

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

:

التحول من النظام العمومي  
إلى نظام الشراكة الأجنبية  
وإنعكاساته على العمل والعمال  
( " " )

من إعداد الطالبة :

\* سامية فرفار

تحت إشراف الدكتور

محمد بومخلوف

/

## الإهداء

إلى الشموع التي تنير حياتي أبي سباع و أمي مريم.

إلى جميع أصدقائي و خاصة حنان و حسبية و زهية و كل أفراد عائلتهم.

إلى جميع أساتذتي، الذين حفزونا إلى حب العلم و التعلم و تخطي الصعاب بالمبادرة و العزيمة.

# فهرسة الجداول

١١		1
٥٢		
٦٥		3
٦٦		
٩٩		
١٠٠		
١٠١		
١٠٣		
١٠٤		
١٣٤	-	
١٣٥	-	
١٣٥	-	
١٣٧	.	
١٤٥		
١٥٨	-	
١٥٩	-	
١٦٠		
١٦١		
١٦٢		
١٦٢		
١٦٣		
١٦٤		
١٦٥		
١٦٥		
١٦٦		
١٦٨		
١٦٩		
١٧٠		
١٧١		
١٧٢		
١٧٣		
١٧٤		
١٧٥		
١٧٦		

177		
180		
181		
182		
183		
184		
185		
186		
187		
189		
190		
191		
192		
193		
197		
199		
201		
203		
204		
205		54
206		
208		
209		
210		
215		
216		
218		
219		
221		
222		
224		
225		
226		
227		
229		
230		
232		



ελ	.....	-
οϚ	..... :	-
	..... :	
	.....	-
	.....	-
	.....	- -
	.....	- -
	.....	- -
	.....	-
	..... -	-
	..... :	- -
	..... :	- -
	.....	-
	.....	-
	.....	- -
	.....	- -
	.....	- -
	.....	- -
	.....	-
	.....	- -
	.....	- -
	.....	- -
	.....	- -
	.....	-
	.....	- -
	.....	-

.....			-
-		:	
	.	:	
.....			-
.....			-
.....			-
.....			- -
.....			- -
.....			- -
	.	-	:
.....			-
.....:			-
.....:			*
.....			- -
.....			- -
.....		-	- -
.....			- -
..... /			- -
.....			- -
.....			*

.....	-
.....	- -
.....	- -
.....	- -
.....	-
.....	-
.....	-
.....	-
.....	-
.....	- -
.....	- -
.....	-
.....	- -
.....	- -
.....	- -
.....	- -
.....	- -
.....	-
.....	-

•	•
•	•

.....	:
.....	:



:

.

..... -

..... -

..... -

:

..... -

..... -

..... -

:

196 ..... -

196 ..... -

210 ..... -

:

213 ..... -

213 ..... -

233 ..... -

236 ..... -

242 ..... -

248 ..... -

-











-

-

-

-

-

تساهم المؤسسة الاقتصادية حتماً في سيرورة التنمية الاقتصادية و الاجتماعية لكل بلاد، وهذا ما يفسر الاهتمام الوطني بضرورة الإصلاحات الاقتصادية تجاوباً مع كل التغيرات التي يعرفها العالم لضمان استقرار المؤسسة.

»

» ( )

»

( )»

.

.

»

( )»

-

»

:

-

2- C.N.E.S , **partenariat euro- med** , Algérie document de stratégie, 2002-2006 ,p 6.

( )»



توفير فرص العمل، نقل الخبرة و نقل التكنولوجيا؟

:

-

-

-

٣-تساهم الشراكة الأجنبية في نقل التكنولوجيا و الخبرة التنظيمية بصورة مباشرة أو غير مباشرة.

-

:

-

"

" Gwatiz ( )"

( )"

"

1- Degenais (S) , **Sciences humaines et méthodologie** , Edition Beachemintté  
Canada , 1991, p 16.

2- Grawitz (M) , **Méthodologie des sciences sociales** , 3<sup>eme</sup> édition Dalloz , Paris ,  
1976 pp 331-332.

"(1)

"Boudon

"(2)

:

-

:

:

-

:

-

"

"(3)

1- Maatouk Frederic , **Dictionary of sociology** , Academia , Beirut , 1993 , p 113.2 -Boudon (r) , **Les méthodes en sociologie** , P.U.F, Paris , 1976 , p 31.

حيث يعرفها "جورج لابساد" بأنها توجيه الحواس و الانتباه إلى ظاهرة معينة أو مجموعة من الظواهر رغبة في الكشف عن صفاتها أو خصائصها بهدف الوصول إلى كسب معرفة جديدة عن تلك الظاهرة"<sup>(1)</sup>

فقد ساعدتنا الملاحظة في التعرف على محيط و ظروف العمل بتسجيل ما إذا كانت هناك تغييرات فعلية بعد تبني نظام الشراكة من حيث نظافة المحيط التكنولوجي المستعملة و أساليب الإدارة و مدى اكتساب العمال لقيم عمل جديدة من خلال ممارسة عملهم.و هذا من خلال زيارتنا المتكررة لمواقع العمل و التي أتاحتها لنا إدارة المؤسسة.

⋮ -

" "

- .

( )"

-

" "

( )"

-

2-Angers Maurice , **Initiation pratique à la méthodologie humaines** , Ed Casbah  
Université d'Alger , 1997 , p 140 .

3- Lapassade Georges, **L'éthno sociologie : analyse institutionnelle** , Ed -  
Méridiens-Klinck- Sieck , Paris , 1991 , p 4



- :

"  
" Grawitz"  
" ( )"  
"

" ( )"

( ) (Enad Henckel)

Enad

:

- :

( ) -  
298

-  
٣- المرجع نفسه ، ص ٤٩ .

:

. =

الإنتاج = ١١.

. =

:( ) -2

:

. =

. =

. =

:

( )

.

: ( )

			الفئات المهنية الأقسام

: -8

:L'entreprise -

:

" "

( )"

" "

( )

...

( )"

" "

"

" "

" "

( )"

-

2- Janine Mayer , **Economie d'entreprise** , Bordas , Paris , 1985 , p 4 .

-

-



" "

" ( )"

و هكذا فإن المؤسسة هي عبارة عن تنظيم مكون من عاملين منظمين حسب هيكل يمارسون نشاطاً اقتصادياً من إنتاج و تخزين و شراء و بيع قصد تحقيق الأهداف التي وضعت من أجلها . كما تسود المؤسسة ثقافة خاصة تتمثل في جملة قيم و معارف و عادات و إجراءات متراكمة مع الزمن غير قابلة للتغيير بسهولة .

- ( ) :

" .

" ( )"

" ( )"

"

" ( )"

"

"

1 -Hachimi Madouche , **L'entreprise et l'économie algérienne quel avenir ?** , La Phonic , Alger , 1989 , p 41.

( )

3- Claude Aquier , **Dictionnaire encyclopédique économique et social** , Economica 2<sup>eme</sup> édition , Paris , 1990 , p 382 .

4- Jean Pierre Anastassopoulos , **La stratégie des entreprises publique** , Dalloz , Paris , 1980, p 115 .

" ( )" ( )

» »

( )»

⋮ -

»

( )

( )»

»

1 - Hafsi Taieb , **Gérer l'entreprise publique** , Office Des Publication Universitaire  
Alger , 1990 , p 20.

- Bouyacoub Ahmed , **La gestion de l'entreprise**, volume 2 , OPU, Alger, p 277

» ( )

» »

» ( )

» »

» ( )

» »

» ( )

- 1

- Bettahar Rabah , **La privatisation** , Ed Presse Serra Graphic Rouïba , Alger , 1993  
p3 5 .

- أحمد صقر شاقور، التحويل إلى القطاع الخاص : تجارب عربية في خصخصة المشروعات العامة المنظمة ٤  
العربية للتنمية الإدارية ، إدارة البحوث و الدراسات ، ١٩٩٦ ، ص ١٦ .

- :

« ( )

»

»

« ( )

(

)

و يعرفه "حيدر طاهر" بأنه يعني اكتساب الموجودات المادية أو المالية، لكن هذا المفهوم للاستثمار يختلف في الاقتصاد عنه في الإدارة المالية"<sup>(٣)</sup>.

حيث يعرف الاستثمار الشكل المالي و الشكل التقني أو التكنولوجي. فالاستثمار المالي فهو التوظيف المالي في الأوراق و الأدوات المالية المختلفة من أسهم

«(٤)»

:

٢- كمال عليوش قربوع ، قانون الاستثمارات في الجزائر ، ديوان لمطبوعات الجامعية ، الجزائر، ١٩٩٩، ص ٢

٤- نفس المرجع ، ص ١٤ .

«(١)

«(٢) ( )

- - : / :

:

"\_

-

-

-

«(٣)

و نجد أن الدولة تعتمد في تمويل استثماراتها على: الضرائب، الاكتتابات العامة كما أن حسن اختيار الاستثمارات يلعب الدور الأساسي في توجيه مجمل الحياة الاقتصادية و بشكل خاص في معالجة مشكل الاستخدام و يجب التمييز بين أنواع الاستثمارات التالية:

:

-

2- Claude Aquier , opcit , p 299 .

-

:

و هي الأموال التي ترصد لإنتاج خدمات تلبية حاجات المواطنين مثلاً بناء مستشفى أو مدرسة، أما التجهيزات العسكرية فإنها لا تعتبر استثمارات بل تدخل ضمن الاستهلاك الإداري.

## استثمارات القيم المنقولة:

» ( )

·

- -

» ( )

»

-

-

» ( )

)

»

»

(

» ( )

" "

" ( )"

:

:

- - -

" " Colde "

" "

" ( )"

٢- کمال علیوش قربوع، مرجع سابق، ١٩٩٩، ص ٣ .

-

-

-

:

- - -

"

" ( )"

.

.

.

.

:

:

-

.

.

-

.

"

( )"

"

( )"



"

( )"

"

( )

( )"

"

"

1- Timothy (M) , Collins , **Les alliance stratégique** , ed Organisation , Paris , 1993  
p 123 .

2- Nguyen Chan , Bruno Ponson , George Hirsh , **Partenariat d'entreprise et mondialisation**, Edition Khartala , AUF , Paris , 1999 , p 14 .

4- Nourddine Benferha , **Les multinationales et la mondialisation perspective et enjeux pour l' Algérie** , Ed Dahleb , Alger , 1999 , p 23 .

"

:

.

-

.

" "

" "

.

.

:

-

"

.

-

.

( )"

"

( )"

.

.

:

-

"

.

( )"

-

.

.

-

-

.

:

( )"

»

(1)»

## - :Le Savoir Faire

Hubert Joly

(2)»

لذا كان من بين أهم الاتفاقيات الموقعة مع الشريك الأوربي هو نقله و الاستفادة منه في مجال الخبرة الإدارية و التنظيمية التي تفتقر إليها مؤسساتنا. و الخبرة هنا لها بعدان، بعد تكنولوجي ، و بعد تنظيمي.

2- Henni Mustapha , **Dictionnaire des termes économiques et commerciaux** ,  
Librairie du Liban , Beyrouth , 1986 , p 306 .

3- Hubert Joly , **Dictionnaire des industries** , Conseil international de la langue  
française, Paris, 1986 , p 699 .

