرفت المقاولة بالجزائر اهتماماً واسعاً في الآونة الأخيرة بغرض النهوض بالاقتصاد، فبعد فشل محاولاتها الاقتصادية والإصلاحات التي كانت موجهة نحو تدعيم المؤسسات الكبرى، كان لابد لها من إعادة النظر في القطاع الخاص بما فيها الاهتمام بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة على أساس اعتبارها أداة فعالة في تحقيق التنمية الشاملة ودعم المقاولاتية المصغرة من خلال جملة من القوانين والتسهيلات والبرامج التي تشجع ذلك.

---

<sup>1</sup> مالك بن نبي، ميلاد مجتمع-شبكة العلاقات الاجتماعية، ترجمة عبد الصبور شاهين، ط3، دار الفكر، الجزائر، 1986، ص23.

انتهى الأمر إلى إقامة العديد من شبكات الدعم والمرافق تهدف كلها إلى مساعدة أصحاب المشاريع، فقادت بإنشاء وكالات وأجهزة تختص في تمويل المشاريع المصغرة كوكالة الترقية ودعم الاستثمار (APSI)، الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب (ANSEJ) وهذه الأخيرة تعتبر آلية تساعد على تشجيع المبادرات الفردية من خلال دعم واستقطاب الشباب الذين لديهم فكرة إنشاء مشروع.

ولتفعيل فكرة إنشاء المؤسسة وتجسيدها على أرض الواقع يحتاج المقاول إلى مجموعة من العوامل سواءً الشخصية النابعة من الذات كالإبداع، الابتكار، روح المخاطرة أو الخارج من نطاقه كمساهمة البرامج ووكالات الدعم والى العلاقات والروابط الاجتماعية وعليه نطرح التساؤل التالي:

**هل للرأسمال الاجتماعي دور في إنشاء المشروع الصغير؟**

#### (5) - فرضية الدراسة:

يلعب الرأسمال الاجتماعي دور في إنشاء المشروع الصغير.

#### (6) - تحديد المفاهيم:

##### (1-6) - مفهوم الرأسمال الاجتماعي:

يعرفه بيير بورديو "Pierre Bourdieu" بأنه مجمل الموارد الآتية المرتبطة بامتلاك شبكة من العلاقات أو بمعنى آخر هو الانتماء لمجموعة من الفاعلين أو العضوية في مجموعة من الفاعلين الذين تجمعهم خواص مشتركة، ولكن متعددون بروابط دائمة ومفيدة.<sup>1</sup>

وينظر إليه جيمس لولمان: على أنه مثله مثل الرأسمال الاقتصادي والرأسمال البشري، فهو ينظر إليه كعامل منتج للقيم والمعايير الجماعية ويعبر عنه بمجموع الموارد التي تسمح للجماعة بتخطي وتجاوز صعوبات النشاط الاجتماعي.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> إسحاق رحماني، مدخل إلى سوسيولوجيا المقاولة، بدون طبعة، دار نور للنشر والتوزيع، الجزائر، ص 21.

<sup>2</sup> كريم شويمات، دوافع إنشاء وسيرورة المؤسسة المصغرة لدى الشباب البطل، اطروحة دكتوراه في علم إجتماع تنظيم وعمل، جامعة الجزائر 2، 2010-2011، ص 26.

ويرى روبرت بوتنام "Robert Putnam" بأن الرأسماль الاجتماعي هو ذلك "الرصيد الاجتماعي الذي يقف خلف الفعل الاجتماعي، حيث ينظر إلى الرأسماль الاجتماعي من خلال تحديد الخصائص أو السمات التي تكون رصيداً داخل التنظيم الاجتماعي مثل الثقة، المعايير وشبكة العلاقات الاجتماعية".<sup>1</sup>

وينظر جاكوبس Jacobs 1921: إلى الرأسماль الاجتماعي على أنه الشبكات الاجتماعية والجماعات الداخلية في المجتمع التي تصف العلاقات الاجتماعية بين الأفراد بعضهم البعض والتعاون والتسيق القائم في المجتمع.

ويعرفه وول كوك 1997 "woolcock" الرأسمال الاجتماعي كمعلومات وثقة ومعايير للتبادل عندما يكون الفرد في شبكة علاقات اجتماعية، وتكون الفرص لمنفعة المتبادلة وعند تجميع الأعمال.

وعرفه البنك الدولي (The world Bank) 1999: الرأسمال الاجتماعي بأنه "يعكس نوعية وكمية العلاقات ومعايير المؤسسات التي تشكلان المجتمع. ولا يعكس التفاعلات الاجتماعية والرأسماль الاجتماعي المؤسسات التي يعتمد عليها المجتمع فقط، ولكن يعكس لذلك الرابطة التي تجمع الأفراد سويا".<sup>2</sup>

ويعرفه فرنسيس فوكوياما "Francis Fukuyama" إن الرأسمال الاجتماعي هو عبارة عن بناء معلوماتي معرفي للرأسمال البشري الذي يسمح لأعضاء مجتمع ما بالتعامل مع المشترك في ظل منظمات أو مؤسسات لتحقيق الغرض التنموي.<sup>3</sup>

\* هو مجمل العلاقات الاجتماعية التي يعتمد عليها المقاول في إنشاء وتطوير وتوسيع مقولته ويرجع إليها دائماً من أجل تسيير مؤسسته بعقلانية وتضم شبكة العلاقات الاجتماعية العائلية والمقاولين الآخرين، جماعة الأصدقاء، العلاقات الشخصية التي يمتلكها المقاول.<sup>4</sup>

ويعرفه أنتون "Antoune" إن الرأسمال الاجتماعي هو شبكة من العلاقات وسجل المعايير المتبادلـة المكونة للممارسات الاجتماعية من داخل المجموعة. فالتبادل القائم في إطار العلاقة ينتج بالنسبة للأفراد مكاسب مادية ومعنوية أخلاقية لتمكنه من التعايش مع محیطه لتحقيق أهدافه.

<sup>1</sup> إسحاق رحماني، نفس المرجع السابق، ص20.

<sup>2</sup> طلعت مصطفى السروجي، رأسمال الاجتماعي، ط1، مكتبة الأنجلو المصرية، مصر، 2009، ص17-20.

<sup>3</sup> إسحاق رحماني، مرجع سبق ذكره، ص22.

<sup>4</sup> نفس المرجع السابق، ص23.

\*مفهوم الرأسمال الاجتماعي يشير إلى قيمة الشبكات الاجتماعية ومدى استعداد أعضاء تلك الشبكات لخدمة بعضهم البعض فهو نتاج لمجموعة من النظم الاجتماعية والثقافية ومنها الدين والعادات والتقاليد والخبرات التاريخية المشتركة والتراث وغيرها من النظم".<sup>1</sup>

#### التعريف الإجرائي:

ونخلص مما سبق أن الرأسماł الاجتماعي هو جملة العلاقات الاجتماعية والقيم والمعايير التي تحدد التفاعلات بين أفراد المجتمع وهي جملة الروابط وشبكة العلاقات الاجتماعية التي تعد مورد قوي ومساند في تحقيق الأهداف.

#### (2-6)-المقاولة:

#### التعريف اللغوي:

"المقاولة هي صيغة مبالغة على وزن مفاعة، تقتضي مشاركة من أطراف متعددة وأصل اشتقاقها الفعل قال، يقول، قوله، ومقالا، وقاوله في أمره وتقاولا أي تفاوضا. فالمقاولة معناها المفاوضة والمحادلة، والمقاولة هي كلمة انجليزية الأصل، تم اشتقاقها من الكلمة الفرنسية entrepreneur، وترجمت من طرف الكيبيكين (كندا) إلى اللغة الفرنسية "entrepreneuriat".<sup>2</sup>

#### التعريف الاصطلاحي:

تعرف المقاولة "entrepreneuriat": "بأنها الفعل الذي يقوم به المقاول ينفذ في سياقات مختلفة وبأشكال متنوعة، فيمكن أن يكون عبارة عن إنشاء مؤسسة بشكل قانوني، كما يمكن أن يكون عبارة عن تطوير مؤسسة قائمة بذاتها، إذ أنه عمل اجتماعي بحت على حد قول "Marcel Mauss".

<sup>1</sup> رقية عثمان ، المقاولون الجزائريون بين القيم الاجتماعية والروح الاقتصادية، أطروحة دكتوراه في علم اجتماع تنظيم وعمل، جامعة الجزائر 2، سنة 2013-2014، ص80.

<sup>2</sup> لمياء عماري، قيم المقاولة الجزائرية، مذكرة مكملة لنيل شهادة الماستر في علم الاجتماع، تخصص علم اجتماع إدارة، جامعة بسكرة، 2014-2015، ص8.

كما يعرفها هنري فايول بأنها حالة خاصة يتم من خلالها خلق ثروات اقتصادية واجتماعية لها خصائص تتصف بعدم اليقين أي تواجد الخطر، والتي تدمج فيها أفراد ينبغي أن تكون له سلوكيات ذات قاعدة متميزة بـ"بنية التغيير والأخطار المشتركة والأخذ بالمبادرة والتدخل الفردي".<sup>1</sup>

### 6- المقاول:

**التعريف اللغوي:** ويعرف في القاموس الفرنسي LAROUSSE "بالرئيس أو صاحب المؤسسة الخاصة في أعمال عدة كالبناء والأشغال العمومية".<sup>2</sup>

**التعريف الاصطلاحي:** "عرفه J.B.Say جين باتيست ساي 1803 على أنه المبدع الذي يقوم بجمع وتنظيم وسائل الإنتاج بهدف خلق منفعة جديدة.

ويعرفه شومبتر "SHUMPETER" 1950 بأنه شخص يملك صفة الإبداع، الابتكار، وهو فرد نادر، ذو موهبة يستطيع جذب أرباح كثيرة وأنه محرك التطور الاقتصادي، وهو شخص صاحب فكرة وتتوفر لديه الإرادة نحو النجاح، وهو مدرك ولديه مرونة في التعامل وتتوفر فيه الرغبة في المخاطرة بشكل معقول يمتلك المهارة في التنظيم.

كما يعرفه GARTNER "على أنه الشخص الذي أنشأ مشروعًا أو مؤسسة جديدة أو يسعى لذلك معمتمداً على أفكار إبداعية، كما أنه يتميز عن الآخرين بصفات واستعدادات خاصة".<sup>3</sup>

### 6- مفهوم المؤسسة:

عرفها الكاتب Robbins "المؤسسة بأنها كيان اجتماعي مفتوح منسق بطريقة واعية، راشدة وله حدود شبه معروفة ويعمل بصورة منتظمة ومستمرة إلى حد ما لتحقيق هدف أو أهداف مشتركة..."

<sup>1</sup> بdraوي سفيان، ثقافة المقاولة، لدى الشباب الجزائري المقاول، أطروحة دكتوراه في علم اجتماع تنظيم وعمل، جامعة تلمسان، 2014-2015، ص34.

<sup>2</sup> LAROUSS, Dictionnaire de français , Le vocabulaire essentiel de langue français, Les Définitions et les exemples avec les tableaux de conjugaison et les règles d'accord, 2011 , p150.

<sup>3</sup> بdraوي سفيان، نفس المرجع السابق، ص37.

يعرف "تالكوت بارسونز" المؤسسة على أنها وحدة اجتماعية تقام وفقاً لنموذج بنائي معين لكي يحقق أهداف محددة، وعليه فالمؤسسة عبارة عن نسق اجتماعي من أجل أن يتحقق وجوده العقلي لا بد له من أن يرسم أهدافه.<sup>1</sup>

ويعرفها "ماكس فيبر" على أنها نظام يتميز بوجود ورش مزودة بوسائل الإنتاج غير بشرية يمتلكها جميعاً شخص واحد هو صاحب العمل دون العمال ويظهر فيه مبدأ التخصص وتقسيم العمل، حيث توجد قوة ميكانيكية آلية تحتاج إلى تخصص دقيق لتشغيلها والعنابة بها.<sup>2</sup>

ويعرفها كذلك "Reberton" على أنها كل شكل تنظيم اقتصادي مستقل مالياً والذي يقترح نفسه لإنتاج سلع أو خدمات السوق.

ويعرفها "Baudin" على أنها مجموعة من الأشخاص الدائمين العاملين في نفس المكان وهم تابعون لنفس المنظم l'entrepreneur<sup>3</sup>.

ويعرفها "مؤيد سعيد سالم" بقوله أنها وحدة اجتماعية هادفة وأنها تكوين اجتماعي منسق بوعي يتفاعل فيه الأفراد ضمن حدود محددة وواضحة نسبياً من أجل تحقيق أهداف مشتركة.<sup>4</sup>

ويعرفها شومبتر "Shumpeter" بأنها مركزاً للإبداع ومركزاً للإنتاج.

وأمامبورو "Perroux" فتقوم المؤسسة عنده بتولى السلطات.<sup>5</sup>

وبأنها وحدة إنتاج موجهة للبيع متوجهاً وكذلك منظومة "Système" مركبة من أشخاص ومنظمة "Organisation" مدمجة في المجتمع تساهم كلياً في الحياة الاقتصادية الاجتماعية وكذلك السياسية للمجتمع.<sup>6</sup>

<sup>1</sup> عبد الله محمود عبد الرحمن، سosiولوجيا التنظيم، دار المعرفة الجامعية، الاسكندرية، 1987، ص 13.

<sup>2</sup> عبد الباسط محمد حسن، علم اجتماع الصناعي، دار غريب، القاهرة، ص 113.

<sup>3</sup> ناصر دادي عدون، اقتصاد المؤسسة، دار المحمدية العامة، الجزائر، 1998، ص 79.

<sup>4</sup> مؤيد سعيد سالم، نظرية المنظمة الهيكل والتصميم، دار وائل للنشر، الأردن، 2000، ص 23.

<sup>5</sup> عبد الرزاق بن حبيب، اقتصاد وتسيير المؤسسة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2013، ص 27.

<sup>6</sup> عبد الكريم بن أعراب، تسيير المنشأة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2005، ص 7-8.

لقد تعددت تعاريف المؤسسة وتتنوعت حسب تعدد وتنوع وجهات النظر الخاصة لكل باحث أو عالم هناك من يعتبرها كعوْن اقتصادي وهناك من يعتبرها تنظيم اجتماعي وهناك من يرى بأنها نظام شامل من حيث المؤسسة عَوْن اقتصادي: فهي تعرف بأنها التي تقوم بتوليف عوامل الإنتاج سلع، خدمات موجهة إلى السوق، لذلك هي تلبية لل حاجيات أي تلبية الطلب.

من حيث أن المؤسسة تنظيم اجتماعي: "على أنها مجموعة أفراد تشارك وتساهم جماعيا داخل تنظيم مهيكل في إنتاج سلع وخدمات".

من حيث اعتبار المؤسسة كنظام: تنظر إليه من منظور مفهوم النظام الذي يعرف بأنه مجموعة من العناصر المرتبطة فيما بينها بالعديد من العلاقات على أن يبقى المجموع منظماً ومتاماً بغاية تحقيق هدف مشترك.

ومصطلح المؤسسة مشتق من لفظ "Entreprendre" والتي تعني التزهد والالتزام بإنجاز عمل ما يكتسي أهمية كبيرة، أي التكفل بمهمة هامة نسبياً. ومن ثم فإن هذا العمل يتضمن بعض المخاطر.

وتعرف المؤسسة على أنها: الوحدة الاقتصادية التي تتجمع فيها الموارد البشرية والمادية اللازمة للإنتاج الاقتصادي.<sup>1</sup>

وهناك ثلاثة تصنيفات للمؤسسات في الجزائر وهي:

1- **المؤسسة المصغرة:** وهي مؤسسة تشغّل من 1 إلى 9 أشخاص، ولا يتعدى رقم أعمالها السنوي 20 مليون دينار جزائري أو لا يتجاوز حصيلتها عشرة ملايين دينار جزائري.

2- **المؤسسة الصغيرة:** وهي مؤسسة تشغّل من 10 إلى 49 شخص، ولا يتعدى رقم أعمالها السنوي 200 مليون دينار جزائري أو لا يتجاوز حصيلتها الإجمالية 100 مليون دينار جزائري.

3- **المؤسسة المتوسطة:** وهي مؤسسة تشغّل من 50 إلى 250 شخص، ويترافق رقم أعمالها بين 200 مليون و مليار دينار جزائري أو التي تتراوح حصيلتها الإجمالية بين 100 و 500 مليون دينار جزائري.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> منير نوري، *تسخير الموارد البشرية*، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2010، ص 14.

<sup>2</sup> رقية عثمان، مرجع سبق ذكره، ص 72.

7) - الدراسات السابقة:

7-1) - دراسة عباوي زهرة المعنونة "المسارات الاجتماعية والثقافية للمرأة المقاولة وعلاقتها باختيار النشاط الاجتماعي"

هي دراسة حول تأثير المسارات الاجتماعية والثقافية على المرأة المقاولة، انطلقت من تساؤل رئيسي حول تأثير المسارات الاجتماعية والثقافية للمرأة المقاولة على اختيارها للنشاط الاجتماعي وتبعته مجموعة من الأسئلة الفرعية:

-هل للمرأة الجزائرية الخصائص الكاريزماتية التي تجعلها قادرة على البروز في هذا المجال

-هل للمحيط الاجتماعي والثقافي للنساء يشجعهن على الولوج لعالم المقاولة وإنشاء أعمالهن الخاصة.

طرحت بذلك الفرضية التالية:

-المساواة الاجتماعية والثقافية للمرأة المقاولة تأثير على اختيارها للنشاط الاجتماعي.

-تمتلك المرأة الجزائرية الخصائص الفردية والاجتماعية التي تساعدها على إنشاء المؤسسة.

-التوجه نحو نشاط اجتماعي معين مرتبط بمدى تشجيع المحيط الاجتماعي والثقافي للمرأة المقاولة ومدى وجود نماذج لمقاولين ناجحين في محيطها الاجتماعي.

اعتمدت على عينة كرة الثلج نظراً لصعوبة إيجاد أفراد المجتمع ولصعوبة الحصول على المعلومات والبيانات من الوكالات الوطنية للدعم والمراقبة. فقد حضرت العينة على 25 امرأة مقاولة تم الاتصال بهن عن طريق عينة كرة الثلج حيث تصل إلى امرأة مقاولة تحمل الصفات المحددة سابقاً وتوصلها إلى نساء مقاولات آخريات حتى توصلت إلى 25 مقاولة.

هدفت الدراسة إلى:

-الوقوف على ما إذا كانت المساواة الاجتماعية والثقافية لها تأثير على ولوج المرأة لعالم المقاولات بعدما كان هناك تقسيم ثقافي للعمل تحكمه تقاليد وقيم اجتماعية لمجتمع ذكري بامتياز.

- معرفة الأحوال الاجتماعية للنساء المقاولات ومدى تأثيرها على اتخاذ المبادرة.

- معرفة الآليات والميكانيزمات المساعدة على ظهور النساء المقاولات.

من أهم النتائج التي توصلت إليها:

- الموروث التقافي والاجتماعي للمرأة المقاولة هو الذي يوجهها لاختيار المشروع.
- تعاني المرأة المقاولة من إشكالات ثانوية كضعف توجيه الاستثمار.
- تعاني المرأة المقاولة من مشاكل اجتماعية تمثل أساسا في التركيبة الذهنية للمجتمع الذكوري الذي تنتهي إليه، وعدم تقبل الاستقلالية المالية للمرأة المقاولة ورفض تواجدها في الأنشطة الذكورية....<sup>1</sup>

#### 7-2) دراسة نيار نعيمة العنوانة "الخلفية المهنية والاجتماعية للشباب المنشئ للمؤسسات المصغرة"

هي دراسة حول الخلفية المهنية والاجتماعية للشباب المنشئ للمؤسسات المصغرة دراسة ميدانية لعينة من الشباب المستثمر في الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب. انطلقت من مجموعة من التساؤلات:

- هل لقوانين الاستثمار دور في تشجيع الشباب على أخذ المبادرة؟
- ما هو دور العائلة والأصدقاء في مساعدة هؤلاء الشباب لتنظيم مؤسساتهم المصغرة؟
- ماهي طبيعة تأهيلهم المهني وهل يتناسب مع طبيعة تكوينهم وما هو دور تكوينهم في إنشاء المشروع؟
- ماهي الخصائص التي يتميزون بها وهل يمتلكون روح المخاطرة والمبادرة وإلى أي مدى يمكن أن نعتبرهم مقاولين مبدعين؟

ومنه طرحت الفرضيات التالية:

- تتوقف قدرة المقاول الشاب على إنشاء وتنظيم المؤسسة على رأس المال الاجتماعي وقدرته على توظيفه.
  - كلما كان المقاول الشاب يحمل تأهيلا مهنيا كلما كان أكثر قدرة على الإنشاء والتنظيم.
  - عملية إنشاء وتنظيم المؤسسة من طرف المقاول الشاب هي نتاج تفاعل عقلانيته مع البيئة المحيطة.
- اعتمدت على المنهج الكمي والكيفي من خلال الاعتماد على منهج المسح الاجتماعي والاعتماد على الملاحظة المباشرة بغرض جمع للشواهد في الزيارات الميدانية.

اعتمدت على العينة العشوائية الطبقية لنظرا لوجود عدة نشاطات فرعية منطوية تحت النشاط الصناعي بنسبة 5 % وتحصلت على 142 مؤسسة صغيرة وبلغ عدد المبحوثين 121 مبحث.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> زهرة عباوي، المسارات الاجتماعية والثقافية للمرأة المقاولة وعلاقتها باختيار النشاط، أطروحة لنيل شهادة الماجستير في علم اجتماع تنظيم وعمل، جامعة سطيف، سنة 2014-2015، بالتصريف.

<sup>2</sup> نعيمة نيار، الخلفية المهنية والاجتماعية للشباب المنشئ للمؤسسات المصغرة، رسالة لنيل شهادة الماجستير علم اجتماع تنظيم وعمل، جامعة الجزائر 2، سنة 2007-2008، بالتصريف.

توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج:

- لازالت المقاولة تحظى برعاية العائلة مادياً ومعنوياً وهذا ما يؤكد الفرضية الأولى.
- لا يمكن التغلب على الصعوبات البيروقراطية إلا في إطار شبكة العلاقات الاجتماعية التقليدية وبعيداً عن الروابط المهنية الحديثة.
- المقاول هو الشخص الصبور عند مواجهة المحن والصعوبات.
- حب الاستقلالية من بين العوامل المحددة للمبادرة لإنشاء مؤسسة صغيرة في إطار الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

#### 7- دراسة إسحاق رحماني المعونة<sup>1</sup> المقدمة في القطاع الخاص وعلاقتها بتنمية مجتمع العمل

هي دراسة حول المقاولة في القطاع الخاص وعلاقتها بتنمية مجتمع العمل، دراسة ميدانية للمقاولات الخاصة بولاية البومرداس.

هدفت الدراسة للتعرف على:

- مساهمة المقاولة الخاصة في تحقيق التنمية في مجتمع العمل من خلال توفير فرص العمل وامتصاص البطلة وتنمية مهارات الفاعلين في هذا المجتمع.
- دور المنظومة الرسمية التي تبنتها الجزائر في بناء ثقافة المقاولة ومعرفة دور الرأس المال الاجتماعي للمقاول الجزائري في إنشاء مؤسسات العمل.
- التعرف على الخصائص المقاولاتية للمقاولين الجزائريين ودورها في تكريس قيم العمل.
- انطلاقاً من التساؤل الرئيسي: "كيف تساهم المقاولة في القطاع الخاص على تحقيق التنمية في مجتمع العمل؟"

تعرضاً إلى أسئلة فرعية:

- كيف تساهم المنظومة الرسمية في نشر ثقافة المقاولة بمجتمع العمل؟
- كيف يؤثر الرأس المال الاجتماعي للمقاول على سيرورة المؤسسة؟
- ماهي الأبعاد السوسيو-تنظيمية التي يعتمدها المقاول للتكرис قيم العمل؟<sup>1</sup>

<sup>1</sup> إسحاق رحماني، المقاولة في القطاع الخاص وعلاقتها في تنمية مجتمع العمل، أطروحة دكتوراه علم اجتماع تنظيم وعمل، جامعة باتنة 1، سنة 2016-2017، بالتصريح.

وخرج بذلك بالفرضيات التالية:

- تشكل المقاولة في القطاع الخاص نسقا سوسيو - اقتصاديا في مجتمع العمل.
- يلعب الرأسمال الاجتماعي للمقاول دورا هاما في سيرورة إنشاء مؤسسات العمل.
- كلما اكتسب المقاول خصائص مقاولاتية ساهم ذلك ايجابيا في تكريس قيم العمل.

واعتمد على المنهج الوصفي من خلال تطبيق استماراة أعدت لغرض جمع البيانات من عينة تراكمية (ثلجية) قدرت بـ 146 مبحوثا ووظف المقاربة البنائية الوظيفية كإطار مرجعي للدراسة اعتمد عليها من بداية البحث إلى نهايته . وتوصل إلى جملة من النتائج يمكن اجازها فيما يلي :

- إن أغلب المقاولين أنشأوا مؤسساتهم في إطار وكالات دعم تشغيل الشباب ANSE بنسبة 51.5 % مرتفعة عند الذكور أكثر، وبنسبة 57.4 % على مستوى الصندوق الوطني للتأمين على البطالة CNAC مرتفعة عند الإناث أكثر.
- تعرف معظم المقاولين على هذه المنظومة من خلال الشبكات الاجتماعية الفاعلة في محيط المقاول.
- يلعب الرأسمال الاجتماعي للمقاول دور هام في سيرورة المؤسسة، حيث تظهر الأقطاب الاجتماعية العائلة (شبكة الأصدقاء .... الخ) في تجاوز العارقين الإدارية وتقديم الدعم المادي والمعنوي.
- يتميز المقاولون الجزائريون بمجموعة من الخصائص أولها الإبداع والابتكار ، فالمقاول الجزائري انتقل من مرحلة التقليد إلى التجديد والإبداع والابتكار حسب المفهوم الشومبيترى.
- معوقات التنمية في مجتمع العمل مرتبة حسب المبحوثين من واقعهم الميداني أولها التمويل ونقص اليد العاملة المؤهلة وللتقليل من هاته المعوقات يعتمد المقاول على الرأسمال الاجتماعي كالآلية للتغلب.

7- (4) دراسة عدمان رقية المعونة " المقاولون الجزائريون بين القيم الاجتماعية والروح الاقتصادية" دراسة ميدانية لعينة من مقاولي مدينة الجزائر وضواحيها سنة 2014.

انطلقت الدراسة إلى البحث وتساؤلات حول مدى قدرة المقاول في التوفيق بين عقلانية المؤسسة (المقاولة) والقيم الاجتماعية والثقافية والشروط الواقعية التي ستحل في نطاقها والعوامل المساعدة على ذلك؟ ومنه تفرع إلى أسئلة جزئية حول:<sup>1</sup>

- ماهي العقلانية التي ينطلق منها المقاول في إنشاء وتسويير المشروع؟

-كيف يثق المقاول في المحيط الداخلي والخارجي للمؤسسة؟

- ماهي الخصائص والخلفيات الاجتماعية للمقاول؟

- كيف يضع المقاول الإطار العام الذي يدخل به لعالم المقاولة؟

وطرحت بذلك الفرضيات التالية:

- تجذب عقلانية المقاول مع عقلانية الوسط الاقتصادي والاجتماعي الذي تتحرك فيه المقاولة
- الروح الاقتصادية للمقاول تتجلى من خلال شخصيته ومؤهلاته المهنية وطموحاته المستقبلية
- الشخصية المقاولاتية هي إنتاج اجتماعي لمحيطه المباشر وغير مباشر.
- المناهج التي يتبعها المقاول في العملية الاقتصادية مستمدة من الغطاء والشرعية الثقافية والاجتماعية للحصول على الراحة والطمأنينة النفسية.

اعتمدت الباحثة على المنهج الكمي والاستمارية كأداة للحصول على المعطيات والمعلومات بحيث اعتمدت على منهج المسح الاجتماعي بالعينة من أجل الاتصال بأكبر قدر من المقاولين، استخدمت عدة أنواع من العينات وهي العينة القصدية للمعرفة المسبقة بوجود مؤسسات مقاولاتية أحياناً عرضية عن طريق الالقاء صدفة بالمقاولين وأحياناً حصرية وهذا عن طريقأخذ حصة من القطاع الصناعي وحصة من القطاع الخدمي ليبلغ عدد المبحوثين 526 مقاولاً.

وقد توصلت الباحثة إلى النتائج التالية:

- تزايد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دليل على انتشار ثقافة العمل الحر.

---

<sup>1</sup> عدم رقية، المقاولون الجزائريون بين القيم الاجتماعية والروح الاقتصادية، أطروحة لنيل شهادة دكتوراه علم اجتماع demografie، جامعة الجزائر 2، سنة 2013-2014، بالتصريح.

- المقاول الجزائري يقوم بالمزج بين القيم الاجتماعية والروح الاقتصادية في التعامل مع الواقع الاجتماعي للمحيط الاقتصادي.
- الإطار النظري الذي تقوم عليه عقلانية المقاولاتية تسمح ببناء جانبه الشخصي.
- العقلانية من صنع الواقع، حيث هناك تفاعل ما بين عقلانية المقاول وشروط الواقع.
- المقاول لا يستطيع دخول عالم المقاولة دون مؤهلات مسبقة كشخصية اجتماعية ومهنية.
- المقاولة في الجزائر مازلت تأخذ الشكل الاجتماعي مثل التعاون والتضامن، وبالتالي المقاول لا يدخل عالم المقاولة دون اللجوء إلى العلاقات الاجتماعية.

7-5) دراسة كريم شويمات حول "د汪ع إنشاء وسيرة المؤسسة المصغرة لدى الشباب البطل" ، تجربة المؤسسات المصغرة في إطار الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

وهي دراسة حول دفع إنشاء وسيرة المؤسسة المصغرة لدى الشباب البطل، انطلق من تساؤل رئيسي حول خصائص وسمات هؤلاء المقاولين الشباب وما هي دفع المقاولة لديهم، كما طرح أسئلة أخرى وهي: هل فعل المقاولة هو ترجمة لمواقف سلبية أو إيجابية تعرض لها الشباب البطل، وهل للأوساط الاجتماعية التي ينتمي إليها هؤلاء الشباب دور في بلورة وتجسيد المشروع، وأيضاً هل الرأس المال البشري الذي يمتلكه الشباب المقاول وحده كافياً لأجل إنشاء وتنوير وتنظيم المؤسسة المصغرة أم يلجأ إلى عناصر أخرى تعطي لفعل المقاومة فرص كثيرة للتجسيد والاستمرارية، وهل مفهوم المخاطرة تجده حاضراً في هذا الشكل من المؤسسات وللإجابة على هذه التساؤلات قام بطرح هذه الفرضيات:

1- عدم جدوى طرق التوظيف دفع بالشباب البطل إلى تبني مشروع المؤسسات المصغرة.

