

جامعة آكلي
محند اولحاج البويرة
معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية

مذكرة تخرج ضمن متطلبات نيل شهادة الليسانس في ميدان علوم
وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية
التخصص: التدريب الرياضي

الموضوع:

أهمية تحفيظ التدريب في تحسين الأداء الرياضي
للاعبين كرة القدم لفئة الأشبال (15-17) سنة.

- دراسة ميدانية على بعض اندية الرابطة الولاية لكرة القدم بالبويرة -

- اشراف الاستاذ:

* ساسي عبد العزيز

- اعداد الطالب:

* بايزيد عبد القادر

* محاد احسن

شکر و تقدیر



الحمد والشكر لله عز وجل صاحب النعمة والفضل على الذي قال في كتابه العزيز: <وَلَنْ شُكْرَتِمْ لَأَزِيدَنَّكُمْ ...> الذي وفقني لإتمام هذا العمل المتواضع.

* اللهم إن أعطيتنا نجاحا فلا تأخذ منا توافضا.

* اللهم إن أعطيتنا فشلا فلا تأخذ منا عزيمتنا.

- ثم أتوجه بالشكر الجزيل إلى الأستاذ الذي تفضل بالإشراف على هذا البحث "سامي عبد العزيز" الذي لم يدخل علينا لا بوقته ولا بأفكاره وتوجيهاته السديدة لإثراء هذه الدراسة.

كما أتقدم بالشكر إلى جميع أساتذة ودكتورة معهد العلوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية بالبوايرة اللذين ساعدوني في بحثي هذا.

وما نحن إلا مبتدئين... وما من مبتدئين بلغوا الكمال، فان أصبت فهذا من فضل الله وحده، وان أخطأت فلي محاولتي، فألف حمد الله على إتمام فضله ونشره على نعمه.

أهداه

الحمد لله رب العالمين منزل الكتاب هدى وتنزرة لأولي الألباب، والصلة والسلام على سيدنا محمد الذي خصه بجموع الكلام وفضل الخطاب وعلى آله وأتباعه إلى يوم الدين وسلم تسليماً كثيراً

أما بعد

اهدي عملي هذا :

- إلى منبع المحبة والحنان أمي الغالية أطّال الله في عمرها.
- إلى من ساندني طوال مشواري الدراسي أبي العزيز أطّال الله في عمره.
- إلى كل إخوتي و الكتكوت الصغيرة، وأعمامي، وعماتي، آخوالى، وخالاتي.
- إلى شموع بيتنا المنيرة (رضوان، حسين، لخضر، هشام، يونس، بشرى، عمار).
- إلى كل الزملاء والأصدقاء في الدراسة من الابتدائية إلى الجامعة.
- إلى من تربطني بهم صدقة طيبة: حميد، نبيل، مهدي، محمد، أسامة، سمير، يوعلام، ناصر، علي، عبد الحليم، سليم، أحمد جدة، و الغالية رندة.
- إلى كل من ساندني في مشوار بحثي سواء من قريب أو من بعيد ومن بينهم عادل وعبد الوهاب وعلي ويونس.
- إلى كل من يحمله قلبي ولم يكتبه قلمي.
- إلى كل من يحمل لقب محاد وكناي.

أحسن

أهداء

الحمد لله رب العالمين منزل الكتاب هدى وتنزرة لأولي الألباب، والصلوة والسلام على سيدنا محمد الذي خصه بجواجم الكلام وفضل الخطاب وعلى آله وأتباعه إلى يوم الدين
وسلم تسليماً كثيراً

أما بعد

اهدي عملي هذا :

- إلى منبع المحبة والحنان أمي الغالية أطّال الله في عمرها.
- إلى من ساندني طوال مشواري الدراسي أبي العزيز أطّال الله في عمره.
- إلى كل إخوتي ، وأعمامي ، وعماتي ، آخوالى ، وخالاتي ، وجدي محمد ، وخالتى فاطيمية رحمة الله.
- إلى شموع بيتنا المنيرة (خالد ، وليد ، حكيم ، مسعود).
- إلى كل الزملاء والأصدقاء في الدراسة من الابتدائية إلى الجامعة.
- إلى من تربطني بهم صداقة طيبة: عبد الوهاب ، صدام ، مخلوفي ، كمال ، إسماعيل ، حكيم ، طارق ، عبد النور ، قويدر ، فارس ، راجح ، عمار ، عز الدين.
- إلى كل من ساندني في مشوار بحثي سواء من قريب أو من بعيد ومن بينهم عادل وعبد الوهاب علي.
- إلى كل من يحمله قلبي ولم يكتبه قلمي.
- إلى كل من يحمل لقب بايزيد ودريري.

عبد القادر

الصفحة	الموضوع
أ	التشكرات
ب	الإهداء
د	قائمة المحتويات
ي	قائمة الجداول
ك	قائمة الأشكال
ل	ملخص البحث
ن	مقدمة
مدخل عام: التعريف بالبحث	
02	1- الإشكالية
03	2- أسئلة البحث
03	3- فرضيات البحث
03	4- أسباب اختيار الموضوع
03	5- أهمية البحث
04	6- أهداف البحث
05	7- الدراسات السابقة و المشابهة
07	8- تحديد المفاهيم والمصطلحات
الجانب النظري:	
الفصل الأول: المدرب و تخطيط التدريب	
10	*تمهيد
11	1- المدرب الرياضي
11	1-1- مفهوم المدرب الرياضي
11	1-2-1- الصفات التي يجب أن يتمتع بها المدرب
12	1-2-1- الصفات الشخصية المدرب