: - 9

» ( )»

( )»

: -

"( Situation) :

( )" (Attitude)

" :

( - )

( )" .

1- Claude Aquier , opcit , p 533.

-  
-  
-

( )" .

"

( )" .

( )" .

: -

:

.

-

.

-

.

-

و كل هذه الأمور أخذت من وقتنا الكثير في إتمام هذه الدراسة.

( )

-

-

-

-

:

.

»

» ( )

" Modernisation"

"

( )"

"

( )"

"

:

-

-

٣- إسماعيل العربي ، هيئة الأمم المتحدة و التنمية الاقتصادية في البلدان المتطورة ، دار الآفاق الجديدة ط ١ ، بيروت ، ١٩٨٢ ، ص ١٢ .

( )"

"

(.)"

( )

:( - ) **Max Weber** -

"

( )"



"

:

( )"

"

2- weber Max , **L éthique protestante et l' esprit du capitalisme** , Tard , Jaque Chary Plan , Paris p 45 .

( )"

"

( )"

" Nussban

( )"

إن مفهوم التنمية حسب الاتجاه الانتشاري "يمكن تحقيقه من خلال انتقال عناصر التقدم من الدول المتطورة إلى الدول المتخلفة عبر وسائل الاتصال والاحتكاك الثقافي و التكنولوجيا و السلع الاستهلاكية، الأمر الذي يساعد على

1- Ibid , p 19.

-2

-3

» ( )

»

» ( )

١- اندرو وبستر ، مدخل إلى علم اجتماع التنمية ، ترجمة عبد الهادي محمد والي ، السيد عبد الحليم الزيانت ، دار المعرفة الجامعية ، مصر ، ١٩٩٥ ، ص ٢٩ .

٢ - فؤاد حيدر ، التنمية و التخلف في العالم العربي ، دار الفكر العربي ، ط١ ، بيروت ، ١٩٩٠ ، ص ١٧ .

- :

" "

"

" ( )

"

" ( )

و بذلك عادت الدول الرأسمالية مرة أخرى بعد رحيلها إثر الاستقلال السياسي إلى الاستغلال الاقتصادي و الاجتماعي و الثقافي، لتبقى الدول النامية في تبعية مستمرة لها عن طريق أنشطة الشركات متعددة الجنسيات التي تعتبر وكالات لهذا الاستعمار الاقتصادي الجديد.

-

-

”

” ( )

”

” ( )

”

”

•

-

على الرغم من عدم تطرق "كارل ماركس" إلى خفايا التجارة الدولية، إلا أن

١- عبد الله محمد عبد الرحمان ، علم الاجتماع الاقتصادي في ضوء النظام العالمي الجديد ، دار المعرفة الجامعية ، مصر ، ١٩٩٧ ، ص

٢- ديفيد هاريسون ، علم اجتماع التنمية و التحديث ، ترجمة محمد عيسى برهوم ، دار صفاء للنشر و التوزيع ، ط١ عمان ، ١٩٩٨ ، ص ١٠ .

)

." ( )

(

:

:

"

." (2)

"

2- Maatouk Frederic , Opcit , p 78 .

( ) "

( )

( )

" .

( ) "

( ) "

1- Ibid , p 78 .

٢- جهينة سلطان العيسى ، خضر زكريا ، كلثم الغانم ، علم اجتماع التنمية ، الأهالي للطباعة و النشر و التوزيع ، ط١ دمشق ، ١٩٩٩ ، ص ٢١ .

٥- نظرية الاندماج الاقتصادي:

١١ ( )

:

:

١١ -

:

-

١١ ( )

:

١١ -

:

-

-

-

.

( )"

.

.

:

.

.

:

-

"

( - ) "

"

"

.

"

"

"

"

-



( )"

:

-

-

( )"

" ( ) "( )

(4)"

( - ) " "

:

: -"

=

:

-

=

(5)"

-

-

3- Claude Aquier , Opcit , p 382

4- Silverman David , **La théorie des organisations** , traduit par Claude Ligague ,Dunon, Paris , 1973 , p 66.

5- Renauld Sainsaulieu , **Sociologie de l'entreprise ( organisation , culture et développement)** , 2<sup>eme</sup> édition , Presse de Sciences po et Dalloz , Paris , 1997 , p 47 .

: "-3

: -4

" "

: -

( )"

"

"

"

"

( )"

2- Crozier Michel et Freidberg , **L'acteur et le système** , Ed Le Seuil , Paris , 1977  
p 25 .

"western electric"

(1)"

(3)"

2- Cornaton Michel , **Groupes et société : initiation à la psychosociologie des groupes** , Edouard Privat , Toulouse , 1969 , p 42 .

3 Bernoux - Philippe , **La sociologie des organisations** , Edition du Seuil , Paris , 1985 , p 47 .

»

» ( )

» .

» ( )

» .

» ( )

1- Bruno Lossato , Opcit , p 18 .

٢- عادل حسن ، الأفراد في الصناعة ، مؤسسة شباب الجامعة ، الإسكندرية ، ص ٤٠٨ .

٣- علي عبد الرزاق جلبي ، علم اجتماع التنظيم ، دار المعرفة الجامعية ، الإسكندرية ، ١٩٩٧ ، ص ٤١

le

"

"

"triade

( )"

:NAFT

:

:

"

(2)"

1- Des Insistuts Economiques , **Les enjeux du partenariat euro-méditerranéen** ,  
**Edition L'Aube** , Paris , 1998 , p 148 .

:

-

:

"

( )"

.(

)

(

)

:

:

"

-

:

-

( )"

-

"

( )"

: " UNION EUROPEEN "

:

"

(٣) " ( ):

"

-

-

-

(١)"

"

(٢) "

أما بالنسبة لأهداف الجماعة الاقتصادية الأوروبية فقد نصت عليها المادة الثالثة من المعاهدة:

"

-

-

-

)

(

(٣)"

"



-

.

-

:

-

.

-

:

-

(1) "

"

-

(2) "

-

.

:

:

"

.

-

.

-

.

(1)"

"

(1)"

"

" ASEAN "

(1)"

:

-

-

-

.

2- Abdelkader Sid Ahmed, **Un projet pour l'Algérie élément pour un réel partenariat euro- méditerranéen**, Imprimerie De L indépendant Château , Gontier 1995 ,p 20.

(١)»

»

» (٢)»

(٣)»

.

.

.

-

-

-

"

.(<sup>1</sup>)" ( )

.

:( )

			*
			**
			***

,	,	,	****
.	(****)	(***)	(**) (*)

SOURCE : Pascal Gauchon , **La triade dans la nouvelle économie mondiale** , PUF, Paris , 1992, p9.

%

:

:

:

"

\*

(1)"

• : ( ) ( )  
( ) ( )  
١- يونس احمد البطريق ، مرجع سابق ، ص ٢٠٠ .

:

":

( ) " (١) .

" (٢) .

"

(۳)"

:

-

-

-

-

-

-

- -

"

) :

“(١) .

:

” -

-

-

-

-

“(١) .

- .

”

)

“( ) .

المتعلقة بتنفيذ أحكام الاتفاقية، إلا أن كل الجهود التي وضعت من أجل تحقيقها لم يتم تنفيذ أي منها فالذي تحقق هو إنشاء الأمانة العامة لمجلس الوحدة الاقتصادية ولجانها وهيئاتها فقط، ولعل أهم عقبة تعيق تحقيق هذه الوحدة هي العقبة السياسية المحددة والموجهة لكل التطورات الاقتصادية والاجتماعية. ولذلك بقيت اتفاقية الوحدة الاقتصادية العربية مجرد نصوص تلوكها الألسن و تتغنى بها وسائل الإعلام دون أن ترى طريقها في التطبيق. و إذا كانت أهم القرارات التي صدرت عن مجلس الوحدة الاقتصادية فهو قرار إنشاء السوق العربية المشتركة بتاريخ ١٣ أوت ١٩٦٤.

:

- -



يعتبر قرار إنشاء السوق العربية المشتركة تعبير عن الرغبة في تحقيق التكامل الاقتصادي بطريقة أوسع و توحيد الجهود لتحقيق أفضل الشروط لتنمية الثروات و رفع مستوى المعيشة و تحسين ظروف العمل.

» (١)

» ( )

:

:

\*

:

:

-

-

:

"

-

:

-

-

( )"

\*

:

تجمع بين بلدان هذه المنطقة كغيرها من البلدان العربية روابط اللغة و الدين و التقاليد و الثقافة في إطار حضارة مشتركة، و هي: (مصر، سوريا، لبنان

١- يونس احمد البطريق ، مرجع سابق ، ص ٢١٦ .

و الأردن). "تعمل هذه البلدان جاهدة لتحقيق التكامل الاقتصادي فيما بينها عن طريق اتفاقيات تقتضي نصوصها تحقيق التعاون في مجال النقل و حرية تنقل اليد العاملة و الإعفاء من جباية الضرائب"<sup>(١)</sup>.

\*

:

"و هي موريتانيا، السودان، الصومال و جيبوتي، حيث تبقى الأبعاد الاقتصادية لهذه الدول متواضعة نظراً لضعف اندماجها الإقليمي و العالمي"<sup>(٢)</sup>.

\*

:

يمكن اعتبار التكامل المغربي في الإطار العالمي الحالي ضرورة بين دول المغرب العربي (الجزائر، المغرب، تونس، ليبيا، موريتانيا ) ، من أجل بناء مجال

إقليمي متكامل و متضامن يكون له صدق على الصعيد الدولي. فمنذ أن حصلت دول المغرب العربي على سيادتها، عملت جاهدة على تحقيق التكامل فيما بينها، فقد تم إنشاء عدة لجان منها: " اللجنة الدائمة للتعاون المغربي عام ١٩٦٤" و تكمن مهمتها الرئيسية في مساعدة الحكومات المغربية في تحضير الملفات من أجل اتخاذ قرارات عملية في مختلف القطاعات: زراعة و صناعة و تجارة و سياحة و النقل و المحاسبات الوطنية، إضافة إلى ضمان الاتصال الدائم بالمنظمات الاقتصادية الدولية"<sup>(٣)</sup>.

"

-

-

-

« ( )

:

-

-

- تحضير قائمة بأسماء الصناعات التي لا يحق لأي بلد مغربي أن ينشئها فوق ترابه قبل استشارة البلدان الأعضاء في اللجنة، و عندما تنشأ هذه الصناعات على كل البلدان المغربية الأخرى أن تضع الإجراءات الضرورية لحمايتها من المنافسة الأجنبية<sup>(٢)</sup>.

و هذه الطريقة بدورها لم تؤد إلى نتائج مرضية نتيجة لتعارض مواقف الدول المغربية "و استمر التعاون بين دول المنطقة حتى ١٩٧٠ لاسيما في مجال البحث الصناعي و النقل و المواصلات"<sup>(٣)</sup>.

"

-

UMA

« (٤)

-

-

-

-

:

" -

somat gaz

-

-

:

:

(1)"

caltram

":

(2)"

"

(3)"

-

-

-

.

.

.

.

.

.

-

:

.

-

.

-

.

:

- 1

"

( )"

:

جدول رقم (٣) : أمثلة عن الشراكة الاستراتيجية العالمية .