2- فكرة إنشاء المؤسسة المصغرة تعد نتيجة توفيق بين التبني الفردي للمشروع من طرف الشباب والدعم الفعال الضمني من قبل العائلة.

3- يعتمد الشباب المقاول على رأس المال الاجتماعي بحيث تعمل الشبكات العائلية للأوساط الاجتماعية التي ينتمي إليها كعوامل إنتاجه لموارد تسمح بتخطي وتجاوز الصعوبات التي تواجه تجسيد واستمرارية المشروع.

استعمل الباحث في دراسته المنهج الكمي والكيفي من أجل ترجمة وتفسير المعطيات الإحصائية.

واستعمل أيضاً العينة التراكمية (التلاحية) لتحديد وحدات البحث نظراً لعدم القدرة على إجراء مسح شامل للعينة لأن الوسط غير معروف كلية فبمعرفة بعض أفراد هذه العينة يؤدي إلى الوصول إلى الآخرين.

وقد توصل الباحث في دراسته هذه إلى:<sup>1</sup>

- هناك علاقة وطيدة بين وضعية البطالة وبني المشروع من طرف المقاول.
- للأقطاب أو الأوساط الاجتماعية في مرحلة ما بعد البناء دور كبير في الفعل المقاولاتي.
- تعتبر شبكة العلاقات الاجتماعية عاملاً مهماً ورئيسياً في مرحلة ما بعد الإنشاء فشبكة علاقاته متربطة مع الشبكات الأخرى.
- كما توصل في دراسته إلى أن أغلب المقاولين يعتمدون على الرأسمال الاجتماعي ليجعله من أحد المحددات الفاعلة داخل المقاولة.

#### **التعقيب على الدراسات السابقة:**

لقد ساهمت الدراسات السابقة اسهاماً كبيراً في موضوع دراستنا، حيث تمت الاستفادة منهم في بناء الإطار النظري للدراسة خاصة ما تعلق بعنصر الرأسمال الاجتماعي والمقاولة.

فالدراسة الأولى أبرزت دور المحيط الاجتماعي في إنشاء المقاولة لدى النساء. أما الدراسة الثانية فركزت على دور العائلة والأصدقاء في تنظيم المؤسسة المصغرة. أما الدراسة الثالثة فركزت على تأثير الرأسمال الاجتماعي على سيرورة المؤسسة، في حين ركزت الدراسة الرابعة على الدور الذي تلعبه شخصية المقاول في المؤسسة، أما الدراسة الخامسة فقد أبرزت دور المحيط الاجتماعي والرأسمال الاجتماعي في بلورة فكرة الانشاء فيما ركزت الدراسة السادسة على إبراز أنواع الرأسمال وعلاقته في نجاح المشروع.

ومنه فإن هذه الدراسات ساهمت في بناء مختلف جوانب الدراسة

#### **(8) - المقاربة النظرية :**

النظرية هي نسق فكري استباقي منسق حول ظاهرة أو مجموعة من الظواهر المتجلسة، يحوي مفهومات وقضايا نظرية توضح العلاقات بين الواقع وتنظيمها بطريقة دالة وذات معنى، كما لها بعد انتربوليقي بمعنى اعتمادها على الواقع ومعطياته وذات توجّه تنبئي يساعد على فهم مستقبل الظاهرة ولو من خلال تعميمات احتمالية.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> كريم شويمات، دفاع إنشاء وسيرورة المؤسسة المصغرة لدى الشباب البطل، أطروحة دكتوراه علم اجتماع تنظيم وعمل، جامعة الجزائر 2، سنة 2010-2011، بالتصريف.

<sup>2</sup> عبد الباسط عبد المعطي، اتجاهات نظرية في علم الاجتماع، دار عالم للمعرفة، الكويت، أغسطس 1981، ص 89.

ومن هنا تبنينا المقاربة البنائية الوظيفية كمقاربة لدراستنا واعتمدنا عليها في بحثنا، فهي مقاربة حظيت بانتشار واسع لما تحمله من أفكار وتقارير مهمة لواقع الاجتماعي، فهي تنظر إلى المجتمع انطلاقاً من الأبنية التي يتكون منها والوظائف التي تؤديها هاته الأبنية وان النسق الاجتماعي يمثل نسقاً حقيقياً تؤدي فيه أجزائه وظائف أساسية لتؤكد الكل وتثبتيه وأحياناً اتساع نطاقه وتقويته وترابطه.<sup>1</sup>

فالرسائل الاجتماعي هو ذلك النسق الكلي الذي يحوي مجموعة من العناصر المتداخلة والمتكاملة والمتمثل في العائلة والجيران والأصدقاء وممؤسسات الدولة التي تلعب كلّ واحدة منها دور فعال في بناء وتوسيع الشبكة الاجتماعية لفرد بحيث تعمل على تقوية العلاقات الاجتماعية وزيادة الثقة بين الأفراد مايسهم بإقامة علاقات ومصالح مشتركة تساعد في إنشاء المشاريع والمؤسسات الاقتصادية والاجتماعية والتنموية .

#### 9) - منهج الدراسة:

لكل دراسة منهج لابد أن تتبعه وذلك حسب طبيعة موضوع الدراسة الذي هو بصدق دراسته وهو طريق يتبعه الباحث من أجل الوصول إلى نتائج ووقائع.

وعليه انطلاقاً مما سبق ذكره وبناءً على طبيعة موضوع دراستنا اعتمدنا على المنهج الكمي وهو مفهوم يرتبط بالكم والوصف ومدى قابلية الظواهر محل الدراسة للقياس وهي منهج يظهر من خلال جمع المعطيات والبيانات عن طريق الاستمارة وتقريرها في جداول إحصائية تساعد على التفسير والتحليل أكثر، وتضمن بذلك جزءاً ولو يسراً من الفصل المنهجي والقطيعة الإستيمولوجية بين الأنماط والموضوع.<sup>2</sup>

فالمنهج الكمي يظهر لنا من خلال استخدام الاستمارة وتقرير البيانات وبناء الجداول الإحصائية واستخدام النسب المئوية ما يتتيح المجال لتفسيرها وتحليلها.

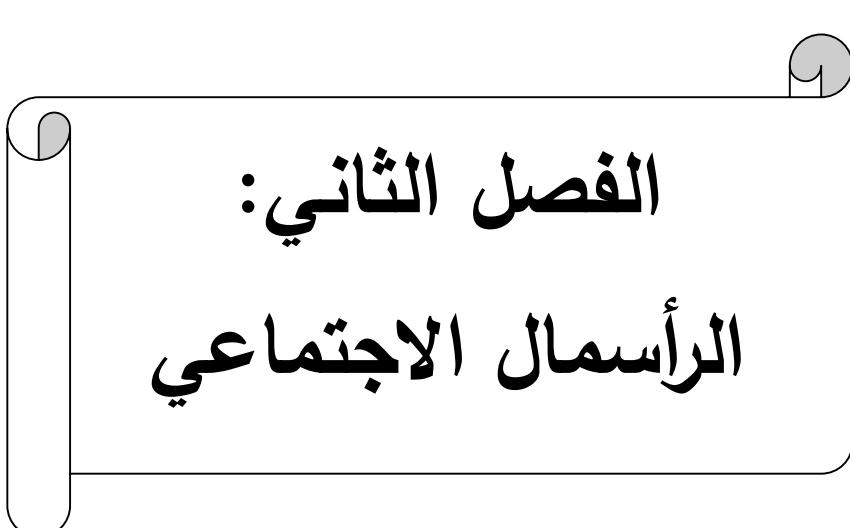
#### 10- العينة:

لقد قمنا في بداية الأمر بالتوجه إلى الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب "أونساج" بغرض الحصول على قائمة عناوين المقاولين المستثمرين في إطارها، غير أن معظم العناوين وهمية، مما دفعنا إلى إستعمال

<sup>1</sup> شحاته صيام، النظرية الاجتماعية من المرحلة الكلاسيكية إلى ما بعد الحادثة، ط1، مصر العربية، مصر، 2009، ص20-22.

<sup>2</sup>Bourdon Ray, les méthodes en sociologie, PUF, paris, 2003, p32.

العينة التراكمية (كرة الترج) من خلال التوجه إلى أحد المقاولين والطلب منهم بالإدلاء بعناوين مقاولين آخرين.



## **الفصل الثاني:**

# **الرأسمال الاجتماعي**

## تمهيد:

إن موضوع الرأسمال من أبرز المواضيع التي حظيت بالاهتمام في المجتمعات المختلفة واعتبر أساس الثورة الحقيقة على اختلاف أنواعه (رأس المال المادي و رأس المال البشري) فاختلفت وتقاوت قدرات المجتمعات في توظيفه واستغلاله والتخطيط لاستثماره لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتحقيق الرفاهية الاجتماعية وتحسين جودة الخدمات المقدمة للأفراد حيث أن الرأس المال وحده غير كافي إذ لا بد من الاستثمار في المورد البشري كذلك، وكلاهما يكمل الآخر، ولا يمكن حدوث ذلك إلا في إطار نسق اجتماعي متكامل يحتوي على نسق قيمي وأخلاقي يدعم العلاقات والتفاعلات المتبادلة بين الأفراد، ما يتتيح الفرصة لبناء مجتمع حضاري راقي ديمقراطي، فلنجاج الدولة لا بد من تعزيز علاقتها بالمجتمع ومؤسساته وأفراده فالوسائل المادية لم تعد تكفي لوحدها لبناء وازدهار المجتمعات بما يضمن لها مرتبة عالية في تقييم المجتمعات البشرية .

فظهر لنا مفهوم الرأسمال الاجتماعي وهو مفهوم حديث نسبياً يعبر عن مجموع القيم والأخلاق الاجتماعية التي تتجسد في الهياكل والتنظيمات الاجتماعية المتماسكة وفي الشبكات الاجتماعية التي تدعم قوّتهم، وذلك الرصيد من القيم والأخلاقيات التي تزيد من عمليات التفاعل وتعزّز الثقة بين الأفراد، فالاهتمام ببناء الرأس المال الاجتماعي أصبح من أساسيات التطوير والقدم فهو يمكن من مواجهة القيم والثقافات الغربية التي قد تؤثر على المكوّن القيمي والهوية الثقافية للمجتمع، فللرأس المال الاجتماعي دور في بناء وإنجاح البرامج التنموية وإنشاء المشاريع الاقتصادية واستمرارها.

## 1- ظهور ونشأة الرأسماł الاجتماعي:

ثمة اتجهادات علمية متعددة بشأن نشأة المصطلح فيرى بورتس portes أنّ مضمون المصطلح الذي يشير إلى أن:

الانخراط والمشاركة في الجماعات الاجتماعية لها مردود إيجابي على الفرد والمجتمع المحلي، يمكن أن نجده في التراث السوسيولوجي منذ القرن التاسع عشر، حيث يمكن أن تلمسه مثلاً في تأكيد دور كايم على أنّ الحياة في إطار الجماعة تعدّ حصنًا في مواجهة الصعب. و في تمييز ماركس بين الطبقة في ذاتها والطبقة لذاتها، فال الأولى هي طبقة مفتة لارابط بينها والثانية طبقة مؤثرة و حاشدة لأعضائها، وبذلك فإنّ المصطلح قد استرد مضمونين كانت مطروحة بالفعل في بداية ظهور علم الاجتماع.<sup>1</sup>

ويشير بعض الباحثين إلى أنّ الجذور الأولى للمصطلح تعود إلى كتابات المفكر الفرنسي أليكسيس دي توكييل a.de tocqueville (1805-1859) عن الديمقراطية في الولايات المتحدة الذي صدر في القرن التاسع عشر، ففي هذا الكتاب ارجع توكييل تطور الديمقراطية في الولايات المتحدة إلى الترابط الاجتماعي ونزع مواطنين إلى المشاركة في الحياة العامة، والحقيقة أنّ هذه القيم تمثل جوهر رأسماł الاجتماعي بالمعنى الذي يتناوله المعاصرلون من خلال هذا المفهوم ، فعندما زارت توكييل الولايات المتحدة عام 1830 أوضح أنّ ميلًا لأمريكيين نحو المشاركة المدنية هو المفتاح لفهم قدراتهم غير المسبوقة في جعل الديمقراطية تعمل، فالأمريكيين من مختلف الأعمار والمراكز الاجتماعية يشكلون مؤسسات مدنية، فلا ينخرطون فقط في المؤسسات التجارية والصناعية، وإنما في ألف من المؤسسات الأخرى الدينية والأخلاقية الجادة وغير الجادة الكبيرة جدًا والصغرى، الواسعة والمحدودة، لا شيء من وجهة نظره يستحق مزيدًا من الاهتمام أكثر من المؤسسات الفكرية والأخلاقية في الولايات المتحدة.<sup>2</sup>

وعليه فتوكييل يعدّ الأول حسب الباحثين لأنّه قدم جوهر من مفهوم الرأسماł الاجتماعي، وإن لم يذكره صراحة، غير أنّه كثيراً من الباحثين يعتبرون أنّ أول ظهور لمفهوم الرأسماł الاجتماعي social capital كان بواسطة هانيغان hanigan الذي يرى أنّ الرأسماł الاجتماعي يعكس الحياة والاتجاهات التي

<sup>1</sup> حسين إبراهيم عبد العظيم، دور العمل التطوعي في تنمية رأس المال الاجتماعي للمرأة، مجلة كلية الآداب، جامعة بين سويف، العدد - 27 - أبريل يونيو 2013، ص 511.

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق ص 552..

تعملنا قادرٍ على مقابلتها في الحياة اليومية للناس، راسمين بذلك حياة جيدة وقدرة شرائية لا بأس بها، والعلاقة الاجتماعية بين الأفراد والأسر التي تضم الوحدة الاجتماعية، فالمجتمع الريفي مثلًا والذي يعد مركزاً أساسياً لمعظم حالات بناء المجتمع والأنشطة التنظيمية، يحدد أولاً رأس المال قبل بداية العمل والنشاط، ولكن توجد اليوم أشكالاً من تنسيق الأنشطة والتعاون الاجتماعي في المجتمع ومساعدة الأفراد لبعضهم وخاصة الأفراد غير القادرين على تحقيق ذاتهم.<sup>1</sup>

وحتى العضوية في المؤسسات والأسر وال العلاقات والروابط الاجتماعية في الجماعة والأسرة وعلاقات الجيرة، تكون لنا الرأس المال الاجتماعي الذي يُشبع الحاجات الاجتماعية، كما تعدد العلاقات الاجتماعية والشعور الذاتي بالسعادة والقيادة الناجحة رأس المال الاجتماعي توجه لتحسين حالة المجتمع، كما يرى أنه يصعب قياس العلاقات الإيجابية المؤثرة مثل الاحترام، الرعاية في المجتمع ما يعكس صعوبة قياس رأس المال الاجتماعي.<sup>2</sup>

ومنه يمكن تلخيص تعريف هانيغان للرأسمال الاجتماعي بأنه الأصول اللامادية التي تحسب في الحياة اليومية للناس كالنية الحسنة والزماله والتعاطف والتواصل الاجتماعي، ومنه يتضح أن هانيغان قد أسس هذا المفهوم تأسيساً علمياً وأنه أشار بوضوح إلى كل العناصر الحاسمة في التفسيرات التالية لهذا المفهوم.

وإذا ما نظرنا إلى جذور هذا المصطلح لدى الفلاسفة نجد أن العالم الفيلسوف جون ديوي johndewey أول من استخدم مفهوم الرأس المال الاجتماعي ضمنياً ولم يحدد له مفهوماً واضحاً، حيث كان يؤمن بالاتصال الدائم بين الفرد وبين الناس أو المجتمع ، فعملية الاتصال هذه تقوم على الاعتماد المتبادل أو التأثير والتأثر بين الفرد والمجتمع، واستخدمه من خلال تغيير المعلومات وتحديد المشكلات ومواجهتها إدارة الصراع فقد استخدم قديماً دون تحديد مفهوم له.<sup>3</sup>

فظهر مصطلح رأس المال الاجتماعي بقوة في السنوات القليلة الماضية، وبخاصة في مجال الدراسات والبحوث الاجتماعية في محاولة من الباحثين لاستخدامه في إطار لفهم الكثير من القضايا الاجتماعية المثارة

<sup>1</sup> سمير محمد حواله، رأس المال الاجتماعي بالتعليم: مقومات ومعوقات دراسة تحليلية، معهد الدراسات والبحوث التربوية، جامعية القاهرة ، مجلة العلوم التربوية، العدد الثالث، ج 2، يونيو 2014، ص 510.

<sup>2</sup> حسين إبراهيم عبد العظيم، مرجع سبق ذكره، ص 553.

<sup>3</sup> سمير محمد حواله، مرجع سبق ذكره، ص 512.

في الساحة المجتمعية، ومنه يرجع تطور هذا المفهوم إلى ثلات أكاديميين رئيسيين وهم جيمس كولمان "robert putnam" وبيريورديو "pierre Bourdieu" وروبرت بوتنام "james Coleman".

## 2- أهمية الرأسماли الاجتماعي

حدد بوتنام putnam الرأسمالي الاجتماعي في ثلاثة نقاط أساسية هي:

- يسمح الرأسمالي الاجتماعي للمواطنين بحل المشكلات الاجتماعية بسهولة.
- يسهل للمواطنين وخاصة الجاليات التقدم حيث يقف المواطنون في الاقتصاد والتجارة والمؤسسات ويحترموا التفاعل.
- زيادة تحسين وتوسيع الوعي بطرق مختلفة أعمال الناس وتقديرهم في الاتصال بالأخرين سواء أعضاء الأسرة، الأصدقاء وتسهيل شبكة العلاقات الاجتماعية الحصول على المعلومات كاملة والوصول إلى الأهداف. ويساهم في تحسين حياة الأفراد الاجتماعية والنفسية والبيولوجية.
- يؤدي إلى تماست المجتمع ومنعه من الانهيار.
- يساهم في تحديد هوية المجتمع و يحافظ عليها.
- يعد معياراً من معايير قياس السعادة لدى الأفراد في المجتمع وشعورهم بالتوافق النفسي والاجتماعي، ويدعم إحساسهم بالرفاوه.
- يدعم الرأسمالي الاجتماعي الانتماء للمجتمع سواء كان اجتماعياً أو ثقافياً أو اقتصادياً و سياسياً.
- تسهيل حصول الأفراد على الخدمات الاجتماعية الرسمية وغير الرسمية.<sup>1</sup>

## 3- وظائف الرأسمالي الاجتماعية

### أ- الوظيفة الاجتماعية:

- يعمل الرأسمالي الاجتماعي على تقوية أو تعزيز المعايير الاجتماعية الإيجابية مثل الثقة بالغير والعلاقات الإنسانية الطيبة والتعاون كما يعمل على تقليل بعض التصرفات كالأنانية والعنف .....
- يساعد على الحفاظ على المعايير الاجتماعية بالمجتمع من خلال تقليل السلوكات الأنانية المترکزة على الذات فقط دون مراعاة الآخرين.

<sup>1</sup> طلعت مصطفى السروجي، الرأسمالي الاجتماعي، مرجع سبق ذكره، ص 38.

- يتيح فرص التبادل الناجحة من العلاقات مع مختلف المؤسسات الاجتماعية وعملية التفاعل بين هذه المؤسسات الاجتماعية وعملية التفاعل بين هذه المؤسسات.
- يساهم في بناء مجتمع متماسك وبناء الشخصية التنموية في المجتمع بكل ما تتميز به من قيم ومعايير وفضائل اجتماعية أكثر انتماء ومشاركة وفاعلة.
- يسمح للمواطنين أو الأفراد أن يواجهوا مشكلاتهم الجماعية بسهولة تامة من خلال المشاركة والتعاون فيما بينهم.

**ب- الوظيفة الاقتصادية**

- يعمل الرأسمال الاجتماعي على تخفيض تكاليف المعاملات التجارية بين الناس نتيجة لوجود قيمة التعاون مما يقلل من البيروقراطية التي تستنزف الجهد و الوقت.
- يمكن من الوصول إلى أسس علاقات و إجراءات عمل بالسوق لا تتركز فقط على الربحية.
- يساهم في تحقيق أهداف المنظمات، فالرأسمال الاجتماعي يدفع بها نحو النجاح.
- يساهم في زيادة الثقة بين العاملين والإدارة و الشركاء ما يزيد في القيادة و فعالية المكاسب.<sup>1</sup>

**ج- الوظيفة السياسية**

- يعد الرأسمال الاجتماعي مصدراً لتكوين وتنظيم الجماعات بين الناس ومصدراً حيوياً لتحقيق وظائف المؤسسات السياسية العامة.
- يعدّ أداة إنسانية لارتباط المجتمع بالبيئة من خلال العلاقات والتفاعلات الواقعية وعناصر الثقة وتعبير المؤسسات عن الحاجات المجتمعية.
  - يعد الرأسمال الاجتماعي أرضاً خصبة لتدعم الديمقراطية وتعزيزها وبناء الشبكات وتنظيمات المجتمع المدني بل و تحديد معاييرها.
  - يدعم العلاقات والتفاعلات بين المواطنين والقادة في المجتمع.
  - يعكس بصورة مباشرة تعزيز وتنمية المشاركة السياسية للناس في مجتمع مدني. تنظيمات ومؤسسات تتخلّى عن النزعة الفردية وتميل إلى الجماعية و التنسيق و التعبير عن الإيجابيات المجتمعية واتخاذ القرارات بما يخدم المجتمع من خلال تعدد قنوات وشبكات اجتماعية قوية وفعالة.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> طلعت مصطفى السروجي، مرجع سابق ذكره، ص39.

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق، ص40.

#### 4- مصادر الرأسمال الاجتماعي

إن الممثل الأول للرأسمال الاجتماعي هي الأسرة، حيث يعتبرها بنتام "الشكل الأول" للرأسمال الاجتماعي، فالفرد أول ما يولد يجد نفسه ضمن أسرة، تكونه وتوجهه وتغرس فيه القيم وتساهم في فعاليته الاجتماعية لإقامة العلاقات سواء كانت في الأسرة الممتدة أو الأسرة التووية لتمتد إلى الأقارب والجيران والأحباب والأصدقاء، كما يتشكل رأسمال الاجتماعي عن طريق مؤسسات المجتمع المدني" مكاتب الانتخاب، قاعات الاجتماعات، النقابات، جمعيات أولياء التلامذة والأساتذة كل هذه الأماكن وغيرها تمكن المقاول من الحصول على رأس المال الاجتماعي.<sup>1</sup>

إن الفاعل الاجتماعي يمكنه أن يكون العلاقات الاجتماعية في أي مكان المهم أن تكون له الرغبة والقدرة على تكوينها \_أي قابلية التواصل الاجتماعي\_ فيكون رأسمال الاجتماعي في المؤسسات التي يعمل فيها الأفراد أو التي يترددون عليها لقضاء حاجاتهم سواء في الحفلات ،المقاهي، النوادي الترفيهية ... أثناء التبادلات التجارية، اللقاءات وحتى الجنائز ... فكلّ مكان و كلّ زمان مناسب لأن يكون فيه رأسماл الاجتماعي المهم أن يتميز بقدرات التواصل الاجتماعي والمبادرة للفعل عن طريق التفاعل الفعال والإيجابي مع الأفراد الآخرين فالفرد هو الذي يبني ويشكل رصيده الاجتماعي من العلاقات الاجتماعية المختلفة التي تسانده و تدعّمه في مشاريعه وطموحاته من خلال قدراته و سماته على التعامل مع الآخرين.<sup>2</sup>

كما تعتبر الروابط الأثنينية التي تصنف الجماعات الإنسانية على أساس انتمائها إلى العرق أو أصل معين و هي من أهم مصادر الرأسمال الاجتماعي للمقاول والتي تؤثر على طريقة خلق العمل المقاولاتي وتساهم في نشر ثقافة المقاولة في المجتمع، بقدر ما قد تسهم في تحطيم الفعل المقاولاتي وتأثره بالتعصب أي يتأثر الفعل الاقتصادي بالتوجهات و يجعله يتأثر اقتصادياً بذلك الأيديولوجيات بالإضافة إلى القطاع العام بمؤسساته و هيئاته.<sup>3</sup>

#### 5- عناصر الرأسمال الاجتماعي:

- المشاركة في المجتمع المحلي.
- الترابط في سياق اجتماعي.
- مشاعر الثقة والأمان.

<sup>1</sup> إسحاق رحماني، مدخل إلى سوسيولوجيا المقاولة، مرجع سبق ذكره، ص 69.

<sup>2</sup> عدمان رقية، مرجع سبق ذكره، ص 81.

<sup>3</sup> إسحاق رحماني، مدخل إلى سوسيولوجيا المقاولة، مرجع سبق ذكره، ص 71.

- الروابط وال العلاقات بالجيران.
- الروابط وال العلاقات بين الأسرة والأصدقاء.
- التسامح و قبول التنوع.
- قيم الحياة.
- العمل الجماعي.

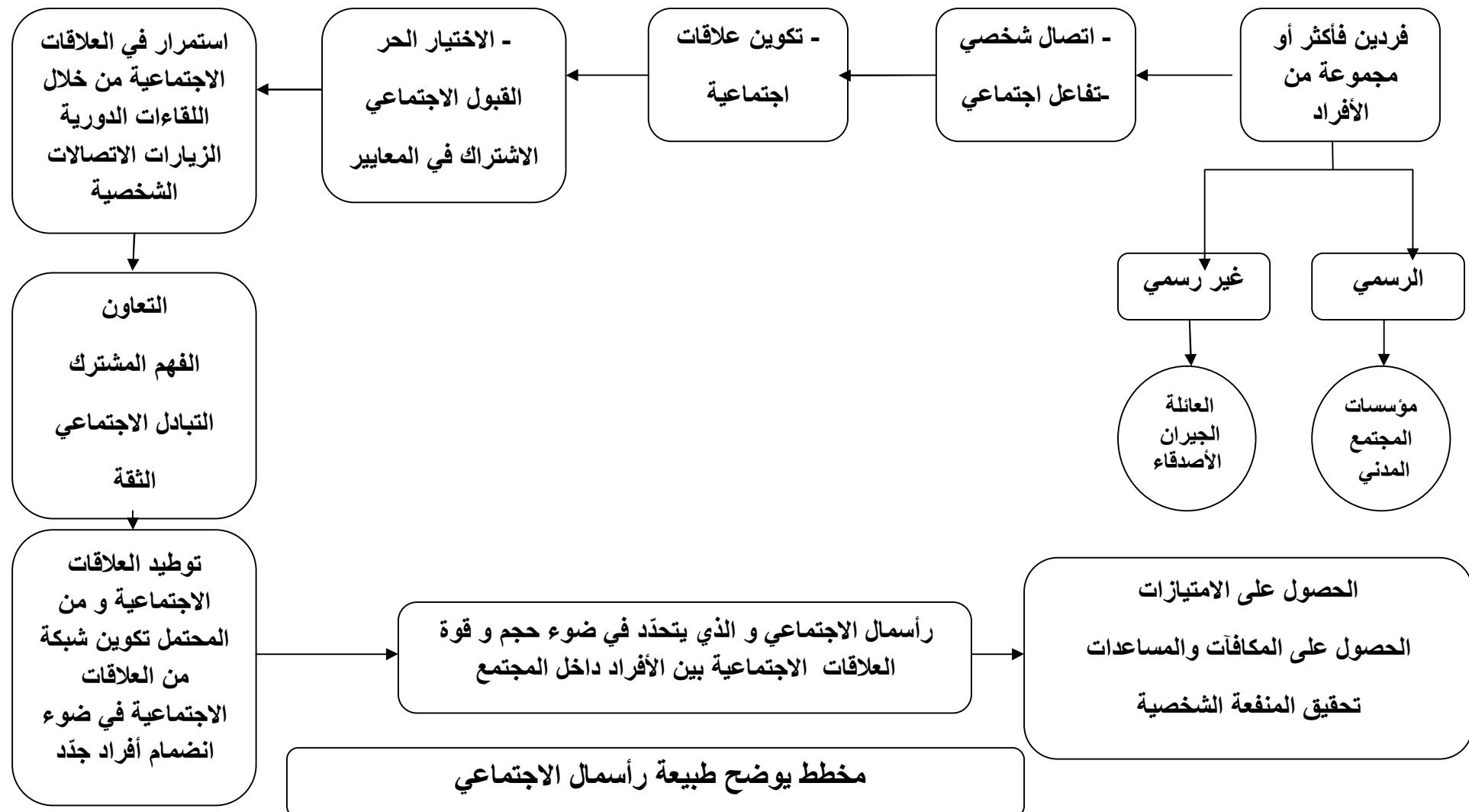
كما تعتبر خمسة عناصر منها **اللبننة الأساسية للرأسمال الاجتماعي** وهي: الترابط، الثقة: الأمان،

التسامح، قيم الحياة .<sup>1</sup>

الشكل رقم (01): مخطط يوضح طبيعة رأس المال الاجتماعي .

---

<sup>1</sup> طلعت مصطفى السروجي، مرجع سابق ذكره، ص48.