12	3-2-1- الصفات المهنية للمدرب الرياضي
12	4-2-1- الصفات الفنية للمدرب الرياضي
13	3-1- شخصية المدرب الناجح وخصائصه
14	4-1- المدرب الرياضي وتنظيم برامج حمل التدريب
14	5-1- الأساليب والطرق الشائعة في القيادة بالنسبة للمدرب الرياضي
14	5-1-1- في مجال التنفيذ وتنظيم التدريب
15	5-1-2- في مجال التوجيه والإرشاد
15	6-1- واجبات المدرب في كرة القدم
16	7-1- مسؤولية المدرب في التخطيط الجيد للتدريب والمسابقات
16	8-1- المدرب وإدارة الوقت أو الفترة الزمنية
16	8-1-1- أسباب سوء إدارة الوقت من طرف المدرب
17	2- تخطيط التدريب
17	1-2- ماهية تخطيط التدريب
17	2-2- مفهوم تخطيط التدريب
17	3-2- أنواع تخطيط التدريب
17	1-3-2- التخطيط اليومي
19	2-3-2- التخطيط الأسبوعي
19	3-3-2- التخطيط الشهري
20	4-3-2- التخطيط السنوي
21	4-2- مبادئ التخطيط الفعال
21	5-2- تخطيط التدريب الرياضي في الألعاب الجماعية
22	6-2- التخطيط في كرة القدم
22	7-2- خصائص تخطيط التدريب الرياضي
22	8-2- خطوات وأسس تخطيط التدريب في كرة القدم
23	9-2- الواجبات الخططية في التدريب
23	10-2- مراحل التخطيط الرياضي ومتطلبات التدريب الرياضي

23	11-2 - طرق التدريب الرياضي
23	1-11-2 - مفهوم طرق التدريب
24	2-11-2 - اشتراطات الطرق التربوية
24	2-11-3 - أنواع طرق التدريب الرياضي
25	خلاصة
الفصل الثاني: الأداء الرياضي في كرة القدم فئة الأشبال(15-17) سنة	
27	تمهيد
28	1- الأداء الرياضي
28	1-1 - مفهوم الأداء الرياضي
28	1-2-1 - دور المدرب في ثبات الأداء الرياضي
29	1-3-1 - اعتبارات المدرب عند تقويم الأداء الرياضي
29	1-4-1 - الخصائص للمنافسات الرياضية وتأثيرها على أداء اللاعب
30	1-5-1 - فئات تصنيف الرياضيين على أساس نتائج المنافسة ونوعية الأداء
30	1-5-1 - المكسب والأداء جيد
31	1-5-1 - المكسب ولكن الأداء ضعيف
31	1-5-1 - الخسارة ولكن الأداء جيد
31	1-4-1 - الخسارة واللعب ضعيف
31	2- كرية القدم
31	1-2 - نشاط كرة القدم
32	2-2 - بعض المحطات الهامة في كرة القدم
32	3-2 - المبادئ الأساسية لكرة القدم
33	4-2 - المتطلبات الخططية للاعب كرة القدم الحديثة
33	1-4-2 - مفهوم الإعداد الخططي
34	5-2 - أهم القواعد الخططية الهجومية في كرة القدم
34	1-5-2 - التحرك إلى الكرة القادمة وليس انتظارها
34	2-5-2 - التمويه والخداع قبل وخلال وبعد التصرف في الكرة

35	2-5-3- الظهور للزميل المستحوذ على الكرة
35	2-5-4- مساعدة الزميل المستحوذ على الكرة
35	2-5-5- التحفيز على الكرة أثناء السيطرة عليها
35	2-5-6- الجري الحر باستعمال مساحة خالية أو هروبا من المنافس
35	2-5-7- تغيير سرعة الجري بدون كرة طبقا لظروف الموقف
35	2-5-8- عدم ترك اللاعب لكره الآتية إليه أن تخطاه إلا في موافق معينة
36	2-5-9- جذب المدافع ثم التمرير
36	2-5-10- المفاضلة بين لعب الكرة من لمسة واحدة ولعب الكرة بأكثر من لمسة
36	2-6-1- القواعد الخططية الدفاعية
36	2-6-2- اتخاذ المدافع للمكان الدفاعي الصحيح
36	2-6-3- التحفز في محيط الكرة
36	2-6-4- طرد اللاعب المستحوذ على الكرة للخارج
36	2-6-5- قيام المدافعين بتغطية المساحات في المناطق الخطرة
37	2-6-6- منع المهاجم من التصرف الصحيح في الكرة
37	2-6-7- التحول السريع من الهجوم للدفاع
37	2-7-1- أهم طرق اللعب الحديثة في كرة القدم
37	2-7-2- طريقة اللعب 3-3-4
38	2-7-3- طريقة اللعب 4-4-2
39	2-7-4- طريقة اللعب 3-5-3
39	2-8-1- أهداف رياضة كرة القدم
40	2-8-2- فئة الأشبال (15-17 سنة)
40	2-8-3- مفهوم المرحلة العمرية (15-17 سنة)
40	2-9-1- مراحل المراهقة
40	2-9-2- المراهقة المبكرة
40	2-9-3- المراهقة الوسطى (15 إلى 18 سنة)
41	2-9-4- المراهقة المتاخرة (18 إلى 21 سنة)

41	3-3- التحديد الزمني في الشريعة الإسلامية للمراقة
41	4-3- أهمية دراسة مرحلة المراقة
41	5- خصائص النمو في مرحلة المراقة (15-18 سنة)
42	1-5-3 النمو الجسمي
42	2-5-3 النمو الفيزيولوجي
42	3-5-3 النمو العقلي المعرفي
43	4-5-3 النمو الجنسي
43	5-5-3 النمو الأخلاقي
44	6-3- أهمية المراقة في التطور الحركي للرياضيين
44	7-3- أهمية النشاط الرياضي بالنسبة للمرأهق
45	8-3- أهمية ممارسة كرة القدم لدى المراهق
46	خلاصة
	الجانب التطبيقي
	الفصل الثالث: منهجية البحث وإجراءاته الميدانية
49	تمهيد
50	*الدراسة الاستطلاعية
50	*الدراسة الأساسية
50	*المنهج العلمي المتبعة
50	*متغيرات البحث
51	*المجتمع
51	*العينة
52	*مجالات البحث
52	*أدوات البحث
53	*خلاصة
	الفصل الرابع: عرض وتحليل ومناقشة النتائج
54	*تمهيد