	-
	- -
	- -
	- - -
	-

:

"



( )"

( )

: ( )


SOURCE : jean Luc ferrandery ,**le point sur la mondialisation** PUF,patis,1996,p 140.

"

"

"

( )"

إن مصالح أوروبا و علاقات تعاونها مع بلدان البحر الأبيض المتوسط ليس أمرا حديثا بل هو راجع إلى الستينات، حيث تميزت خلالها تلك العلاقات بالأورو-مركزية و الهيمنة الاقتصادية و الثقافية و زيادة قوة أوروبا الغربية في التي هدفت إلى توسيع مجالها الاقتصادي و البحث عن أسواق و منافذ جديدة لبضائعها و خدماتها . العالم.

و ابتداء من ١٩٩٤ أخذت العلاقات الأورو-متوسطية منحرجا حاسما خصوصا "بعد المؤتمر الأوربي المتوسطي الذي انعقد في برشلونة في نوفمبر ١٩٩٥ معطيا لتلك العلاقات رؤية جديدة موقعة بمشاركة، تهدف إلى جعل الحوض الأبيض المتوسط منطقة للحوار و التبادل و التنسيق وإحلال السلام و الاستقرار و الازدهار"<sup>٢</sup> و تتمثل البلدان المتوسطية الثالثة الموقعة في: "الشمالية (تركيا، مالطا، قبرص و الدول التي حلت محل يوغسلافيا السابقة) و البلدان العربية الجنوبية و الشرقية (المغرب الجزائر، تونس، مصر، الأردن، لبنان، سوريا، ليبيا) إضافة إلى إسرائيل

2-Des Institues Economiques , Opcit , p 7 .

و يصبح المجموع بذلك ١٢ دولة"<sup>(١)</sup>.

"وانحصرت الخطوط العريضة للمشاركة الأورو-متوسطية في ثلاث جوانب رئيسية هي: المشاركة السياسية والأمنية، الاقتصادية و المالية، الاجتماعية و الثقافية و الإنسانية"<sup>(٢)</sup> . و سنتناول هذه الجوانب على الترتيب.

"

"(٣)

(4) :

1-Bichara Khader ,**Le partenariat euroméditerranéen**, Economic Research Forum ,Iran and Turkey ,p16.

2-Des Institues Economiques , opcit ,p7.

3-Institut Catala de Méditerranàia , **Vers un nouveau scénario de partenariat euro-méditerranéen**, Generaliat De Catalunya , Barcelona , 1996 , p 28.

...

٢- المشاركة الاقتصادية و المالية : ٢

.

"

(١)"

:

:

- - -

"

1-Des Instituts Economiques , Opcit , p 7.

-

(١)"

-

"

٢"

أكد المشاركون في هذا الإطار على وجوب "دعم النمو الاقتصادي بالمخدرات المحلية وبلاستثمارات الخارجية المباشرة، هذا إلى جانب تشجيع الأطراف المشاركة للمشروعات المختلفة على عدة اتفاقيات فيما بينهما و دعم هذا التعاون و التحديث الصناعي و توفير مناخ و إطار قانوني موثيين، و تبني برنامج دعم تقني للشركات المتوسطة و الصغيرة"<sup>(٣)</sup>. إلى جانب تعميق التعاون التكنولوجي ضمن مشروع الشراكة و ذلك بنقل التكنولوجيا المتقدمة و \_\_\_\_\_  
المهارات التقنية

١- عبد الحميد برا هيمي، مرجع سابق، ص ٤٠٠.

٢- محمد محمود الإمام، مرجع سابق، ص ٥٨٩.

-

والثقافات التنظيمية و الإدارية التي تفتقر إليها البلدان المتوسطة الجنوبية. ولعل هذا ما يضيف على التعاون الأوروبي المتوسطي صبغته التنموية و يسمو به عن مجرد منطقة تبادل تجاري حر.

" " "

-

"(١)

:"(٢)

)

.(

)

.(...

- عبد الحميد براهيمى، مرجع سابق، ص ص ٤٠٠-٤٠١.

:

1"

"

"(٢)

نخلص في الأخير إلى القول بان الفلسفة العامة التي تحكم هذه المشاركة الأورو-متوسطية، قائمة في الحقيقة على تشجيع الاقتصاد الحر و الانفتاح على

1 .-Des Instituts Economiques, Opcit , p7.

-Bichara khader,opcit,p12.

العالم. ولكن ليس رغبة في تنمية الدول المتوسطية الثالثة، وإنما طمعا في التهام ثرواتها و التمتع بالامتيازات المتوفرة عندها من جهة، و حماية نفسها من الضغوط التي تتعرض لها من الجنوب من جهة أخرى. زيادة على دعم قوتها وسيطرتها و إلا كيف نفسر أن موضوع الشراكة يتعامل مع دول الاتحاد الأوربي ككل، و كل بلد متوسطي نامي على حده، أي أن البلدان المتوسطية النامية لن تدخل كتكتلة واحدة في مشاركة أوروبية، وفي هذا تقسيم للوطن النامي بما فيها البلدان العربية و عدم التعامل معه كوحدة واحدة. مما يجعله مجرد بلدان تابعة تخدم مصالح و أطماع الاتحاد الأوروبي. و بالتالي يعتبر هذا النظام نمط جديد و امتداد لصيغة العلاقات الاقتصادية غير المتكافئة بين دول الشمال و الجنوب. ولعل أكبر دليل على هذه المفارقة هو الاتفاقية العامة للتعريفات الجمركية و التجارية -Douaniers Et Le Commerce (G A T T). Sur Les Tarifs Accord Général(

و لمتابعة تطبيق هذه الاتفاقية تم تأسيس مكتب دائم في جنيف يمثل حوالي أربعين دولة صناعية غربية و بعض الدول الاشتراكية كنيشيكوسلوفاكيا و بولونيا ويوغوسلافيا و كذلك بعض الدول النامية<sup>(١)</sup> واستمرت جولات الجات الثمانية للمفاوضات التجارية بداية من جولة جنيف عام ١٩٤٧ و انتهاء بجولة الأورغواي في ١٩٨٦، "الهادفة إلى تحرير التجارة العالمية للسلع والخدمات وإلى وضع الجوانب التجارية لحقوق الملكية الفكرية ومنها التقنيات الصناعية، ومن ثم إنشاء منظمة تجارية عالمية قوية بهدف زيادة النمو الاقتصادي وتقليص نسبة البطالة"<sup>(٢)</sup>. وفي ديسمبر ١٩٩٣، بمشاركة ١٢٥ دولة تم التوصل إلى مجموعة من القرارات حول الموضوعات التي تضمنها بدء الجولة. تمثلت في أن الدول الموقعة يجب أن تتعامل مع بعضها حسب أفضل الشروط الجمركية والضرائب الأخرى بشكل لا يضر بحرية التعامل التجاري، بحجة حماية المنتوجات الوطنية وقد استثنيت من ذلك

الدول النامية في حالة تعرض ميزان مدفوعاتها للعجز ولكن هذا الاستثناء يكتسي طابعا مؤقتا في حالة الاستمرار. تتخذ الدول الأخرى الإجراءات اللازمة في حقها"<sup>(١)</sup>.

«(٢)»

....

- نماذج عن الشراكة الأوربية العربية:

»

«(٣)»

»

«(٤)»

-  
-  
-

٤-فتح الله لعلو، مرجع سابق، ص ٧٧.

:

:

- 3-



"

(١)

(٢) :

-

-

-

-

-

-

كما تجدر الإشارة إلى أن المجموعة الاقتصادية التزمت "بمنح الإعفاء الجمركي لكل المنتجات الصناعية باستثناء المنتجات الصناعية التي من أصل زراعي، إلا أنه على المنتجات الصناعية المصدرة إلى المجموعة الأوروبية أن

-

-

-

تحتزم قاعدة الأصل حتى تتمتع بالإعفاء (يعتبر منتج ما من أصل مغربي أو تونسي عندما تكون نسبة ٤٠ % إلى ٥٠ % على الأقل من مكوناته من أصل مغربي أو تونسي أو من المجموعات الاقتصادية الأوروبية)" (١).

:

"

"(٢)

"

"(٣)

- ٢- نفس المرجع ، ص ٨٤ .

:

:

- 3-

لقد وقعت مصر اتفاقية تعاون مع المجموعة الأوروبية عام ١٩٧٧ داخل الإطار المتوسطي المعروف،" تنص على دعم و تطوير العلاقات الاقتصادية و الاجتماعية

"(١)

:

"

"(٢)

"

%

-

"(1)

%

كما نجد أن دول الخليج استبعدت من المشروع الأورو-متوسطي "لأنها لا تنتمي وفقا للمقياس الجيوسياسي المفروض إلى منطقة المتوسط، و لا تعتبر جزء من الجوار القريب الذي حدده المجلس الأوربي في لشبونة" (٧). حيث تربط هذه الدول علاقات مع الاتحاد الأوربي في إطار اتفاقيات أخرى. " وفي المقابل انضم الأردن رغم و استبعدت ليبيا بسبب الحظر الدولي عليها. أما مدلول ذلك بالنسبة إلينا فهو تجزئة غياب منفذ له على المتوسط. الوطن العربي و تحقيق التكاملية على

:

-

-

حساب أي تكامل عربي محتمل، و تكريس حدود الفصل في الوطن العربي، لكن هذه الحدود موجودة وقد بلغت حدها الأقصى في الوقت الذي بلغ مسار التنمية العربية ذروة تفككه وتبعيته، والانغلاق القطري أوجه وقد غاب أدنى مشروع إقليمي عربي أفرز نتائج ملموسة، ماعدا المشروع الخليجي" (١).  
٤ - نموذج الشراكة العربية العربية:

"

»(٢)

.....

»

.

٣

١- نفس المرجع، ص ٢٠٩ .

-

٣- سليمان المنذري ، مرجع سابق ، ص ٢٥٠ .

.

,

»

( )

% ,

%

% ,

%

% ,

% ,

»(١) %

% ,

»

»(٢)

-

-

:

-

انطلاقاً من مساهمة وطبيعة مجال الاستثمار و التخصص، يمكن أن نميز عدة أنماط للشراكة الأجنبية من حيث طبيعة نشاطها: شراكة صناعية، شراكة خدماتية شراكة تقنية، شراكة تجارية.

:

- -

"

.

(1)"

.

:

- -

"

» (٢)

- ٢

- - :

لقد أصبح العالم اليوم، عالم التكنولوجيا و التقنيات المتقدمة، فهي تعد العامل الأساسي للتحكم في تكاليف الإنتاج ونوعية المنتجات ومن ثم السيطرة على الأسواق. الأمر الذي جعل العديد من الدول تتسارع لجلبها من خلال التعاون الذي يجمع عدة مؤسسات محلية وأجنبية. حيث يهدف الطرف المحلي إلى اختصار الزمن من خلال حصوله على المعارف و الخبرات و الوسائل و التقنيات التي يفتقد إليها. مما يمنحه موقع تنافسي على مستوى محيطه، أما الطرف الأجنبي فيعتمد إلى نقل التكنولوجيا و التقانة مقابل نسبة سنوية من المبيعات أو الأرباح الصافية.

- - :

»

»



:

-

"

.

-

(1)"

.

.

:

:

-

-

.

:

"

-

.

-

.