المصدر: هانى خميس ، رئيس المال الاجتماعى "ICFS" المركز الدولى للدراسات المستقبلية و الاستراتيجية مفاهيم الأسس العلمية للمعرفة ، سلسلة شهرية ،

٢٠٠٤، مصر

## 7 - مؤشرات قياس الرأس المال الاجتماعي:

بذل العلماء عدّة محاولات لقياس الرأس المال الاجتماعي و ذلك استناداً للجهود الفكرية لمنظري هذا المفهوم على سبيل المثال حددت كريستيان جروتيت "Grootiaan Christian" وزملائها بعد مراجعتهم للتراث المتعلق بالرأسمال الاجتماعي ستة مؤشرات يستخدمها الباحثون لقياس الرأس المال الاجتماعي وهي:

- **العضوية في الجماعات والشبكات:** يركز هذا المؤشر على درجة وطبيعة مشاركة الأفراد في مختلف أنواع التنظيمات الاجتماعية والشبكات غير الرسمية، ومدى الإسهام الذي يقدمه الفرد لها ومدى استفادته منها، بالإضافة إلى تنوع العضوية في الجماعات وكيفية اختيار قادتها وكيف يتغير ارتباط الفرد بها عبر الزمان.
- **الثقة و التضامن:** يقيس هذا المؤشر درجة الثقة بين الجيران ومناهي الخدمات والغرباء وكيف تتغير الثقة بين هؤلاء عبر الزمن.<sup>1</sup>
- **ال فعل الجمعي والتعاون:** يكشف هذا المؤشر عن مدى عمل أفراد المجتمع مع الآخرين في المجتمع المحلي في مشروعات مشتركة وفي مدى استجابتهم عند وقوع أزمة ما ويتناول كذلك النتائج المترتبة على انتهاك التوقعات الاجتماعية فيما يتعلق بالمشاركة الاجتماعية.
- **المعلومات والتواصل:** إن الوصول للمعلومات يعدّ أمراً في غاية الأهمية فيما يتعلق بمساعدة المجتمعات المحلية الفقيرة ومن خلال هذا المؤشر يتم التعرف على كيفية وصول الناس للمعلومات فيما يتعلق بظروف السوق والخدمات العامة وكيفية التواصل فيما بينها.
- **التماسك الاجتماعي والاندماج:** ليست المجتمعات المحلية كيانات منعزلة ساكنة وإنما تتسم بالأحرى بالعديد من الاختلافات التي قد تؤدي للصراع و يحاول هذا المؤشر تحديد درجة وطبيعة تلك الاختلافات وأليات إدارتها وأئي الجماعات يتم إقصاؤها كما يكشف عن صور التفاعل الاجتماعي الموجودة.<sup>2</sup>
- **التمكين والسلوك السياسي:** يتناول هذا المؤشر مدى تمتع الأفراد بالرفاهية وإحساسهم بالسعادة والفاعلية الشخصية والقدرة على التأثير في الأحداث السياسية المحلية والخارجية.

<sup>1</sup> حسين إبراهيم عبد العظيم، مرجع سابق ذكره، ص 557.

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق، ص 558.

## 8- أبعاد الرأسماł الاجتماعي:

يشمل الرأسماł الاجتماعي أبعاد متعددة بحيث تشكل الثقة جزءاً أساسياً من رأسماł الاجتماعي فرأسماł الاجتماعي يشير إلى الملامح الاجتماعية مثل القيم والمعايير الأساسية، بما فيها الثقة والشبكات التي تسهل التسويق والتعاون من أجل المنفعة المتبادلة. فرأسماł الاجتماعي يعكس في المقام الأول نظام القيم ولاسيما الثقة الاجتماعية التي تعزّز التعاون والتبادل وتقود الناس إلى الأدوار الفعالة في المجتمع، ويؤكد البعض الآخر على بُعد الشبكات الاجتماعية بدل من التركيز على تدبير الثقة في محاولة منهم لتقديم تعريف علمي للرأسمال الاجتماعي من شبكة العلاقات بوضعها نقطة انطلاق مناسبة للبحوث التجريبية، يشمل هذا الْبعد كل مواطن القوة والضعف لدى الروابط التي تربط الرفاق والأصدقاء والمعارف وهم أعضاء المنظمات التطوعية وكل مجموعة مشتركة وتقاسم القيم والمعتقدات مع الإقرار بوجود شبكات اجتماعية قد لا تلعب دوراً إيجابياً في عملية التنمية.

ويشير البعض الآخر إلى أبعاد أخرى للرأسمال الاجتماعي إلى جانب بُعدِ الثقة والشبكات الاجتماعية، فالرأسمال الاجتماعي هو وليد التفاعل البشري المتواصل والمترافق، وانعكاس لأبعاد الحياة الاجتماعية التي يحياها أفراد المجتمع و ذلك وفق:

- خصائص المجموعة المتفاولة من حيث عدد الأعضاء المكونين لها ومدى مساهمتهم في الدعم المالي لأعضائها والمشاركة في اتخاذ القرار.
- القوانين العامة التي تربط وتضبط المجموعة والتي يعكس من خلالها قيم المجموعة وتوجهاتها نحو الغير.
- أسس التفاعل والتواصل بين الأفراد بعضهم البعض.
- النشاط الاجتماعي الذي يقوم به أعضاء المجموعة خلال اليوم و توجهات هذا النشاط .
- مدماً تشكله صلة الجوار من دعم لأفراد المجتمع هل يعود هذا على هذه الصلة لتقديم الخدمات والمساعدات.<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> سعاد محمد مكي أبو زيد، رأس المال الاجتماعي وأهمية دعم برامج التنمية المستدامة، جامعة قار يونس، الكويت، ص 20.

- العمل التطوعي وكافة ما يرتبط به من حيث تكرار عملية التطوع وتوقعات هذه العملية وردود الفعل تجاه عدم التطوع.
- الثقة التي تشكل أبرز أبعاد الرأس المال الاجتماعي، فيدونه يُلخص الرأس المال الاجتماعي عند أدنى درجاته ، هذا بعد الواجب توفره على أصعدة اجتماعية متعددة تبدأ بالعائلة و تمتد لتشمل الجوار و القبيلة وأصحاب الأعمال وموظفي الدولة و الحكومة المحلية، وتشير جملة هذه الأبعاد إلى أن رأس المال الاجتماعي ينجم عن الثقة المتبادلة بين الناس القائمة على الصدق وأداء الالتزامات والواجبات والمعاملة بالمثل ، الأمر الذي يجمع الناس في شبكات اجتماعية توجهها القيم الاجتماعية.<sup>1</sup>

## 9- نظرية المال الاجتماعي

حدّ فيلد "Field" : (2003) نظرية الرأس المال الاجتماعي بأنّها ترتكز على قضية العلاقات وفكرة الشبّكات الاجتماعية و الثورة المتاحة في المجتمع ، والتفاعل الذي يمكن الناس من بناء المجتمعات واعتماد بعضهم البعض وربط النسيج الاجتماعي social وتدعم خبرات الشبّكات الاجتماعية والعلاقات وإيجاد الثقة.

تعطي الثقة بين الأفراد الثقة في النسيج الواسع للمجتمع والمؤسسات الاجتماعية وتصبح مجموعة مشتركة shared من القيم والمزايا والتوقعات داخل المجتمع ككل ، ويتمدّ مفهوم الرأس المال الاجتماعي ليشمل بناء

وإعادة بناء المجتمع والثقة في أشكال النظام الاقتصادي في المجتمع.

من ثمة ترتكز نظرية رأس المال الاجتماعي على متغيرات هامة تتحدد في العلاقات والشبّكات الاجتماعية والاعتماد المتبادل و الثقة التي تربط النسيج والبناء الاجتماعي وتدعمه والذي يعدّ ثروة قائمة في المجتمع ، كما ترکّز على القيم الاجتماعية التي تعكس التوقعات في العلاقات.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>نفس مرجع السابق، ص37.

<sup>2</sup>نفس مرجع السابق، ص38.

والنفاعات الاجتماعية بين الناس في المجتمع والتي تدعم الثقة في النظام الاجتماعي والاقتصادية والسياسية في البناء الاجتماعي وبذلك فغياب الرأسمال الاجتماعي يؤثر سلباً في العلاقات والنسيج الاجتماعي و انهيار البناء الاجتماعي وغياب الثقة في النظم و المؤشرات المجتمعية .

ترجع نظرية رأسمال الاجتماعي إلى العلوم الاجتماعية وبعد رأسمال الاجتماعي أحد مواد التنظيم الاجتماعي ومصدراً كاملاً يمكن تقويّته و تدعيمه و تحويله لأهداف إستراتيجية.

يرى بوتنام أن الركيزة الأساسية لرأسمال الاجتماعي تكمن فيما تحمله الشبكات الاجتماعية من علاقات، ومن ثم يشير رأسمال الاجتماعي القيمة المجتمعية من الشبكات الاجتماعية و رغبة الشبكات في مساعدة بعضها البعض وأن رأسمال الاجتماعي ليس فقط مجموعة المؤسسات التي تغزو المجتمع بل تشمل أيضاً العلاقات التي تربط هذه المؤسسات.

يعكس كل ذلك أن رأس المال الاجتماعي ليس فقط مجموعة المؤسسات التي تغزو المجتمع بل يمتد ليمثل الروابط التي تربط بين كل منهم.

باعتباره أحد موارد التنظيم الاجتماعي ومصدراً كاملاً للقيمة، وبذلك يمكن تفعيل رأسمال الاجتماعي وتنميّته و تحويله لأهداف استراتيجية.

يمكن تحليل رأسمال الاجتماعي بتحليل البناء الاجتماعي والفعل الاجتماعي والتبادل الاجتماعي باعتباره رصيداً للفاعل على مستوى التفاعل والتبادل الفردي أو الجماعي أو الجمعي أو مستوى المجتمع أو الدولة ككل.

من ثمّة يمكن وضع مفهوم لرأسمال الاجتماعي أو تحليله وتشخيصه كحصيلة ديناميكية على مستويات ثلاث:

- المستوى الجزيئي: و يركز على النتائج الفردية و الفاعل كفرد حيث يتم دراسة أو تشخيص الأنما و قدراتها على التعبئة من خلال شبكة اجتماعية مع الآخرين في المجتمع وبذلك يمكن تحديد الأنما الفاعلة و قدراتها الفردية.

- المستوى المتوسط: ويركز هذا المستوى على عملية التوزيع حيث ينظر ويتم تحليل أنواع الروابط والعلاقات والتفاعلات بين الأنا وأساليب تدفق وتبادل الموارد من خلال الثقة والشبكات الاجتماعية.<sup>1</sup>

والموارد من خلال الثقة والشبكات الاجتماعية وقواعد المعاملة التي تمثل الموارد ويمثل ذلك مستوى التفاعل الاجتماعي بين الفئات الاجتماعية في المجتمع.

- المستوى الكلي: ويركز على العلاقات الاجتماعية وتأثيرها على النظام السياسي والاقتصادي في المجتمع على طبيعة هذه العلاقات و يجب أن تستجيب نظرية رأس المال الاجتماعي لل المشكلات والدوافع المختلفة في المجتمع.

تهض نظرية رأس المال الاجتماعي على افتراض أن:

- كلما زادت المشاركة التطوعية في المجتمعات كلما نما رأس المال الاجتماعي في المجتمع.
- كلما زادت المساندة والدعم المتبادل في المنظمة كلما نما رأس المال الاجتماعي .
- يؤدي الإعلام السلبي إلى غياب وتقليل رأس المال الاجتماعي في المجتمع.<sup>2</sup>
- الرأس المال الاجتماعي عند "بيار بورديو"

يرجع الفضل بشكل أساسي إلى "بورديو" في صياغة مصطلح رأس المال الاجتماعي ويعود إليه الفضل كذلك في انتشاره في الخطاب السوسيولوجي المعاصر، وهو ما أسهما كثيرا في تطور المصطلح وتحديد ملامحه بشكل دقيق.

الواقع أن "بورديو" قد صاغ مفهوم الرأس المال الاجتماعي كجزء من المشروع الذي قدمه وهو نظرية الممارسة، فهذا النمط من الرأسمالية يرتبط بقوة بمختلف الحقول الاجتماعية التي تمثل بدورها مجالات الممارسة الاجتماعية للفاعلين، ولذلك لا يمكن فهم مصطلح الرأس المال الاجتماعي لدى "بورديو" بصورة منعزلة عن مشروعه النظري العام.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> نفس المرجع السابق، ص 40-39.

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق، ص 40.

<sup>3</sup> حسين إبراهيم عبد العظيم مرجع سابق ذكره، ص 560.

الحقيقة أنّ مفهوم رأس المال الاجتماعي يمثل مفهوماً مركزياً في المفهوم النظري لـ "بورديو"، والمفهوم مستمد أساساً كما هو معروف من علم الاقتصاد الكلاسيكي ويعني الثورة المتراكمة ويستخدم في النظرية الماركسيّة للإشارة إلى العلاقة بين مالكي وسائل الإنتاج و بايُعي قوة العمل.

أمّا "بورديو" فقد وسّع فكرة الرأس المال المطروحة في علم الاقتصاد وفي النّظرية الماركسيّة بحيث أصبح يتضمّن رأس المال النقدي وغير النقدي، كما يشتمل على الصور الماديّة الملموسة أو الصور الماديّة اللاماديّة (غير الملموسة).

إنّ استخدام "بورديو" لمفهوم الرأس المال لا يقتصر فقط على البُعد الاقتصادي "الكلاسيكي" وإنّما يتجاوز ذلك إلى أبعاد أخرى متنوعة فهناك عدة صور للرأس المال الثقافي الاجتماعي والرأس المال الرمزي، وتعكس تلك الرؤية العالم الاجتماعي يُمكن إدراكه لفضاء متعدد الأبعاد يتشكّل واقعياً من خلال الهيمنة على الأشكال المتنوعة للرأس المال. إنّ الرأس المال الاقتصادي يرتبط مباشرة بالثروة، أمّا الأشكال الأخرى للرأس المال فتتمثل صورةً من صور القوّة في المجتمع.

في هذا السياق يذكر أنّ هناك ثلاثة أنواع خلالاً للرأس المال الاقتصادي، الأول هو الرأس المال الثقافي الذي يتشكّل مما يمنحه التعليم والتدريس من مهارات ومعرفة وامتيازات و توقعات ومكانة اجتماعية ، ولذا لم ينظر "بورديو" للمدارس والجامعات باعتبارها موقع لتوزيع رأس المال الثقافي بقدر ما رأى فيها موقع شرعية لرأس المال الثقافي للطبقتين الوسطى و العليا.

يوجد رأس المال الثقافي في صور متعددة، فقد يكون مجموعة من القدرات والخصائص الدائمة المتمثّلة داخل الفرد كالمعرفة والمهارات المختلفة، وقد يتمثل في السلع الثقافية كالكتب واللوحات الفنية، ويتمثل كذلك في الألقاب والشهادات العلمية.<sup>1</sup>

الشكل الثاني هو رأس المال الرمزي "symbolique capital" ويقصد به الموارد المتاحة للفرد نتيجة امتلاكه سمات محدّدة كالشرف والهيبة، السمعة الطيبة السيرة الحسنة والتي يتم إدراكتها و تقديرها من جانب أفراد المجتمع، وبعد رأس المال الرمزي مصدرًا للسلطة، حيث يمنح صاحبه مكانة اجتماعية في

<sup>1</sup> حسين إبراهيم عبد العظيم، مرجع سبق ذكره، ص 580.

الجماعة التي ينتمي إليها و يصبح للشخص كلمةً أو رأياً مسموعاً، و يتوزع الرأسماł الرمزي على رؤوس الأموال الأخرى.<sup>1</sup>

أما الشكل الثالث فهو الرأسماł الاجتماعي وهو موضوعنا فيعرّفه "بورديو" بأنه كم الموارد الواقعية أو المحتملة التي يتم الحصول عليها من خلال امتلاك شبكة من العلاقات الدائمة المرتكزة على الفهم والوعي المتبادل و ذلك في إطار الانطواء تحت لواء جماعة معينة ، فالانتماء لجماعة ما يمنح كلّ عضو من أعضائها سندًا من الثقة والأمان الاجتماعي.

يرى "بورديو" أن الرأسماł الاجتماعي يعدّ شكلاً مهماً من رأسماł يمتلكه أعضاء الشبكة الاجتماعية أو الجماعة، ومن خلال الصالحيات بين الأعضاء يمكن أن يستخدم رأسماł الاجتماعي كنوع من الائتمان، بهذا المعنى يعدّ رأسماł الاجتماعي دعماً جماعياً يمنح الأعضاء شكلاً ائتمانياً، ويتمّ المحافظة عليه و تعزيزه لفائدة عندما يستمرّ الأفراد في الاستثمار في العلاقات القوية الذي يمنح الأفراد دعماً مهماً وقت الحاجة. إن العلاقات القوية تخلق السمعة الطيبة والشرف بين أعضاء الجماعة.<sup>2</sup>

من ثمة تكون أكثر فعالية في بناء الثقة واستدامتها، إنّ أعضاء الجماعة يمنحون الأمان لبعضهم البعض، و يتم الحفاظ على العلاقات الاجتماعية بين أعضاء الجماعة من خلال عمليات التبادل المادي والرمزي (كالهدايا ...) وتدعم هذه العمليات العلاقات الموجودة بالفعل، كما تعمل على اعتمادها ومؤسساتها اجتماعياً.

يعتمد حجم الرأسماł الاجتماعي الذي يتحصل عليه فاعل معين على حجم شبكة العلاقات التي يمكنه إدارتها بكفاءة، ويعتمد كذلك على كم رؤوس الأموال الأخرى لرأس المال الثقافي، الرمزي، الاقتصادي التي يمتلكها الفاعلون الآخرون المشاركون في شبكة العلاقات، و تستلزم عملية إعادة إنتاج رأسماł الاجتماعي حدّاً أدنى من التجانس الموضوعي بين أعضاء الجماعة . كما تستلزم جهداً متواصلاً للحفاظ على تماساك الجماعة وتضامنها، و تستلزم كذلك مزيداً من الإدراك و الوعي المتبادل بين أعضاء الجماعة أيّاً كان شكلها (أسرة، أمة، جماعة، حزب سياسي) يتضح من خلال تأكيد "بورديو" على

<sup>1</sup> نفس المرجع السابق، ص 521.

<sup>2</sup> ستيفان شوفالبيه و لريتيانشو فيري، معجم بورديو ، ترجمة الزهرة إبراهيم دار الجزيرة، ط1، 2013، الجزائر - سوريا، ص 76.

الرأسمال الاجتماعي بأنه يُمثل و يشير إلى الموارد التي يمتلكها الفرد سواء كانت موارد كمية أو كيفية والتي تساعد في الحصول على المزايا وموارد أخرى فهو يُمثل قوّة تساعد على خلق و ترسیخ مزايا اجتماعية للفاعلين.<sup>1</sup>

تكشف رؤية "بورديو" لرأسمال الاجتماعي إذن عن أنّ قدرة الفرد على الوصول إلى موارد عبر (رأس المال الاجتماعي) تعتمد على شبكة علاقاته الاجتماعية (معارفه وانتساباته وعضويته في روابط ومؤسسات مختلفة) وعلى قوّة هذه العلاقات وثباتها وعلى الموارد المتوفّرة لشبكة العلاقات التي يقيّمها الفرد، وهذا لا يعني أنّ الفرد يرث هذه الشبكة من العلاقات دون تدخل أو جهد منه، فصحيح أنّ الظروف الموضوعيّة تحدّد الإطار الممكن لشبكة هذه العلاقات، لكن للفرد دورٌ في تحديد سعة واستمراريّة هذه العلاقات (الانتماء أو عدم الانتماء لأحزاب أو نقابات أو نوادي أو جماعات ...الخ)، لكن سبب كل العلاقات و درجة تأثيرها و ثباتها خاضعة لاختيار الفرد.<sup>2</sup>

نخلص مما سبق أنّ "بورديو" قد أعاد اكتشاف مفهوم الرأس المال الاجتماعي وساهم في تأسيس نظرية سوسيولوجية له، وكشف عن أهمية شبكة العلاقات الاجتماعية في انتفاع الفرد والطبقة الاجتماعية التي ينتمي إليها من الموارد الاجتماعية الماديه و الرمزية.

#### 11 - الرأس المال الاجتماعي عند "بوت남"

إنّ الفكرة الرئيسية للرأسمال الاجتماعي عند "بوت남" هي قيمة الشبكات الاجتماعية حيث أنّ هذه الشبكات الاجتماعية تقيد في إنتاجيّة الأفراد و الجماعات ، حيث يساعد الأفراد كلُّ واحد منهم الآخر دون البحث عن قائد معين أي تقديم المساعدة طواعية للأخر بدون انتظار مقابل ما ، فالرأسمال الاجتماعي يشير إلى معلم التنظيم الاجتماعي ، هذا الأخير يشير أو يُعتبر عملية أو بناء في الوقت نفسه فهو كبناء لأنّه يمثل نمط مستقر للعلاقات المتبادلة بين الأجزاء المكوّنة بحيث يشكّل كلُّ منها خصائص توجد في

<sup>1</sup> حسين إبراهيم عبد العظيم، مرجع سبق ذكره، ص 562.

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق ص 563.

الأجزاء المستقلة وكمالية لأنه يشير إلى طريقة تكوين هذه الوحدات الكلية التي تؤدي وظائفها بصورة أكثر كفاءة.<sup>1</sup>

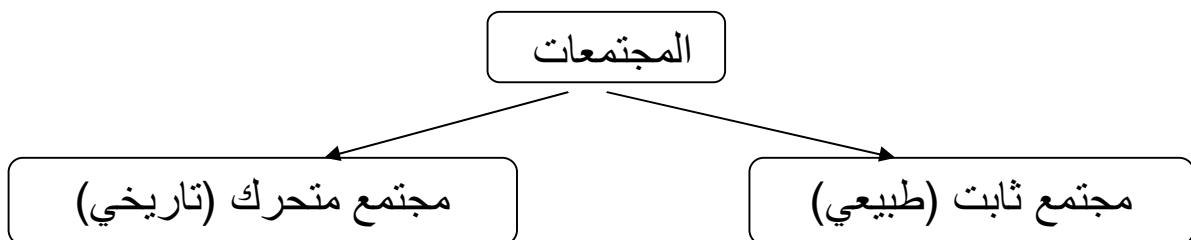
" فهو يمثل نسق اجتماعي مستمر له هوية جماعية واضحة قائمة ومحددة"<sup>2</sup> وعليه فهو يمثل الثقة والمعايير والشبكات الاجتماعية التي تنشأ بين الأفراد والتي يمكن أن تحسن من كفاءة المجتمع في تسهيل أعمال منسقة، والتي تسهل التعاون والتنسيق والتعاونية من أجل المصلحة المشتركة.<sup>3</sup>

حسب "بوت남" فإن الرأسماł الاجتماعي يكون نتاج وجود تنظيم اجتماعي له معالم هي القيم والمعايير وال العلاقات والتفاعلات الاجتماعية التي تشكل بذلك شبكة العلاقات الاجتماعية.

## 12 - الرأسماł الاجتماعي عند" مالك بن نبي"

يقسم ملك بن نبي المجتمعات إلى قسمين :

طبيعي (بدائي) ومجتمع متحرك (تارخي)، فالمجتمع الطبيعي (البدائي) هو المجتمع الثابت الذي لا يغير خصائصه ولا يتفاعل بالمؤثرات من حوله ولا يستجيب للتحديات التي تواجهه وضرب له مثلاً بالمجتمعات الإفريقية البدائية ومجتمع الإسكيمو، أما المجتمع التاريخي فهو الذي يصنع التاريخ وميزته الحركة والتغيير والتفاعل مع متغيرات والتحديات كالمجتمع الإسلامي والمسيحي وغيرهما.



فالمجتمع الحقيقي من وجهة نظره هو المجتمع المتغير في إطار زمني، فالمجتمع الثابت فقط يصلح عليه مسمى (جماعة إنسانية) ويخرج من إطار كونه مجتمعا، وأما المجتمع بالمعنى الحضاري

<sup>1</sup>نخبة أساتذة علم الاجتماع، المرجع في مصطلحات العلوم الاجتماعية، جامعة الإسكندرية، مصر، دار المعرفة الجامعية، ص 431.

<sup>2</sup> محمد الجوهرى، المدخل إلى علم الاجتماع، 2008، جامعة القاهرة، مصر، بدون طبعة، ص 50.

<sup>3</sup> سمير حواله، مرجع سابق ذكره، ص 40.

فهو "الجماعة التي تُغَيِّر دائمًا خصائصها بإنتاج وسائل التغيير مع علمها بالهدف الذي تسعى إليه من وراء هذا التغيير".<sup>1</sup>

إذ ثمة عناصر ثلاثة للمجتمع التاريخي "المتغير":

- حركة يتسم بها المجموع الإنساني .
- إنتاج لأسباب الحركة .
- تحديد لاتجاهها أو لنقل هدف يسعى إليه.

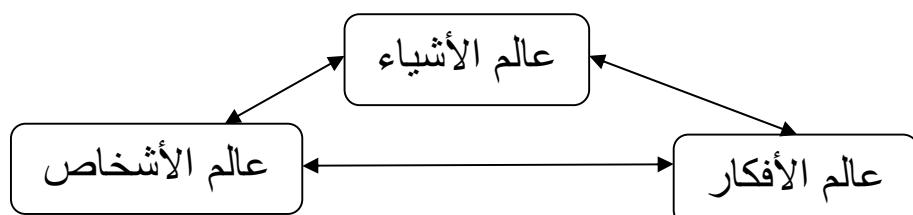
قد ضرب مثلاً جميلاً للمجتمعين بـ "رأسمال و الثروة"، فال الأول هو المال المتحرك والثاني هو المال الساكن .

العالم الثلاثة (عناصر لحضارة):

صناعة التاريخ و إنتاج الحضارة يتم طبقاً لطائف أو عناصر ثلاثة في المجتمع :

- عالم الأفكار.
- عالم الأشخاص.
- عالم الأشياء .

هذه العناصر الثلاثة لا تعمل منفردةً : فعالم الأفكار يحملها و يؤمن بها عالم الأشخاص وهذا العالمان يتوجهان معًا لإنتاج عالم الأشياء.<sup>2</sup>



<sup>1</sup> مالك بن نبي، مرجع سبق ذكره، ص 27.

<sup>2</sup> مالك بن نبي، مرجع سبق ذكره، ص 9-10.

مع وجود شرط مهم و هو أنّ عالم الأشخاص يرتبط فيما بينه بروابط اجتماعية قوية أطلق عليها مُسمى "شبكة العلاقات الاجتماعية"، ومن دون هذه العلاقات القوية لا يمكن للمجتمع من إنتاج الحضارة بل لا يمكنه الاستمرار، فقدان شبكة العلاقات الاجتماعية قد يؤدي إلى تحلّل المجتمع ومن ثم وفاته حتى لو كان في أقصى درجات النضج العقلي تماماً كالماء الذي يتكون من عنصري الأكسجين والهيدروجين فهذه العناصر تكون الماء إلا إذا ارتبطت بروابط قوية ومن دون هذه الروابط تكون مجرّد عناصر لا تكون مركباً ولا مادة جديدة، و ضرب مثلاً من التاريخ فالمجتمع الإسلامي أيام سقوط الخلافة العباسية تحت هجوم التتار كان يمتلك أفكاراً وعلمًا وكتباً ما لا يقارن باللتار، ولكن شبكة علاقاته الاجتماعية كان قد أصابها التحلّل و التمزّق أدى إلى تحلّل المجتمع ككل.<sup>1</sup>

### 13 - إنشاء المؤسسة ورأسمال الاجتماعي:

لا يخلو أي عمل من مرجعيات ثقافية واجتماعية ، فالسلوك سواءً الفردي أو الجماعي هو متعدد الرساميل ، فمصطلح رأسمايل أخذ قسطاً كبيراً من التحليل في الأدبيات السوسيولوجية والاقتصادية خاصة سنوات التسعينات في ميادين التربية والثقافة والاستثمار في الموارد البشرية وبالخصوص إسهامات بيار بورديو"jean claude passeron" و "pierre Bourdieu" في أعمالهما الوراثة وإعادة الإنتاج كذلك إسهامات الأمريكيةان "Theodore CHURTZ" "Gary Becker" حول مفهوم رأسمايل البشري.

يُشير رأسمايل الاجتماعي إلى الموارد المرتبطة بالاتصال والشبكات العائلية بين الأشخاص، هذا المفهوم أستخدم كثيراً في بحوث العلوم الاجتماعية بالنسبة (james pierre Bourdieu) و (coleman) رأسمايل الاجتماعي هو مورد فردي يتكون من خلال العلاقات الشخصية التي بإمكان الفرد تعبيتها مثلاً في سوق العمل وإنّ كيف تُفسّر الاختلافات في الاندماج المهني لفردين يمتلكان شهادتين متكافتين، إنّ هذا مرتبط بالشبكات الاجتماعية و المتعلقة بالدرجة الأولى بالموارد العائلية .<sup>2</sup>

في هذا الصدد وجهة نظر "robert putnam" حول المفهوم تصل إلى أن رأسمايل الاجتماعي مرتبط بحدّة وبكثافة الروابط الاجتماعية داخل الجماعة البشرية، كما أنه يترجم بالثقة في الآخرين وفي

<sup>1</sup> نفس المرجع السابق، ص28.

<sup>2</sup> بدراوي سفيان، مرجع سبق ذكره ص 67

المؤسسات، الفكرة التي أكدتها "coleman" حيث أشار إلى أن المرودية تتطلب درجة من النقاء الغالبة داخل الجماعة، كذلك بأهمية التبادل في العلاقات البشرية وجود القيم المشتركة، أما فيما يخص رأس المال الثقافي فهو يُحيل من وجهة نظر "bourdieu" إلى مختلف العناصر المكتسبة من خلال مسار التنشئة الاجتماعية عن طريق مؤسسات العائلة، المدرسة المؤسسات الثقافية ... الخ.<sup>1</sup>

التي تقوم بالنقل والتحكم في هذا الرأس المال من خلال مجموعة من المؤشرات مثل الشهادات المقرئية، الاستماع إلى الموسيقى... الخ، فرأس المال الثقافي يظهر من خلال عدة ميادين مثل: الاستراتيجيات المدرسية، السلوك المنزلي، المنافسة، الانتخابات المحلية، الممارسات في ميدان العمل ... الخ، أما رأس المال البشري فيشير إلى مجموعة الكفاءات بمختلف طبيعتها المكتسبة، من خلال الأفراد الذين يهدفون إلى تحقيق عائد في سوق العمل، و لقد حاول كل من تيودور شورتز وغاري بيكر سنوات التسعينات تفسير الاختلافات في الإنتاجية الملاحظة بين الأجزاء من خلال إعطاء الأهمية للعقلانية الاقتصادية للاستثمار في الموارد البشرية من خلال النظام التعليمي، هذا المفهوم هو بالدرجة الأولى اقتصادي .

ما سبق يظهر أن مختلف الرأس المال التي يمكن تعطيبها الصبغة الاجتماعية هي عبارة عن مجموعة موارد معبأة يستحضرها الأفراد في مختلف وضعيات الفعل و الممارسة، فيما يتعلق بخلق وإنشاء المؤسسة أي المقاولة فإن المقاول لا يأتي من فراغ، يقوم باستغلال مجموعة الموارد المتاحة، سواء بطريقة مباشرة (التمويل مثلا) أو غير مباشرة (الانتماء للأسرة أعمال و ما تتوفره من تنشئة).

وأشار "moraeu" إلى ما جاء من "boutzllier" و "uzunidis" حول أن المقاول لا يمكن دراسته إلا من خلال علاقته بالبنية المختلفة بالمجتمع فالمقاول المعاصر هو ذو تنشئة اجتماعيةً بمعنى لا يمكن إدراكه وفهمه إلا بعلاقته مع المجتمع الذي منحه هذا الدور والموقع الاجتماعي، وبالتالي فإن إمكانية الفعل المقاولاتي والنجاح في إنشاء المؤسسة مرتبطة بما يلي:

موقع الفرد فمن النسق الاجتماعي ورأس المال الاجتماعي الذي يميّزه، فمختلف الموارد المالية والمعارف النظرية و العلمية و كذلك العلاقات التنظيمية و المؤسسية كلها معبأة بفضل هذا الموقع.