55	4-1- عرض وتحليل النتائج	
76	4-2- مناقشة ومقابلة النتائج بالفرضيات	
78	*خلاصة	
79	*الاستنتاج العام	
80	*خاتمة	
81	*اقتراحات وفرضيات مستقبلية	
82	*الببليوغرافيا	
01	*الملاحق	
02	*الملحق رقم(1)	
03	*الملحق رقم(2)	
04	*الملحق رقم(3)	
05	*الملحق رقم(4)	
قائمة الجداول		
الصفحة	العنوان	الرقم
55	يوضح المدربين الذين يؤمنون بتحديد الأهداف قبل بدء العمليات التدريبية.	01
56	يوضح الهدف الذي يسيطره المدرب قبل فترة المنافسة.	02
57	يوضح مدى اهتمام المدربين في تخطيطهم بالجانب المورفولوجي والنفسي للاعبين.	03
58	يمثل أثر التحفيز من طرف المدرب ومساعدته لتحقيق الأهداف المحددة.	04
59	يمثل مدى اهتمام المدربين بخصائص المرحلة العمرية أقل من 17 سنة.	05
60	يوضح النظام الذي يعتمد عليه المدربون أثناء عملية التدريب في كرة القدم.	06
61	يوضح الحجم الزمني للحصص التدريبية.	07
62	يوضح السبب الرئيسي الذي يؤدي بالمدرب لسوء إدارة الوقت أثناء عملية التدريب.	08
63	يوضح ما إذا كان المدربون يقومون بتقسيم الدورة التدريبية السنوية إلى مرحلة الإعداد ومرحلة المنافسات ومرحلة الانتقال.	09
64	يوضح تصنيف أنواع المخططات التدريبية.	10
65	يوضح مساعدة الفترة الزمنية لمختلف مراحل التدريب في التخطيط الجيد والفعال.	11

66	يوضح تخطيط الحصص التدريبية من طرف المدربين.	12
67	يوضح بأي مستوى يهتم المدربون عند وضع تخطيط دورات أسبوعية.	13
68	يوضح مدى اهتمام المدرب بتحليل نقاط القوة للاعبين وإصلاح نقاط الضعف.	14
69	يوضح إلى أي مدى يمكن لصرامة المدرب وانضباطه أن تساهم في تحسين نتائج الفريق.	15
70	يبين الأساليب التي ينتهجها المدرب مع اللاعبين لتطوير أدائهم.	16
71	يمثل تأثير أسلوب التشجيع والتحفيز المعنوي على أداء الفريق	17
72	يوضح ما إذا كان المدرب يتيح للاعبين حرية التصرف أثناء الحصص التدريبية	18
73	يمثل ما إذا كان المدرب يسمح بتدخل أعضاء النادي في عمله	19
74	يمثل الجهد الذي يبذله المدرب في وضع خطة المباراة	20
75	يوضح الأسلوب التدريبي الأمثل للمداومة الهوائية الذي يعتمد عليه المدرب	21

قائمة الأشكال

الصفحة	العنوان	الرقم
55	التمثيل النسبي للجدول رقم 01	01
56	التمثيل النسبي للجدول رقم 02	02
57	التمثيل النسبي للجدول رقم 03	03
58	التمثيل النسبي للجدول رقم 04	04
59	التمثيل النسبي للجدول رقم 05	05
60	التمثيل النسبي للجدول رقم 06	06
61	التمثيل النسبي للجدول رقم 07	07
62	التمثيل النسبي للجدول رقم 08	08
63	التمثيل النسبي للجدول رقم 09	09
64	التمثيل النسبي للجدول رقم 10	10
65	التمثيل النسبي للجدول رقم 11	11

66	التمثيل النسبي للجدول رقم 12	12
67	التمثيل النسبي للجدول رقم 13	13
68	التمثيل النسبي للجدول رقم 14	14
69	التمثيل النسبي للجدول رقم 15	15
70	التمثيل النسبي للجدول رقم 16	16
71	التمثيل النسبي للجدول رقم 17	17
72	التمثيل النسبي للجدول رقم 18	18
73	التمثيل النسبي للجدول رقم 19	19
74	التمثيل النسبي للجدول رقم 20	20
75	التمثيل النسبي للجدول رقم 21	21

ملخص البحث

- عنوان الدراسة:

أهمية تخطيط التدريب من طرف المدرب في تحسين الأداء الرياضي للاعبين كرة القدم لفئة الأشبال (15 - 17) سنة.

- أهداف الدراسة:

الهدف من خلال هذا البحث هو إبراز مدى أهمية تخطيط التدريب كأسلوب علمي يعتمد عليه المدربون والذي يتفرع إلى عدة أهداف أهمها:

- محاولة إبراز أهمية ودور تخطيط التدريب كطريقة حديثة في تحسين المردود الرياضي.
- إبراز مدى أهمية تحديد الأهداف من طرف المدرب في تحسين عملية تخطيط التدريب.
- محاولة معرفة مدى تأثير تحديد الفترة الزمنية ومراحل التدريب في المساعدة على التخطيط الجيد والدقيق.
- توضيح تأثير أسلوب التدريب المنتهج من طرف المدرب على نتائج الفريق.

- مشكلة الدراسة:

• فيما تكمن أهمية تخطيط التدريب من طرف المدرب في تحسين الأداء الرياضي للاعبين كرة القدم فئة أشبال؟

- فرضيات الدراسة:

- الفرضية العامة:

من خلال التساؤل العام تم صياغة الفرضية العامة بالشكل التالي:
لتخطيط التدريب أهمية بالغة وفعالة في تحسين الأداء الرياضي للاعبين كرة القدم فئة أشبال.