-

»(٢)

بعد التطور التكنولوجي عامل أساسي في تطور المؤسسة الاقتصادية و بالتالي رواج منتوجاتها وتفتحها على الأسواق العالمية،" فالتقدم التكنولوجي و تطور المعلوماتية و الانتقال السريع لرؤوس الأموال بفضل ثروة الاتصالات يلغي في كثير من مجالات الحدود. حيث تصبح مفاهيم تاريخية دفعت بالثروة المعلوماتية إلى تحويل الجميع إلى نمط اقتصادي موحد من خلال ربط العالم بشبكة اتصالات واسعة وموحدة، فمن يملك التكنولوجيا المتقدمة جدا في العالم يمتلك القدرة كلها والأهلية لقيادة عمليات إنتاجية تجري في أي بقعة من بقاع العالم»<sup>(١)</sup>.

(1)

:

(2)

(3)

(١)»

(٢) :

(٣)»

( )

- انخفاض قيمة الصرف بالنسبة للعملة المحلية الوطنية.

2- Debboub Youcef , **Régulation Des Investissements dans le secteur industriel et reformes économique en Algérie** , Tome 1 , I.S.E, 1991 , p 153 .



( )

(1)»

( )»

»

(4)»

2- Annie Fouquet, Fridiric Le Maître ,**Démystifier la mondialisation de l'économie**  
Les éditions d'Organisation ,1997,pp 79-82.

(١) :

- ضرورة العمل على تقوية القوة التفاوضية بين أقطار العالم الثالث (المالية و البشرية و التسويقية) كما ينبغي التسلح بالمعلومات الفنية و الاقتصادية و المالية عند التعاقد مع هذه الشركات.

الإدارة و التشغيل في نطاق المشروعات التي تنفذها هذه الشركات.

.

:

:

"

:

"

"

( - )

. ( ) "

"



.”

”

”

”

”

”

。”

» ( )

إلا أن الحكومة آنذاك لم تضع كل المؤسسات الصناعية المعطلة تحت إشراف لجان التسيير الذاتي، بل تم وضع كل مؤسسة تحت وصاية الدولة مباشرة و هذا

-

-

»

» ( )

-

»

( )

»

( - )

» ( )

% ,

”

-

-

-

.”

-

”：

。”

”

( )"

" :

%

%

(2)"

" "

"

## -1-1

إن الانشغال الكبير للسلطات العمومية بمشاكل التنظيم الإداري و الإنتاجي جعلها تنتهج في سياستها التنموية على مخططات بغية التوصل إلى الاستقلال الاقتصادي.

### 1-1-1

« ( ) % ، %  
« ( ) % ، %

2- Bouzidi Abdelmadjid, **Panorama des économies maghrébines contemporaines**, C.N.E.S, Alger, 1991, p 22.

( - ) : ( )

'	'	'	'	'	
'	'	'	'	'	
%	%	%	% ,	% ,	

: - 2-1-1

( )"

:

:

" -

-

( )

-

-

-

-

:

( )

				القطاعات
'	'	'	'	
%	% ,	% ,	% ,	

% ,

"

( )

: -

3-1-1

( )

1- Bouzidi Abedemmadjid, Opcit , p 22 .

: ( )

( )	( . )	القطاعات
.	.	الزراعة و الري
.	.	
.	.	
.	.	
.	.	

( )"

% ,

( )"

-٢ مرحلة الإصلاحات الاقتصادية:

إن مرحلة السبعينات التي بنيت على المخططات بداية من الثلاثي الأول وصولاً إلى الرباعي الثاني، و بالرغم من الإنجازات الكبيرة التي حققتها



و خروجها من دائرة الاقتصاد المحطم الذي ورثته عن فرنسا، إلا أنها لم تصل إلى المستوى الذي أرادته السلطة للمجتمع الجزائري.

1- Bouzidi Abedemmadjid, Opcit , p 22 .

( / )

.( / ) ( / )

: - "

( )"

: - "

%

%

% ,

( - )

( )"

% ,

:

2- Bouzidi Abedemmadjid, Opcit , p 23 .

: ( )

%	.	,
%	.	,
%	.	,
%	.	,

" / " :

l "

(2) :

-

-

:

1- Ibid , p 23 .

-2

: ( )

% ,	.	,
% ,	.	,
% ,	.	,
% ,	.	,

:

نلاحظ أن المخطط الخماسي الثاني أعطى أهمية كبيرة للقطاع الصناعي كباقي المخططات السابقة إلى جانب قطاع الهياكل الأساسية.

: 1-2

"

«(1)

-

»

1- Tlemçani Rachid, **Etat , bazar et globalisation, l' aventure de l' infitah en Algérie**,  
Ed El Hikma , Alger , 1991 , p 21 .

«(١)

:(٢)

: **1-1-2**

تتمثل في التطورات الحاصلة في البلاد و ما حققته التنمية في ميادين مختلفة و من أهمها اكتساب الخبرة الصناعية و تحسن في البنية التحتية و توفر الموارد البشرية المؤهلة.

: **2 -1-2**

: **3 -1-2**

"

(1)"

:

2-

"

" (2)"

/

" (3)"

1- Tlemçani Rachid , Opcit, p 23 .

( )

-

- Tlemçani Rachid , Opcit, p 27 .

(1)»

(EPE)

(2)»

:

3-2

» (3)»

2 - Tlemçani Rachid , Opcit, pp 27-28 .

3- Abdeadim Leila , **Les privatisations d'entreprise publiques dans les pays du Maghreb( Maroc, Algérie , Tunisie )** , Les Editions internationales ,1998, p 17.

(1)»

( )

»

(2)»

-

»

(3)»

»

:

"

-

-  
-  
-

-

(1)"

:



المبحث الثاني : الشراكة الأورو-جزائرية

1- Abdelkader Sid Ahmed , Opcit , p 22.

:

- -

"

:

( )"

" -

-

-

:

-

( )"

.

:

- -

"

( )"

:

:

:

"

\_\_\_\_\_

٢- كمال عليوش قربوع ، مرجع سابق ، ١٩٩٩ ، ص٠٨ .

» ( )

يكون النظام العادي لامتيازات و ضمانات الاستثمار الأجنبي نتيجة الاعتماد أو الترخيص فيما يخص إجراءات الاعتماد و هناك ثلاث حالات:

( , )

» ( ) .

» ( )

%

١- نفس المرجع، ص٠٩ .

"(1)

"

( )

إذ يبين هذا القانون طريقة تكوين و توظيف الشركات المختلطة في الصناعة و الخدمات ما عدا المحروقات، لأن تكوين الشركات المختلطة فيه خاضع لاتفاقية دولية. و تأكد ذلك في سنة ١٩٨٦ بظهور نص جديد يعدل و يكمل قانون ١٩٨٢ إلا أنه " رغم التغييرات و التعديلات الطفيفة التي جاء بها هذا القانون خاصة توسيع مجال تدخل رأس المال الأجنبي، فإن فراغاً كبيراً لم يعالج و هو ، إضافة إلى أنه %بقاء معدل نسبة رأس المال الأجنبي للمشاركة لا تتجاوز ٤٩ ، أعطى امتيازاً لنقل المعرفة و التأهيل الجيد بهدف ترقية التصدير"<sup>(٣)</sup>. و كل هذه المبادرات لم يكن لها الأثر الإيجابي، إذ بقي معدل الاستثمار الأجنبي ثابت و محدود، مما جعل السلطات العامة تتبنى الإصلاحات سنة ١٩٨٨ و التي أدت إلى ظهور المؤسسات العمومية الاقتصادية استخلاقاً للمؤسسات الاشتراكية "حيث تكمن استقلالية المؤسسات في أنها أصبحت:

---

1- Bettahar Rabah, **Le partenariat et la relance des investissement**, Edition Bettahar Alger,1992 , p 142.

3- Terki Nourddine, « **la société d'économie mixte en droit algérienne** », Revue des sciences économiques, politiques et sociales, N°03, septembre 1987, p562.

- غير خاضعة للوصاية الوزارية.

- خاضعة للقانون التجاري.

- صناديق المساهمة تتولى إبرام العقود بين المؤسسة العمومية و الشركة الأجنبية" (١) عكس ما كان يتم في السابق.

- -1 :

/

%

" (2) /

" (٣)

---

2- Benissad Hocine : « la réforme économique en Algérie », OPU, Alger 1991, p44.

:

" -

- .

- .

-

"(١)

"

"(٢)

"

"(٣)

و يمكن القول عموماً أن قانون ١٠/٩٠ يمثل نقطة انطلاق الانفتاح الاقتصادي على الرأسمال الأجنبي بطرق مختلفة، متبوع بسلسلة من الخطوات و الإجراءات كانت بدايتها سنة ١٩٩٣ .

:/

- -

إن المرسوم التشريعي لسنة ١٩٩٣ هو نتيجة سياسة اقتصادية لمرحلة دامت

٢- سمير بن دريسو: " الشراكة الأجنبية كخيار استراتيجي للمؤسسة الجزائرية "، رسالة ماجستير، معهد العلوم الاقتصادية، الجزائر العاصمة، ٢٠٠٠-٢٠٠١، ص ١٢٢ .

٣- كمال عليوش ، مرجع سابق، ١٩٩٩، ص ١٤ .

"

/

«(1)

/

» :

:

»

«(2)

/

»(3)

:

-

:( )

-

2- M'HAMED DIF : **la promotion des investissements étranger en Algérie** , Revue de l'économie, N°01, décembre 1993, p25.

-

- الإعفاء من ضريبة نقل الملكية العقارية بالنسبة لكل المشتريات العقارية المنجزة

في إطار الاستثمار.

%

-

.

-

.

-

.

%

-

.

:

-

-

.

-

.

-

.

%

-

.

-

.

" :

.



(١)»

-

/

-

.

:

:

--

:

**النظام العام:** يخص هذا النظام الاستثمار الذي يتمثل في:

- "اقتناء أصول تدرج في إطار استحداث نشاطات جديدة أو توسيع قدرات الإنتاج أو إعادة التأهيل أو إعادة الهيكلة.

(2)»

-

:"

---

1- M'HAMED DIF, opcit, p26.

2- Gouvernement D'Algérie, **Ordonnance du 20 Août 2001 : « relative au développement de l'investissement en Algérie »**, Alger 2001, p03.

(1)»

:

(2)»

(3)»

:

/

---

2- Ibid, p04.

1- Gouvernement D'Algérie, Ibid, p04.

3- IBID, p.p 04, 05.

»

/

.(1) %

(Sonatrach )

.(2)

: -

. %

% (Redevances)

: -

" "

: -

١- فتحي عربي ، مرجع سابق، ص ١٢٦ .

٢- سمير بن دريسو ، مرجع سابق، ص ص ١٤٠-١٤١ .

:" "

%

"

"

%

:

-

"

"

( )

"

"(1)

"

2"

:

-

1- سمير بن دريسو ، مرجع سابق، ص ٤١ .

2- Abdeadim Leila , Opcit , p 23.

من شأنها مراقبة و ترقية الاستثمار و الشراكة الأجنبية تتمثل في:

**:(ANDI)**

- -

" (APSI)

/

- ( )

(ANDI)

« (١) »

« (٢) »

: - - -

:(٣)

-

-

-

-

٢- الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار، النصوص القانونية المتعلقة بتطوير الاستثمار في الجزائر، الجزائر

ص ٣٢

٣- نفس المرجع، ص ١٢.