<sup>1</sup> نفس المرجع السابق، ص 68

عناصر خارجية تتمثل في تدخل الدولة مستوى التطور التقني والطلب القادم من المستهلك، مثل هذه الدراسات تجعل من المقاول عوناً اجتماعياً، فالموقع الاجتماعي الذي يشغله الفرد في بنية المجتمع هي التي تحدد خياراته وفرص المبادرة لديه.<sup>1</sup>

### خلاصة:

من خلال ما تم عرضه في هذا الفصل، تتضح لنا الأهمية الكبيرة التي يحتلها موضوع الرأس المال الاجتماعي، وهذا بالنظر إلى الدور الكبير الذي يلعبه داخل البناء الاجتماعي، وكذا الحاجة الماسة له في دعم و تقوية وبناء المجتمع من مختلف مناحي الحياة وبالخصوص من الناحية الاجتماعية والاقتصادية وتشجيع روح المقاولة وإنشاء المشاريع ، فلا يمكن في الوقت الحالي لأي فرد أو مؤسسة التخلّي عنه، وهذا راجع للوظيفة الهامة التي يؤديها في تشجيع الأفراد.

---

<sup>1</sup> نفس المرجع السابق، ص 69



## الفصل الثالث

### ماهية المؤسسة

**تمهيد**

تعتبر المؤسسة الاقتصادية النواة الأساسية للمجتمع لكون العملية الإنتاجية بداخلها، ونظرًا للتعقيدات والتدخلات الموجودة في المؤسسة الاقتصادية، فإن التطرق إلى إدارتها يتطلب الدقة وتجنب المعالجة خاصة بعد التطورات التي شهدتها الساحة الاقتصادية والاجتماعية عبر العصور مما أدى إلى إعادة النظر في طرق وكيفيات التنظيم الاقتصادي، على المستوى الكلي والجزئي، وستنطرق إلى إبراز عدداً من النقاط المتعلقة بالمؤسسة الاقتصادية بأكبر قدر من التوسيع والتحديد.

**1) - تعريف المؤسسة الاقتصادية:** يصعب إيجاد تعريف واحد ووحيد للمؤسسة ويكون من الأشياء الصعبة للغاية وهذا يعود إلى عدة أسباب نذكر من بينها:

- التطور المستمر الذي شاهدته المؤسسة الاقتصادية في طرق تنظيمها وفي أشكالها القانونية منذ ظهورها وخاصة في هذا القرن.
- تشعب واتساع نشاط المؤسسات الاقتصادية، سواء الخدمانية منها أو الإنتاجية، وقد ظهرت مؤسسات تقوم بعدة أنواع من النشاطات في نفس الوقت، وفي أمكنة مختلفة مثل مؤسسات متعددة الجنسيات والاحتكارات.
- اختلاف الاتجاهات الاقتصادية أو الإيديولوجية، حيث أنّ اختلاف نظرية الاقتصاديين في النظام الاشتراكيّة إلى المؤسسة عن نظرية الرأسماليين إلى إعطاء تعريفات مختلفة بينهما.

يعرفها "M.TRUCHY": المؤسسة هي الوحدة التي تجمع فيها وتتسق العناصر البشرية والمادية للنشاط الاقتصادي.

أما ماركس فالمؤسسة متمثلة عنه في عدد كبير من العمال يعملون في نفس الوقت تحت إدارة نفس رأس المال، وفي نفس المكان من أجل إنتاج نفس النوع من السلع.

يرى "Peroux Francois" أن المؤسسة هي منظمة تجمع أشخاص من ذوي كفاءات متعددة تستعمل رؤوس أموال وقدرات من أجل إنتاج سلعة ما، والتي يمكن أن تُباع بسعر أعلى مما تكلفة.

المؤسسة هي كل تنظيم اقتصادي مستقل مالياً في إطار قانوني واجتماعي معين، هدفه دمج عوامل الإنتاج من أجل الإنتاج أو تبادل سلعة، أو خدمات مع أعضاء اقتصاديين آخرين بغضون تحقيق نتيجة ملائمة، وهذا ضمن شروط تختلف باختلاف الحيز الترمانى والمكاني الذي يوجد فيه وتبعاً لحجم ونوع نشاطه.<sup>1</sup>

فالمؤسسة وحدة ذات أهمية عامة متداخلة بشكل تعاوني مع مجموعة من الأدوار.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> منير نوري ، مرجع سبق ذكره، ص4.

<sup>2</sup> معن خليل عمر، معجم علم الاجتماع المعاصر، دار الشروق لنشر والتوزيع، ط1، عمان، 2000، ص269.

(2) - أهداف المؤسسة:

أ- أهداف اقتصادية:

1- تحقيق الربح: لضمان استمرار المؤسسة لابد لها أن تستطيع تحقيق مستوى أدنى من الربح يضمن لها إمكانية رفع رأس المالها وبالتالي توسيع النشاط والصمود.

2- تحقيق متطلبات المجتمع: إن المؤسسة بتحقيقها لأهدافه تكون قد قامت بإعطاء متطلبات للمجتمع الموجودة به، فهي بذلك تحقيق هدفين تحقق أرباحها التي تطمح لها، وتلبّي حاجات ومتطلبات المجتمع.

3- عقلنة الإنتاج: ويتم ذلك من خلال الاستعمال الرشيد لعامل الإنتاج ورفع إنتاجها بواسطة التخطيط الجيد والدقيق للإنتاج والتوزيع وهذا تقadiاً للخسائر واحتمال الإفلاس لأنها سواءً كانت خاصة أو عامة سوف يدفع المجتمع ثمنها، لذا يجب عليها تحقيق أكبر قدر من التسيير الجيد والمُحكم لمواردها وممتلكاتها والإشراف عليهم.<sup>1</sup>

ب- الأهداف الاجتماعية:

- ضمان مستوى مقبول من الأجور: على اعتبار أن الأفراد هم العنصر الحيوي داخل المؤسسة، وأنهم من المستفيدين من نشاطها. حيث يتقاضون أجوراً مقابل عملهم بها وما يعرف بالأجر الأدنى المضمون، حيث يستطيع تلبية حاجاته والحفاظ على بقائه.

- الدعوة إلى تنظيم وتماسك العمل: تتوفر داخل المؤسسة علاقات مهنية واجتماعية بين أشخاص مختلفون في مستوياتهم العلمية وانتماءاتهم الاجتماعية والسياسية، فال المؤسسة تسعى لغرس قيم التفاهم والتماسك والتعاون بين الأفراد لضمان السير الجيد للمؤسسة، بالإضافة إلى العلاقات غير رسمية التي تساهم بشكل كبير في تحقيق الاندماج والتماسك بين المؤسسة.

- توفير التأمينات للعمال: تسعى المؤسسة لتوفير بعض التأمينات مثل التأمين الصحي، التأمين عند حوادث العمل والتقاعد.

ج- الأهداف الثقافية والرياضية:

- توفير وسائل ترفيهية وثقافية.
- تدريب العمال المبتدئين.
- تخصيص أوقات للرياضة.

<sup>1</sup> عزيز بن سmine، اقتصاد المؤسسة، الجزء الأول، دار الأيام لنشر والتوزيع، عمان، 2017، ص 19-21.

## د- الأهداف التكنولوجية:

- البحث والتنمية: مع تطور المؤسسات عملت على توفير إدارة أو مصلحة خاصة تهتم بعملية تطوير المؤسسة والطرق الإنتاجية وترصد لهذه العملية مبالغ تكون ملائمة ونسبة الأرباح المتحصل عليها.

- تشجيع المبادرات وعمليات التجديد داخل المنظمة.<sup>1</sup>

(3) ظهور المؤسسة وتطورها تاريخياً: إنَّ ظهور المؤسسات بشكلها الحالي ما هو إلا نتاج لتركيزات وتطورات اجتماعية واقتصادية تكنولوجية وثقافية، كان لها الدور البارز في تغيير وتطور المؤسسة عبر مراحل متعددة والتي تلخص فيما يلي:

- مرحلة الإنتاج الحرفى البسيط: سادت الحياة البدائية البسيطة منذ وجود الإنسان حتى اقتراب الانقلاب الصناعي في القرن الثامن عشر، وتميزت الحياة في أحقاب متواصلة بالركود والاكتفاء بالفلاحة. حيث اعتبرت زراعة الأرض وتربية الماشي من أهم النشاطات وأهم موارد حياته لتلبية حاجاته الأساسية من مأكل وملبس ومسكن. اعتمد على وسائل بسيطة كان يقوم بتحتها كبار الأسر، والتي كانت تؤهلهم في ذلك حنكتهم وتجربتهم في الحياة، ويكون داخل الأسرة وفي الحقول ولم تكن تُعرف التجارة أبداً، لأن المنتوجات اليدوية كانت تصنع وفق طلبات معينة من أفراد التجمعات، وكانت محدودة بحكم أنَّ حاجاتهم كانت محدودة، وبالمقاييس بين الأسر التي تصنعها والأسر التي تستعملها. ولكن تفايضاً بكميات من المنتوجات الزراعية أو من الماشية مقابل الأدوات.

من مميزات المجتمع البدائي التقليدي سيطرت الإقطاعية في الريف، حيث كانت تستغل الأسر في الفلاحة من طرف ملاك الأرض، فالأخ هو المسيطر والفاصل في تربية أبناءه وتعليمهم الحرف وتوريثهم أسرارها، وثثث لهم في الجماعة التي كانت تعترف بهم. حيث يصبحوا ضمن الشخصيات المسموعة الكلمة في الجماعة. ومن أهم الحرف الموجودة فيها التجارة، الدوادة، الدباغة، صناعة المنتوجات الجلدية كالنعال والسروج ولوازمها، الغزل والنسيج، صناعة السلال.

غير أنه كلما زاد عدد السكان في قرية توفرت عوامل التحضر، وانتقلت بالتدريج من الطابع القروي إلى الطابع الحضري، إلى تغيرات مهمة مثل تحرر العمال من الحقول الريفية واستغلالهم في ممارسة بعض الحرفة. مما جعل إمكانية تجميعهم في أماكن أو محلات لتكوين وحدات حرفية.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> نفس المرجع السابق، ص 21.

<sup>2</sup> ناصر دادي عدون، مرجع سبق ذكره، ص 22.

**ظهور الوحدات الحرفية:** بعدها تهيأت الظروف والمتمثلة في تكوين تجمعات حضرية وارتفاع الطلب نوعاً ما على المنتوجات الحرفية من ملابس وأدوات إنتاج، ولوازم مختلفة. بالإضافة إلى ظهور عمال بدون عمل أو بأعمال مستقلة في منازلهم، أو في أماكن خاصة، كل هذا أدى إلى تكوين محلات وورشات يتجمع فيها أصحاب الحرف المتشابهة من أجل إنتاج أشياء معينة تحت إشراف كبيرهم أو أقدمهم في الحرفة في شكل أسرى يغيب فيه الاستغلال والقسوة وبذلك وجدت ورشات حرفية جديدة للنجارين والحدادين والناساجين ... الخ. وبذلك كانوا يشكلون طوائف هدفها الأول الحفاظ على المساواة بين مُعلمي الحرف أو شيوخها بمحاولاتهم الحد من نمو فئة المعلمين الأغنياء غنى مفرط.

تميّز هذه الورشات بالتنظيم الدقيق في عدد المعلمين، الصناع الملتزمين، وهم يمثلون التدرج في الأقدمية من المعلم إلى الصناعي المرافق ثم الملتزم. وكذا توقيت العمل والأجر فرقابة الطائفة للحرفة لم يقف عند حد الإنتاج وطرقه، وإنما تعدد ليتجاوز إلى طريقة الحصول على المواد الخام، وسعت للحفاظ على مكانتها داخل المجتمع، ولم يكن هناك وسطاء بين المنتج والمستهلك. كانت عملية الإنتاج بهذه الورشات تميّز بعلاقات اجتماعية خاصة، عائلية بين عناصرها في جوٍ من الثقة والاحترام بين المعلم والصناعة والملتزم مما ساعده على الاستقرار في الجماعة، ووجود نظام الانضباط الاجتماعي مما أدى إلى تنظيم أعضاء هاته الجماعة، وكل هذا راجع إلى شخصية المعلم الذي يدير ويسير ورشه ويراقبها ويعلّمهم ويطلعهم على أسرار الصنعة، فنظام الورشة هرمياً بين المعلم، الصانع، والملتزم.

لكن مع مرور الوقت كانت عملية التدرج من صانع إلى معلم ومتلمذ، صانع تأخذ وقت طويل وأحياناً يدوم طوال حياته وهذا نتيجة لصرامة العمل في الورشة وكذلك الطابع العائلي الوراثي الذي انتصر في بعض الأوقات على تدريبهم لأولادهم، فبهذا المنصب (المعلم). لقد أدت هذه الصعوبات إلى انتقال الصانع إلى عامل أجير في أوروبا في القرن 17. ونشأت بذلك مجموعة من جمعيات العمال بعرض ضمان حقوقهم لدى المعلمين، على الرغم من أنَّ الورشات كانت تخضع إلى الكنيسة في تحديد الأجور والأسعار. غير أنَّ هيمنة الكنيسة بدأت تتلاشى مع التغيرات التي سبقت الثورة الثقافية والصناعية في أوروبا، غير أنَّ ضعف نظام الطوائف الحرفية تدريجياً، ولم يختفي نهائياً بعد الثورة الصناعية في أوروبا بوقت طويل ويرجع ذلك إلى:

- وجود حرفيين مستقلين ينافسون التجمعات الحرفية.<sup>1</sup>
- خروج الصناع عن الانضباط الجماعي للمعلمين .

<sup>1</sup> نفس المرجع السابق، ص 23.

- تحول بعض التجمعات الحرفية والطوائف إلى تجمعات تجارية بعد ثراء المعلمين فيها.
- اتساع السوق وارتفاع الطلب على المنتجات وذلك بظهور طبقة الوسطاء الذين أصبحوا يحددون للحرفين مواصفات المنتجات يرغبون فيها وفي بيعها.وكذا تخزين السلع وبيعها بالجملة، مما أدى إلى ثراء الطبقة التجارية لتساهم فيما بعد بالاستقطاب الصناعي وكذا ظهور التطور العلمي الذي شهدته أوروبا.

قبل أن تصل إلى النظام الرأسمالي الصناعي الجديد.فقد ظهر هناك نظام حرفي منزلي يمول من طرف الرأسماليين التجاريين. حيث اعتبر همزة وصل بين النظام الحرفي الجماعي ونظام الانتاج الرأسمالي.

**النظام المنزلي الحرفي:**لقد أدى ظهور فئة الرأسماليين التجار إلى استعمالهم لعدة أسر من أجل الحصول على المنتجات وبيعها بما يرضهم.

كانت تعتمد على الاتصال بالأسر وتمويلهم بالمواد الأولية من أجل إنتاج سلع ما، كما وجدت هذه الفئة سوقاً للعمل خاصة في الأسر الريفية التي كانت تبحث عن دخل ثانوي وزيادته بواسطة احتراف حرفية أخرى إلى جانب الزراعة تمكّنها من تلبية الحاجات المتزايدة. ومع مرور الوقت أصبح التاجر ذا نفوذ على الحرفيين في المنزل، إذا استعمل في ذلك إغراء الحرفيين بالدفع النقدي الفوري أو التسبيق ما أدى إلى ارتباطهم به، مما جعله يطالبهم بمضاعفة الانتاج وبالمواصفات والكميات والتي يرغب فيها وبموعد التسلیم، مما جعل أصحاب الحرف المنزلية تحت ضغط كبير وأمام قيود كثيرة فأصبحوا عمال حرفين لا يملكون سوى قوة عملهم وممولون من طرف تجار وأصحاب رؤوس الأموال وكل منهمما مرتبط بالأخر ارتباطاً نفعياً.

4- ظهور المانيفاكتورة: نتيجة للتغيرات التي شاهدتها طرق الإنتاج الحرفي بما فيها المنزلي أو الطائفي وارتفاع الطلب، ونظرًا لتطور الأدوات والمستوى الحضاري من جهة وارتفاع عدد السكان من جهة أخرى. بالإضافة إلى الكشوفات الجغرافية وترافق الثروة واستراد المواد الأولية أدت إلى ثراء طبقة التجار الرأسمالية الذين امتلكوا وسائل الإنتاج جعل كل هذا التاجر الرأسمالي أن يقوم بجمع عدد من الحرفيين تحت سقف واحد، وبهذا تكون قد ظهرت لنا المصانع في شكلها الأولي أو (La manufacture) يتكون من أدوات بدائية يشتغل عليها العمال بأيديهم فأصبح هذا التاجر هو الذي يملك زمام الأمور ويشرف على عملية الإنتاج من أولها إلى آخرها، أما العامل فأصبح يقوم بتنفيذ برنامجه فقط.

وأخذت هذه المؤسسات شكلين أساسين:

- منشآت تجمع عدداً من الحرفيين يشتغلون نفس الحرف، وفي هذه المنشآت يقومون بتجزئة العمل.
- منشآت تضمّ مجموعة من الحرفيين لهم حرف مختلفة يتشاركون ويتعاونون من أجل إنتاج منتوج جديد مثل إنتاج عربة خيل يكون فيها الحداد والنجار والميكانيكي ...إلخ.

تعد المانيفاكتورا مُندرج حاسم في تاريخ المؤسسة وفيها تولدت المؤسسات الصناعية الرأسمالية فيما بعد، والتي عاصرتها تغييرات جديدة كإدخال الآلات والوسائل الإنتاجية للمصانع لتوجد ذلك المؤسسات الصناعية الآلية.

**5- المؤسسات الصناعية الآلية:** كانت نتيجة للتراكمات السابقة من الاكتشافات العلمية والتوجه نحو الانتاج الصناعي واتساع السوق أكثر فأكثر، فظهرت بذلك المؤسسات الآلية التي تعتمد فيها على وسائل عمل آلية.

بعد استعمال الطاقة الحيوانية كانت الاختراعات الأولى للإنسان ليأتي بعدها الأدوات الحرفية، وقد جاء أول اختراع في ميدان النسيج وفي آلة غزل على يد "جون وات" سنة 1735، ليعلن عن الثورة الصناعية للقرن الثامن عشر.

يرجع الاقتصاديون ظهور أول فبركات "fabriques" والمؤسسات الرأسمالية الآلية في القرن الثامن عشر. بحيث تكونت ورشات ومطاحن مائية من مجموعة من العمال، أما الفبركة فكان تطورها على يد أركوريغ "arkwright" في ميدان النسيج بحيث عرفت فيها أنواع الخيط في المنازل.

تعرف الفبركة حسب الدكتور يور "Dr.Ure": على أنها تعاون من مختلف طبقات عماليّة وغير باللغة، يراقبون وبشكل من التنظيم والدقة نظاماً من الآلات الميكانيكية المنتجة دوران بشكل مستمر في العمل من طرف حكم مركزي.<sup>1</sup>

يرجع سبب نشوء مثل هذه المؤسسات إلى أسباب عديدة منها السبب التقني متمثلة في الاستعمال الواسع للمياه والطاقة، سبب التكاليف والأسعار وهي ارتفاع مردودية هذه الفبركات التي قضت على المنافسة على تلك الأشكال في السوق بتطبيقها لأسعار المنافسة، ويوجد كذلك سبب المراقبة التي ترجع إلى المنظم

---

<sup>1</sup> نفس المرجع السابق، ص24.

وقدرتها على تنظيم والتحكم في العمال لأنّه يمكن أن توجد مؤسسات ذات رؤوس الأموال غير أنها تقُلُّ بحسب غياب قدرة المنظم على إخضاع عماله لانضباط والطاعة في العمل.<sup>1</sup>

كما لا يمكن إغفال أن ظهور المؤسسات الآلية وتطورها كان ضمن الحركة التاريخية لنظام الرأسمالي، والذي كانت انطلاقته منذ القرن السادس عشر بعد انتقال الكنيسة عن الحياة الاقتصادية والعلمية قبل ذلك في أوروبا، بحيث هناك عوامل يمكن اعتبارها من الشروط التي ساهمت بظهور وتطور المؤسسات وهي ظهور وتكوين شركات تجارية وفلاحية كبيرة مثل: "شركة التجار الغامرين المتأسسة سنة 1553 ، الشركة الهندية : هند الشرقية سنة 1662 ، وهذا نتيجة الاعتماد على البرجوازية وتطور الأمم والدول، حيث أصبح الملك يصدر النفوذ ويجمع الضرائب وينشئ المشاريع التجارية منها والفلاحية مثل ما فعل الوزير كولبير بفرنسا شركة cobaims saint للزجاج سنة 1665 لتليها بعد ذلك مصانع للأسلحة والزرابي.

- نشوء المؤسسات المالية الحديثة: بنك أمستردام المركزي 1608، بنك إنجلترا 1694 بحيث لعب دوراً مهماً في تنظيم الحياة الاقتصادية وتوسيع الأنشطة من خلال القروض.
- ظهور الاختراعات التقنية بشكل واسع وبها تم دفع عجلة النشاط الاقتصادي، مثل آلة لف الحرير 1917، والغزل والنسيج.
- الثورة الفكرية بروز الفلاسفة وتحرر العقل.

#### النمو الديمغرافي:

كما لعبت الحرب العالمية الأولى دوراً في التطور الصناعي في الصناعات الحربية، وفي نفس الوقت فإنّ الحرب العالمية الثانية وتطور تطبيق التكنولوجيا في الصناعات، بالإضافة إلى مخطط مارشال الذي لعب في إعادة بناء الصناعة الأوروبية، ولذا الحركات الاستعمارية التي استغلت موارد الدول المستعمرة استغلالاً بشعاً. وأيضاً ظهور الشركات متعددة الجنسيات.

- 6- **الكتلات والشركات متعددة الجنسيات**: نتيجة للتطورات وزيادة الانتاج الصناعي والزراعي وزيادة المنافسة والدخول إلى الأسواق الخارجية ظهرت المؤسسات المتعددة الجنسيات، ولعلّ من أبرز هذه الكتلات نجد الكارتل، التروست، الهوليدينغ.

#### (4) - تصنيف المؤسسات:

<sup>1</sup> نفس المرجع السابق، ص 31.

تصنف المؤسسات حسب عدّة معايير من أهمها:

**1 - حسب المعيار القانوني:** وفقاً لهذا المعيار يمكن تقسيم المؤسسة إلى قسمين:

**أ - المؤسسة الخاصة:**

هي التي تعود ملكيتها لفرد أو مجموعة من الأفراد، أي أنّ رأس مالها ملك للشخص الذي يقوم

بإنشائها وتسييرها، وهي بدورها تنقسم إلى ما يلي:

- **المؤسسة الفردية:** تعود ملكيتها لفرد ويُعتبر صاحب العمل ورأس مال.
- **المؤسسة الجماعية:** تعود ملكيتها إلى أكثر من شخصين أي شريكين، ولا يمكن تأسيس هذه المؤسسات إلا بتوفير بعض الشروط مثل الرضا، الإلتزام بتقديم حصة من المال، محل لنشاط الشركة.

**ب - المؤسسات العمومية:**

هي مؤسسات تعود ملكيتها للدولة، والمسؤولون على هذه المؤسسات ينوبون عن الحكومة في تسيير

إدارة المؤسسة العمومية، وتهدّف هذه المؤسسات إلى تحقيق مصلحة المجتمع.

**2 - حسب معيار الحجم:**

إنّ معيار حجم النّشاط قد يتّخذ أشكالاً عديدة منها رقم الأعمال، أو حجم الإنتاج... إلخ، وتصنّف المؤسسات حسب هذا المعيار إلى ما يلي:

- **المؤسسات الحرافية:** وهي المؤسسات التي يقل عدد عمالها عن 10 عمال، حيث يتراوح هذا العدد غالباً بين أحير وخمس أجزاء.<sup>1</sup>
- **المؤسسات الصغيرة والمتوسطة(PME-PMI):** ينحصر عدد عمال هذه المؤسسات بين 10 و500 عامل، حيث تكون المساهمة في رأس المال من طرف أعون خارج صاحب المؤسسة لا تتجاوز 30%， و تستعمل الهيئات الدولية الأخرى مقاييس نوعية وكمية للتعرّيف بهذا النوع من المؤسسات.

<sup>1</sup> عزيزة بن سmine، مرجع سبق ذكره، ص22.

**ج- المؤسسات الكبيرة:**

هي المؤسسات التي يشتغل بها أكثر من 500 عامل.<sup>1</sup>

**1- حسب المعيار الاقتصادي:** حسب هذا المعيار يمكن تصنيف المؤسسة إلى:

- **المؤسسات الصناعية:** هي مختلف المؤسسات التي تقوم بخلق السلع والخدمات وذلك عن طريق مزج عدة عوامل إقتصادية.
- **المؤسسات التجارية:** وهي الوسيط في قنوات التوزيع بالتجزئة، حيث تكون همزة وصل بين المورد والزيون.
- **المؤسسات المالية:** وهي المؤسسات التي تهتم بشؤون المال وتقوم بتمويل المؤسسات الاقتصادية.
- **مؤسسات الخدمات:** وهي تلك المؤسسات التي تقوم بعدة أنواع من الخدمات للمستهلكين، كما تُشير إلى الميزة الخاصة لشركات الخدمات هي صغر حجمها، أي أنّ معظمها يتطلب ويعتمد بصورة كبيرة على الإشراف الشخصي الدقيق.

**(5) - خصائص المؤسسة:**

يمكن تلخيص أهم خصائص المؤسسة فيما يلي:

- للمؤسسة شخصية قانونية مستقلة من حيث امتلاكها للحقوق والصلاحيات أو من حيث واجباتها ومسؤولياتها، وهي ذات ذمة مالية مستقلة، ولها صفة اعتبارية، حيث تحمل اسمها مستقلاً وميزانية مستقلة وحساب مصرفي.
- تعدّ المؤسسة نظاماً اجتماعياً لأنها خلية مكونة من أفراد واتجاهات وثقافة ... إلخ في النسيج الصناعي حيث تساهم بفعالية في التنمية الاقتصادية، وترفع من القدرات والدخل القومي.
- تعدّ المؤسسة نظاماً تقنياً، لأنّ مسيرتها للتطور التكنولوجي يعتبر أولويةً من أولويات المؤسسة الاقتصادية، فهي مسألة حيوية لها، وبما أنّها ليست معزولة عن محیطها فإذا كانت ظروف البيئة مواتية فإنّها تستطيع القيام بمهامها في أحسن الظروف، أمّا إذا حدث عكس ذلك فإنّ عملياتها تتعرقل وأهدافها تض محل.
- المؤسسة قادرة على البقاء بما يكفل لها من تمويل كافٍ وظروف سياسية مواتية وعملة كافية، وقدرة على تكييف نفسها على الظروف المتغيرة.

<sup>1</sup> عزيزة بن سmine، مرجع سبق ذكره، ص22.

- التحديد الواضح للأهداف والسياسات والبرامج وأساليب العمل.
- يجب أن يشمل إصطلاح مؤسسة بالضرورة فكرة زوالها إذا ضعف مُبرر وجودها أو تضاءلت كفائتها.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup>نفس المرجع السابق، ص 23.

خلاصة:

منه نستنتج أن المؤسسة الاقتصادية هي ركيزة الاقتصاد في أي دولة، بحيث تقاس قوّته حسب مكانة اقتصاده الذي يتكون من مجموعة مؤسسات إنتاجية وخدماتية، فهي تلعب دوراً مهماً في النشاط الاقتصادي والاجتماعي للعديد من الدول النامية منها أو المتقدمة.

## **الفصل الرابع**

# **المقاولة والمشروع الصغير**

#### تمهيد

تعتبر المقاولة مجال واسع فهي نسق سوسيو-إقتصادي وأداة فعالة في التخفيف من المشاكل الاجتماعية وتحقيق التنمية في المجتمع، فامتلاك مشروع هو حلم العديد من الأفراد، والبدء في المشروع يحولُ هذا الحلم إلى واقع و لكن هناك فجوة بين الحلم والواقع الذي يمكن تجاوزها بالخطيط الجيد، وصاحب المشروع يحتاج إلى خطة لتجنب العثرات ولتحقيق الأهداف، فنجاح مشروع مقاولاتي مصغر ناجح ومربح لا بدّ من تكامل وتداءُل وتساند بين جملة من العناصر سواءً المادية منها أو المعنوية من تلقي الدعم من قبل العائلة والأصدقاء والجيران وشبكة العلاقات والمنظمات الرسمية والحكومية، وعليه سوف نحاول من خلال هذا الفصل تناول موضوع المقاولة وإنشاء المشاريع المصغرة من خلال إبراز أهمية المقاولة وخصائص المقاول والمشاريع المصغرة.

#### أولاً: ماهية المقاولة

##### ١- مميزات المقاولة

تتميز بجملة من المميزات والصفات نذكر منها:

- المقاولة في الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة بهدف تطبيق الأفكار الجديدة في المؤسسات والتي يتم التخطيط لها بكافة عالية .
- المقاولة هي مجموعة من المهارات الإدارية التي ترتكز على المبادرة الفردية بهدف الاستخدام الأفضل للموارد المتاحة والتي تتميز بنوع من المخاطرة.
- المقاولة تعبر عن الجهد المبذول من أجل إحداث التنسيق الكامل بين عمليات الإنتاج والبيع .
- تعتبر المقاولة أحد مدخلات عملية اتخاذ القرار المتعلق بالاستخدام الأمثل للموارد المالية والمادية المتاحة للوصول إلى إنتاج منتج جديد، أو تقديم خدمة جديدة إضافة إلى تطوير أساليب جديدة للعمليات.<sup>١</sup>

##### ٢- أنواع المقاولة

يمكن تصنيف الأعمال الريادية والمبادرات الفردية التي تُصنفُ أعمالاً إبداعية وريادية إلى ثلاثة أنواع:

- **أعمال ابتكارية:** يقوم المبادر أو الريادي بنقل الفكرة الجديدة إلى منتج جديد و يتبنى نشاطاً جديداً في عالم الأعمال، و من بين الأمثلة في هذا المجال ما قام به (ستيف جاب مؤسس شركة أبل كمبيوتر).
- **أعمال ابتكاريه مطورة من أفكار ومعلومات وتقنيات متقدمة :** يقوم المبادر والريادي بتأسيس أعمال ريادية بناءً على أفكار ومعلومات وتقنيات متقدمة، حيث يقوم المبادر بتوظيف التقنيات المتقدمة لأغراض تخصيصه للعديد من أعمال و مجالات أخرى مختلفة، فمثلاً برنامج أبحاث الفقر الأمريكي شهد تطبيقاً للعديد من التقنيات الفضائية في المجالات الخدمية كاستخدام تقنيات الاستثمار بين بعدين المجالات المدنية.
- **الملكية لأعمال ابتكاريه:** يعتبر هذا الوضع أقل أنواع الإبداع أو الريادة حيث أنّ الشخص المبادر يشتري مؤسسة أو يملك عملاً، فالحاجة للإبداع والابتكار أقل في هذا الوضع، لكنه سوف يتحمل المخاطر المالية و يقتصر الفرص.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> عثمان فريد رشيدى، الريادة والعمل التطوعي، ط١، دار الراية، الأردن، بدون سنة، ص20.