- الفرضيات الجزئية:

- 1/ تحديد الأهداف من طرف المدرب يساعد في تحسين عملية تخطيط التدريب للاعبين كرة القدم.
- 2/ تحديد الفترة الزمنية ومراحل التدريب من طرف المدرب يساعد على التخطيط الجيد والدقيق.
- 3/ يؤثر أسلوب التدريب المنتهج من طرف المدرب على نتائج الفريق.

إجراءات الدراسة الميدانية:

• العينة: اخترنا العينة العشوائية كونها من أبسط طرق اختيار العينات، وتمثلت عينة بحثنا في مدرب الرابطة الولائية لكرة القدم "البوايرة" و كان عدد أفراد العينة 19 مدرب، موزعة على 07 نوادي.

• المجال البشري: تمثل في 19 مدرب، موزعة على 07 نوادي.

• المجال المكاني: تمت الدراسة الميدانية على مستوى نوادي ولاية البوايرة.

• المجال الزمني: قمنا بإجراء دراستنا بداية من شهر جانفي إلى غاية شهر ماي.

- **المنهج المتبّع في البحث:** اعتمدنا على المنهج الوصفي وذلك لملائمة طبيعة البحث المراد القيام به.
- **الأدوات المستعملة في الدراسة:** تم إتباع تقنية الاستبيان التي تعتبر من أ新颖 طرق الحصول على معلومات حول موضوع أو مشكلة ما ..
- **النتائج المتوصّل إليها:** لخطيط التدريب أهمية إيجابية وفعالة في تحسين الأداء الرياضي للاعبين، كما أن تحديد الأهداف من طرف المدرب يساعد في التخطيط الجيد والفعال كما تساهم تحديد الفترة الزمنية وأسلوب التدريب المعتمد من المدرب في تحسين التخطيط والذي ينعكس بدوره إيجاباً على الأداء الرياضي.
- **اقتراحات وفرض مستقبلية:**
 - على مدربى كرة القدم لفئات الأطفال إعطاء وتحديد التوقيت المناسب و الملائم لعملية التدريب.
 - يمكن الاستفاده من الخبرة التي يكتسبها المدربون في مجال التدريب عند القيام بعملية تخطيط التدريب.
 - لابد على المدربين الالتزام بتخطيط التدريب كمنطلق في العملية التدريبية، والقيام بعدة بحوث مختصة في هذا المجال.
 - المرحلة العمرية لفئة الأطفال تناسب تطوير الأداء و الرفع من مستوى، وهذا الأخير مرتبط بنوعية التخطيط المنتهجه.
 - تكوين فريق وطني ذو مستوى عالي مرتبط بالاهتمام بالفئات الصغرى، خصوصاً فئة الأطفال، كون هذه المرحلة هي مرحلة حساسة في حياة الإنسان، أي يمكن اكتساب وتطوير الأداء المهاري.
 - الأداء المهاري الجيد و التخطيط الأنفع لا يمكن تحقيقهما في غياب الأهداف المسطرة من طرف المدرب.
 - لابد أن يراعى عند عملية تخطيط التدريب كل الجوانب (الجانب البدني، الجانب النفسي، الجانب التقني، الجانب التكتيكي..الخ) وأخذها بعين الاعتبار في العملية التدريبية.

يعتبر الوصول باللاعبين أو الفريق لأفضل المستويات الرياضية العالمية أحد أهم أهداف التدريب الرياضي المخطط، طبقاً للمبادئ والأسس العلمية حيث يتوقف مستوى الأداء في الألعاب الجماعية بجوانبه المختلفة على التخطيط الدقيق لعملية التدريب الرياضي، فالظروف التي يمر بها مربو الألعاب الجماعية خلال الموسم الرياضي لا يمكن أن توفر للمدرب العادي الناقل لبرامج التدريب سبل النجاح، بل يبقى النجاح قاصراً على المدرب الوعي المدرك لكل تفاصيل عملية تخطيط التدريب وال قادر على وضع التخطيط السليم الذي يمكن أن يتماشى مع كل الظروف المعاكسة والمعيبة لسير عملية التدريب الرياضي.

فتخطيط التدريب يتم في عدة أشكال، هي تخطيط طويل الأمد والتخطيط للبطولات الرياضية، التخطيط السنوي والتخطيط السريع، ومعنى أن يكون التخطيط سليماً ومبني على الأسس والمبادئ العلمية، أن يكون لدى المدرب وسائل التخطيط الواضحة والخاصة بالتدريب المستقبلي للاعبين أو الفريق (فردي، جماعي والفريق ككل) ووثائق تخطيط التدريب السنوي الحالي، بالإضافة إلى وثائق التدريب التفصيلي للشهور والفترات التدريبية والدورات التدريبية الصغيرة.

كما أن المدرب الرياضي في كرة القدم يمثل العامل الأساسي والهام في عملية التدريب، بحيث يسعى جاهداً للوصول باللاعبين إلى أعلى المستويات، ولتحقيق ذلك يجب أن تكون لديه الرغبة في العمل كمدرب، يفهم واجباته ويكون ملماً بأحدث وأفضل طرق التدريب وأساليبه وحاجات لاعبيه، فـ "كرة القدم" أهمية كبيرة بالنسبة للفئات الصغرى، وذلك لما لها من اهتمام وإقبال كبير من مختلف شرائح المجتمع، كما أنها تلبّي حاجيات الفرد وتساعده على النمو المتوازن.

ولقد تطرقنا في دراسة هذا الموضوع من خلال خطة البحث التي بدأت بمقدمة كانت عبارة عن تقديم وإثارة للموضوع شملت على خطة سير البحث والإطار العام للدراسة والذي تمثل في عرض إشكالية البحث والفرضيات، أهداف الدراسة، أسباب اختيار الموضوع وتحديد المصطلحات والدراسات السابقة والذي تم في جانبين:

الباب الأول: من الجانب النظري ويشمل فصلين:

الفصل الأول: تناولنا فيه "المدرب و تخطيط التدريب".