-

-

-

:(١)

:

- - -

- تشعر المستثمر كتابياً باستلام تصريح الاستثمار الذي أودعه و تبلغه ضمن الأشكال ذاتها بقرار منح المزايا المطلوبة أو رفضها.

-

-

- تنسق بين الوكلاء في المناطق الحرة.

- تضمن تنفيذ كل تدبير تنظيمي مرتبط بالاستثمار.

- تسهر على جعل أي قرار تتخذه الوكالة إلزامياً للإدارات و الهيئات الأخرى المعنية بالاستثمار، و يجب على هذه الأخيرة أن تنفذه تنفيذاً مطابقاً.

٢-١-٣- وظائفها: تتم من خلال:

**المتابعة:** " تقسيم الشباك الوحيد طبقاً لأحكام المادتين الثالثة \*

و العشرون (٢٣) و الرابعة و العشرون (٢٤) من الأمر رقم ٠٣-٠١ المؤرخ

في ٢٠ أوت ٢٠٠١.

1- Boudehane (M) , **Les nouveaux fondements et cadres de l'investissement en**

**Algérie** ED. El mmalavia, Alger 2000, p172.

- تحديد فرص الاستثمار و تكون تبعاً للمعطيات الاقتصادية و تضعه تحت تصرف أصحاب المشاريع.

- تجمع كل الوثائق الضرورية التي تسمح لأوساط العمل بالتعرف الأحسن على فرص و تبادل الاستثمار، و تعالجها و تنتجها و تنشرها عبر أنسب وسائل الإعلام المعطيات.

- تبادر بكل عمل في مجال الإعلام و الترقية و التعاون مع الهيئات العمومية و الخاصة في الجزائر و الخارج، بهدف التعريف بالمحيط العام للاستثمار في الجزائر و بفرص العمل و الشراكة فيها و المساعدة على إنجازها.

- تحديد العراقيل و الضغوط التي تعيق إنجاز الاستثمارات، و تقترح على السلطات المعنية التدابير التنظيمية و القانونية لعلاجها"<sup>(1)</sup>.

#### \* الترقية:

"- تشكل مجموعات من الخبراء يكلفون بمعالجة مسائل خاصة ترتبط بالاستثمار.

- تنظم ندوات و ملتقيات و أيام دراسية يرتبط محتواها بهدفها.

- تقييم علاقات تعاون مع الهيئات الأجنبية المماثلة و تطورها.

- تستغل كل الدراسات و المعلومات المتصلة بهدفها، والتي ترتبط بالتجارب المماثلة

للممارسة في البلدان الأخرى"<sup>(2)</sup>.

"- إنشاء مركز مختص للتوثيق و قاعدة معلوماتية.

- نشر دلائل و منشورات و كتيبات متعلقة بفرص الاستثمار حسب المناطق و

التخصصات. (٣)

١- الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار، مرجع سابق، ص ١٠١.

-Boudehane (M), op.cit, p172٢

- الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار، مرجع سابق، ص ٢٧.3

**\*الدراسات و التطوير: تدرج في مجال البحث عن تطوير الاستثمارات.**

"- المشاركة في تحديد المناطق التي تتطلب تنميتها مساهمة خاصة من الدولة.

- ترقية المناطق و إنشاء أرضية للمشاريع.

- المراقبة التكنولوجية و الاقتصادية و القانونية.

- البحث و استغلال الفرص للتعاون في المجالات التقنية و

المالية"<sup>(١)</sup>.

**(:CNI ٢-٢- المجلس الوطني للاستثمار )**

المجلس الوطني للاستثمار، "تنظيم و هيئة رئيضية لمجموعة المؤسسات المكلفة

بترقية الاستثمار و تنظيمه و سيره، يوضع تحت سلطة رئيس الحكومة الذي يتولى

رئاسته و يتشكل من: الوزير المكلف بالمالية، الوزير المكلف بالجماعات المحلية،

الوزير المكلف بالطاقة و المناجم، الوزير المكلف بالتجارة، الوزير المكلف بالمساهمة



و ترقية الاستثمار، الوزير المكلف بالصناعة، الوزير المكلف بالمؤسسات الصغيرة و المتوسطة" (٢).

"حيث يجتمع المجلس مرة واحدة كل ثلاثة أشهر، و يمكن استدعاؤه عند الحاجة من طرف رئيسه أو بطلب من أحد أعضائه، إذ يحدد المجلس المبلغ التقديري لمخصصات الميزانية لصندوق دعم الاستثمار و قائمة المصاريف التي يمكن أن تقيد في هذا الصندوق" (٣).

٢-١-٢-١- مهامه: يسهر المجلس الوطني على تطوير الاستثمار من خلال جملة من المهام تتلخص في:

- يقترح استراتيجية تطوير الاستثمارات و أولويتها.
- يقترح تدابير تحفيزية للاستثمار مسايرة للتطورات الملحوظة، و يفصل في الاتفاقيات التالية:

---

١- نفس المرجع، ص ٠١.

٢- نفس المرجع، ص ٢٠.

٣- نفس المرجع، ص. ص ١١-١٢.

- الاتفاق بين الوكالة لحساب الدولة و المستثمر.
- الاتفاقية المبرمة بعد موافقة المجلس الوطني للاستثمار.
- الاتفاق على بنود هذه الاتفاقية و لاسيما عند منح حق المزايا، كما يفصل في المزايا في إطار الاستثمارات التالية:
- اقتناء الأصول تدرج في إطار استحداث نشاطات جديدة و توسيع قدرات الإنتاج.

- المساهمة في رأسمال المؤسسة في شكل مساهمات عينية.
- يفصل على ضوء أهداف تهيئة الإقليم فيما يخص المناطق التي يمكن أن تستفيد من النظام الاستثنائي.
- يقترح على الحكومة القرارات و التدابير الضرورية لتنفيذ ترتيب و دعم الاستثمار و تشجيعه.
- يحث و يشجع على استحداث مؤسسات وأدوات مالية ملائمة لتمويل الاستثمارات و تطويرها.

٢-٣- الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة و المكلفة بالمساهمة و ترقية الاستثمار

(: تحت إشراف الوزير، الإدارة المركزية لوزارة المساهمة و ترقية MPPI)

الاستثمار تتكون من<sup>(١)</sup>:

رئيس مكتب بمساعدة ثماني (٠٨) إطارات مكلفة بالدراسات و التركيب و مكلفون

ب: \* تنظيم مساهمة الوزير في النشاطات الحكومية.

\*إعلام و تنظيم نشاطات الوزير في مجال العلاقات العامة الوطنية و

ربطها مع الهيئات العمومية و الجمعيات.

---

1- ART 01 : projet de décrets exclusifs portant attribution du ministre de la participation et de la promotion de l'investissement , p03.

- ثلاثة فروع قطاعية لتسيير مساهمة الدولة و الخصوصية:

- مديرية الإدارة العامة، فرع البرمجة و المساهمة، المديرية العامة للاستثمار و العلاقات العامة الاقتصادية الخارجية التي يتمثل دورها في:

- اقتراح الاستراتيجيات و السياسات الخاصة بتطوير الاستثمار و تنفيذها.
- تسهر على تجانس الإطار التشريعي و التنظيمي و تطوير الاستثمارات.
- الاقتراح و المشاركة في صياغة سياسات تطوير الأسواق المالية و وضع وسائل تمويل مكيفة مع الاستثمارات.
- الاقتراح و المشاركة في صياغة السياسات البنكية و النقدية لتشجيع الاستثمار.

- السهر على مرافقة المستثمرين و توجيههم و متابعة الطعون الإدارية للمستثمرين.

- المساهمة في تحسين شروط الحصول على العقار الموجه للاستثمار و تسييره و السهر على تشكيل بنك معلومات خاص بالعقارات المتوفرة لصالح الاستثمار.
  - و تسيير المديرية العامة من طرف المدير العام بمساعدة مديري دراسة و
- (<sup>1</sup>: تتكون من خمسة مديريات )

**مديرية المناخ الاستثماري و السياسات القطاعية:** تهتم باختيار و تحليل السياسات (أ) القطاعية لتطوير الاستثمار واقتراح كل التدابير لتجسيد المشروع و تسهيل الإجراءات المتعلقة به، و المساهمة في تجسيد و تنفيذ الاستثمار العام الممول برؤوس الأموال العامة. وذلك من خلال مديرية فرعية للسياسات و تطوير الاستثمار القطاعي وأخرى للأحكام الاستثنائية.

ب) مديرية تطوير السوق و وسائل التمويل مكلفة بالاقتراح و المساهمة في وضع استراتيجيات و سياسات تطوير السوق المالي، و المساهمة في البحث، التعريف

1- ART 02 : **projet de décrets exclusifs portant attribution du ministre de la participation et de la promotion de l'investissement** , p . p. 04/05/06.

و تطوير وسائل التمويل المكيفة و تطوير الاقتصاد الوطني. بمساعدة ثلاث مديريات فرعية، الأولى مكلفة بالإعفاء و الثانية خاصة بالأسواق المالية و الثالثة مكلفة بالعلاقات مع القطاعات البنكية. و تتكون من ثلاث مديريات فرعية:

ج) **المديرية الخاصة بالعقار** تهتم بالتنظيم و المساهمة في تحسين شروط و ظروف الحصول على العقار الموجه للاستثمار، و تقييم النصوص التشريعية و التنظيمية. وذلك في إطار مديرية المحفظة العقارية، مديرية الهيكل الإداري مديرية المشاريع الضخمة و الاستثمارات الأجنبية .

د) **مديرية المشاريع الضخمة و الاستثمار الأجنبي** مكلفة بالمشاركة في كل الخطوات المتعلقة بتجسيد المشروع و التي تعود بالفائدة الخاصة للاقتصاد الوطني. وذلك بمساعدة مديرية الأحكام الاستثنائية المساهمة في الدراسات و معالجة طلبات المزايا الخاصة.

و) **مديرية العلاقات**

"

(1)"

:

-

:

( )" "

- "

( )" "

" -

-

1- Boudehane (M), opcit, p193.

(1)''

(2)»

2- Filloane Abdelkader , **Séminaire meda entrepreneurs à Marseille**, 2<sup>eme</sup> conférence annuelle, Anima, Marseille du 22 au 24 octobre 2003, p08.

: -

:(10)


(ANDI)

:

:

-

"

,

( ) "

.



-

:(11)

	-

(ANDI)

:

-

1- Filloane Abdelkader, opcit, p08.

( )

% ,		
% ,		
% ,		

% ,		
% ,		
% ,		
% ,		
% ,		
%		

(ANDI)

:

%

:

%

:

: (13)

( . )		
-------	--	--


(ANDI)

:

.

:

-

%

.

"

.

( )

( )"

"

%

( )"

: -

(British petroleum)

"-

)

(

,

,

.

(% ) TOTAL

(% ) -

(% ) REPSOL

-

2- <http://www.aljazeera.net/news/archive/30-05-2005>, p01.

" "

'  
.( )"

AMOCO

" -

" "

( )

( )"

:

-

"

%

% ,

3"

,

-

2- Journal El watan ,Sonatrach et Amoco concluent un accord de partenariat, 30  
juin 1998, N 2314, p07.