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق، ص22.

### 3 - مصادر تطوير الأفكار المقاولاتية

يمكن ذكر بعض المصادر التي تولد الأفكار المقاولاتية وهي:

- الزبائن أنفسهم والذين يطلبون سلفاً بمواصفات معينة والتي تشکل مصدرًا هاماً لتطوير المنتجات.
- تعتبر قنوات التوزيع من بين أهم مصادر الحصول على المعلومات الخاصة بالزبائن واحتياجاتهم.
- مركز البحث الذي تقوم بتقديم أذكار جديد سلعة أو خدمة يطلبها المستهلك و تقع ضمن توقعاته.

### 4 - العناصر والجوانب الرئيسية في المقاولة

لابد أن توفر على ثلاثة عناصر أساسية وهي :

- الأفراد الرياضيين الذين لن يكون هناك إبداع من دونهم.
- البعد التنظيمي المرتبط بالرؤية، الثقة، المثالية، الإبداع، الحيطة من الفشل، الحيطة من الغموض، الرقابة.
- البعد البيئي المرتبط بتتنوع الأسواق.

### 5 - عوامل تطور المقاولة

- اتجاه داخلي: مرتبط بذات الريادي، ويعرف هذا الاتجاه بمدرسة الصفات الشخصية
- اتجاه خارجي: أي خارج عن شخصية الريادي، ويندرج تحت بيئة الريادة الأعراف والتقاليد والعادات، وما تعكسه على إيجاد إطار اجتماعي محاسب مؤثر على تطور الريادة.

إن عملية الفصل بين بيئة الإنسان وصفاته عند دراسة سلوك الريادي الاقتصادي هي عملية غير واقعية، فالريادي يكون ملماً بيئته ويأخذ عناصرها والعوامل المؤثرة بها بعين الاعتبار، ولكن لا يخضع لها وإنما يحاول تغييرها وتجميلها، وعند مرج العنصرين السابقين تظهر لنا مدرسة ثالثة وهي مدرسة الاتجاهات المتعددة، والتي ترى أن الريادة هي عملية تجديد وإنشاء المنشآت الجديدة كالأبعاد الأربع الرئيسية وهي العامل الشخصي وبيئة الريادي، وطبيعة التنظيم في المؤسسة الاقتصادية وعملية تطور الريادي في مشروعه الاقتصادي.<sup>1</sup>

<sup>1</sup>نفس المرجع السابق، ص 21.

## 6 - أبعاد المقاولة

- الابتكارية (INNOVATIVEBESS) تمثل الحلول الإبداعية غير المألوفة لحل المشكلات و تلبية الحاجات والتي تأخذ صيغًا في التقنيات الحديثة.
- الاستباقية (proactiveness) حيث تتمثل بالتنفيذ مع العمل في أن تكون المقاولة مشرفة.
- المخاطرة (risk) : هي مخاطر عادة ما تحتسب وتدار وتنصمن الرغبة لتوفير موارد أساسية لاستثمار فرصة مع تحمل المسؤولية عن الفشل وكلفته.

## 7 - دور المقاولة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية:

- رفع مستوى الإناتجية .
- خلق فرص عمل جديدة .
- المساهمة في توسيع الإنتاج نظرًا لتباهي مجالات إبداع الرياديين .
- زيادة القدرة على المنافسة وذلك من خلال المعرفة الدقيقة الواقعية لبيئة المحلية والبيئة الخارجية وتطوير أساليب العمل من خلالها والتفاعل معها بإيجابية.
- نقل التكنولوجيا .
- التحديد وإعادة الهيكلة في المشاريع الاقتصادية .
- إيجاد أسواق جديدة.

## ثانياً: أهم المقاربات حول المقاولة

يمكن تحديد الجوانب الرئيسية في الريادة كما يلي:

- هي عملية إنشاء شيء جديد ذي قيمة .
- تخصيص الوقت و الجهد و المال.
- تحمل المخاطر المختلفة الناجمة عن المخاطر.
- الحصول على العوائد الناجمة عن المخاطر.<sup>1</sup>

## 1 - المقاولة في المقاربات الكلاسيكية

هناك مجموعة مختلفة من النظريات والمقاربات التي تناولت الفعل المقاولاتي ولعلَّ من بينها:

<sup>1</sup> نفس المرجع السابق، ص 22.

## المقاولة والمشروع الصغير

• المقاولة والفاعلية الاقتصادية عند "ريشارد كانتيون": يعد "ريشارد كانتيون" من الأوائل الذين اهتموا بالفعل المقاولاتي، وحسب هذه المقاولة بعد المقاول كل شخص يدخل في معاملة تجارية لحسابه الخاص حيث تجرى فيها عمليات التبادل من أجل الربح والاستثمار والأموال.

وفي كتابه "essai sur la nature du commerce en général" يرى أن الفعل المقاولاتي يتميز بشخصية اقتصادية تقامر و تدرك المخاطر التي تواجه الفاعلية الاقتصادية، و هذه الشخصية تضم عمال الفلاحة والحرفيين المستقلين، التجار الصناعيين، كما يقوم بشراء المواد بسعر معين في الوقت الحاضر، و في أجل مستقبلي تباع بفوائد.

و يؤكد على الخصائص الفريدة التي يتميز بها المقاول فيجب أن يكون رجل اقتصادي يحافظ على الرأسمال والمؤسسة (المقاولة)، كما يجب عليه أن يدرك المخاطر التي تواجهه حتى يمكن من تحقيق الفاعلية الاقتصادية بفضل الحماس الاقتصادي الذي يلعب في إنتاج الثروات و لضمان الرفاء الاقتصادي ، كما قدم تحليل أو تصنيف سوسيو -مهني حول الشخصية المقاولاتية، فهم الأشخاص الذين يتحكمون في الأسواق، المزارع والتاجر.<sup>1</sup>

المقاول المنتج عند "j baptiste say" (1837-1767) :

جون باتيست ساي الاقتصادي الفرنسي المعروف على الساحة العلمية، اهتم بالمقاولة والمقاول ويعود أن لها دوراً أساسياً في تنظيم الإنتاج والربط ما بين مجموعة من العوامل التي تهدف إلى الربح ، كما يرى بأن (المقاول) هو الشخصية الرئيسية في العملية الإنتاجية وتوزيع الثروة والابتكار ، فهو قلب التنمية الاقتصادية حيث يقوم بعملية التنظيم والتنسيق والرقابة.

كما يعتبر الوسيط في العملية الاقتصادية والإنتاجية، ويصطلاح بعمله في تحقيق حسابه ومصالح غيره و تحقيق العملية الإنتاجية والاقتصادية، ركز على المقاول ويعتبره مفتاح التنمية التي حدّدها في الإنتاج، كما قدم منظوراً اقتصادياً مكملاً لمقاريات كانتيون، وقدم الفرق بين المقاول والرأسمالي، فال الأول إنسان يعمل على الابتكار و التغيير عكس الرأسمالي الذي هدفه الربح و تجميع الأموال.

المقاولة ك فعل تنموي بالمجتمع : (cheysson)

يعتبر الاقتصادي الفرنسي "شايرون": المقاولة بالإضافة إلى مهامها الاقتصادية تتتوفر كذلك على وظيفة تتمثل في خدمة المجتمع و ممارسة المهام الاجتماعية كالتشغيل و توفير اليد العاملة .

<sup>1</sup> إسحاق رحماني، مدخل إلى سوسيولوجيا المقاولة، مرجع سبق ذكره ص 29 - 30 .

## المقاولة والمشروع الصغير

"شايرون" عكس "ساي" الذي يرى المقاولة كفعل اجتماعي بنتائجها التنموية، فالخدمة الاجتماعية تأتي قبل الخدمة الاقتصادية كتوفير اليد العاملة والتشغيل والقضاء على البطالة بفضل المقاولة، فتمثل بذلك فعل اجتماعي يحقق التنمية بالمجتمع.<sup>1</sup>

### المقاولة لمؤسسة تجارية (Leonwalras) 1940-1934

يعتبر "walras" المقاولة هو الفاعل الاقتصادي بالمؤسسة و نموذج للمنافسة كما أنه ليس بذلك المستثمر الرأسمالي وليس المحدد المبتكر فال مهمة الوحيدة للمقاول هي الجمع ما بين عوامل الإنتاج (الرأسمال و العمل).

خدمات المنتجين وعملية البيع والشراء هي عمل نتيجة شخصية مهمة في العملية الاقتصادية وهي الشخصية المقاولاتية حيث تمثل مهمتها في عملية شراء خدمات المنتجين والتنسيق في عملية البيع والشراء، فهو يشتري سلفاً في السوق الأول لبيعها في السوق الثاني فال مقاولة حسب "walras" هي عملية تتم في السوق من خلال وظيفته التجارية ويبقى التوازن الذي قيمة الباحث للخدمة المقاولاتية هو توازن بين السلع والخدمات في العملية الاقتصادية.

### المقاولة كمنظم للعملية الإنتاجية (alfred marchel) 1924-1841

قام مارشال بتحليل العلاقة الاقتصادية بين المؤسسات الفقيرة و الكبيرة التي يكون عمل المقاول فيها ك وسيط من خلال دراسة المؤسسات الصغيرة، وهو الذي يمؤسس المجتمع الصناعي يمكن أن نطلق عليها لواء الصناعة الذي يسير الإنتاج و ينظم ويراقب الآلة الصناعية، ولقد حدد صفات المقاول ومن بينها الموازنة بين الفرص والمخاطر التي يواجهها أثناء الاستثمار ، وكذا خاصية التجديد في الأفكار والتسويق، ف"مارشال" يعتقد أن المقاول هو القوة الدافعة لتنظيم العلاقة الإنتاجية، وينظم بطريقة إبداعية، ويقوم بإنشاء منتجات جديدة أو تحسين إنتاج سلعة قديمة.

### مقاربة عدم التأكيد والريبة المقاولاتية" ( frank knigh ) 1885-1927

يُعدّ كنایث "knight" أول من قام بالتمييز بين الخطر وعدم التأكيد، وقام بتحديد وصفاً كاماً لالمقاول، حيث أعطى تحليلاً للمقاول بالرجوع إلى عنصر الريبة المتواجدة في إطارها، فهي تولد من الشك أو عدم التأكيد، ومقارنته ترتكز على مفهومين هما الخطر وعدم التأكيد، ويحدد الخطر بأنه من قبيل المصادفة مع الاحتمالات المعروفة.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> نفس المرجع السابق، ص 31.

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق، ص 33.

### مقاربة "كريزner" حول المقاولة واستغلال الفرص:

تطرق "إسرائيل كيرزнер" في كتابه *compétition and entrepreneurship* إلى دور المقاول في استغلال الفرص المتاحة له كونه فرد يتمتع باليقظة المقاولاتية، فهو مصدر التغيير الاقتصادي عن طريق التجديد والإبداع، وهذا ما بيّنه في كتابه بوجود فصل كامل عن المقاول "the entrepreneur" يتكلم فيه عن طبيعة المقاول وخلفيته الاجتماعية والاقتصادية ودور المقاول في علاقات الإنتاج والمقاول والمعرفة وبين بعض الخصائص المميزة للفعل المقاولاتي ومنها:

- **اليقظة الاقتصادية :** تعتبر اليقظة بمثابة الطابع الحاسم للمقاول
- **الاكتشاف والإبداع :** المقاول اليقظ لديه القدرة على اكتشاف فرص جديدة للربح.
- **التنسيق:** نشاط المقاول يجب أن يتتوفر على عنصر التنسيق بين عناصر السوق.
- **الحس المقاولاتي :** باكتشاف فرص الربح وترك الخوف الاقتصادي، يؤكد كيرزнер على اليقظة في استغلال الفرص في النشاط المقاولاتي.

### 2 - النظريات النيو كلاسيكية :

(*المقاولة والإبداع* peter prucker 1909-2005): قدم تعريفاً شاملاً للفعل المقاولاتي الذي يرتبط بالإبداع، فالإبداع سمة مميزة للمقاول عند "دروكر"، وهي الأداة الوحيدة للمقاولين لتحقيق التغيير الاقتصادي والوسيلة الرئيسية لاستغلال الفرص من أجل الربح، إذن يبحث المقاولون آلياً عن التغيير والإبتكار، كما تطرق دوره إلى تنظيم المقاولة عن طريق الأهداف وتحديدها من خلال:

- تقسيم العمل.
- مراقبة تكوين أفراد مقاولته واكتسابهم مهارات ابداعية .
- الربط بين العمليات المختلفة في المقاولة .

كما توجد نظريات أخرى اهتمت بفعل المقاولة ومنها:

### "M. calsson" الفكر المقاولاتي عند كلسون

تكلّم عن الانتقال ضمن الفئات السوسيو- مهنية من أجير إلى مقاول، وهذا الانتقال كان نتيجة أزمة اقتصادية مررت بها أوروبا في سنوات السبعينيات، وهذه المرحلة تقترب من واقع المقاولة في الجزائر أثناء مرحلة الاقتصاد المُوجّه.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> نفس المرجع السابق، ص 34.

### المقاولة والمشروع الصغير

**الفكر المقاولاتي عند "فايول fayolle":** يرکز على إنشاء المؤسسة من طرف المقاول ودوره في خلق الأنشطة الاقتصادية وتركيزه على الدوافع الاقتصادية والشخصية التي جعلته يُنشئ المؤسسة كما تطرق كذلك إلى مسألة التسيير.

**الفكر المقاولات عندما "شيسني Maschesny":** بحيث يرکز على دور المؤسسات المحلية والمنظومات في بناء ثقافة المقاولة التي تظهر من خلال خصائص المقاول وتكرис ثقافة المقاولة بالمجتمع.

**المقاولة عند "غاسse":** يرى أن المقاول هو مالك المؤسسة وهو الذي يقوم بمهمة التسيير والإدارة وإتباعه الطرق والآليات التي تساعد على تحقيق الهدف، وكذلك البحث عن الحلول الممكنة عند مواجهته للعرقيل، وبالتالي المقاول هو الشخص الذي يحمل روح المقاولة والتي تتعكس في خلق شيء جديد أو إعادة صياغة عمل مقاولاتي موجود من قبل بالمفهوم الشومبتي<sup>1</sup>.

**المقاولة عند "غرانوفيتير":** الذي يرى المقاول كفاعل اقتصادي فريد يتميز بخصائص شخصية فريدة تميّزه عن باقي الأفراد وخصائص اجتماعية تُعرف بالتضامن وروح الجماعة والتعاون، وخصائص ثقافية مثل القيم وتأثيرها على الفعل المقاولاتي.

### 3- سosiولوجيا المقاولة:

**مقاربة كارل ماركس للمقاول:** رکز ماركس في المقام الأول على الرأسمالية القائمة على الربح والتنافس، حيث يكون التقدم التقني والمكتننة سلاحًا للرأسمالي لضمان البقاء في الإنتاجية، ويظهر المقاول بصفة الرأسمالي في زيادة حجم حصته من الربح المتوافر، حيث أن ماركس لا يفرق بين المقاول والرأسمالي، ويعتبر المقاول هو ذلك الفرد الرأسمالي الذي يعمل على تراكم رؤوس الأموال، والمقاولة عنده تمثل المؤسسة الرأسمالية فمن خلال تعريفه للرأسمالية على أنها نظام للإنتاج يختلف بصورة جذرية عن النظم الأخرى.

كما حدد عنصرين أساسيين يُميّزان الإنتاج الرأسمالي هما: الرأس المال (المعدات والمال) والعنصر الثاني هو العمل بالأجر، ويرى أنَّ من يمتلكون رأس المال هم الرأسماليين وهم الطبقة الحاكمة، بينما أغلبية العاملين هم البروليتاريا وهذه مميزات الرأسمالية الاستغلالية حسبه.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> نفس المرجع السابق، ص 35.

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق، ص 37.

يُعتبر "ماركس" من الذين يشجعون على الملكية العامة لوسائل الإنتاج، فهو يعتبر المقاول عبارة عن جماعة تتمثل في الدولة، وهذا المقاول هو الأهم في العملية الاقتصادية الرأسمالية، أما الفرد المقاول هو ذلك الشخص المنتج كجزء من العائلة ويتخذ أشكالاً وتطورات مع مرور الوقت نتيجة تفاعله بالطبقة الحاكمة الرأسمالية المستغلة للبروليتاريا.

فماركس من الذين يشجعون على المقاولة الجماعية أو المقاولة الدولة لنقادي استغلال الرأسمالي، لأن المقاول الفردي يتميز بصفات الرأسمالية، فهو بذلك لا ينفي الفعل المقاولاتي الخاص، وإنما يشجع المقاولة الجماعية من أجل القضاء على الاستغلال الظبيقي فقط، وبالتالي هذا التحديد سوف يؤدي إلى قيام نظام اقتصادي بملكية جماعية بمجتمع أكثر إنسانية.<sup>1</sup>

من خلال تحليلات ماركس نخلص إلى أن المقاول هو الرأسمالي الاحتكاري الذي يستغل الطبقة العاملة التي يجب عليها أن تتحدى تسترد حقها المنهض، وبالتالي ينتج لنا مجتمع تحكمه علاقات صراع، فالمقاولة في الفكر الماركسي هي مؤسسة تحكمها الملكية الخاصة لوسائل الإنتاج.

#### 4 - مقاربة شومبيتر للمقاولة (المقاول وحركة دور الاقتصادي)

تعد مقاربة "شومبيتر" من المقاربات في مجال المقاولة التي حاول أن يسد فيها الفجوة القائمة بين أراء "ماركس" وأراء الاقتصادية النيوكلاسكيين في مجال التنمية. يعتبر أن التنمية تستند إلى دعامتين أساسيتين هما: المقاول والابتكارات والتجدد التي يقوم بها المقاول حيث يقول: أن المنظم هو العمود الفقري في عملية التنمية، وأنه المجدد المبتكر الذي يعمل على حشد عوامل الإنتاج في رحلة متكاملة تحقق للمقاولة أفضل نجاح ممكن.

يتطلب هذا الأمر التموي في تصور "شومبيتر" نوعاً معيناً من الأشخاص هو المقاول، لكي يحرك ويدفع الأشياء للأمام، فال مقاول يحفزه أكثر من الرغبة العادلة في رفع مستوى الدخل، وتتوفر لديه أهداف أكبر من ذلك مثل الدخول في المنافسة والتغلب على الآخرين في المعركة الاقتصادية واضفاء شيء جديد

<sup>1</sup> نفس المرجع السابق، ص 38.

بالمجتمع، اذن محفزات المقاول قوية جدًا، بحيث يقوم بفعله الاقتصادي في ظل الديناميكية الاقتصادية وعليه فالمقاولة في نظر "شومبيتر" هي مفتاح التنمية.<sup>1</sup>

يذكر لنا نوعين من المقاولين الأول تكراري ينشئ مقاولة جديدة وينظمها على غرار مقاولات موجودة، أما الثاني مبدع ينشئ وينظم مقاولة جديدة للسوق، فالمقاول هنا يدخل ابتكارات جديدة للسوق، كالمزج بين العوامل الإنتاجية أو إدخال سلع جديدة أو إنشاء مؤسسات جديدة وتنمية موارد جديدة .... الخ.

كما يتميز بعدة خصائص لإحداث الثورة في طرق الإنتاج الروتينية:

- شخصية كاريزماتية تعتمد على الإدارة وقوة التسيير .
- التنافس والقوة الحدسية في ممارسة الفعل الاقتصادي .
- الابتكار والإبداع.
- الاعتماد على أنماط وطرق إنتاج جديدة أو إعادة سلعة قديمة أو تنظيم فرع صناعي.
- إدراك الخطر .

يحاول "شومبيتر" وصف شخصية المقاول وصفًا سيكولوجيًّا، فالذي يدفع المقاول إلى التجديد والابتكار ليس مجرد الحصول على الأرباح بل دوافع سيكولوجية كامنة في شخصيته، تمارس قهرا عليه بالاستمرار في العمل والجد والتجدد.

كما يرى أن المقاول ليس من المحتم أن يكون رأسماليًا يجمع بين وظيفته التنظيمية وبين امتلاكه للمقاولة، فقد يكون المقاول مجرد شخص له دراية علمية إدارية وفنية مجددًا مبتكرًا دون أن يمتلك هو نفسه المشروع، وإذا ما نظرنا إلى المنظم حسب "شومبيتر" فهو لم يؤكّد فقط على قيام المنظم بوظيفة الإدارة والتسيير داخل مقاولته بل يعتقد أن المثل الأعلى للمقاول هو أن لا يقوم بهذه الوظيفة إلا في الضرورية المحدودة، و بذلك تکاد تصبح وظيفة المقاول مقصورة على التجدد.

وما يمكن استخلاصه هو أن "شومبيتر" اعتقد أن القوة المحركة والدافعة للتنمية المجتمعية تكمن في العمل الابتكاري التجديدي الذي يقوم به المقاول، كما فرق بين المقاول والرأسمالي من حيث التسيير والإدارة فالثاني مقلد وليس مبتكر.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> نفس المرجع السابق، ص 44، 43.

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق، ص 43.

### المقاول الاعقلاني عند باريتو "F.Pareto"

المقاول لدى "باريتو" يبحث دائمًا عن الربح الممكن عن طريق مزج عوامل الإنتاج بأسعار السوق في ظل المنافسة الاقتصادية، ففعل المقاولة ليس مركزاً على الأسعار ومعطيات السوق فقط، بل كذلك على المعطيات التقنية وكميات الإنتاج المخصصة في السوق.

فهو يحدد صورة المقاول في إطار السلوك الاعقلاني الذي يعتمد على الذاتية في الربح، وتتعدّم فيه الموضوعية الاقتصادية، وتمثّل العملية المقاولاتية بمنهج لامنطي يهدف إلى الربح فقط دون مراعاة الجوانب الاجتماعية والبيئية للفعل المقاولاتي.<sup>1</sup>

### ماكس فيبر والأخلاق البروتستانتية :

حاول "ماكس فيبر" في مؤلفه الشهير الذي نشره في مطلع القرن العشرين "الأخلاق البروتستانتية وروح الرأسمالية" أن يفسّر واحدة من القضايا الجوهرية: لماذا نشأت الرأسمالية في الغرب دون غيره من بقاع العالم؟ لقد نشأت وازدهرت حضارات ومدنية راقية ومتقدمة خلال القرون الثلاثة عشر التي تبعت سقوط روما القديمة في الوقت الذي كانت فيه أوروبا تحتلّ منزلة متواضعة في التاريخ البشري، فقد كانت حضارات الصين والهند والشرق الأوسط تتقدّمُ الغرب في مجالات العلوم والثقافة والنماء الاقتصادي بما الشيء الذي حفزّ أوروبا إلى أن تتصدرّ موقفاً طليعياً متقدماً منذ القرن السابع عشر؟<sup>2</sup>

صحيح أنّ الحضارات الكبرى السابقة جمعت ثروات هائلة وكانت الشعوب حريصة على إعلاء شأن الثروة المادية والتتمتع بها واستخدامها لأغراض الأمن وتعظيم السلطة والقوة الاقتصادية والعسكرية، غير أنّ التموي الاقتصادي بأوروبا اتّسم بسمات جديدة يُطلق عليها ماركس اسم "الروح الرأسمالية"، وهي منظومة من المعتقدات والقيم التي حملها أوائل التجار والصناعيين الرأسماليين، فقد حرصوا آنذاك على تجميع الثروة التراكمية بالفعل، غير أنّ أسلوب الحياة كان أقرب إلى التقشف والرخصانة وإنكار الذات، وبدلًا من أن يبدوا ما توافر لهم من ثروات أثروا إعادة استغلالها واستثمارها وتوسيع نشاطهم ومشاريعهم التجارية والاقتصادية، ويرجع "ماركوس فيبر" أصل هذا التوجّه يرجع إلى الدين، وفي توجّه ديني محدود هو توجّه المذهب

<sup>1</sup> نفس المرجع السابق، ص 45.

<sup>2</sup> انطوني غدير، علم الاجتماع ، ترجمة د فايز الصياغ، مركز دراسات الوحدة العربية، المنظمة العربية للترجمة، الطبعة 4، بيروت، لبنان، 2005، ص 700.

### المقاولة والمشروع الصغير

البروتستاني التطهيري في البروتستانتية، ووفق هذا التوجه فإن البشر هم مجرد أدوات بيد الله على الأرض، وأن عليهم أن يزأولوا مهنة أو عملاً ما لمرضاته وتعظيمه، والشيء الذي عزّ هذا الاعتقاد لدى البروتستان إيمانهم بـ "القضاء والقدر" أي بما هو مقدر عليهم مسبقاً أي أن بعض الأفراد قد تقرر اختيارهم ليدخلوا ملوكوت الله في الحياة الأخرى بصرف النظر عما سوف يفعلونه في الحياة الأرضية، ومن هنا فإن النجاح في العمل أو في مهنة ما تُفضي إلى الإزدهار المادي، وهو المؤشر الأول على أن الإنسان سوف يدخل في عداد النخبة المختارة للخلاص، وهذا ما أدى إلى تولد الرغبة العارمة لتحقيق النجاح الاقتصادي كما كان يرى البروتستانتيين أن الشّر يكمن في الترف والرفاهية، ولعب لديهم التزهد دوراً في تشكيل النظام الاقتصادي، لأنّها ربطت بين جمع الثروة وإعادة استغلالها في التوسيع في المشاريع، ومنه فقد خرجت من الإطار الديني لتصبح بذلك ركيزاً أساسياً في المنظومة والقيمية الثقافية المؤثرة في المجتمع الرأسمالي.

يرى "ماكس فيبر" أن الآراء والقيم لها أهمية، فهي تؤثر على التغيير الاجتماعي و بمقدورها أن تساهم في التحولات الاجتماعية، فال فعل المقاولاتي هو أحد الوسائل التي يلجأ إليها المقاول الحديث لكي يحصل على مردوده، وبما أن فوائد المقاول تزداد لذلك يجري البحث في التخزين والادخار، فالتنظيم الرأسمالي يجعل المقاول يمارس نشاطاً تجارياً أو صناعياً ... فاستعمال الرأس المال أمر ضروري وهذا النموذج المثالي للمقاول الرأسمالي.

مما سبق فـ "ماكس فيبر" يرى أن الفعل المقاولاتي ولممارسته لابد من الأخلاق الدينية التي يحملها المقاول البروتستانتي، فالتوافق بين الإصلاح البروتستانتي وروح الرأسمالية أنتج طبقة المقاولين الذين مارسوا تأثيراً كبيراً في الحياة الاجتماعية والاقتصادية .

المقاول عنده هو شخص فريدٌ من نوعه يحمل خصائص كاريزمانية مثل المخاطرة والعقلانية، يستخدم رؤوس الأموال استخداماً عقلياً في استثمارات عدّة وسر نجاح العقلنة الاقتصادية ونشأة المجتمعات المهنية تحت لواء الرأسمالية هي الأخلاق الدينية و العوامل الثقافية للمقاولة.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> أنتوني غيدنز، نفس المرجع السابق، ص 701.

### غاري تريبو والمقاول المسلم :

انطلاقاً من فرضية "ماكس فيبر" حاول "غاري تريبو" اختبارها في المجتمع الإسلامي من خلال بحث عنوان "المقاول المسلم وعقلانية المؤسسة" حيث رأى أنّ هناك تماثل بين الإسلام والبروتستانية في تأثيراتهما على تشكيل روح المؤسسة.

ففقد دافع ودعّم فكرة المقاول المسلم الذي اعتبره ليس متميّزاً باعتقاده وخصوصه الله فقط لكنه أيضاً يتميّز بالحرية والفردانة وعقلانية في التسبيير الاقتصادي للمخاطر والإبداع.

وبال مقابل هناك تعارض بين الإسلام والحداثة الغربية، تتمثل في خنق الفرданة والسلوك الاقتصادي القدري، وحريم الربا، وبالتالي هناك تعارض بين الإسلام وفكرة التقدّم لدى الغرب.

كما لاحظ التوافق الذي يوجد بين الإسلام وعقلانية المؤسسة فالإسلام يشجّع على السلوك المادي، لكن بهدف الخلاص الأخرى، كما أنّ الإسلام يمدح ويبارك في التجارة، ويحتوى على قيم أخلاقية مشجّعة على التنظيم العقلاني للمؤسسة والخصوص للجماعة وروح الجماعة وتقاسم المداخل.

حيث قام "تريبو" بتحليل بعض النصوص الدينية من القرآن والسنة وقارنها بتلك الموجودة في البروتستانتية من العهد الجديد والعهد القديم وذلك لأجل الكشف عن ارتباطات ذات دلالة بين الأخلاق الدينية للإسلام وعقلانية المؤسسة، فلا يوجد تعارض بين الدين الإسلامي وروح المقاولة، هذا ما يؤكّد حسب فكرة "المقاول المسلم" بمعنى أنّ هذا الأخير يجد في الأخلاق الإسلامية الغذاء الروحي في نشاطه الاقتصادي، وهذه الفكرة التي يرى "تريبو" أنها متجانسة مع ما جاء به "فيبر".

من خلال طرح "تريبو" تبيّن أنّ الإسلام يشجّع الاغتناء ونمو رأس المال، ويُحرّم الغنى الفاحش المخالف لتعاليم الله، يشجّع الملكية الفردية وفق ما يُملّيه الدين الإسلامي وتعاليمه، كما يُعظّم العمل التجاري والإبداع والابتكار إلا ما يتعلق بأصول الدين، ويعوض تحرير الربا بما تعرّضه المؤسسة البنكية الإسلامية، وكذلك الزكاة وبالتالي فال مقاول المسلم في الإسلام يجد القيم والمعنى والقوة التي تحقّق له التغذية الروحية في نشاطه الاقتصادي.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> بدراوي سفيان، نفس المرجع السابق، ص 72-73.