كما تناولنا في الفصل الثاني، الأداء الرياضي في كرة القدم فئة أشبال 15-17 سنة.

الباب الثاني: من الجانب التطبيقي ويشمل فصلين:

الفصل الثالث: تناولنا فيه المنهج المتبّع ومكان إجراء البحث.

أما الفصل الرابع تناولنا فيه عرض وتحليل النتائج وكذلك مقابلة الفرضيات بنتائج الاستبيان وأكملنا دراستنا باستنتاج عام ومجموعة من الاقتراحات والتوصيات.

الجانب التمهيدي

الإشكالية:

أصبح التدريب بأشكاله المتعددة عملية لها دورها الهام في المجتمعات المعاصرة، فقد صار مجالاً واسعاً للتنافس بين كافة قطاعات المجتمع، كما يعتبر ميداناً للتسابق بين مختلف الدول والشعوب، فالتدريب عامّة هو عملية الإعداد المنظم والمستمر لتطوير قدرات الفرد ورفع مستوى كفاءته لتحقيق المتطلبات الازمة لأداء عمل معين¹، كما يعد التدريب الرياضي أحد صور التدريب في مجال النشاط الرياضي والذي يسعى بالوصول بالرياضي إلى المستويات العالية في النشاط الرياضي الممارس.

وتُخضع عملية التدريب الرياضي إلى العديد من الطرق والوسائل المدرّسة والتي تضعها الهيئة المشرفة على الفريق من مدربين وأعضاء ومختصين.

وتمثل هذه الطرق والوسائل في عملية التخطيط الرياضي بصفة عامة والذي يعتبر عملية تتبعية تعتمد على تنظيم وتسجيل مكونات وعناصر التدريب الأساسية لتحقيق هدف معين.² والتخطيط يرمي إلى وضع أهداف مرئية بطريقة منطقية سواءً كانت أهدافاً عاجلة أو متوسطة المدى مثل الاشتراك في بطولة محلية أو عالمية، أو أهداف بعيدة المدى مثل الوصول بأحد الفرق للناشئين إلى مستوى ما.

ويمكن القول أن تخطيط التدريب هو عملية تتبعية بالمستويات الرياضية التي يصل إليها اللاعبون في المستقبل والاستعداد لهذه المستويات بخطة تدريب.

ومن كل هذا أردنا ربط عملية التخطيط العام بعملية التدريب الرياضي في كرة القدم بلاعبين أشبال، ولهذا قمنا بطرح السؤال الآتي:

- **السؤال العام:** هل لخطيط التدريب أهمية بالغة في تحسين الأداء الرياضي للاعبين كرة القدم فئة أشبال؟
- **التساؤلات الجزئية:**

1/ هل تحديد الأهداف يساعد في تحسين عملية تخطيط التدريب للاعبين كرة القدم فئة أشبال؟

2/ هل تحديد الفترة الزمنية ومراحل التدريب من طرف المدرب يساعد على التخطيط الجيد والدقيق؟

3/ هل يؤثر أسلوب التدريب المنتهج من طرف المدرب على نتائج الفريق؟

¹ - عصام عبد الخالق. *التدريب الرياضي نظريات وتطبيقات*. ط1، الإسكندرية. ص50.

² - عماد الدين عباس أبو زيد. *التخطيط والأسس العلمية لبناء وإعداد الفريق في الألعاب الجماعية*. ط2. منشأة المعارف: الإسكندرية، 2007ص15.

- فرضيات الدراسة:
- الفرضية العامة:

لتخطيط التدريب أهمية بالغة وفعالة في تحسين الأداء الرياضي للاعبين كرة القدم فئة أشبال.

- فرضيات الدراسة:

- 1/ تحديد الأهداف يساعد في تحسين عملية تخطيط التدريب للاعبين كرة القدم.
- 2/ تحديد الفترة الزمنية ومراحل التدريب من طرف المدرب يساعد على التخطيط الجيد والدقيق.
- 3/ يؤثر أسلوب التدريب المنتهج من طرف المدرب على نتائج الفريق.

- أسباب اختيار الموضوع:

إن اختيار هذا الموضوع راجع إلى عدة أسباب أهمها:

- محاولة التعرف على دور تخطيط التدريب كطريقة حديثة لتعلم مختلف المهارات.
- ضعف مستوى البطولة الجزائرية عند الأكابر، وهذا راجع لطرق التدريب المنتهجة لدى المراهقين.
- عدم إعطاء العناية اللازمة والمكافحة لفتني الأشبال والأصغر.
- تسليط الضوء على أهمية تخطيط التدريب في ضل التطورات الحالية.
- عدم شمولية ودقة بعض النتائج المتحصل عليها في الدراسات السابقة.

- أهمية البحث:

يعتبر موضوع البحث هاما حيث يحمل في طياته الكثير من المؤشرات والدلائل التي تبرز أهميته، ولنجاح أي عمل يلزمها مجموعة من عناصر الإنجاز أي تجمع بشكل يؤدي إلى تحقيق أهداف معينة، ويمكن تقسيم أهمية دراسة هذا الموضوع إلى:

❖ أهمية علمية:

- معرفة قيمة تخطيط التدريب كطريقة حديثة للوصول إلى الأداء الجيد لدى لاعبي كرة القدم.
- إثراء الرصيد العلمي والمعرفي لدى الباحثين والمدربين بصفة خاصة.
- فتح الطريق أمام الراغبين في الخوض في مثل هذا النوع من البحوث.
- إثراء المكتبة بمثل هذه البحوث، وملا الفراغ.

❖ أهمية عملية:

- التعرف على أنسب الطرق والأساليب التي تساعد على رفع مستوى أداء المهارات الأساسية في كرة القدم.
- معرفة دور تخطيط التدريب وتطبيقه يؤدي إلى تنمية مختلف عناصر اللياقة البدنية.