3- Benachour Fatima , **Algérie union européenne** , PME Magazine , N 29 , Alger

15/05/2005 .

"

(1)"

"

"

"

"

(2)"

**accord d' association entre l' Algérie et l' union européen '1- C.N.E.S ,L**

dossier documentaire , Alger , décembre 2001, p 58.

2- Ibid , p 58 .

( )"

:

-

:

:

- -

"

"

"

"DJEZZY "

(2)"

1- Ibid , p 70 .

-

: - -

"

"

"

( )"

- :

"

"

"

( )



" " " - "  
%

·  
( )"

:

:

·  
- -  
"

·  
( )"

.

:

- - -

.

-

-

.

.

.

.

:

- - -

.

( )

.ANDI

1- Yves Lacoste, **L'Europe , la France et la méditerranée vers de nouveaux partenariats**, La Documentation Française , Paris , 1993 , p 28.

: ( )


ANDI :

( - )

.

:

- - -

" .

( )"

-

" :

:

( )"

"

:

:

:

( )"

.

.

-

-

"

( )"

.

:

-

:

" -

.

-

.

-

"

-

2- Filloane Abdelkader, **Facteurs de réussite d un partenariat** , Ministère de la participation et de la promotion des investissements , Alger , p 2 .

)

-

(

.

"

-

( )"

:

- 10

:

% ,

"-

% ,

% ,

%

%

% , %

-

% %

-

-

1- Ibid , p 2 .

-

-

)

. ( ) "(

"

%

. ( )"

%

%

»

( )»

1- Filloane Abdelkader, opcit,( p, p, p), (1,2,3).

2-Ibid , p 05.

-

:



:( )

:

%	% ,	%	%	% ,	
%	% ,	% ,	%	% ,	
%	%	%	%	%	

%

%

%

%

% ,

% ,

%

%

: ( )

:

			وقت الإعلام
--	--	--	-------------

			الصف المهنى
%	%	%	
%	%	%	فئة التحكم
%	%	%	

%

% ,

%

%

%

% ,

: ( )

العلاقة بين الصف المهنى و كيفية الإعلام بدخول الشريك الأجنبى:

				اجتماعات		وسائل الإعلام الصنف المهني
% 48	% 16.66	% 16.66	% 16.66	% 33.33	% 16.66	فئة الإطارات
% 89	% 38.20	% 31.64	13.48 %	% 4.49	12.35 %	
*%	% 30.56	% 26.27	14.59 %	14.59 %	%13.86	

%30.65

%16.66

%38.20

%16.66

%31.46

%26.27

%14.59

%4.49

%33.33

% 16.66

%13.86

\*

"

"

( )

: ( )

:

			عادي	كيفية استقبال
%	% ٢,٥	%	%	
%	%	%	%	
%	%	%	%	

%

%

%

%

%

%

"

"

"

"

: ( )

:

%	%	% ,	% ,	
%	%	% ,	% ,	
%	%	%	%	

%

% ,

%

. % ,

%

%

% ,

%

. % ,

: ( )

يمثل العلاقة بين موقف العمال قبل وبعد تطبيق نظام الشراكة الأجنبية :

%	% ,	% ,	%	
%	% ,	% ,	% ,	
%	% ,	% ,	% ,	
%	% ,	% ,	% ,	
%	%	%	%	

%

%

%

: ( )

%	%	%	
%	%	%	

.

%

%

%

%

.

.

.

.

-

.

.

:( )



%	-	% ,	% ,	
%	%	%	%	
%	-	% ,	% ,	
%	%	%	%	

%

%

% ,

. % ,

:( )

:

%	%	%	%	
%	% ,	%	% ,	
%	%	%	%	

%

%

% ,

%

%

%

%

%

%

% ,

%

: ( )

يمثل العلاقة بين الصنف المهني و الرغبة في الانتقال إلى العمل بمؤسسة أخرى:

%	%	%	

%	%	%	
%	%	%	

%

%

%

%

%

%

.

.

"

"

"

"

.

.

: ( )

:

%	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
%	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	
%	% ,	% ,	% ,	% ,	% ,	

% , % ,  
% , . % ,  
% , % ,  
% , .  
% , % ,  
% , % ,  
% ,

( )

:

( )

تمهيد

( )

: ( )

يمثل العلاقة بين الصنف المهني و مفهوم العمل بالنسبة للعمال:

				شرف	
%	-	%	%	%	
%	% ,	% ,	%	%	
%	%	%	%	%	

%

% ,

%

%

%

%

%

%

%

%

: ( )

تقييم العمال لظروف العمل خلال النظامين العمومي و المشترك:

								نظام المؤسسة
%		%		%		%		
%		%		%		%		

%

%

%

%

%

%

: ( )

تقييم العمال لاحترام موافقت العمل خلال النظامين العمومي و المشترك:

	%	%	%	
%	%	%	%	

%  
%  
%  
%  
%  
%



:( )

:

%48.06		
%24.80		
%24.03		
%3.10		
	*	

( )

% ,

%24.80

\*

%

%

( ) :

تقييم العمال لتوفر وسائل الأمن والوقاية خلال النظامين:

				نظام المؤسسة
	%		%	
		%		
%	%	%	%	

%

%

%

%

%

%

:( )

مدى استعمال العمال لوسائل الأمن و الوقاية:

%		
%		
%		
%		

%

%

%

...

:( )

تقييم العمال لمحيط العمل خلال النظامين السابق و الحالي:

%		
%		
%		
%		

%

%

%

"

"

"

"

أما عن العمال الذين صرحوا بأن محيط العمل لم يتغير فيرجع الأمر في كل مرة إلى رفض نظام الشراكة الأجنبية، فهذه النتيجة تعبر عن الموقف أكثر مما تعبر عن الحقيقة.

( ) :

العلاقة بين طبيعة النشاط و مراقبة العمل خلال النظامين:

%	% ،	% ،	% ،	
%	%	%	%	
%	% ،	%	% ،	
%	%	%	%	

%

. % % , %  
% , %  
% . % ,  
% , % ,  
% . %

...

(system)

:( )

:

%		
%		
%		

.%

.%

"

"

:( )

:

%30.72		
%27.08		

%20.31		
%19.79		
%2.08		
%	*	

%30.72

%27.08

%19.79 %20.31

1- Kerjean Alain, **Les nouveaux comportements dans l'entreprise** , Editions des  
 Organisation Paris , 2002 , p 38 .

-

-

-

-

-



.....

: ( )

تحسين نوعية الإنتاج بدخول الشريك الأجنبي:

%		
%		
%		

%

%

...

-

-

: ( )

يمثل العلاقة بين الصنف المهني و الاطلاع على ما يجري في المؤسسة:

%	% ,	%	% ,	
%	% ,	% ,	%	
%	%	%	%	

%

. % ,

%

%

% ,

%

.

%

.

% ,

% ,

.

".

: ( )

وسائل الاتصال المستخدمة في المؤسسة المشتركة:

%30.20		
%27.51		
%14.09		
%10.73		
%7.38		
%10.06		
%	*	

%30.20

%27.51

%14.09

%7.38 %10.73

. %10.06



:(49)

:

ن		ت		ن		ت		نوع العلاقة
ن	ت	ن	ت	ن	ت	ن	ت	نظام المؤسسة
%١٠٠	١٠٠	%٢٥	٢٥	%١٨	١٨	%٥٧	٥٧	سابقا
%١٠٠	١٠٠	%٢٨	٢٨	%٣٨	٣٨	%٣٤	٣٤	حاليا

%

%

%

%

%

%

**:(50)**

:

% 100 34	% 0,88 2	% 23,02 8	% 70,08 24	
% 100 40	% 7,0 3	% 22,0 21	% 71,0 17	
% 100 26	-	% 23,07 6	% 77 20	
% 100 100	% 0 0	% 30 30	% 70 70	

%

% ,

. % % ,

%

% , % ,

% % ,

% , % ,

.

" " "

"

.



...

)

"

"

(

:( )

:

% ۱۰۰	% ۲,۵	% ۵	% ۵۲,۵	% ۴۰	
۴۰	۱	۲	۲۱	۱۶	
% ۱۰۰	-	% ۳۱,۶۶	% ۴۶,۶۶	% ۴۰	

٦.		١٩	٢٨	١٦	
% ١٠٠	% ١	% ٢١	% ٤٩	% ٢٩	
١٠٠	١	٢١	٤٩	٢٩	

%

% ,

%

% ,

%

%

% ,

%

% ,

"

"

"

"

:( )

:

					مجالات الاستفادة
%١٠٠	%٢٠	%٢٢,٥	% ٢٢,٥	%٢٥	
٤٠	٨	١٣	٩	١٠	
% ١٠٠	%٥١,٦٦ ٣١	% ٢١,٦٦	% ١٨,٣٣	%٨,٣٣	
٦٠		١٣	١١	٥	
% ١٠٠	% 39	% ٢٦	%٢٠	%١٥	
١00	39	٢٦	٢٠	١٥	

%

%

%

%

، % .

" ( ) "

و انطلاقاً من هذه النتائج يمكننا القول بأن استفادة العمال من الشريك الأجنبي تبقى قليلة ومحدودة فهو لم يفتح مجالات كبيرة للاستفادة من خبرته.

:( )

:

		حدث تغيير في
% ،		
% ،		
% ،		
% ،		
% ،		
% ،		
% ،		

% ,

% ,

% ,

.% ,

:( )

:

				المشرف على التغيير طبيعة النشاط
--	--	--	--	------------------------------------

%	% ،	% ،	% 26.47	قسم الإدارة
%	%	% ،	% ٥٧.٥ ٢٣	قسم الإنتاج
%	% ،	% ،	% ،	قسم الخدمات
%	%	%	%	المجموع

%

% ،

% ،

% ،

%

% ،

% ،

%

% ،

% ،

% ،

%

...

:( )

:

%	% ,	% ,	% ,	
%	%	% ,	% ,	
%	% ,	% ,	% ,	
%	%	%	%	

%

% ,

.

% ,

% ,

%

%

.

% ,

% ,

%

% ,

% ,

.

% ,

( )

" ( )

"

نلاحظ إذن بأن الشريك الأجنبي قام بنقل التكنولوجيا ولم ينقل مفاتيحها التي تكسب الشريك الجزائري خبرة ومهارات.

:( )

:

١٠٠ ١٠٠ %	١١ ١١ %	٨٩ ٨٩ %	
١٠٠ ١٠٠ %	٤ ٤ %	٩٦ ٩٦ %	

%

%

%

%



:( )

:

%100 89	%8,98 8	%40,44 36	%0,06 40	
%100 96	%28,12 27	%20,83 20	%01,04 49	

% ,

% ,

% ,

% ,

% ،

% ،

:( )

:

%٣٧,٢٢	٨٦	ميدان الإنتاج
%٣٢,٠٣	٣١	
%١٧,٣١	٧٤	ميدان التسيير والإدارة
%١٣,٤١	٤٠	ميدان تنظيم العمل
%١٠٠	*٢١٣	المجموع

( )

% ,  
% ,

: % , % ,

.

.

.

.

:

( )" "

.

.



∴

.

.