إن الدين يعطي الأهمية للروابط الاجتماعية التي تجعل الأفراد مندمجين في الحياة الاجتماعية، وبالتالي تعزيز الإنصاف فيما بين أفراد الجماعة، كما أنه أيضا يقوم بوظيفة تتمثل في المشرعة بالمعنى الفيبيري: تفسير وتبرير النظام الاجتماعي.<sup>1</sup>

### **ثالثاً: خصائص المقاول**

#### **1 - خصائص المقاول بصفة عامة**

تعددت واختلفت تصنيفات الباحثين حول خصائص المقاول و لعلّ من أبرزها نجد:

##### **الخصائص الشخصية:**

هذه المؤهلات تتمو عبر حياة الفرد و من أهمها:

• **الحاجة لإنجاز:** تشير هذه الخاصية إلى الرغبة في تقديم أفضل إنجاز أو الفوز في موقف تنافسي معين.

• **الرغبة في الاستقلالية :** ينشدون الاستقلالية دوما دون الاعتماد على الآخرين في بلوغ أهدافهم .

• **الثقة بالنفس:** انطلاقهم في تنفيذ الأعمال الجديدة نابع من ثقتهم بأنفسهم أولاً وذلك لأنّ الثقة تنشط الجانب الإدراكية والتطورية للفرد.

• **النظرة المستقبلية:** أي التطلع نحو المستقبل والتفكير بالمردود المالي.

• **التضحية والإيثار:** النجاح ليس أمراً يسيراً بل يتطلب المثابة والتضحية والإيثار.<sup>2</sup>

##### **الخصائص السلوكية:**

وتتمثل هذه الخصائص في المهارات التقنية والتفاعلية:

• **المهارات التقنية:** وهي القدرات التقنية العالية التي يتمتع بها أصحاب الأعمال الرائدة و التي يسرّونها لصالح أعمالهم مثل بائعو السيارات والمتخصصون في صناعة الساعات وصياغة الحلي وصناعة مواد التجميل، كل هؤلاء لهم مهارات تقنية والتي تساعدهم على إدارة صناعتهم وبجدارة .<sup>3</sup>

<sup>1</sup> نفس المرجع السابق، ص73.

<sup>2</sup> نعيمة نيار، **الخلفية المهنية والاجتماعية للشباب المنشئ للمؤسسات المصغرة**، رسالة لنيل شهادة الماجستير في علم الاجتماع تخصص علم اجتماع تنظيم و عمل، الجزائر، 2007-2008، ص51.

<sup>3</sup> كاسر ناصر منصور، بشوقي ناجي جواد، إدارة المشروعات الصغيرة من الأول إلى الباب، دار حامد للنشر، ط1، 2000، عمان الأردن، ص18.

- **المهارات التفاعلية:** من يريد الاستفادة من الفرص والمناسبات يجب أن يتحلى بمهارات إدارية متنوعة وأصحاب الأعمال الرائدة يكونون في الغالب قادرين على إدارة موارد منظماتهم المالية والبشرية بكفاءة عالية، بحيث يتمتعون بالرغبة في تحويل الآخرين الصالحيات الازمة لإدارة النشاط المنطط بهم، مثل هذا التوجه يحتاج إلى جهود تفاعلية مختلفة مثل: الاتصال، نقل المعلومات، منافسة، مناقشة الفرارات قبل إصدارها... الخ.

**المهارات الإدارية:**

وتتمثل في المهارات في:

- **مهارات إنسانية :** تتمثل بالعلاقات الإنسانية التي يطورها المدير مع مرؤوسيه و زملائه لخدمة المشروع والمنظمة بشكل عام، و تبني هذه العلاقات على الاحترام والتقدة ... الخ.
- **مهارات فكرية:** تشمل الأسس والمبادئ العلمية في ميدان الإدارة واتخاذ القرارات ... الخ
- **مهارات فنية:** تتمثل في خبرة و دراية المدراء بالمسائل الفنية المتعلقة بالإنتاج والبيع والشراء والتخزين والتمويل ، تلك المسائل المتعلقة بالأنشطة الفنية لمشروعاتهم.<sup>1</sup>

**2- خصائص المقابول عند بعض المفكرين**

- **ماكس فيبر :** يرى أن المقابول
  - شخص عقلاني .
  - يدخل المال من أجل تراكم رأسمال .
  - يتميز بالمثارة والمغامرة والقوة الكاريزمية .
  - العقلانية في تسخير نشاطاته.
- تحمل كل الظروف التي تلعب دوراً مهماً في كسب الأرباح أو الخسارة.<sup>2</sup>
- **إسرائيل كريزنز:**
  - اليقظة الاقتصادية : تعتبر اليقظة بمثابة الطابع الحاسم .
  - الاكتشاف والإبداع: المقابول اليقظ لديه القدرة على اكتشاف فرص جديدة للربح.

<sup>1</sup>كاسر ناصر منصور و شوقي ناجي جواد، نفس المرجع السابق، ص18-19.

<sup>2</sup>إسحاق رحماني، مرجع سبق ذكره، ص14-15.

- **الحدس المقاولاتي:** باكتشاف فرص الربح وترك الخوف الاقتصادي، والسوق يتصرف بالأخطاء ولكن المقاول

هو من يكتشفها.<sup>1</sup>

• **جوزيف شومبيتر:** ولنتمس خصائص المقاول عند "شومبيتر" من خلال تعريفه له سنة 1950 والتي تتمثل في :

- شخص يتصرف بالإبداع والابتكار .

- فرد نادر .

- يستطيع جمع أرباح كثيرة .

- صاحب فكرة ويمتلك الإرادة نحو النجاح .

- مدرك ولديه مرؤنة في التعامل .

- لديه الرغبة في المخاطرة بشكل معقول ويمتلك مهارة في التنظيم.<sup>2</sup>

ونجد العديد من العلماء والباحثين قاموا بتحديد سمات وخصائص المقاول كل حسب نظرته ومنهم:

ابن خدون: تطرق ابن خدون في كتابه المقدمة إلى المقاول لكن في شكل التاجر الحرفي وفي مواضيع أخرى الصناعي، ويقصد الحرفي وقد عرّف التجارة بأنّها محاولة الكسب بتنمية المال بشراء السلع الرخيصة وبيعها بالغلاء أيما كانت السلعة، وذلك القدر النامي يسمى ربحاً ومنه أعطى ابن خدون مواصفات للمقاول التاجر فقد حددتها في ضرورة التعاقد والاستشهاد بأشخاص عند تحديد التزامات الطرفين في المعاملات التجارية، ويظهر هذا في كتابه " الكتابة والشهادة" ويؤكد على أهمية المال النقدي في تحديد الكسب وتتنمي، أما الصفات الشخصية فتتمثل فيما يلي :

أن يكون :

- **عظيم العناد و المشقة:** الاجتهاد في العمل.

- **بصير بالحساب:** أن يكون جريئاً وحذقاً.

- **شديد المماحكة:** شديد المنافسة.

- **التقرب من الحكم:** أي الهيئات التي تتکفل بالنشاطات الاقتصادية وهي من أهم وأقوى الصفات.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> إسحاق رحماني، مرجع سبق ذكره، ص 15.

<sup>2</sup> La formation de la création de l'entreprise Algérie état de lieux et gestion communication, M Benarma, P 03.

<sup>3</sup> رقية عدمان، مرجع سبق ذكره، ص 24-25.

#### رابعاً: المشروع الصغير

##### 1- مفهوم المشروع الصغير

المشروعات الصغيرة Small enterprises هي المشروعات التي تتكون برأس مال صغير، ويعمل بها عدد صغير من العمال قد لا يزيد عن عشرة عمال .

وتعفي بعض القوانين أصحاب المشروعات الصغيرة من بعض الأعباء، ولكن هذه المشروعات لها

دور كبير في التنمية الاقتصادية للمجتمع وتكون داعمة للمشروعات الصناعية الكبيرة .<sup>1</sup>

هي أنشطة تولّد الدخل واستثمار لبعض المصادر والمهارات خاصة الشباب بعرض تحقيق عائد مجزي للقائم على النشاط، وقد تكون مهارات فنية أو إدارية تساعد تنمية المشروعات الصغيرة والحرفية على استخدام عمالة وخلق فرص عمل جديدة.<sup>2</sup>

##### 2- صفات وخصائص المشروع الصغير

- المشروع الصغير هو الذي يديره أصحابه بشكل فعال.
- يحمل الطابع الشخصي بشكل كبير .
- يتميّز المشروع الصغير بكونه محلياً إلى حدّ كبير في المنطقة التي يعمل بها .
- له حجم صغير نسبياً في الصناعة التي ينتمي إليها .
- يعتمد بشكل كبير على المصادر الداخلية لتمويل رأس المال من أجل نموه.
- يحتاج إلى رأس مال صغير أو كبير نسبياً .
- يحتاج إلى مكان ثابت لإدارة الأعمال .
- يستغرق معظم وقت صاحبه .
- يحتاج غالباً إلى قدر محسوب من المخاطر برأس المال .
- المصدر الرئيسي لدخل صاحبه .
- عمل مسجل بطريقة رسمية و يدفع عنه الضرائب .
- غالباً لا يتأثر بالظروف الشخصية التي يتعرض لها مالكه .<sup>3</sup>

<sup>1</sup> إسماعيل عبد الفتاح سيد الكافي، الموسوعة الاقتصادية والاجتماعية ، عربي انجليزي مكتبة فن عربية ، مصر، بدون طبعة، ص424.

<sup>2</sup> عثمان فريد رشيد، مرجع سبق ذكره، 87.

<sup>3</sup> جهاد عبد الله عفافه، إدارة المشاريع الصغيرة، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع، بدون طبعة، الأردن، 2010، ص13.

- يحتاج إلى بعض المهارات الأساسية في إدارة الأعمال .
- استثمار على المدى البعيد نسبياً .
- يتجه إلى استخدام الخامات المحلية .
- يحتاج إلى تكنولوجيا بسيطة .
- يحتاج إلى دراسة جدوى المشروع قبل تنفيذه.<sup>1</sup>

#### 3- أشكال المشاريع الصغيرة

إن المشاريع الصغيرة تقسم إلى قسمين:

- **الشكل الرسمي:** و هو ذو طابع قانوني حيث يكون أصحاب المشاريع مسجلين في الجهات الرسمية حقوقهم محفوظة لديها و يدفعون المستحقات التي عليهم، فيساهمون في تحقيق التنمية الوطنية.
- **الشكل غير رسمي:** ويعرف على أنه مجموعة المنتجات وتبادل السلع والخدمات التي تتهرب كلياً أو جزئياً من القوانين والقواعد التجارية والجبلائية والاجتماعية، والتي لا تخضع إلى التسجيل الأخصائي والمحاسبين بصفة كلية أو جزئية، فهو يأخذ الطابع غير الرسمي في كل شيء، فيعمل في الظل،ليس مسجل في الجهات الرسمية وهذا تهرباً من الضريبة، وفي غالب الأحيان يكون تابع للنشاطات المنزلية كالحرف التقليدية ويكون نتيجة للبطالة أو الفقر ويساعد على الجهات الرسمية الحصول على معلومات عليه.<sup>2</sup>

#### 4- طرق توليد أفكار المشروعات الصغيرة

من حيث النشاط:

- **الإنتاجية:** إن أساسها التحويل بمعنى تحويل خامة إلى منتج نهائي أو بسيط، والقيمة المضافة بمعنى زيادة قيمة المخرجات (الناتج) عن المدخلات (عناصر الإنتاج) والتماثل بمعنى تطابق كل مواصفات الوحدات المنتجة .
- **خدماتية :** إن أساسها القيام نيابة عن العميل بخدمة كان سيقوم بها بنفسه أو لا يستطيع القيام بها بنفسه.
- **تجارية:** إن أساسها شراء و بيع و توزيع سلعة مصنعة أو عدة سلع مختلفة، إعادة استثمار الربح (الفرق بين سعر الشراء و البيع).

<sup>1</sup>نفس المرجع السابق، ص 89.

<sup>2</sup>عدمان رقية، مرجع سبق ذكره، ص 74.

**5 - طرق توليد أفكار المشروعات الصغيرة :**

- **التقليد:** تقوم أساساً هذه الطريقة على النظر إلى نوع معين من المشروعات الموجودة ودراسته ومحاولة إقامة مشروع على نفس المنهج، ولكن يلزم اضفاء بعض التطوير عليها لي تصبح تميّزاً.
- **اغتنام الفرص:** هذه الطريقة تعتمد على وجود احتياج ما لدى قطاع ما من المستهلكين ومحاولة تلبية هذا الاحتياج عن طريق المشروع .
- **ابتكار:** هو ابتكار نوع جديد من المشروعات التي لم تكن موجودة من قبل ومحاولة خلق حاجة للمنتجات هذه المشروعات لدى المستهلك.<sup>1</sup>

**6 - أسباب فشل المشاريع الصغيرة :**

ليس شرطاً أن تقترن بداية كل مشروع صغير بالنجاح في النهاية، فمن المأثور لدينا خروج بعض المشاريع من السوق في فترات زمنية قصيرة نتيجة لأخطاء ارتكبها أصحاب تلك المشاريع والقائمين على إدارتها أو لكونها أسباب خارجية نابعة من البيئة التي يعمل بها المشروع .

- عدم كفاءة الإدارة .
- سوء الإدارة المالية .
- نقص الخبرة الإدارية والتسويقية في مجال العمل .
- الافتقار إلى التخطيط الاستراتيجي .
- النمو غير المسيطر عليه .
- الموقع غير ملائم .
- القدرة الضعيفة على المنافسة<sup>2</sup> .
- عدم الاستقرار الاقتصادي، التضخم وارتفاع أسعار المواد الأولية .
- ضعف الدراسة الفنية للمشروع وانعدام الخبرة لدى أصحاب المشاريع انفسهم.
- صعوبة التمويل<sup>3</sup> .

<sup>1</sup> عثمان فريد رشدي، مرجع سبق ذكره، ص 88.

<sup>2</sup> تعيم نصر، إدارة وتقدير المشروعات، منشورات المنظمة العربية لتنمية الإدارة، بدون طبعة، مصر، 2005، ص 11-12.

<sup>3</sup> أيت عيسى عيسى، المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر، أفاق وقيود، جامعة تيارات الجزائر، مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا ، 2014، ص 276.

**الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب كآلية لدعم المشاريع الصغيرة:**

**01- نشأة الوكالة:**

أنشئت الوكالة الوطنية بمقتضى القانون 296-96 المؤرخ في 8 سبتمبر 1996 المعدل بالمرسوم التنفيذي رقم 98-231 المؤرخ في يوليو 1998م، وتم إنشاء الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب فرع البويرة في 01-03-1998 وبدأت مزاولة نشاطها في 01-04-1998 وهي مؤسسة عمومية مكلفة بتشجيع وتدعم ومرافقه الشباب البطل الذي لديه فكرة مشروع وإنشاء مؤسسة حيث يستفيد صاحب المشروع من خلال مراحل انشاء مؤسسته توسيعها من: مساعدة مجانية، امتيازات جبائية، إعانات مالية.

**02- مهام واهداف الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب:**

تتمثل مهام الوكالة فيما يلي :

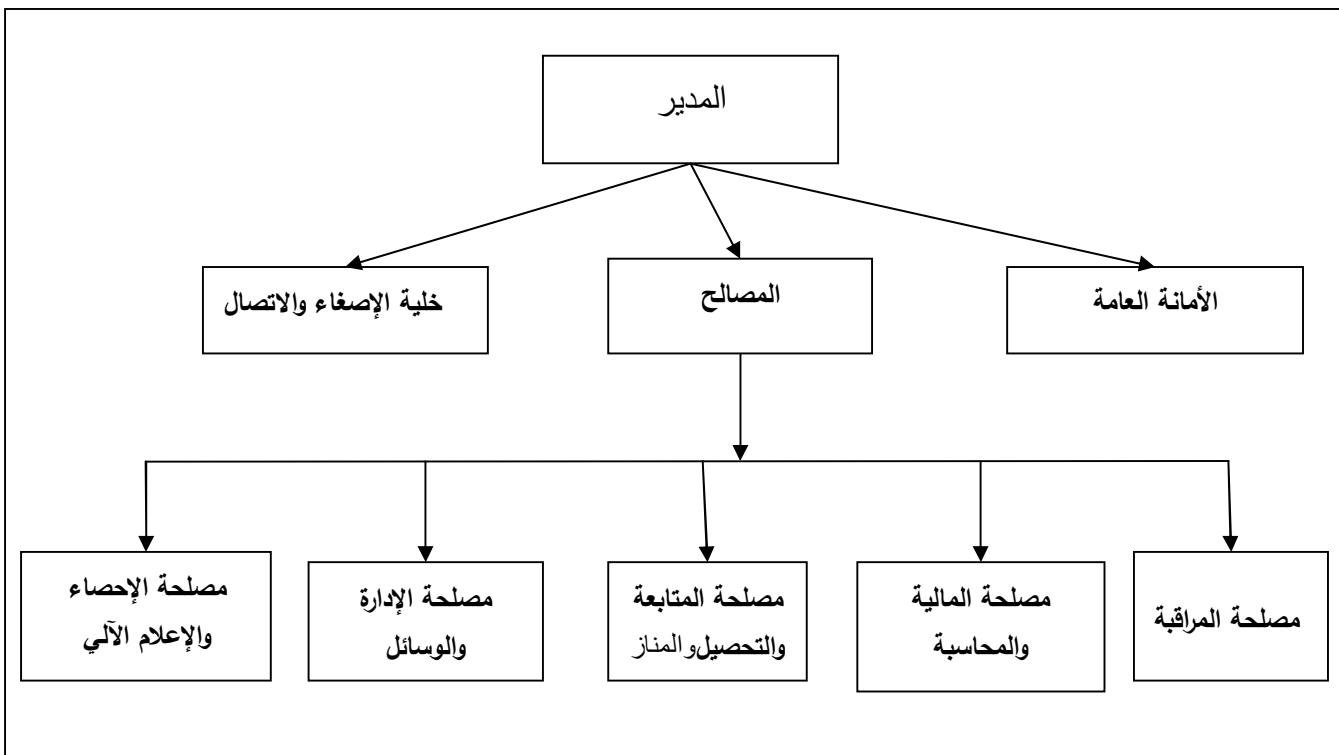
- تدعيم وتقديم الاستشارة لشباب .
- مرفقة الشباب في إطار انجاز مشاريعهم الاستثمارية .
- تكوين الشباب ودعم معارفهم في تقنيات انجاز وتسير المشاريع.

وتنتمي أهدافها في :

- وضع الظروف المناسبة لأحداث مؤسسات صغيرة من قبل الشباب .
- خلق مناصب عمل دائمة .
- ضمان استمرارية وديومة المؤسسات المصغرة.
- نشر الفكر الاستشاري وروح المقاولة لدى الشباب الجزائري.

- 03 الهيكل التنظيمي للوكلة :

الشكل رقم (02): يوضح مخطط الهيكل للوكلة الوطنية لدعم تشغيل الشباب



المصدر: الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب - فرع البويرة-

- 04 مراحل إنشاء مؤسسة مصغرة وشروط التأهيل :

وتتمثل شروط التأهيل في:

- أن يتراوح سن من 19 إلى 40 سنة.
- أن يكون ذو مؤهلات مهنية لها علاقة مع المشروع .
- أن يكون بلا عمل.

- أن يقدم مساهمة مالية شخصية بمستوى يطابق الحد الأدنى المحدد حسب قيمة المشروع <sup>1</sup>

أما المراحل إنشاء المؤسسة المصغرة فهي كالتالي:

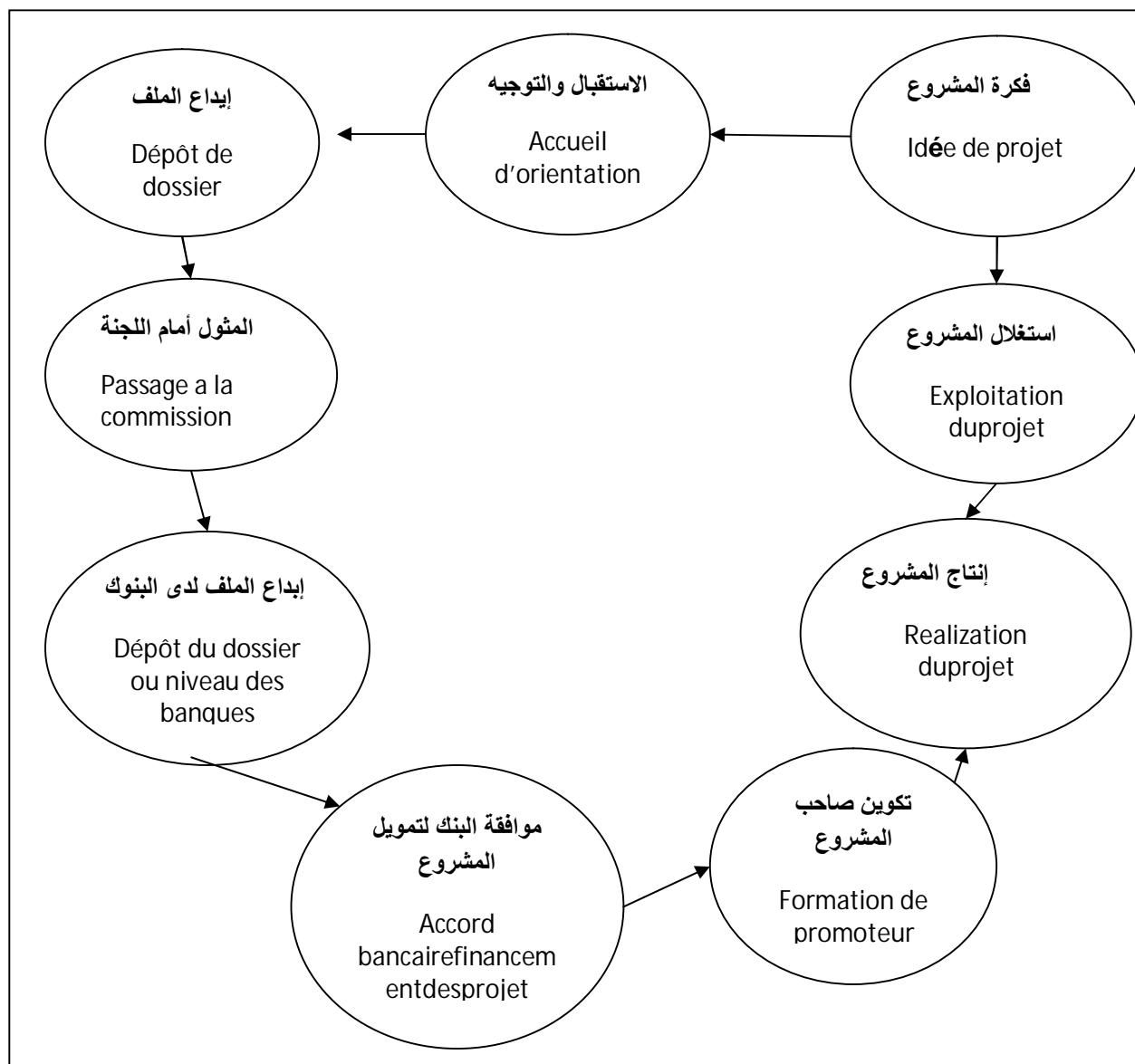
01- مرحلة الاستقبال والتوجيه.

02- مرحلة تحضير الملف.

<sup>1</sup> الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب أونساج فرع البويرة

- 03- مرحلة إيداع الملفات على مستوى الوكالة .
- 04- مرحلة المثول أمام لجنة الانتقاء وتمويل المشروع .
- 05- مرحلة إيداع الملف الإداري والمالي .
- 06- مرحلة تسليم شهادة القبول وإيداع الملف لدى البنك .
- 07- مرحلة دراسة الملف على مستوى البنك والإنشاء القانوني للمؤسسة .
- 08- إعداد قرار منح الامتيازات الضريبية والإعلانات المالية.<sup>1</sup>

الشكل رقم (03): كيفية إنشاء مؤسسة صغيرة في إطار الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب

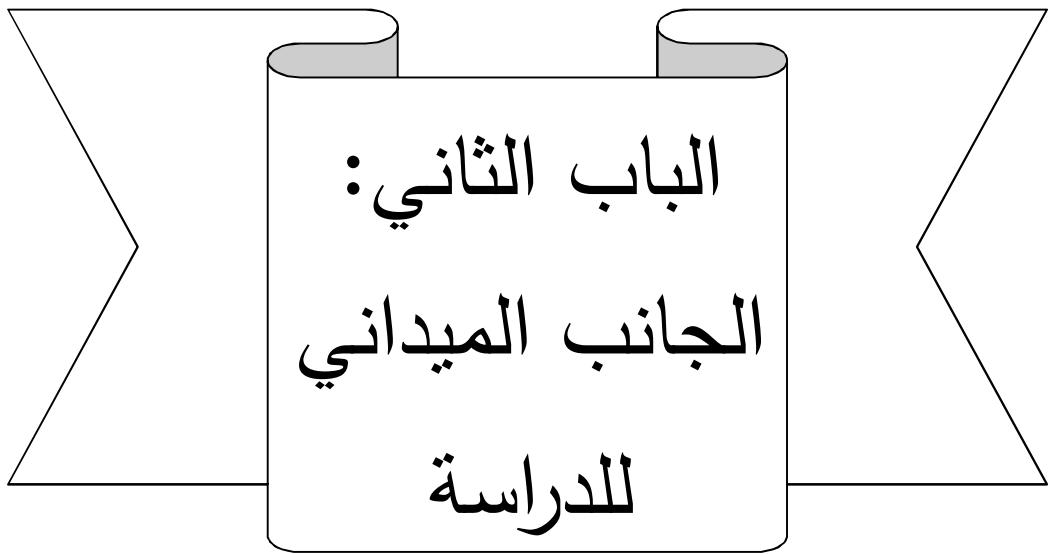


المصدر: الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب - فرع البويرة -

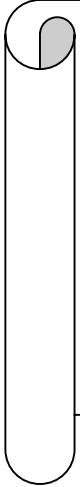
<sup>1</sup>نفس المرجع السابق.

#### خلاصة:

من خلال ما تم عرضه في هذا الفصل يتضح أن المقاولة عامل مهم في تحقيق التوازن الاجتماعي بين فئات المجتمع لما تمنحه للأفراد من امتيازات لتحقيق مكانة اجتماعية لا يأس بها، فالمشروع الصغير نشاط يسمح بتنمية الموارد من جهة وتنمية العلاقات الاجتماعية من جهة أخرى، وذلك باستعمال الرأسمال الاجتماعي في عملية تبادل المصالح مع الأفراد، فالجزائر من بين الدول التي تبنت سياسات لدعم هذه المشاريع من خلال وضع مختلف الأجهزة التي تدعيم الشباب الذين يملكون فكرة إنشاء وبناء مؤسسة.



الباب الثاني:  
الجانب الميداني  
للدراسة



## **الفصل الخامس:**

## **التعريف بالميدان الدراسة**

## **وخصائص المبحوثين**

**تمهيد:**

تلعب الدراسة الميدانية دور هام في تدعيم الجانب النظري ومن خلالها يتم الوصول إلى الأهداف من خلال الإجابة على التساؤلات التي تم طرحها.

**أولاً : مجالات الدراسة**

1 - **المجال المكاني:** تقصد به المكان الجغرافي أو الحدود الجغرافية لمكان إجراء الدراسة الميدانية، ويشمل في دراستنا على مجموعة من المقاولات المصغرة والصغرى التي تنشط بولاية البويرة، حيث اعتمدنا على المقاولات المدعمة من قبل الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ANSEJ.

2 - **المجال الزمني:** نعني به المدة الزمنية التي استغرقت في إنجاز وإنتمام هذا البحث بداية من مرحلة ضبط الموضوع وتحديد تحديد مشكل الدراسة وبداية النزول إلى الميدان، حيث تم تطبيق استمار أولية في فيفري 2019 على عشرة مقاولات.

أما فيما يخص الاستمار النهائية فطبقت من الفترة ما بين 01 ماي إلى 10 جويلية 2019 أي استغرقت حوالي شهرين وعشرين أيام .

3 - **المجال البشري:** وشملت على مجموعة من المقاولين المستثمرين في إطار الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب، وصل عددهم إلى 41 مقاول موزعين في مناطق جغرافية متنوعة ضمن نطاق ولاية البويرة وما جاورها.

**ثانياً: أدوات جمع المعطيات:**

انطلاقاً من أن لكل منهج أدوات بحث خاصة مساعدة تساعد الباحث في الوصول إلى المعرفة والتعرف على ميدان الدراسة أكثر وأكثر، اعتمدنا في هذه الدراسة على جملة من الأدوات بما يخدم موضوع البحث وهي:

**1 - الملاحظة:**

هي من الأدوات التي استعنا بها وذلك من خلال إرشادنا من أجل فهم الروابط والعلاقات التي تجمع بين وقائع ميدان دراستنا من خلال مشاهدة مباشرة لسلوك الأفراد ومشاهدة مواقفهم ورصد رد فعلهم دون عناء<sup>1</sup>، ولقد لجأنا إليها في بداية البحث من خلال الملاحظة الأولى للميدان بعرض الوقف وضبط متغيرات

<sup>1</sup> رشيد زرواتي، تدريبات على منهجية البحث العلمي في العلوم الاجتماعية، دار هومة، ط1، الجزائر، 2002، ص94.

الموضوع .وكذا ملاحظة المؤسسات التي تتطوّي تحت دراستنا هدفاً الأول منها كان الحصول على البيانات والمعلومات التي تخدم موضوع بحثنا وذلك من خلال جملة الزيارات التي قمنا بها إلى المقاولات الصغيرة والمصغرة من خلال الملاحظة المباشرة للمبحوثين مكنتنا من الكشف على حقائق يخفيها المبحث.

## 2- الاستماراة:

"تعتبر الإستماراة بأنها نموذج يضم مجموعة أسئلة توجه إلى الأفراد من أجل الحصول على معلومات حول موضوع أو مشكلة أو موقف"<sup>1</sup>، وهي الأداة الرئيسية في دراستنا اعتمدنا عليها من بداية الأمر في تطبيق الاستماراة الأولية تحت إشراف الأستاذ المشرف وتم النزول بها للميدان أثناء الدراسة الاستطلاعية والتي تمت بين الفترة في شهر فيفري وتم تطبيقها على عينة صغيرة من المقاولات المصغرة من أجل التعرف على جوانب وخبايا الموضوع وبعرض الإمام به، لتأتي بعدها مرحلة صياغة الاستبيان النهائي الذي شملت على (39) سؤالاً والذي اعتمد على مؤشرات الفرضية موزعين على أربعة محاور كالتالي:

- المحور الأول: يتضمن البيانات الشخصية لأفراد العينة
- المحور الثاني: يتضمن أسئلة حول الرأسمال الاجتماعي.
- المحور الثالث: يتضمن أسئلة حول خصائص المقاول وبناء الرأسمال السوسيو -مهني.
- المحور الرابع: يتضمن أسئلة متعلقة بإنشاء المؤسسة.