أهداف الدراسة :

- محاولة إبراز أهمية ودور تخطيط التدريب كطريقة حديثة في تحسين المردود الرياضي.
- إبراز مدى أهمية تحديد الأهداف من طرف المدرب في تحسين عملية تخطيط التدريب.
- محاولة معرفة مدى تأثير تحديد الفترة الزمنية ومراحل التدريب في المساعدة على التخطيط الجيد والدقيق.
- توضيح تأثير أسلوب التدريب المنتهج من طرف المدرب على نتائج الفريق.

الدراسات السابقة والمشابهة:

الدراسة 1: مكانة التخطيط الاستراتيجي في المؤسسات الرياضية الجزائرية .
من إعداد الطلبة: النمس بوزيد - حد باي أحمد. 2007-2008 شهادة لisanس
قسم الإدارة والتسيير الرياضي جامعة المسيلة.

وكانت الإشكالية على النحو التالي:

إلى أي مدى يمكن تطبيق التخطيط الاستراتيجي في المؤسسات الرياضية الجزائرية؟

- أما فرضيات الدراسة المقترحة:
 - يمكن للتخطيط الاستراتيجي أن يساعد في تطوير الفكر الإداري للجان المسيرة للمؤسسات الرياضية الجزائرية.
 - يمكن للتخطيط الاستراتيجي أن يساعد على توسيع قاعدة الممارسين للنشاط الرياضي داخل المؤسسات الرياضية الجزائرية.
- الوسائل المستعملة للدراسة:
 - استخدم في هذه الدراسة المنهج الوصفي، ومن الأدوات استمارة الاستبيان لجمع المعلومات والبيانات وطبقت على عينة مقدارها سبعة مشرفين ودامت الدراسة شهر أفريل 2007.
- النتائج المتحصل عليها في البحث:
 - إمكانية تطبيق التخطيط الاستراتيجي في المؤسسات الرياضية الجزائرية.
 - أهمية التخطيط الاستراتيجي في توسيع قاعدة الممارسين في النشاط الرياضي.
- أهم توصية: ضرورة توضيح اللوائح والقواعد التي تنظم أنشطة المركب للمشرفين و المدربين و الممارسين.

الدراسة 2 : عنوان الدراسة : التخطيط الاستراتيجي ودوره في تنظيم وتوجيه أندية كرة القدم الجزائرية.

من إعداد الطلبة: حليلو الرزقي وآخرون. 2007-2008 شهادة لisanس
قسم الإدارة والتسيير الرياضي.

وكانت الإشكالية على النحو التالي: هل للتخطيط الاستراتيجي دور في توجيه وتنظيم أندية كرة القدم الجزائرية؟

أما فرضيات الدراسة فكانت على النحو التالي:

- يمكن للتخطيط الاستراتيجي أن يساعد على تطوير الفكر الإداري للجان المسيرة في أندية كرة القدم.
- للإمكانيات المادية والمرافق الرياضية دور في تحقيق الأهداف وتحسين النتائج.
- الوسائل المستخدمة في البحث:

العينة: رؤساء ومسيري أندية كرة القدم الجزائرية.

وبدأت هذه الدراسة شهر مارس وأفريل وعلى مسيري فرق اتحاد العاصمة، وفاق سطيف، مولودية العاصمة، أهلي البرج.

أما المنهج المستخدم فكان المنهج الوصفي واستخدمت من أداء لجمع المعلومات والبيانات المتمثلة في الاستبيان.

- **النتائج المتوصل إليها:**

- يساعد التخطيط الاستراتيجي على تطوير الفكر الإداري للجان المسيرة في أندية كرة القدم الجزائرية.
- للإمكانيات المادية والمرافق الرياضية دور في تحقيق الأهداف وتحسين النتائج.

- **أهم توصية:** وضع مخطط طويل المدى وانتظار النتائج.

التعليق على الدراسات:

من البديهي والمعروف أن الدراسة العلمية والبحث العلمي على وجه الخصوص يتسم بطابعه التراكمي، فما من دراسة أو بحث إلا وجاءت بعده دراسات وبحوث عديدة قد تناولت هذه المواضيع بالشرح والتحليل، أو تشتراك في بعض المعاني أو الجوانب وبذلك تتشكل هذه الدراسات.

ويعرف "راغب تركي" الدراسات السابقة والمشابهة بأنها: «كلما أقيمت دراسة علمية لحقتها دراسات أخرى تكملها وتعتمد عليها وتعتبر بمثابة ركيزة أو قاعدة للبحوث المستقبلية، إذ أنه من الضروري ربط المصادر الأساسية من الدراسات السابقة بعضها ببعض حتى يتسعى لنا تصنيف وتحليل معطيات البحث والربط بينهما وبين الموضوع الوارد والبحث فيه».¹

ومن خلال الإطلاع على الدراسات السابقة والمشابهة لموضوع التخطيط اعتمدت كلتا الدراسات المنهج الوصفي بأداة متمثلة في استمارة الاستبيان، وتبيّن النتائج المتحصل عليها أن للتخطيط دور هام في المؤسسات التربوية كما أن له أهمية في توسيع قاعدة الممارسين في النشاط الرياضي، ويساعد كذلك في تطوير الفكر الرياضي والإداري للجان المسيرة، وله دور في تحقيق عدة أهداف ومن خلال دراستنا لموضوع التخطيط في التدريب ركّزنا على أهميته في تحسين الأداء الرياضي بصفة خاصة وذلك من خلال اعتمادنا على المنهج الوصفي، بأداة جمع معلومات تتمثل في استمارة الاستبيان لمعرفة مدى أهمية دور تخطيط التدريب في تحسين المردود الرياضي وتطوير النتائج.