( )"

"

∴ ( )

:

			/	
%	% ,	% ,		
%	% ٢٥ ١٥	%		
%	٢٨ 28 %	%72		
%	%	%		
%	%	%		
%	% 58	% 42		

%

%

%

% ,

%

%

%

%

%

%

% ,

%

:( )

:

%	% ,	% ,	
%	% ,	% ,	
%	% ,	% ,	المجموع
%	% ,	% ,	
%	% ,	% ,	
%	% ,	% ,	المجموع

% ,

% ,

% , % ,  
% , .  
% ,  
% ,  
% ,

جدول رقم (٦١) :

مقاييس تحديد الأجر :

% 18.36		
% 18.36		
%16.98		
% 15.72		
% 14.46		



%11.32		
% 5.03		
%		

% 18.23

% 16.98

% 14.46 % 15.72

%5.03 % 11.32

"

"

:( )

:

				الحوافز المادية الصف المهنى
% ١٠٠	% ٧,٥	% ٤٧,٥	% ٤٥	
٤٠	٣	١٩	١٨	
% ١٠٠	% ١٠	% ٧٥	% ١٥	
٦٠	٦	٤٥	٩	
% ١٠٠	% ٩	% ٦٤	% ٢٧	
١٠٠	٩	٦٤	٢٧	

%

%

%

%

%

%

%

%

%



: ( )

% 100 40	% 10 6	% 00 22	% 30 12	
% 100 60	% 13,33 8	% 71,11 43	% 10 9	
% 100 100	% 14 14	% 60 60	% 21 21	

%

.

%

%,

%

.

%

%

%

%,

%

.

:( )

:

				أسس تحديد الحوافز
				الصنف المهني
%	%27.94	%38.23	%33.82	
%	%27.36	%25.26	%47.36	
%	%27.60	%30.67	%41.71	

%41.71

%47.36

%30.67

%33.82

%25.26

%38.23

%27.60

جدول رقم ( ٦٥ ) :

%١٠٠ ٤٠	%٢٠ ٨	%٤٠ ١٦	%٤٠ ١٦	
%١٠٠ ٦٠	٢٢ %٣٦,٦٦	%٤٦,٦٦ ٢٨	%١٦,٦٦ ١٠	
%١٠٠ ١٠٠	%٣٠ ٣٠	%٤٤ ٤٤	%٢٦ ٢٦	

:

%

%

.

%

%

,

%

%

,

%

%

,

%

" .

٠ ( )

”

”

جدول رقم ( 6٦ ) :



:

								خدمات النقل المؤسسة
ن	ت	ن	ت	ن	ت	ن	ت	
%١٠٠	١٠٠	%١١	١١	%٢٩	٢٩	%٦٠	٦٠	سابقا
%١٠٠	١٠٠	%١٠	١٠	%٣٨	٣٨	%٥٢	٥٢	حاليا

%

%

%

%

%

%

:( 7)

:

% ١٠٠	% ٢١	% ٤١	% ٣٨	
١٠٠	٢١	٤١	٣٨	
% ١٠٠	% ٢٣	% ٥٤	% ٢٣	
١٠٠	٢٣	٥٤	٢٣	

%

%

%

%

%

%

جدول رقم ( 68 ) :

:

								خدمات لصحية المؤسسة
ن	ت	ن	ت	ن	ت	ن	ت	
%١٠٠	١٠٠	%١١	١١	%٥٨	٥٨	%٣١	٣١	سابقا
%١٠٠	١٠٠	%١٨	١٨	%٥٤	٥٤	%٢٨	٢٨	حاليا

%

%

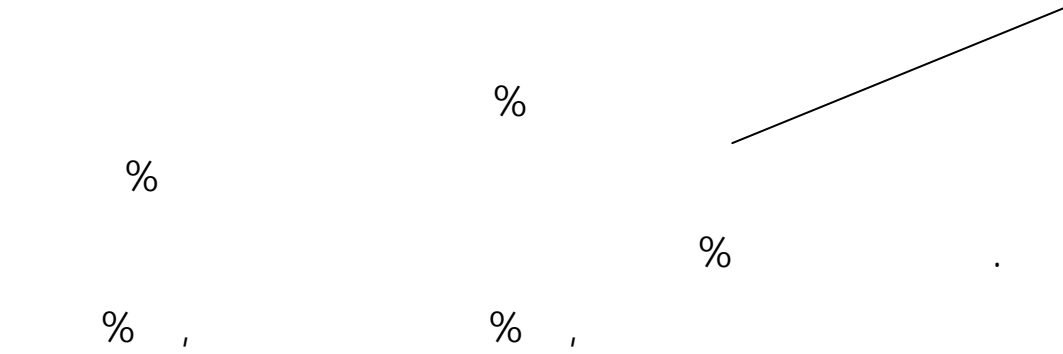
%

%

%

%

جدول رقم ( 69 ) :



%١٠٠ ٣٤	%١٧,٦٤ ٦	%٥٠ ١٧	%٣٢,٣٥ ١١	
%١٠٠ ٣٩	%٤١,٠٢ ١٦	%٥١,٢ ٢٠	%٧,٦٩ ٣	
%١٠٠ ٢٦	%٤٦,١٥ ١٢	%٣٠,٧٦ ٨	%٢٣,٠٧ ٦	
%١٠٠ ١٠٠	%٣٤ ٣٤	%٤٥ ٤٥	%٢١ ٢١	

% , % , % , % ,

**:(70)**

:

%29.90		
%20.09		
%19.62		
%14.01		
%11.68		
%04.67		
%	*	

( )

%29.90

%19.62 %20.09

%11.68 %14.01

%04.67

"

"

:

:(71)

% ,		على الدولة فرض وصايتها
%		
% ,		
% ,		

		( )
% ,		
% ,		
%	*	

( : )

% ,

% , % , %

)

% , % , . (

"

( )"

."

:

"

"

"

"

"

"

"



:

( )"

"



:

.

.

.

.

.

.

.

.

( )

.





( )







( )







:

:

-

:

-

١- أحمد صقر عاشور، التحول إلى القطاع الخاص: تجارب عربية في خصخصة المشروعات العامة، المنظمة العربية للتنمية الإدارية ( إدارة البحوث و الدراسات )، ١٩٩٦.

٢- إحسان محمد الحسن، الأسس العلمية لمناهج البحث الاجتماعي، دار الطليعة، بيروت ١٩٨٢

٣- أسامة المجذوب، العولمة و الإقليمية : مستقبل العالم العربي في التجارة الدولية، الدار المصرية اللبنانية ، ط٢ ، ٢٠٠١.

٤- إسماعيل العربي، هيئة الأمم المتحدة و التنمية الاقتصادية في البلدان المتطورة، دار الآفاق الجديدة ، ط١، بيروت ، ١٩٨٢.

٥- العياشي عنصر، الأزمة الجزائرية : الخلفيات السياسية و الاجتماعية و الاقتصادية

٦- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، الحوافز الممنوحة للاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، تونس، ١٩٩٧.

٧- تقرير تنمية المرأة العربية، العولمة و النوع الاجتماعي: المشاركة الاقتصادية للمرأة العربية، مركز المرأة العربية للتدريب و البحوث، تونس، ٢٠٠١.

٨- جهينة سلطان العيسى، خضر زكريا، كلثم الغانم، علم اجتماع التنمية، الأهالي للطباعة و النشر و التوزيع، ط١، دمشق، ١٩٩٩.

٩- حميد حميدي، الإصلاحات الاقتصادية وسياسات الخصصة في البلدان العربية- خصصة المؤسسات العمومية في القانون الجزائري-، مركز دراسات الوحدة العربية، ط١ بيروت، ١٩٩٩.

-

القاهرة، ١٩٩٨.

:

-

و الرفاهية-مشكلات اقتصادية معاصرة-، دار الكتاب الحديث، القاهرة، ١٩٩٦.

١٢- حسين طه الفقير، رمضان علي الشراح، الكويت و التنمية العربية-الجزائر-، مركز البحوث و الدراسات الكويتية، الكويت، ١٩٩٤.

١٣- رمزي زكي، الاقتصاد العربي تحت الحصار، مركز دراسات الوحدة العربية، ط١ بيروت، ١٩٧٩.

١٤- سمير أمين و مجموعة باحثين، العولمة والنظام الدولي الجديد، مركز دراسات الوحدة العربية، ط١، بيروت، ٢٠٠٤.

١٥- سمير المنذري، السوق العربية المشتركة في عصر العولمة، مكتبة مدبولي، ط١ القاهرة، ١٩٩٩.

١٦- سمير عبد العزيز، التكتلات الاقتصادية في إطار العولمة، مكتبة ومطبعة الإشعاع الفنية ط١، مصر، ٢٠٠١.

١٧- شفيق المصري، النظام العالمي الجديد: ملامح ومخاطر، دار العلم للملايين، ط١، بيروت ١٩٩٢.

- ١٨- ضياء مجيد الموسوي، الخصوصية و التصحيحات الهيكلية ( آراء و اتجاهات )، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، ١٩٩٦.
- ١٩- طاهر حيدر جردان، مبادئ الاستثمار، دار المستقبل للنشر و التوزيع، ط١، عمان ١٩٩٧.
- ٢٠- طلعت إبراهيم لطفي، علم اجتماع التنظيم، دار غريب للطباعة، القاهرة.
- ٢١- عادل حسن، الأفراد في الصناعة، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية.
- ٢٢- عبد الحميد براهيمي ، المغرب العربي في مفترق الطرق في ظل التحولات العالمية مركز دراسات الوحدة العربية، ط١، بيروت، ١٩٩٦.
- ٢٣- عبد الرزاق بن حبيب، اقتصاد وتسيير المؤسسة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر ٢٠٠٠.

٢٤- عبد السلام أبو قحف ، اقتصاديات الأعمال و الاستثمار الدولي، مكتبة الإشعاع الفنية الإسكندرية، ٢٠٠١.

٢٥- عبد السلام أبو قحف ، السياسات و الأشكال المختلفة للاستثمارات الأجنبية مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية، ١٩٨٩.

:

-

.

- ٢٧- عبد السلام أبو قحف ، اقتصاديات الأعمال، المكتب العربي الحديث، الإسكندرية، ١٩٩٣
- ٢٨- عبد اللطيف الهرماسي، الدولة و التنمية في المغرب العربي: تونس نموذجا، سراس للنشر، ١٩٩٣.
- ٢٩- عبد الله محمد عبد الرحمان، علم الاجتماع الاقتصادي في ضوء النظام العالمي الجديد دار المعرفة الجامعية، مصر، ١٩٩٧.
- ٣٠-

-

-

- ٣١- عبد المجيد رشيد التكريتي، التكامل الاقتصادي مع دراسة خاصة عن التكامل الاقتصادي العربي، دار الرسالة للطباعة و النشر، بغداد، ١٩٧٨..
- ٣٢- عبد المطلب عبد الحميد، العولمة و اقتصاديات البنوك، الدار الجامعية، الاسكندرية ٢٠٠١.
- ٣٣- عبد المنعم سعيد، الجماعة الأوروبية: تجربة التكامل و الوحدة، مركز دراسات الوحدة العربية، ط١، بيروت، ١٩٨٦.
- 
- ٣٥- علي الشرقاوي، التنظيم، الدار الجامعية للطباعة و النشر، بيروت.
- ٣٦- عمار صخري، اقتصاد المؤسسة، ديوان المطبوعات الجامعية، ط٢، الجزائر، ١٩٩٣.
- 
- ٣٨- فتح الله ولعلو، الاقتصاد العربي و المجموعة الأوروبية، دار الحداثة، ط١، بيروت ١٩٨٢.
- ٣٩- فريد نجار، الاستثمار الدولي و التنسيق الضريبي، مؤسسة شباب الجامعة، مصر ٢٠٠٠.
- ٤٠- فضيل دليو ، علي غربي، أسس المنهجية في العلوم الاجتماعية، منشورات جامعة منتوري، قسنطينة، ١٩٩٩.
- ٤١- فؤاد حيدر، التنمية و التخلف في العالم العربي، دار الفكر العربي، ط١، بيروت، ١٩٩٠.
- 
- ٤٣- كمال عليوش قربوع ، قانون الاستثمارات في الجزائر، ديوان المطبوعات الجامعية الجزائر، ١٩٩٧.