ولقد تم الاعتماد على عملية التقرير اليدوي في بناء الجداول الإحصائية وحساب النسب المئوية.

## ثالثاً: التعريف بخصائص فراد العينة:

جدول رقم(01): يوضح توزيع أفراد العينة حسب الجنس

النسبة المئوية	النكرار	الجنس
% 63.41	26	ذكر
% 36.58	15	أنثى
% 100	41	المجموع

<sup>1</sup> محمد علي محمد علي، علم الاجتماع والمنهج العلمي، دار المعرفة الجامعية، ط١، القاهرة، 1986، ص39.

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن نسبة غالبية المبحوثين هم ذكور والتي تقدر بـ 63.41% وهي تمثل الاتجاه العام، مقابل 36.58% من الإناث.

من خلال التحليل الإحصائي للجدول نرى أن غالبية المقاولون هم من جنس ذكر، في حين نجد مشاركة لابس بها للإناث في مجال المشاريع وإنشاء المؤسسة، بحيث يمكن إرجاع ذلك

**جدول رقم(02):** يوضح توزيع أفراد العينة حسب المستوى التعليمي

النسبة المئوية	النكرار	المستوى التعليمي
%4.87	2	ابتدائي
%24.39	10	متوسط
%29.26	12	ثانوي
%41.46	17	جامعي
100%	41	المجموع

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن النسبة الغالبة للمبحوثين هم بمستوى جامعي والتي تمثل الاتجاه العام بحيث قدرت بـ 41.46% لتقابليها نسبة 29.26% من فئة المستوى الثانوي لتليها مباشرة نسبة 24.39% من ذوي المستوى التعليمي المتوسط ولتأتي فئة التعليم الابتدائي كأدنى فئة بنسبة قدرت بـ 4.87%.

ومنه نستنتج أن النسبة الأكبر من المبحوثين هم من مستوى التعليم الجامعي وهذا إن دل على شيء فهو يدل على أن أفراد العينة والتي ضمت فئة الشباب الحاصل على شهادة تعليم عالي والباحث على منصب عمل دائم.

جدول رقم (03): يوضح توزيع افراد العينة حسب الحالة المدنية

النسبة المئوية	النكرار	الحالة المدنية
58.53%	24	أعزب
39.02%	16	متزوج
2.43%	1	مطلق
100%	41	المجموع

نلاحظ من خلال الجدول أن غالبية المبحوثين من فئة العازبين وهذا بنسبة تقدر بـ 58.53% والتي تمثل الاتجاه العام، مقابل 39.02% متزوجين، لتأتي بعدها فئة المطلق بنسبة ضئيلة قدرت بـ 2.43% في حين تعدم عند فئة الأرمل.

ومن خلال ما تقدم يمكن أن نخلص إلى أن أغلب المبحوثين هم فئة العزاب وان دل هذا الشيء فإنه يدل على وعي هاته الفئة بضرورة تامين مصدر رزق ثابت ودائم ومضمون من أجل بناء مستقبل وأسرة، وكذا الخوف من شبح البطالة وعدم امتلاك خبرة كافية نظراً لأن غالبيتهم متخرجين جدد من الجامعة ووسائلهم الأولى لإثبات ذاتهم هي إنشاء مؤسسة أو مقاولة خاصة بهم. في حين تبقى فئة الثانية وهي المتزوجين والذين دخلوا عالم المقاولة بغرض تلبية حاجيات أسرتهم وبغرض تحسين المستوى المعيشي، أما فئة المطلقة فمن خلال إجابة المبحوثة تبين أن هدفها تأمين مستقبلها بالدرجة الأولى وأن تعيل نفسها.

جدول رقم (04): يوضح توزيع أفراد العينة حسب الأصل الاجتماعي

النسبة المئوية	النكرار	الأصل الاجتماعي
29.26%	12	ريفي
48.78%	20	حضري
21.95%	09	شبه حضري
100%	41	المجموع

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن نسبة المبحوثين الغالبة ينحدرون من أصل اجتماعي حضري والتي تقدر 48.78% وهي تمثل الاتجاه العام، مقابل نسبة 21.95% من أصل شبه حضري، كما نجد أيضاً نسبة شبه معتبرة من أصل ريفي بحيث تقدر بـ 29.26%.

نستنتج من خلال التحليل الإحصائي للجدول أن فئة المقاولين المنتسبين للأصل الاجتماعي الحضري أعلى نسبة مقارنة بالنسبة الأخرى، ويمكن تفسير هذا بعدة تفسيرات منها أن أغلب مراكز التكوين متمركزة في المدن بحيث تسهل على سكانها الالتحاق بها وكما ساعدتهم أيضاً الاتصال دائم بالمنظمات الرسمية وبشبكة العلاقات الاجتماعية مقارنة بالمقاولين ذوي الأصل الاجتماعي نسبة حضري والريفي.

**جدول رقم(05):** يوضح توزيع أفراد العينة حسب ممارسة مهنة من قبل

النسبة المئوية	النكرار	ممارسة مهنة من قبل
58.53%	24	نعم
41.46%	17	لا
100%	41	المجموع

يتبيّن من خلال الجدول أعلاه أن غالبية المبحوثين هم من فئة ممارسي مهنة من قبل والتي قدرت 58.53% والتي تمثل الاتجاه العام في حين تقابلها نسبة 41.46% من المبحوثين الذين لم يمارسوا مهنة من قبل.

من خلال التحليل الإحصائي نلاحظ أن نسبة المبحوثين الغالبة هي الفئة الممارسة لمهنة من قبل حيث أن فئة منهم من كانت منهم من نفس المجال، ومنهم من إمتهن مهنة خارجة عن تخصصهم الحالي أي ليست لها علاقة بنشاطه الحالي، فهدفهم الأول كان العمل بحد ذاته من أجل تحسين أوضاعهم الاقتصادية ما يمكنهم من إنشاء مؤسسات خاصة بهم.

جدول رقم 06: يوضح توزيع المبحوثين حسب الخبرة المهنية السابقة

النسبة المئوية	النسبة	النكرار	الخبرة المهنية	
65.85%	40.74%	11	من 5-1	نعم
	44.44%	12	10-5 من	
	14.81%	4	15-10 من	
	100%	27	المجموع الجزئي	
100%	41		المجموع	

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن غالبية المبحوثين يملكون خبرة مهنية سابقة حيث قدرت بـ 65.85% حيث تتصدرها نسبة 44.44% لذوي الخبرة ما بين 5 سنوات إلى 10 سنوات، لتليها مباشرة نسبة 40.74% لذوي الخبرة من 1 إلى 5 سنوات لتأتي كأدنى نسبة لذوي الخبرة ما بين 10 إلى 15 سنة والتي تقدر بـ 14.81%.

من خلال التحليل الإحصائي نلاحظ أن نسبة المبحوثين هم مقاولين لديهم خبرة مهنية سابقة، وهذا إلتبسناه في فئة المقاولين الذين كانت في نفس تخصصهم الحالي والتي تأكّدت بالنسبة لذوي الخبرة ما بين 10-5 سنوات، وتجسدت لدى أصحاب الورشات الحرفية على وجه الخصوص، حيث كان إما صانع أو أجير أو اكتسبها من خلال العائلة.

## **الفصل السادس:**

**دور الرأسمال الاجتماعي  
في إنشاء المؤسسة**

## تمهيد:

سننهم في هذا الفصل بتحليل فرضية دراستنا والتي مفادها أن للرأسمال الاجتماعي والمتمثل في (العائلة وشخصية المقاول ووسائل الإعلام) دور في إنشاء المؤسسة.

## 1- عرض وتحليل نتائج الفرضية:

الجدول رقم(07): يوضح العلاقة بين الجنس وفكرة المقاولة

المجموع	متعدة	تسهيلات الوكالة	تكوين	تجربة مهنية	أصدقاء	تشجيع الوسط العائلي	الرغبة في تحسين الوضعية الاجتماعية	فكرة المقاولة	الجنس
26 100%	4 15.38%	1 3.84%	0	5 19.23%	1 3.84%	4 15.38%	11 42.30%		ذكر
15 100%	3 20%	1 6.66%	4 26.66%	0	0	2 13.33%	5 33.33%		أنثى
41 100%	7 17.07%	2 4.87%	4 9.75%	5 12.19%	1 2.43%	6 14.63%	16 39.02%		المجموع

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن غالبية المبحوثين هم الراغبين في تحسين الوضعية الاجتماعية والتي تمثل الاتجاه العام بنسبة تقدر ب 39.02%， مدعاة ب 42.30% لدى الذكور كأعلى نسبة، لتليها 33.33% لدى الإناث، مقابل ذلك سجلت نسبة 17.07% الذين استمدوا فكرة المقاولة من عدة شبكات اجتماعية "متعددة" لتأكد عند الإناث بنسبة 20% كأعلى نسبة لدى الذكور بنسبة 15.38%， لتليها تشجيع الوسط العائلي بنسبة 14.63%， لتأكد لدى الذكور بنسبة 15.38%， مقابل 13.33% لدى الإناث، لتليها التجربة المهنية بنسبة 12.19% مدعاة ب 15.23% لدى الذكور فقط، ثم يأتي التكوين الأكاديمي والمهني بنسبة 9.75% مدعاة بنسبة 26.66% لدى الإناث فقط، لتليها تسهيلات الوكالة بنسبة 4.87%

لتتأكد لدى الإناث بنسبة 6.66% وبنسبة 3.84% لدى الذكور، ليليها الأصدقاء كأدنى نسبة التي تقدر بـ 2.43% لدى الذكور فقط.

يتبيّن لنا من خلال التحليل الإحصائي أنّ أغلبية المقاولين تكونت لديهم فكرة المقاولة رغبة في تحسين وضعيتهم الاجتماعية وهذا راجع إلى عدم توفر مناصب الشغل خاصة لخريجي الجامعات، مما أدى إلى خلل في النسق الاجتماعي وانتشار البطالة التي أصبحت كثيّر يطارد الشباب وهذا ما دفعهم إلى دخول عالم المقاولة والبحث عن سبل لتحسين أوضاعهم خاصة لدى فئة الذكور باعتباره كجزء فعال في البناء الاجتماعي (المجتمع)، كما يظهر لنا أيضا دور العائلة في تكوين فكرة المقاولة. فالعائلة هي تعتبر كداعم أساسي للمقاول سواءً من الناحية المادية أو المعنوية خاصة للذكور وحتى الإناث وهذا ما نلتمسه من الناحية التنظيمية.

**الجدول رقم(08):** يوضح العلاقة بين الجنس وتلقى الدعم من قبل العائلة

المجموع			تلقى الدعم من قبل العائلة	الجنس
	لا	نعم		
26 100%	1 3.84%	25 96.15%		ذكر
15 100%	1 6.66%	14 93.33%		أنثى
41 100%	2 4.87%	39 95.12%		المجموع

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن غالبية المبحوثين والتي تمثل الاتجاه العام هي فئة المبحوثين الذين تلقوا الدعم من قبل العائلة بنسبة قدرت بـ 95.12%， مدعومة بنسبة 96.15% من الذكور الذين تلقوا الدعم من قبل العائلة، لتليه نسبة 93.33% من الإناث اللواتي تلقين الدعم من قبل العائلة، لتقابله نسبة 4.87% من المبحوثين الذين لم يتلقوا الدعم من قبل العائلة، وتتأكد بنسبة 6.66% لدى الإناث اللواتي لم يتلقين الدعم من قبل العائلة وبنسبة 3.84% لدى الذكور. من خلال التحليل الإحصائي نلص إلى أن العائلة

وعلى أساس اعتبارها القاعدة التي يتأسس عليها البناء الاجتماعي وحسب بيار بورديو الذي يرى أن العائلة هي "مجموعة أفراد ينتمون إلى جماعة مستقلة داخل المجتمع، يشتركون فيما بينهم في الكثير من الأمور".<sup>1</sup>

ومنه فالعائلة لها دور في إنشاء المؤسسة وتجسيد المشروع المقاولاتي، فالعائلة بقيمها لها دور وظيفي مهم في دعم وتوجيه الفرد في إنشاء المقاولة، فهي تساهم في إعطاء المقاولة صبغة النسق الاجتماعي الذي يعرف بقوة التضامن والتماسك.

فأغلب المبحوثين الذين تلقوا الدعم من قبل العائلة كان مجسداً في مساعدة العائلة لهم خفي مناقشة فكرة المشروع في تساعدهم في الحصول على أفكار جديدة تسهل على المقاول السير الصحيح والناجح.

في حين أن الذين تلقوا المساعدة من قبل العائلة يعود إلى قلة الخبرة لدى عائلة المقاول حول مجال المقاولة وكذا شخصية المقاول المستقل والمندفع.

ومنه نستنتج أن للعائلة دور هام في إنشاء المؤسسة عن طريق تقديم مبلغ المساهمة الشخصية وتقديم المساعدة في تحديد مقر الإنشاء، فهي من أهم الدعائم المساندة للمقاول في إنشاء المقاولة.

**الجدول رقم(09):** يوضح العلاقة بين الأصل الاجتماعية ونوع النشاط

المجموع	خدمات	مهن حرة	صناعة وصيانة	مواد البناء	الفلاحة والصيد البحري	صناعة تقليدية	نوع النشاط	
							الأصل الاجتماعي	الأنماط
12	2	2	3	1	1	3	ريفي	
100%	16.66%	16.66%	25%	8.33%	8.33%	25%		
20	9	6	/	2	1	2	حضري	
100%	45%	30%		10%	5%	10 %		
9	4	/	/	2	1	2	شبه حضري	
100%	44.44%			22.22%	11.11%	22.22%		
41	15	8	3	5	3	7	المجموع	
100%	36.58%	19.51%	7.31%	12.19%	7.31%	17.07%		

<sup>1</sup> بيار بورديو، *أسباب علمية لإعادة النظر الفلسفية*، ترجمة أنور مغيث، دار الأرمنة الحديثة، ط1، لبنان، 1998، ص157.

نلاحظ من خلال الجدول أن غالبية المبحوثين والتي تمثل الاتجاه العام يأخذه قطاع الخدمات بنسبة 36.58% لتأكد لدى ذوي الأصل الاجتماعي الحضري بنسبة 45%， مقابل ذوي الأصل الريفي الذي تقدر نسبته ب 16.66%， ليقابلها قطاع المهن الحرة بنسبة قدرت ب 19.51% لتأكد عند ذوي الأصل الاجتماعي الحضري بنسبة 30% ومنعدمة لدى ذوي الأصل الاجتماعي شبه حضري، ثم يأتي قطاع الصناعات التقليدية بنسبة 17.07% مدعاة بنسبة 25% من ذوي الأصل الاجتماعي الريفي، ليأتي كأدنى نسبة الأصل الاجتماعي الحضري بنسبة 10%， ثم يليه قطاع البناء بنسبة 12.19% مدعاة بنسبة 22.22% لدى الأصل الاجتماعي شبه حضري كأعلى نسبة ليقابله الأصل الريفي بنسبة ضئيلة قدرت ب 8.33%， ليليه كل من القطاع الفلاحة والصيد البحري والصناعة والصيانة كأدنى نسبة قدرت ب 7.31%.

خلال التحليل الإحصائي للجدول نخلص إلى سيطرة القطاع الخدمي بأعلى نسبة في الأصل الحضري، مقابل الأصل الشبه حضري والريفي وهذا راجع إلى كثافة السكان وكثرة الحركة والمركز العالمي لمختلف المؤسسات سواء الصناعية أو الثقافية والسياسية ما جعل الحاجة ماسة إلى بروز مؤسسات خدمية متعددة ومختلفة. وهذا تبعاً للتطورات والتغيرات التي مست جوانب الحياة الاجتماعية وأدت إلى زيادة الحاجات.

الجدول رقم (10): يوضح العلاقة بين فكرة المقاولة وممارسة مهنة من قبل

المجموع	لا	نعم	ممارسة مهنة من قبل	
			فكرة المقاولة	الرغبة في تحسين الوضعية الاجتماعية
16 100%	9 56.25%	7 43.75%	تشجيع الوسط العائلي	الرغبة في تحسين الوضعية الاجتماعية
6 100%	3 50%	3 50%	الأصدقاء	تجربة مهنية
1 100%	1 100%	/	تسهيلات الوكالة	التكوين الأكاديمي والمهني
5 100%	/	5 100%	متعددة	
4 100%	/	4 100%	المجموع	
2 100%	2 100%	/		
7 100%	2 28.57%	5 71.42%		
41 100%	17 41.46%	24 58.53%		

نلاحظ من الجدول أعلاه أن غالبية المبحوثين مارسوا مهنة من قبل بنسبة تقدر ب 58.53% وهي تمثل الاتجاه العام، وتتأكد لدى المبحوثين ذوي التجربة المهنية والتكوين الأكاديمي والمهني بنسبة 100%，لتليها نسبة 71.42% من المبحوثين الذين تتوزع إجابتهم، لتليها نسبة 50% من المبحوثين الذين تلقوا تشجيع من الوسط العائلي، لتليها كأدنى نسبة تقدر ب 43.75% من المبحوثين الذين يرغبون في تحسين وضعيتهم الاجتماعية، لتقابلها نسبة المبحوثين الذين لم يمارسوا مهنة من قبل بنسبة 41.46% لتتأكد لدى المبحوثين الذين تكونت لديهم فكرة المقاولة من الأصدقاء وتسهيلات الوكالة بنسبة 100%，لتليها نسبة المبحوثين الذين تكونت فكرة المقاولة رغبة في تحسين الوضعية الاجتماعية ب 56.25%，لتليها نسبة المبحوثين الذين تلقوا التشجيع من قبل الوسط العائلي والتي قدرت ب 50%，لتأتي كأدنى نسبة للمبحوثين الذي تكونت فكرة المقاولة من تسهيلات الوكالة 28.57%.

من خلال التحليل الإحصائي للجدول نخلص إلى أن غالبية المبحوثين مارسوا مهنة من قبل فممارسة مهنة من قبل للمقاول تسمح له ببناء قاعدة مهنية واجتماعية من خلال كسب مهارة وخبرة مهنية وبناء علاقات اجتماعية تساعدة في إنشاء مؤسسته.

**الجدول رقم(11):** يوضح العلاقة بين تلقي المساعدة ونوع النشاط.

المجموع	خدمات	مهن حرة	صناعة وصيانة	مواد البناء	الفلاحة والصيد البحري	صناعة تقليدية	نوع النشاط تلقي المساعدة
29 100%	11 17.24%	5 3.44%	1 13.79%	4 6.9%	2 20.68%	6 6.9%	العائلة
0 100%	0 28.57%	0 28.57%	0 28.57%	0 14.28%	0 14.28%	0 14.28%	الأقارب
7 100%	2 28.57%	2 28.57%	2 28.57%	1 14.28%	1 14.28%	1 14.28%	الأصدقاء
1 100%	/	/	/	1 100%	/	/	مقاولين سابقين
4 100%	3 75%	/	/	/	/	1 25%	متعددة
41 100%	15 36.58%	8 19.51%	3 7.31%	5 12.19%	3 7.31%	7 17.07%	المجموع

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن غالبية المبحوثين والتي تمثل الاتجاه العام هم من قطاع الخدمات بنسبة 36.58% لتتأكد في تلقي المساعدة من العديد من الشبكات المساعدة (متعددة)، مقابل نسبة 37.93% تلقو المساعدة من قبل العائلة، يليها قطاع المهن الحرة بنسبة 19.51% لتتأكد لدى تلقي المساعدة من قبل الأصدقاء بنسبة 28.57% مقابل نسبة 17.24% من تلقو الدعم من قبل العائلة. يليها قطاع الصناعة التقليدية بنسبة 17.07% لتتأكد لدى تلقي الدعم من قبل جهات متعددة (متعددة) نسبة 25% مقابل نسبة 20.68% من تلقو الدعم من قبل العائلة. يليها قطاع البناء والأشغال العمومية بنسبة

12.19% لتأكد لدى تلقي المساعدة من قبل مقاولين آخرين بنسبة 100% مقابل تلقي الدعم من قبل العائلة بنسبة 13.79%， وبليها كل من قطاع الصناعة والصيانة والفلاحة والصيد البحري بنسبة قدرت بـ 7.31%.

من خلال التحليل الإحصائي للجدول نخلص إلى أن أعلى نسبة أخذتها العائلة و المقاولين الآخرين بالإضافة إلى الأصدقاء وهذا من خلال إجابة المبحوثين، فالعائلة تعتبر شبكة اجتماعية مساعدة فهي تساعد الأفراد من الناحية المادية و المعنوية وكذا التنظيمية بدءاً من بداية المشروع إلى غاية تجسيده على أرض الواقع، و حسب دراسة آن جيلي Anne gilet التي بينت أهمية العائلة وما تقدمه من مساعدة للفرد المقاول، فالمقاولة بالنسبة لها هي مجال سوسيو-ثقافي متأثراً بالعائلة و الرأسمال السوسيو-مهني و القيم.<sup>1</sup>. تليها شبكة الأصدقاء التي تعد نسق اجتماعي مهم بالنسبة للمقاول سواء في تقديم الدعم المعنوي على المستوى الاجتماعي أو على المستوى الاقتصادي من خلال تدعيم المقاول بمبالغ مالية.

فيما يأتي كشبكة مساعدة أخرى وهي المقاولين الآخرين الذين يقدمون للمقاول المعلومات والمعرف والاستشارة في مواضيع المؤسسة خاصة في بداية المشروع.

**الجدول رقم (12):** يوضح العلاقة بين معايير التوظيف وحجم المؤسسة

المجموع	صغرى	مصغرة	حجم المؤسسة	
			معايير التوظيف	الكفاءة والمؤهلات
33 100%	3 9.10%	30 90.90%		
4 100%	1 25%	3 75%		على أساس العلاقات الشخصية
4 100%	2 50%	2 50%		القرابة
41 100%	6 14.6%	35 85.36%		المجموع

<sup>1</sup> إسحاق رحماني، مرجع سبق ذكره، ص 59.

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن نسبة غالبية المبحوثين التي تمثل الاتجاه العام هم الذين يملكون مؤسسات صغيرة بنسبة قدرت بـ 85.36% والتي تأكدها نسبة 90.90% من الذين يعتمدون في التوظيف على الكفاءة والمؤهلات لتقابليها نسبة 50% من المبحوثين الذين يعتمدون عملية التوظيف على أساس القرابة بنسبة قدرت بـ 50%，تقابليها مبحوثين المؤسسة الصغيرة بنسبة قدرت بـ 14.6% والتي تدعمها نسبة 50% منها تعتمد على القرابة في عملية التوظيف ولتقابليها نسبة 9.10% لدى المبحوثين الذين يعتمدون في عملية التوظيف على الكفاءات والمؤهلات.

من خلال التحليل الإحصائي تخلص إلى أن عملية التوظيف في المؤسسة يرجع إلى معيار الكفاءات والمؤهلات العلمية لا على أساس العلاقات الشخصية والقرابة وإن دل هذا فإنه يدل على أن معيار الكفاءة والمؤهل العلمي يلعب دور فعال في إنجاح المؤسسة من خلال تحقيق أهدافها بجودة وفعالية، كما أن المقاول رب العمل يؤكد على ضرورة الفصل بين العلاقات الشخصية وعلاقات العمل، نظراً لأن العمل يتطلب يد عاملة كفالة، لأن هناك أنواع من النشاطات تحتاج إلى أفراد ذوي تأهيل وخبرة عالية، حيث لا مجال للخطأ.

أما النسبة الثانية فهي لمعيار القرابة وعلى أساس العلاقات الشخصية وهذا ما يجعل النسق القرابة نسق اجتماعي يستثمر فيه المقاول بتوظيف أفراده بالمؤسسة على أساس الترابط والقرابة الدموية ما يجد قيم التضامن والتعاون فهو يقوى العلاقات غير الرسمية داخل المؤسسة.

**الجدول رقم(13):** يوضح العلاقة بين تلقي الدعم من قبل العائلة والصيغة القانونية للمحل

المجموع	عقد إجار	ملكية عائلية	ملكية خاصة	الصيغة القانونية تلقي الدعم من قبل العائلة	
				نعم	لا
39 100%	24 61.53%	5 12.82%	10 25.64%		
2 100%	2 100%	/	/		
41 100%	26 63.41%	5 12.19%	10 24.39%		
				المجموع	

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن نسبة غالبية المبحوثين هم من أصحاب عقد الإجار والتي تمثل الاتجاه العام بحيث تقدر بـ 63.41% وتتأكد هذه النسبة لدى المقاولين الذين لم يتلقوا الدعم من قبل العائلة أكبر نسبة والتي تقدر بـ 100%，لتيها نسبة المقاولين الذين تلقوا الدعم من قبل العائلة بـ 61.53% لتقابلاً نسبة المبحوثين من أصحاب الملكية الخاصة والتي تقدر بـ 24.39% وتتأكد لدى المبحوثين الذين تلقوا الدعم من قبل العائلة أكبر نسبة تقدر بـ 25.64% و منعدمة لدى المبحوثين الذين لم يتلقوا الدعم من قبل العائلة، لتأتي بعدها أصحاب الملكية العائلية كأدنى نسبة تقدر بـ 12.19% مدعمة بـ 12.82% لدى المقاولين الذين تلقوا الدعم من قبل العائلة أكبر نسبة، ومنعدمة لدى المقاولين الذين لم يتلقوا الدعم من قبل العائلة.

من خلال التحليل الإحصائي نخلص إلى أن غالبية المبحوثين من أصحاب عقد الإجار وهذا نظراً لأهمية المجال المكاني للمؤسسة الذي له دور فعال في استقطاب الزبائن بحيث أن أغلب هذه المؤسسات تتمركز في المدن أين تكون فيها الحركة وتسهل فيها عملية الاستقطاب.

**الجدول رقم (14):** يوضح العلاقة بين الاهتمام ببناء علاقات مع مقاولين سابقين مع حجم المؤسسة

المجموع	صغيرة	مصغرة	حجم المؤسسة الاهتمام	
			بناء علاقات مع مقاولين سابقين	
32 100%	1 3.12%	31 96.87%		نعم
9 100%	2 22.22%	7 77.77%		لا
41 100%	3 7.31%	38 92.68%		المجموع

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن غالبية المبحوثين من أصحاب المؤسسة المصغرة والتي تشمل الاتجاه العام بـ 92.68% والتي تتأكد لدى الفئة التي تهتم ببناء علاقات مهنية مع مقاولين آخرين بنسبة

قدرت ب 96.87% مقابل 77.77% بالنسبة للذين لا يهتمون ببناء علاقات مع مقاولين آخرين تليها نسبة 7.31% بالنسبة للمؤسسة الصغيرة والتي تتأكد لدى الأفراد الغير مهتمين ببناء علاقات مع مقاولين بنسبة 3.12% مقابل 22.22% بالنسبة للذين يهتمون ببناء علاقات مع مقاولين آخرين.

من خلال التحليل الإحصائي تخلص إلى أن أغلبية المؤسسات المصغرة يهتم صاحبها ببناء علاقات مع مقاولين آخرين وهذا إن دل فإنه يدل على أن صاحب المؤسسة شخص ذو دراية كافية وعلى وعي تام بضرورة تكوين علاقات مع مقاولين آخرين" فهو دائماً يلجأ إلى شبكة العلاقات الاجتماعية وهذا ما نجده في دراسة أحمد هني الذي يعطي أهمية شخصية المقاول الشيخ الذي يعتمد على المحيط الاجتماعي كمصدر للنجاح والتفوق ".<sup>1</sup>

**الجدول رقم(15):** يوضح العلاقة بين الخصائص الواجب توفرها في المقاول والتفكير في التطوير والتجديد

المجموع			الخصائص الواجب توفرها في المقاول	التفكير في التطوير والتجديد
	لا	نعم		
16 100%	2 12.5%	14 87.5%		الصبر
7 100%	/	7 100%		المسير
11 100%	1 9.09%	10 90.90%		التنظيم
3 100%	/	3 100%		الإبداع
4 100%	/	4 100%		المخاطرة
41 100%	3 7.31%	38 92.68%		المجموع

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن غالبية المبحوثين كانت إجاباتهم ب "نعم" أي التفكير في التجديد داخل المؤسسة والتي تمثل الإتجاه العام بنسبة 92.68% ، وتنتأكد لدى مجموعة من التسيير، التنظيم،

<sup>1</sup> إسحاق رحماني،**مدخل إلى سosiولوجيا المقاولة**، مرجع سبق ذكره، ص62.

الإبداع، الخاطرة بنسبة 100% مقابل خاصية الصبر بنسبة 87.5% تقابلها نسبة المبحوثين الذين لا يفكرون في التجديد والتطوير داخل المؤسسة بنسبة قدرت بـ 7.31% لتأكد في خاصية الصبر بنسبة 12.5% مقابل 9.09% بالنسبة لخاصية التنظيم.

من خلال التحليل الإحصائي نخلص إلى أن التفكير في التجديد والتطوير داخل المؤسسة مرتبط بخصائص عديدة أهمها التسيير الجيد والتنظيم والإبداع والمخاطرة فكل خاصية من هذه الخصائص لها دور في المؤسسة فخاصية التسيير والإبداع من أهم الخصائص التي لابد أن تتوفر في المقاول وهذا مؤكده سابقاً شومبتر على المقاول المبدع الذي ينشأ وينظم المقاولة ويدخل ابتكارات جديدة للسوق، دافع الابداع لا يرجعه إلى مجرد الحصول على الأرباح وإنما إلى دوافع سيكولوجية كامنة في شخصية المقاول فهو المنظم والمثل الأعلى فيما يخص المخاطرة فهي ما أكدته ماكس فيبر حين تطرق إلى المقاول على أنه شخص فريد من نوعه يحمل خصائص كاريزمية أهمها المخاطرة.

فيما تبقى قيمة الصبر كخاصية لابد منها في استمرارية المؤسسة وهذا لما لها من تأثير على تحقيق الأهداف.