نقد الدراسات: بعد الإطلاع على الدراسات والتمعّق فيها تبيّن أن كلتا الدراستين لم تطرق إلى تخطيط التدريب والأهمية التي يكتسبها في الميدان الرياضي، كما ركزت هاته الدراسات على الجانب النظري أكثر من الجانب التطبيقي والميداني (التركيز على إجراء البحوث داخل المؤسسات)، كما ارتكزت هاتين الدراستين على الجانب الفكري أكثر من الجانب الحسي الملموس.

¹ - راغب تركي.- مناهج البحث في علوم التربية وعلم النفس.- المؤسسة الوطنية للكتاب:الجزائر،1999ص 123.

تحديد المفاهيم والمصطلحات:**تعريف تخطيط التدريب:**

1/ اصطلاحاً: هو عملية تنبؤية بالمستويات الرياضية التي يصل إليها اللاعبون في المستقبل، والاستعداد لهذه المستويات بخطة تدريب، وهو كذلك استقراء للمستقبل من خلال إمكانات الحاضر وخبرات الماضي والاستعداد لهذا المستقبل بوضع أنساب الحلول له بكافة الوسائل الممكنة لتحقيق الأهداف البعيدة والقريبة ووضع بدائل لأي صعوبات محتملة عن طريق تحديد السياسات الكفيلة لتحقيق هذه الأهداف مع وضع البرنامج الزمنية لهذه السياسات في إطار الإمكانيات المتاحة والمرقبة.¹

2/ إجرائياً: هو وضع برامج تدريب مخططة يضعها المدرب للوصول باللاعبين إلى أعلى المستويات.

تعريف المدرب:

1/ اصطلاحاً: هو الشخصية التربوية التي تتولى عملية التربية وتتدريب اللاعبين، و يؤثر على مستوى الرياضي تأثيراً مباشراً، وله دور فعال في تطوير شخصية اللاعب والفريق تطويراً شاملًا ومتزناً.²

2/ إجرائياً: يعتبر المدرب بمثابة القائد الذي يسير العملية التربوية والرياضية ويوجه سلوكيات اللاعبين من أجل دفعهم لتحقيق أحسن مستوى ممكن.

تعريف الأداء الرياضي:

1/ اصطلاحاً: وهو عبارة عن انعكاس لقدرات ودوافع لكل فرد لأفضل سلوك ممكн نتائج لتآثيرات متبادلة للقوة الداخلية وغالباً ما يُؤدى بصورة فردية، وهو نشاط أو سلوك يوصل إلى نتائج كما هو المقياس الذي تقاس به نتائج التعلم، وهو الوسيلة للتعبير عن عملية التعليم سلوكيًا.³

2/ إجرائياً: إن الأداء الرياضي بصفة عامة يشمل جميع ميادين الحياة من سلوكيات ونشاطات يقوم بها الفرد بشكل مستمر ومتواصل في كل أفعاله وأقواله لتحقيق أهداف معينة ومن أجل بلوغ حاجاته وأغراضه المحددة سواء كان في المجال العلمي أو المجال التعليمي أو في المجال الرياضي.

نشاط كرة القدم: هي لعبة من الألعاب الجماعية، وتعتبر من أكثر اللعب شعبية، تلعب بفرقين بحيث يتكون كل فريق من إحدى عشر لاعب، يسعى كل فريق للتغلب على الآخر بتسجيل هدف في مرمى الخصم.⁴

¹ - عماد الدين عباس أبو زيد. - مرجع سابق. - 2007. - ص 15.

² - قاسم حسن حسين. - الموسوعة الرياضية والبنية الشاملة في الألعاب والفعاليات والعلوم الرياضية. - ط 1. - دار الفكر للنشر: العراق، 1998. - ص 79.

³ - نزار مجید الطالب. - علم النفس الرياضي. - دار الحكمة للطباعة: بغداد، العراق، 1983. - ص (214-215).

⁴ - مأمور بن حسن سليمان. - كرة القدم بين المصالح والمفاسد الشرعية. - ط 2. - دار ابن حزم: لبنان، 1998. - ص 09.

تعريف المراهقة:

1/اصطلاحا: هي عملية بيولوجية حيوية عضوية في بدايتها، وظاهرة اجتماعية في نهايتها، كما أنها فترة نمو جسدي وظاهرة اجتماعية ومرحلة زمنية وفترة تحولات نفسية عميقه¹.

2/إجرائيا: يعني بها الفئة العمرية التي تكون بين مرحلة الطفولة والنضج وهي مرحلة النشأ، وتظهر عند الفرد عدة تغيرات فيزيولوجية ونفسية وعقلية.

¹ - ميخائيل إبراهيم أسعد .. مشكلات الطفولة والمراهقة .. ط2.. دار الأفاق الجديدة: لبنان، 1999 .. ص91.

الجانب النظري:

المدرب وتحطيط التدريب

تمهيد:

يعتبر علم التدريب الرياضي من العلوم التطبيقية التي تعتمد على العلم ومستحدثاته، ويعتبر كذلك عملية تربوية هادفة وموجهة ذات تحطيط علمي وخاضعة لعدة وسائل وطرق مدروسة تتمثل في عملية التحطيط، ويشرف على هذه العملية شخصية تربوية تدعى بالمدرب والذي يجب أن يكون ذا مقدرة عالية وكفاءة مهنية لأداء هذا العمل على أحسن وجه وذلك من أجل تحسين أداء الرياضيين والوصول بهم إلى أعلى المستويات وقد تطرقنا في هذا الفصل إلى عدة نقاط حول المدرب فيما يخص صفات المدرب والأساليب الشائعة لقيادة ومسؤوليته في التحطيط الجيد في التدريب أو المنافسة، وكذلك حول تحطيط التدريب من خلال أنواعه وخصائصه وتحطيط تدريب الأعمال الجماعية.