٤٤- كمال عليوش قربوع ، قانون الاستثمارات في الجزائر، ديوان المطبوعات  
الجامعية الجزائر، ١٩٩٩.

٤٥- محمد إسماعيل قباري ، أسس البناء الاجتماعي: دراسة وظيفية تكاملية للنظم  
الاجتماعية، منشأة المعرفة، الإسكندرية، ١٩٨٩.

٤٦- محمد إسماعيل قباري ، الاتجاهات المعاصرة في مناهج علم الاجتماع، دار  
الطلبة بيروت، ١٩٦٩.

-

-

( )

٤٩- محمد بلقاسم حسن بهلول، سياسة تخطيط التنمية و إعادة تنظيم مسارها في  
الجزائر الجزء الثاني، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، ١٩٩٩.

-

-

-

٥١- محمد بومخلوف، كلثم الغانم، وسام العثمان، دور القطاع الخاص في التنمية  
الوطنية في دولة قطر- دراسة ميدانية-، مركز الوثائق و الدراسات الإنسانية، الدوحة،  
قطر، ٢٠٠٤.

٥٢- محمد عبد الفضيل، العرب و التجربة الآسيوية- الدروس المستفادة -، مركز  
دراسات الوحدة العربية، ط١، بيروت، نوفمبر ٢٠٠٠.

٥٣- محمد صغير علي، تنظيم القطاع العام في الجزائر(استقلالية المؤسسات)،  
ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر.

٥٤- محمد محمود الإمام، الوطن العربي و مشروعات التكامل البديلة، مركز دراسات  
الوحدة العربية، ط١، بيروت، ١٩٩٧.

٥٥- مصطفى حسن علي، شركاء في تشويه التنمية، دار الطليعة للطباعة و النشر،  
ط١ بيروت، ١٩٨٣.

- 
- .
- 
- ٥٨- مهدي إسماعيل الجراف، تجارب دولية في الخوصصة، مجلة العلوم الاجتماعية، مجلس النشر العلمي، العدد ٢، جامعة الكويت، ١٩٩٦.
- ٥٩- نصيرة بوجمعة سعدي، نقل التكنولوجيا في مجال التبادل الدولي، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، ١٩٩٢.
- ٦٠- يونس أحمد البطريق، الأحداث الرئيسية في التطور الاقتصادي، الدار الجامعية، بيروت ١٩٨٥.

#### ب- الكتب المترجمة إلى اللغة العربية:

- ١- اندرو وبستر، مدخل إلى علم اجتماع التنمية، ترجمة عبد الهادي محمد والي، السيد عبد الحليم الزيات، دار المعرفة الجامعية، مصر، ١٩٩٥.
- ٢- الان بلانتي، السياسة بين الدول: مبادئ في الدبلوماسية، ترجمة نور الدين خندودي شركة دار الأمة للطباعة و الترجمة و النشر و التوزيع، ط١، الجزائر، ١٩٩٨.

-

-

-

( )

:

-

و الأجنبي، ترجمة جورج خوري، دار الفارس للنشر و التوزيع، ط١، عمان، ١٩٩٩.

-  
-  
7- ديفيد هاريسون، علم اجتماع التنمية و التحديث، ترجمة محمد عيسى برهوم، دار  
صفاء للنشر و التوزيع، ط ١، عمان، ١٩٩٨.

( )

-

-

-

)

(

-

:

-

-

٢- محمد عاطف غيث، قاموس علم الاجتماع، الهيئة المصرية للكتاب، مصر،  
١٩٧٩.

و النشر، ط١، بيروت، ١٩٨١.

:

.

.

:

.

٣- الجريدة الرسمية، العدد رقم ٢٥، المادة ١، سنة ٢٠٠٢، ص ٤/٥.

٥- الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار.

و السياسية و الاجتماعية، قصر الأمم، الجزائر، ١٩٩٦.

١٤- جريدة الشروق اليومي، "هنكل إنناد الجزائر توقع اتفاقية مع وزارة البيئة"، الاربعاء ١٠ مارس ٢٠٠٤، العدد ١٠٢٠، الجزائر.

١٦- معين أمين السيد، مفهوم الشراكة و آلياتها و أنماطها، ندوة خاصة بالشراكة الأجنبية الملتقى الاقتصادي الثامن، كلية العلوم الاقتصادية و التسيير، ماي ١٩٩٩، الجزائر.

## **A- Les livres :**

1-Abdeladim Leila , Les privatisation d'entreprises publiques dans les pays du Maghreb ( Maroc , Algérie , Tunisie ) , Les éditions internationales , Alger , 1999.

2-Abdelkader Sid Ahmed , Un projet pour l'Algérie : éléments pour un réel partenariat euro-méditerranéen , Imprimerie de l'indépendant château- gontier , 1995 .

3-Alain Kerjean , Les nouveaux comportements dans l'entreprise

Editions d'organisation , Paris , 2002.

4- Annie Fouquet , Fridiric Le Maître, Démystifier la mondialisation de l'économie , Les éditions d'organisation , 1997

-Angers Maurice , Initiation pratique à la méthodologie humaines Ed Casbah , Université d'Alger , 1997.

-Boudons ( R ) , Les méthodes en sociologie , PUF , Paris, 1976.

-Bouyacoub Ahmed , La gestion de l'entreprise , volume2 , OPU Alger , 1987.

-Bettahar Rabah , La privatisation ,Ed Presse Serra graphic Rouiba , Alger , 1993.

-Bernoux Philippe , La sociologie des organisations , Edition de Seuil , Paris , 1985.

- Bichara Khader , Le partenariat euro-mediterranéen, Economica Research Forum , Iran and Turkey .
- Bouzidi Abdelmadjid , Panorama des économies maghrébines contemporaines , CENEAP , Alger , 1991.
- Benssad Houcine , La réforme économique en Algérie , OPU, Alger 1991.
- Boudehane ( M ) , Les nouveaux fondements et cadres de l'investissement en Algérie , Edition El-Malakia , Alger , 2000.
- Bettahar Rabah , Le partenariat et la relance des investissements Edition Bettahar , Alger , 1992.
- Benferha Noureddine , Les multinationales et la mondialisation perspective et enjeux pour l'Algérie , Ed Dahleb , Alger ,1999.
- Benachour Fatima , Algérie union européenne , PME Magazine  
N 29 , Alger , 15/05/2005.
- Crozier Michel et Freidgberg , L'acteur et le système , Ed le Seuil , Paris , 1977.
- Cornaton Michel , Groupes et société : initiation à la psychosociologie des groupes , Edouard Privat , Toulouse ,1969.
- Degenais ( S ) , Sciences humaines et méthodologies , Edition Beachenintté , Canada ,1991.

-Dif M'hamed , La promotion des investissements étranger en Algérie , Revue de l'économie ,N01 ,decembre1993.

-Des institues économiques , Les enjeux du partenariat euro-méditerranéen , EDITION L'aube , Paris ,1998.

-Debboub Youcef , Régulation des investissements dans le secteur d'état industriel et réformes économiques en Algérie Tome1 ISE,1991.

-François DE Singly , L'enquête et ses méthodes : le questionnaire Ed Nathan , Paris , 1992.

-Grawitz (M ) , Méthodes des sciences sociales ,3 édition ,Dalloz Paris ,1976.

-Hachimi Madouche , L'entreprise et l'économie Algérienne quel avenir ?, La Phonic , Alger ,1989.

-Hafsi Taieb , gérer l'entreprise publique , Office des publication universitaire , Alger , 1990.

-Institut Català de Mediterrània , Vers un nouveaux scénario de partenariat euromediterranéen , Généraliat de catalunya Barcelona 1996.

-Janine Mayer , Economie d'entreprise , Bordas , Paris , 1985.

-Jean Pierre Anastapoulos , La stratégie des entreprises publiques, Dalloz , Paris , 1980.

-Lapassade George , L'éthno sociologie : analyse institutionnelle Ed Méridiens-Klinck- Sieck , Paris , 1991.



-Nguyen Chan , Bruno Ponson , George Hirsh , Partenariat d'entreprise et mondialisation , Edition Khartala , PUF , Paris 1999.

-Silverman David , La théorie des organisations , traduit par Claude Ligague , Dunon , Paris, 1973.

-Sainsaulieu , Sociologie de l'entreprise ( organisation , culture et développement ) , 2eme édition , Presse de sciences Po et Dalloz Paris , 1997.

-Thimoty (M ) , Les alliances stratégique , ed Organisions , Paris 1993.

-Tlemçani Rachid , Etat , bazar et globalisation : l'aventure de l'infatih en Algérie, ed Elhikma , Alger , 1991.

Terki Noureddine , La société d'économie mixte en droit Algérienne revue Algérien des sciences économiques , politiques et sociales N03 , septembre1987.

-Max Weber , L'éthique protestante et l'esprit du capitalisme , Tard Jaque Chary Plan , Paris.

-Yeves Lacoste , L'Europe , la France et la méditerranée vers de nouveaux partenariats , La documentation française , Paris 1993.

B- Les dictionnaires :

- 1- Claude Aquier , Dictionnaire encyclopédique économique et social 2eme édition , Economica , Paris ,1990.
- 2- Frederic Maatouk , Dictionary of sociology , Academica , Beirut 1993.
- 3- Henni Mustapha , Dictionnaire des termes économiques et commerciaux , Librairie de Liban , Beyrouth , 1986.
- 4- Hubert July , Dictionnaire des industries , Conseil international de la langue française , Paris , 1986.

#### C- Les documents :

- 1- Abdelkader Filloane , Séminaire meda entrepreneurs à Marseille 22 au 24 octobre2003.
- 2- Art 1 , Projet de décrets exclusifs portant : attribution du ministre de la participation et de la promotion de l'investissement.
- 3- Art 2 , Projet de décrets exclusifs portant : attribution du ministre de la participation et de la promotion de l'investissement.
- 4- C.N.E.S , Partenariat euro-med , Algérie document de stratégie 2002-2006.
- 5- Gouvernement d'Alger , Ordonnance du 20 Août 2001 relative au développement de l'investissement en Algérie , Alger , 2001.

#### D- Les journaux :

1 - Elwatan ,Sonatrach et Amoco concluent un accord de partenariat

N 2314, 30 juin 1998 , Alger.