الجدول رقم(16): يوضح العلاقة بين الصعوبات في ممارسة النشاط ونوع النشاط

المجموع	خدمات	مهن حرة	الصناعة والصيانة	مواد البناء والأشغال العمومية	ال فلاحة والصيد البحري	صناعة تقليدية	نوع النشاط الصعوبات في ممارسة النشاط	
							ضعف الطلب على السلع	التمويل
10 100%	3 30%	1 10%	1 10%	/	1 10%	4 40%	ضعف الطلب على السلع	
1 100%	/	1 100%	/	/	/	/	التمويل	
5 100%	/	1 20%	1 20%	2 40%	1 20%	/	ارتفاع أسعار المواد الأولية	
6 100%	3 50%	2 33.33%	/	/	/	1 16.66%	ندرة العقار	
5 100%	3 60%	1 20%	/	/	/	1 20%	قلة الخبرة	
14 100%	6 42.85%	2 14.28%	1 7.14%	3 21.42%	1 7.14%	1 7.14%	متعددة	
41 100%	15 36.58%	8 19.51%	3 7.31%	5 12.19%	3 7.31%	7 17.07%	المجموع	

نلاحظ من الجدول أعلاه أن أغلبية المبحوثين والتي تمثل الاتجاه العام يمثله قطاع الخدمات بنسبة 36.58% لتنأك في صعوبة "قلة الخبرة" بنسبة 60% مقابل نسبة ضعف الطلب على السلع بنسبة 30%، وللبيها قطاع المهن الحرة بنسبة 19.51% وتتأك في صعوبة التمويل 100% مقابل نسبة ضعف الطلب على السلع بنسبة 10% وللبيها قاع الصناعة التقليدية بنسبة 17.07% وتتأك في صعوبة "ضعف الطلب على السلع بنسبة 40%" مقابل مختلف الصعوبات "متعددة" بنسبة 7.14%， وللبيها قطاع مواد البناء والأشغال العمومية بنسبة 12.19% لتنأك لدى صعوبة "ارتفاع أسعار المواد الأولية" بنسبة 40% مقابل صعوبات متعددة بنسبة 21.42%， وللبيها كل من قطاع الفلاحة والصيد البحري والصناعة والصيانة بنسبة متساوية قدرت ب 7.31%.

من خلال الجدول الإحصائي للجدول نخلص إلى أن أغلب القطاعات تعاني من صعوبات منها الطلب على السلع وكذا صعوبة التمويل وقلة الخبرة وهذا ما تأكده الدراسات السابقة حول المقاولة كنتائج الدراسة التي توصلت إليها الباحثة "لونيس مريم" سنة 2015 حول المعوقات الاجتماعية لممارسة المقاولاتية في الجزائر إلى نتيجة مفادها: "أن الممارسة المقاولاتية في الجزائر تعاني من جملة من المعوقات سواء الاقتصادية المتعلقة بالتمويل، أسعار المواد الأولية المرتفعة، التضخم وندرة العقار، والاجتماعية متعلقة بجوانب تنظيمية بشرية من بالدرجة الأولى".<sup>1</sup>

**الجدول رقم(17): يوضح العلاقة بين التمويل ونوع النشاط**

المجموع	خدمات	مهن حرة	الصناعة والصيانة	مواد البناء والأشغال العمومية	الفلاحة والصيد البحري	الصناعات التقليدية	نوع النشاط التمويل
4 100%	1 25%	1 25%	/	1 25%	/	1 25%	ثنائي
37 100%	14 37.83%	7 18.91%	3 8.1%	4 8.1%	3 8.1%	6 16.21%	ثلاثي
41 100%	15 36.58%	8 19.51%	3 7.37%	5 12.19%	3 7.37%	7 17.07%	المجموع

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن غالبية المبحوثين من قطاع الخدماتي بنسبة 36.58% والتي تمثل الاتجاه العام وتتأكد لدى أصحاب التمويل الثلاثي بنسبة 37.83% مقابل نسبة 25% بالنسبة للتمويل الثنائي، يليها قطاع المهن الحرة بنسبة 19.51% وتتأكد لدى أصحاب التمويل الثنائي بنسبة 25% مقابل نسبة 18.91% بالنسبة للتمويل الثلاثي، يليها قطاع الصناعة التقليدية بنسبة 17.07% وتتأكد لدى أصحاب التمويل الثنائي بنسبة 25% مقابل نسبة 16.21% بالنسبة للتمويل الثلاثي، يليها قطاع مواد البناء والأشغال العمومية بنسبة 12.19% وتتأكد لدى فئة التمويل الثنائي بنسبة قدرت بـ 25% مقابل نسبة

<sup>1</sup> صالح بوعزة، مداخلة بعنوان: دور الرأسمال الاجتماعي في دعم مشاريع أونساج المقاولاتية، يوم دراسي حول سياسيات التشغيل، جامعة البويرة، 5 مارس 2019.

10.8% بالنسبة للتمويل الثلاثي، يليها كل من قطاع الفلاحة والصيد البحري وقطاع الصناعة والصيانة بنسبة 7.37% وتتأكد في التمويل الثلاثي فقط بنسبة 8.1%.

من خلال التحليل الإحصائي للجدول نلاحظ أن أغلب القطاعات ذات تمويل ثلاثي "ونعني بهذا التمويل يكون بين الشاب المستثمر والوكالة والبنك يدخل كشريك ثالث".<sup>1</sup> حيث نجد أن قطاع الخدمات والصناعة والصيانة إضافة إلى قطاع الفلاحة والصناعة التقليدية، في حين نجد أن قطاع المهن الحرة ومواد البناء ذات تمويل ثانوي "وهو تركيبة مالية تقصر على مساهمة مالية من طرف المستثمر وقرض بدون فائدة تمنحه الوكالة".<sup>2</sup> فهذا راجع إلى أن بعض النشاطات تحتاج إلى رأس المال كبير وكذا يمكن إرجاعه إلى رغبة المقاول في حد ذاته في بدء المشروع بماله الخاص ولكنه لا بد من الاستثمار في إطار الوكالة وهذا نظراً لامتيازات الجبائية التي تمنحها هذه الأخيرة.

**الجدول رقم(18):** يوضح أهم الصعوبات التي يواجهها المقاول مع الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب

النسبة المئوية	النسبة	التكرار	تلقي الصعوبات مع الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب	
63.41%	30.76%	8	البيروقراطية	نعم
	38.46%	10	طول الفترة (المدة)	
	30.46%	8	كثرة الوثائق	
	100%	26	المجموع الجزيئي 00	
100%	41			المجموع

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن أغلب المبحوثين تلقوا صعوبات مع الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب والتي تمثل الاتجاه العام بنسبة قدرت ب 63.41% والتي تتأكد في صعوبة طول الفترة أو المدتبنة 38.46% مقابل تلقي صعوبة البيروقراطية وكثرة الوثائق في نفس المرتبة بنسبة 30.76% فيما تبقى فئة الذين لم يتلقوا صعوبات كأدئى نسبة تقدر ب 36.58%.

<sup>1</sup> الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب أونساج فرع البويرة.

<sup>2</sup> نفس المرجع أعلاه.

من خلال التحليل الإحصائي للجدول نخلص أنا أغلب المبحوثين تلقوا صعوبات مع الوكالة والتي انحصرت في صعوبة (طول المدة) بنسبة أكبر. فالمقاول وجد نفسه أمام عائق الوقت بحيث وجدها أن بعض المبحوثين دامت مدة إخراج العتاد أو تلقي الرد من ستة أشهر إلى ثلاثة سنوات ما جعلهم يتعرضون لمشكل آخر وهو مشكل عقد الاجار فالمقاول أصبح يدفع ثمن الاجار للمستأجر وهو لم يبدأ حتى في المشروع وفقاً لأحد شروط الوكالة ضرورة إيجاد محل لممارسة نشاط كشرط لقبول الملف بالإضافة إلى صعوبة البيروقراطية وكثرة الوثائق التي كانت حاجزاً أمام المقاول في التعاملات الإدارية سواءً مع البنك أو الوكالة.

الجدول رقم (19): يوضح توزيع أفراد العينة حسب ترتيبهم لخصائص المقاول

المجموع	08	07	06	05	04	03	02	01	الرتبة الخاصة
41	3	9	5	7	2	8	3	4	المغامرة
100%	7.31%	21.95%	12.19%	17.07%	4.87%	19.51%	7.31%	9.75%	
41	4	5	6	9	5	1	7	4	المخاطرة
100%	9.75%	12.19%	14.63%	21.95%	12.19%	2.43%	17.07%	9.75%	
41	/	2	3	6	3	5	5	17	الصبر
100%		4.87%	7.31%	14.63%	7.31%	12.19%	12.19%	41.46%	
41	21	5	3	3	5	2	1	1	التجديد
100%	51.21%	12.19%	7.31%	7.31%	12.19%	4.87%	2.43%	2.43%	
41	3	6	7	5	9	4	4	3	التحدي
100%	7.31%	14.63%	17.07%	12.19%	21.95%	9.75%	9.75%	7.31%	
41	/	6	3	4	7	12	6	3	التسخير
100%		14.63%	7.31%	9.75%	17.07%	29.26%	14.63%	7.31%	
41	3	1	4	4	4	6	13	6	التنظيم
100%	7.31%	2.43%	9.75%	9.75%	9.75%	14.63%	31.70%	14.63%	
41	7	7	10	3	6	3	2	3	الابداع
100%	17.07%	17.07%	24.39%	7.31%	14.63%	7.31%	4.87%	7.31%	
41	41	41	41	41	41	41	41	41	المجموع
100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن الاتجاه العام للإجابات يمثلاً الصبر بنسبة 41.46% لتليها المرتبة الثانية التنظيم بنسبة 31.70%， ثم يأتي التسبيب في المرتبة الثالثة بنسبة 29.26% لتليها في المرتبة الرابعة التحدي بنسبة 21.95%， ثم تأتي المخاطرة في المرتبة الخامسة بنسبة 21.95% ويليها الإبداع في المرتبة السادسة بنسبة 24.39%， ثم المرتبة السابعة تأتي المغامرة بنسبة 21.95% وفي المرتبة الأخيرة نجد التجديد بنسبة 51.21%.

من خلال التحليل الإحصائي نخلص إلى أن الصبر هو الخاصية الأولى التي يتحلى بها المقاول الجزائري وهذا إن دل على شيء فهو يدل على أنها خاصية تساعد المقاول على مواجهة المشاكل والصعوبات وخاصة أثناء فترة إيداع الملف لدى الوكالة وصولاً إلى التعاملات مع الزبائن والشيء الذي لا يخفى هو طبيعة الفرد الجزائري الذي يتسم بالعصبية ما يجعل هذه الصفة شيء ضروري مقارنة بالصفات الأخرى.

## **2- نتائج الفرضية:**

من خلال تحليينا للجداول الخاصة بالفرضية حول دور الرأسمال الاجتماعي في إنشاء المؤسسة توصلنا إلى أن الرأسمال الاجتماعي يلعب دور بارز في إنشاء المؤسسة وسيرورتها وهذا ما نلتمسه من بداية تشكيل فكرة الموضوع إلى غاية إنشاء.

- كما توصلنا إلى أهمية دور العائلة كشبكة اجتماعية مهمة تساهم في تفعيل النشاط المقاولاتي وما تقدمه من دعم مادي ومعنوي.

- وكذا تأثير المحيط الاجتماعي والاقتصادي على نشاط وسير المؤسسة وبالإضافة إلى تأثير الوسط الإعلامي على فعالية المؤسسة.

- كما أن إنشاء المؤسسة واستمراريتها من قبل المقاول يعتمد على حجم وكتافة وقوة الرأسمال الاجتماعي ومدى اتساع شبكة علاقاته الاجتماعية سواءً في محيط العائلة أو المقاولين السابقين... ولا ننسى دور الخصائص الذاتية للمقاول في حد ذاته وما تمنحه له من امتيازات.

- الاستنتاج العام:

من خلال مسابق نستنتج أن:

- الرغبة في تحسين الوضعية الاجتماعية هي الهدف الأول للمقاول.
  - للعائلة دور وظيفي مهم في إنشاء المؤسسة فهي أهم شبكة إجتماعية داعمة للمقاول من بداية تكوين الفكرة إلى نهاية تجسيد المشروع في الواقع ،وهذا من الناحية المادية والمعنوية بالنسبة للجنسين في حين نلتمس المساعدة من الناحية التنظيمية عند الإناث أكثر.
  - يعتمد المقاول على خبرة ومهارات المقاولين الآخرين ويعتبرهم كشبكة داعمة لهم.
  - تلعب شخصية المقاول دور في عملية بناء شبكة العلاقات الاجتماعية مع المقاولين الآخرين.
  - يمتلك المقاول جملة من الخصائص أهمها المخاطرة، التنظيم، والتسيير تساعد في عملية الابتكار والتجديد داخل المؤسسة.
  - ميزة المقاول الجزائري الصبر.
  - اتجاه أغلب المقاولين إلى القطاع الخدماتي.
  - عملية التوظيف داخل المؤسسة تقوم على أساس الكفاءة والمؤهلات العلمية بالدرجة الأولى، كما لانسى التوظيف على أساس رابط القرابة لأنه يولد قيم التضامن والتعاون داخل المؤسسة.
  - تعد وسائل الإعلام من أبرز الوسائل التي يعتمد عليها المقاول فلإعلام دور التعرف على الوكالة إلى غاية مزاولة النشاط وعمليات التسويق، وهذا لما يوفره من سهولة وسرعة وقلة التكلفة في نشر المنتج.
  - أبرز الصعوبات التي يواجهها المقاول مع الوكالة تتمثل في طول المدة، البيروقراطية، وكثرة الوثائق.

**خاتمة**

## خاتمة :

لقد هدفت الدراسة الى الكشف عن دور الرأسمال الاجتماعي في إنشاء المؤسسة، فقد حاولنا إبراز أهمية الرأسمال الاجتماعي في إنشاء المؤسسة من خلال تبيان دور كل من شبكة العلاقات الاجتماعية بدا من العائلة، الجيران ،الاصدقاء ،المقاولين السابقين حيث تطرقنا الى تبيان طبيعة ودور وإبعاد مختلف العلاقات والأوساط المشكلة للرأسمال الاجتماعي لدى المقاول الجزائري بدا بالوسط العائلي وما يقدمه من دعم وتضامن، إلى المحيط الاجتماعي وما يقدمه من معارف ومهارات تعزز قدرة المقاول في تجاوز الصعوبات والعرقيل وكذا الوسط الإعلامي وما يتتيحه من فرص امام المقاولين في ممارسة نشاطهم سواء في التسويق او الدعاية والإشهار .

وعليه فالرأسمال الاجتماعي يعتبر مورد من موارد المؤسسة وهو شرط ضروري لنجاح المقاولة ،لما له من فوائد لذا لابد من العمل على تقويته وتدعيمه وتحويله الى هدف يسعى المقاول لتحقيقه فهو يسهم بشكل كبير في إنشاء المقاولة واستمراريتها ونجاحها ،لان الرأسمال الاجتماعي يعكس مدى درجة الثقة والتعاون والتضامن والتساند بين المقاول ومحيطه الاجتماعي لما يمنحه من امتيازات تسهل على المقاول تحقيق اهداف مشروعه الصغير .

ومن خلال هذه الدراسة اتضح لنا إن الرأسمال الاجتماعي وبخاصة العائلة والمقاولين السابقين والوسط الإعلامي لهم دور اساسي في انشاء المؤسسة وأن من بين اكثر الصعوبات التي يواجهها المقاول هي عدم القدرة على الصمود وهذا راجع احيانا الى قلة المتابعة والمراقبة من قبل الوكالة وأحيانا أخرى راجع الى تأثير الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية التي يعاني منها المجتمع على اعتبار انها نسق مفتوح تأثر وتنتأثر .

# قائمة المراجع

### قائمة المراجع

الكتب:

1. إسحاق رحماني، **مدخل إلى سوسيولوجيا المقاولة**، بدون طبعة، دار نور للنشر والتوزيع، الجزائر.
2. إسماعيل عبد الفتاح سيد الكافي، **الموسوعة الاقتصادية والاجتماعية** ، عربي انجليزي مكتبة فن عربية ، مصر، بدون طبعة.
3. انتوني غدير، **علم الاجتماع** ، ترجمة د فايز الصياغ، مركز دراسات الوحدة العربية، المنظمة العربية للترجمة، الطبعة 4، بيروت، لبنان، 2005.
4. بيار بورديو، **أسباب علمية لإعادة النظر الفلسفية**، ترجمة أنور مغيث، دار الأزمنة الحديثة، ط1،لبنان، 1998.
5. جهاد عبد الله عفافه، **إدارة المشاريع الصغيرة**، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع، بدون طبعة،الأردن، 2010.
6. رشيد زرواتي، **تدريبيات على منهجية البحث العلمي في العلوم الاجتماعية**، دارهومة، ط1،الجزائر، 2002.
7. شحاته صيام، **النظرية الاجتماعية من المرحلة الكنسية إلى ما بعد الحداثة**، ط1،مصر العربية، مصر، 2009.
8. طلعت مصطفى السروجي، **رأسمال الاجتماعي**، ط1، مكتبة الأنجلو المصرية، مصر ، 2009.
9. عبد الباسط عبد المعطي، **اتجاهات نظرية في علم الاجتماع**، دار عالم للمعرفة، الكويت، أغسطس 1981.
10. عبد الباسط محمد حسن، **علم اجتماع الصناعي**، دار غريب، القاهرة.
11. عبد الرزاق بن حبيب، **اقتصاد وتنمية المؤسسة**، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2013.
12. عبد الكريم بن أعراب، **تسخير المنشأة**، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر ، 2005.
13. عبد الله محمود عبد الرحمن، **سوسيولوجيا التنظيم**، دار المعرفة الجامعية، الاسكندرية، 1987.
14. عثمان فريد رشدي، **الريادة والعمل التطوعي**، ط1، دار الراية، الأردن، بدون سنة.
15. عزيز بن سميحة، **اقتصاد المؤسسة**، الجزء الأول، دار الأيام لنشر والتوزيع، عمان، 2017.
16. كاسر ناصر منصور، بشوقي ناجي جواد، **إدارة المشروعات الصغيرة من الألف إلى الياء**، دار حامد للنشر، ط1، 2000، عمان الأردن.
17. مالك بن نبي، **مِيلاد مجتمع-شبكة العلاقات الاجتماعية**، ترجمة عبد الصبور شاهين، ط3، دار الفكر،الجزائر، 1986 .
18. محمد الجوهرى، **المدخل إلى علم الاجتماع**، 2008، جامعة القاهرة، مصر، بدون طبعة.
19. محمد علي محمد علي، **علم الاجتماع والمنهج العلمي**، دار المعرفة الجامعية، ط1، القاهرة، 1986 .
20. معن خليل عمر، **معجم علم الاجتماع المعاصر**، دار الشروق لنشر والتوزيع، ط1، عمان، 2000.
21. منير نوري، **تسخير الموارد البشرية**، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر ، 2010.
22. مؤيد سعيد سالم، **نظريّة المنظمة الهيكل والتصميم**، دار وائل للنشر ،الأردن، 2000.
23. ناصر دادي عدون، **اقتصاد المؤسسة**، دار المحمدية العامة، الجزائر ، 1998 .
24. نعيم نصر، **إدارة وتقدير المشروعات**، منشورات المنظمة العربية لتنمية الإدارة، بدون طبعة، مصر ، 2005.

المذكرات والرسائل :

25. إسحاق رحماني، المقاولة في القطاع الخاص وعلاقتها في تنمية مجتمع العمل، أطروحة دكتوراه علم اجتماع تنظيم وعمل، جامعة باتنة 1، سنة 2016-2017.
26. بدراوي سفيان، ثقافة المقاولة، لدى الشباب الجزائري المقاول، أطروحة دكتوراه في علم اجتماع تنظيم وعمل، جامعة تلمسان، 2014-2015.
27. رقية عثمان ، المقاولون الجزائريون بين القيم الاجتماعية والروح الاقتصادية، أطروحة دكتوراه في علم اجتماع تنظيم وعمل، جامعة الجزائر 2، سنة 2013-2014.
28. زهرة عابوي، المسارات الاجتماعية والثقافية للمرأة المقاولة وعلاقتها باختيار النشاط، أطروحة لنيل شهادة الماجستير في علم اجتماع تنظيم وعمل، جامعة سطيف، سنة 2014-2015.
29. عثمان رقية، المقاولون الجزائريون بين القيم الاجتماعية والروح الاقتصادية، أطروحة لنيل شهادة دكتوراه علم اجتماع الديمغرافية، جامعة الجزائر 2، سنة 2013-2014.
30. كريم شويمات، دوافع إنشاء وسيرورة المؤسسة المصغرة لدى الشباب البطل، أطروحة دكتوراه في علم اجتماع تنظيم وعمل، جامعة الجزائر 2، سنة 2010-2011.
31. كريم شويمات، دوافع إنشاء وسيرورة المؤسسة المصغرة لدى الشباب البطل، أطروحة دكتوراه علم اجتماع تنظيم وعمل، جامعة الجزائر 2، سنة 2010-2011.
32. لمياء عماري، قيم المقاولة الجزائرية، مذكرة مكملة لنيل شهادة الماستر في علم الاجتماع، تخصص علم اجتماع إدارة، جامعة بسكرة، 2014-2015.
33. نعيمة نيار، الخلفية المهنية والاجتماعية للشباب المنشئ للمؤسسات المصغرة، رسالة لنيل شهادة الماجستير علم اجتماع تنظيم وعمل، جامعة الجزائر 2، سنة 2007-2008.
34. نعيمة نيار، الخلفية المهنية والاجتماعية للشباب المنشئ للمؤسسات المصغرة، رسالة لنيل شهادة الماجستير في علم الاجتماع تخصص علم اجتماع تنظيم و عمل، الجزائر ، 2007-2008.
- المعاجم والموسوعات:**
35. ستيفان شوفالبيه و لريتنيانشو فيري، معجم بورديو ، ترجمة الزهرة إبراهيم دار الجزيرة، ط 1، 2013، الجزائر - سوريا .
36. نخبة أساتذة علم الاجتماع، المرجع في مصطلحات العلوم الاجتماعية، جامعة الإسكندرية، مصر، دار المعرفة الجامعية،
- المجلات:**
37. أيت عيسى عيسى، المؤسسات الصغيرة و المتوسطة في الجزائر، أفاق وقيود، جامعة تيارت الجزائر، مجلة اقتصاديات شمال افريقيا ، 2014.
38. حسين إبراهيم عبد العظيم، دور العمل التطوعي في تنمية رأس المال الاجتماعي للمرأة، مجلة كلية الآداب، جامعة بن سويف، العدد - 27 - أفريل يونيو 2013 .
39. حسين إبراهيم عبد العظيم، دور العمل التطوعي في تنمية رأس المال الاجتماعي للمرأة، مجلة كلية الآداب، جامعة بن سويف، العدد - 27 - أفريل يونيو 2013 .
40. سعاد محمد مكي أبو زايد، رأس المال الاجتماعي وأهمية دعم برامج التنمية المستدامة، جامعة قار يونس، الكويت.

41. سعاد محمد مكي أبو زايد، رأس المال الاجتماعي وأهمية دعم برامج التنمية المستدامة، جامعة قار يونس، الكويت.
42. سمير محمد حواله، رأس المال الاجتماعي بالتعليم: مقومات ومعوقات دراسة تحليلية، معهد الدراسات والبحوث التربوية، جامعية القاهرة ، مجلة العلوم التربوية، العدد الثالث، ج 2، يونيو 2014
43. سمير محمد حواله، رأس المال الاجتماعي بالتعليم: مقومات ومعوقات دراسة تحليلية، معهد الدراسات والبحوث التربوية، جامعية القاهرة ، مجلة العلوم التربوية، العدد الثالث، ج 2، يونيو 2014 . المحاضرات:
44. صالح بوعزة، مداخلة بعنوان: دور الرأسمال الاجتماعي في دعم مشاريع أنساج المقاولاتية، يوم دراسي حول سياسيات التشغيل، جامعة البويرة، 5 مارس 2019

### المراجع بالفرنسية

45. Bourdon Ray, les méthodes en sociologie, PUF, paris, 2003.
46. La formation de la création de l'entreprise Algérie état de lieux et gestion communication, M Benarma.
47. LAROUSS, Dictionnaire de français, 2011, Le vocabulaire essentiel de langue français, Les Définitions et les exemples avec les tableaux de conjugaison et les règles d'accord.

**الملاحق**

لجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية

جامعة أكلي مهند والحاد

معهد العلوم الاجتماعية

البويرة

مذكرة لنيل شهادة الماستر في علم إجتماع تخصص تنظيم وعمل

إستماراة بحث بعنوان:

## دور الرأسمال الاجتماعي في إنشاء المشروع الصغير

في إطار إنجاز بحث علمي من أجل نيل شهادة الماستر في علم اجتماع تنظيم وعمل، أرجو منكم

المصداقية في الإجابة على الأسئلة التي ستطرح عليكم، والمعلومات التي سنحصل عليها منكم تكون لغرض علمي لا يسمح استعمالها خارج الإطار.

**ملحوظة: الإجابة تكون بوضع علامة (x) على الإجابة الصحيحة**

السنة الجامعية: 2018-2019

المحور الأول: البيانات الشخصية المتعلقة بالمحوثين

(1)- الجنس: ذكر  أنثى

(2)- السن: .....

(3)- المستوى التعليمي: ابتدائي  متوسط  ثانوي  جامعي

- إذا كان جامعي ما هو تخصصك؟ .....  
.....

(4)- الحالة المدنية: أعزب  متزوج  مطلق  أرمل

(5)- الأصل الاجتماعي: ريفي  حضري  شبه حضري

(6)- هل مارست مهنة من قبل ؟  نعم  لا

اذا كانت نعم حدد نوع النشاط .....  
.....

(7)- الخبرة المهنية السابقة.....

المحور الثاني: أسئلة متعلقة بالرأسمال الاجتماعي

(8)- كيف تكونت لديك فكرة المقاولة ؟  تشجيع الوسط  الرغبة في تحسين الوضعية الاجتماعية

العائلي  الأصدقاء  تجربة مهنية  التكوين الأكاديمي والمهني  تسهيلات  الوكالة  متنوعة

(9)- ما هو سبب إنشائك لهااته المؤسسة؟  الرغبة في الاستقلالية المالية  المكانة  تحقيق

الاجتماعية  الهروب من شبح البطالة  متنوع

10) هل تأقّت التشجيع من قبل العائلة؟  لا  نعم

- اذا كان نعم ما نوعه؟ مادي معنوي تنظيمي متوع

11) هل للعائلة دور في اختيار نوع النشاط؟      نعم      لا

12) هل هناك أحد من أفراد العائلة يمارس هذا النشاط؟  لا  نعم

13) - من تلقّيت المساعدة في ممارسة نشاطك؟ العائلة الأقارب الأصدقاء المقاولين

متعددة  السابقين

14) - كيف تحصلت على المساهمة المالية الأولية للمشروع؟ مدخرات شخصية مساهمة عائلية

أصدقاء

## (15)-هل تهم ببناء علاقات مع مهنية مقاولين

آخرين؟.....

16) هل تملك اطلاع واسع على مختلف أجهزة الدعم والمراقبة؟  نعم  لا  نوعاً ما

17) -كيف تعرفت على وكالة الدعم؟ وسائل الإعلام  العائلة  الحملات التحسيسية

## **الأيام والملتقيات العلمية متعددة**

..... 18) - ما نوع التمويل ؟ .....

١٩) - ما هو سبب ولو جك لعالم المقاولة واعتمدك على وكالة الدعم لإنشاء مؤسستك؟

بساطة الإجراءات الإدارية  الإمتيازات الجبائية  المراقبة الدائمة لصاحب المشروع

..... اخرى

(20)- هل تلقيت صعوبات في ممارسة نشاطك المقاولاتي؟.....

(21)- ما هي الصعوبات التي واجهتك أثناء تعاملك مع الوكالة او نساج؟

.....

(22)- من ساعدك في تخطي هذه الصعوبات؟ العائلة  أصدقاء  علاقات الشخصية

..... اخرى

### المحور الثالث: خصائص المقاول وبناء الرأس المال السوسيو-مهني

(23)- في رأيك ما هي الخصائص التي يمتلكها المقاول؟

.....

(24)- رتب خصائص المقاول حسب رأيك  التجديد  الصبر  المغامرة  المخاطرة  المعاشرة  التحدي  الإبداع  التنظيم  التسيير

(25)- هل ساعدتك هذه الخصائص في تكوين الرأس المال الاجتماعي: نعم  لا

..... في حالة نعم كيف ذلك:.....

(26)- هل ساعدتك الخصائص المقاولاتية في تنظيم المؤسسة: نعم  لا

..... في حالة نعم ما هي الخصائص الواجب توفرها في المقاول حتى يقوم بتسخير مؤسسته؟

□ لا □ نعم - هل ساعدتك الخصائص المقاولاتية في تقوية الرأس المال الاجتماعي:

المحور الرابع: إنشاء المؤسسة

..... (27) - ما هو نوع النشاط؟ الفلاحة والصيد البحري □ الصناعة التقليدية □ واد البناء والأشغال

□ العمومية الصيانة □ الصناعة □ مهنية □ خدمة

..... (28) - هل قمت بإجراء دراسة حول بيئة العمل؟

..... (29) - هل ساعدتك مهنتك السابقة في إنشاء المؤسسة؟ نعم □ لا □

- إذا كان نعم، حدد نوع المساعدة: .....

..... (30) - هل تلقيت تكويناً مسبقاً في مجال عملك المقاولاتي؟ نعم □ لا □

- إذا كان نعم، في نظرك هل كانت مدة التكوين كافية؟ نعم □ لا □

..... (31) - ما هو عدد عمال مؤسستك الخاصة؟

..... (32) - كيف تصنف حجم مؤسستك؟ مصغرة □ صغيرة □ متوسطة □

..... (33) - ما هي الصيغة القانونية لمقر المؤسسة؟ ملكية خاصة □ ملكية عائلية □ بعقد أجار □

..... (34) - هل تستعمل وسائل الإعلام في تسويق منتجك؟ نعم □ لا □

- إذا كان نعم، هل بواسطة: وسائل الإعلام بأنواعها □ توزيع منشورات يدويا □ الإشهار

(36) - ماهي المعايير التي تعتمدها في عملية التوظيف؟ الكفاءة والمؤهلات  على أساس العلاقات

القرابة  الشخصية

(37) - ماهي صيغة العقود المعتمدة في استقطاب العمال؟ عقود محدودة المدة  عقود دائمة

عقود غير محدودة المدة

(38) - هل تفك في التطوير أو التجديد داخل المؤسسة؟  لا  نعم

(39) - هل ساعدتك شبكة العلاقات الإجتماعية في توسيع نشاطك المقاولاتي؟  نعم  لا

إذا كان نعم ماهي ؟ العائلة  الأقارب  الزملاء  مقاولين آخرين

أخرى: .....