١- المدرب الرياضي:

تتحد العلمية التدريبية في الألعاب الجماعية هذه محددات أهمها اللاعب، المحتوى التدريبي، الاتصال الجيد لتوصيل المعلومات وتوجيهه دوافع المشاركة الرياضية حتى يمكن الوصول لتحقيق الهدف العام للتدريب وهو الارتقاء بالمستوى الرياضي وتطوير الجانب الفنية والبدنية والنفسية ... ولا يتأتى ذلك إلا تحت قيادة رياضية مؤهلة وهي المدرب.

١-١- مفهوم المدرب الرياضي:

يمثل المدرب الرياضي العامل الأساسي والهام في عملية التدريب كما يمثل أيضاً أحد أهم المشاكل التي تقابل الرياضة والمسؤولين عنها سواء في الأندية أو على مستوى المنتخبات الوطنية فهم أغلبية وبكثرة ولكن من يصلح؟ فتلك هي المشكلة، فالمدرب المتميز لا يصنع بالصدفة، بل يجب أن يكون لديه الرغبة للعمل كمدرب، يفهم واجباته ملماً بأفضل وأحدث طرق التدريب وأساليبه و حاجات لاعبيه، متبعاً بكيفية الاستخدام الجيد لمعلوماته الشخصية وخبراته في مجال لعبه و اختصاصه^١.

١-٢- الصفات التي يجب أن يتمتع بها المدرب:

١-٢-١- الصفات الشخصية للمدرب:

- أن يكون شخصية تربوية متطرفة التفكير وطني مخلص لوطنه يعلم دور الرياضة في المجتمع.
- أن يتسم بالشخصية المترنة، متعقاً في تصرفاته ليحظى على احترام الجميع.
- أن يتميز بالضبط والاتزان الانفعالي، قادراً على ضبط النفس أمام لاعبيه، يتقبل المناقشة بصدر رحب بعيداً عن الانفعالي والتعصب .
- أن يتمتع بالذكاء الاجتماعي، وهذا يعني قدرته على التعامل الجيد مع الغير خاصة الذين لديهم علاقة بعملية التدريب من إدارة النادي وأعضاء الأجهزة الفنية والإدارية المعاونة له ومع الحكام والجمهور ... الخ.
- الحكم الصائب على الأمور و العدالة في تصرفاته و حكمه على المشاكل والأفراد .
- أن يكون مظهراً العام يوحى بالاحترام والثقة وقوة التأثير الإيجابي على الغير.
- يتميز بروح التفاؤل واتقاً من نفسه وتصرفاته.
- لديه القدرة على بث روح الحماس وخلق الدافعية لدى لاعبيه.
- له فلسفة متميزة في الحياة بصورة عامة ، وفي عملية التدريب بصورة خاصة .
- أن يكون مقتضاً بعمله كمدرب محب له ، وكل من يعمل معه مقدراً لدوره، ولديه الاهتمام الصادق بأهمية التدريب كعامل .
- أن يكون ممتداً بلياقة بدنية وصحية ونفسية متميزة .

^١ - علي فهمي البيك و عماد الدين عباس أبو زيد.. المدرب الرياضي.. ط١.. الناشر للمعارف: 2003، ص 05.

- لديه القدرة على التعبير وتوصيل المعلومات بسهولة إلى اللاعبين وجميع من يتعاملون معه.
- شجاعا لديه القدرة على تحمل المسؤولية.

1-2-2- الصفات المهنية للمدرب الرياضي:

- الخبرة السابقة كلاعب، بمعنى أن يكون قد مارس اللعبة لعدة سنوات، و شارك في البطولات التي ينظمها إتحاد اللعبة.

- أن يكون حاصلا على شهادة تعليمية متوسطة على الأقل حتى يمكن تتبع الدراسات التدريبية المتخصصة في مجال لعبته ، و قادرا على أن يؤهل نفسه علميا بقراءة كتب متخصصة .

- المعرفة الجيدة بنوع النشاط الممارس (اللعبة) كعلم، و المعرفة الجيدة للعلوم التي تتعلق بعملية التدريب .

- يفضل أن يكون ملما بأحد اللغات الأجنبية التي تسمح له بالاطلاع على أحدث المراجع و التحدث بها.

- يجب عليه أن يتمتع بقدر عال من التأهل المهني في مجال التدريب، فكلما زاد تأهل المدرب مهنيا كلما زاد إنتاجه من حيث الرقي بمستوى لاعبيه.

- يداوم على الاشتراك في دورات و دراسات تدريبية - محلية أو دولية - مرتبطة بمجال تخصصه¹.

1-2-3- الصفات الفنية للمدرب الرياضي:

- لديه القدرة على تقديم الدعم النفسي للاعب في مواجهة الظروف الصعبة و المعقدة سواء في التدريب أو المنافسات.

- لديه القدرة على تحليل أخطاء اللاعب بصورة منطقية و موضوعية للاستفادة من أدائه و قدراته الكامنة.

- لديه القدرة على اتخاذ القرار تحت ضغط المنافسة بهدوء و تركيز و رؤية.

- القدرة على تحويل الفشل إلى موقف نجاح.

- لديه القدرة على الوصول باللاعب لقمة أدائه في توقيت المنافسة.

- تحديد الهدف المراد تحقيقه مع الفريق، فمثلا هل الهدف هو الحصول على البطولة ؟ هل الحصول على ترتيب متقدم بالدوري؟...إلخ، و من الضروري ألا يغالي المدرب في تحديد هذا الهدف ، بل يجب عليه وضع هدف واقعي يمكن تحقيقه وفقا للإمكانات المتاحة و قدرات لاعبي الفريق.

- تحديد متطلبات خطة التدريب من أدوات و أجهزة و معسكرات...إلخ.

- تحديد الاحتياجات من قوى بشرية معاونة مع تحديد مسؤوليات و واجبات كل فرد فيها .

- وضع برنامج زمني يوضح فيه خطوات و إجراءات تنفيذ خطة التدريب السنوية.

- وضع معايير تقويمية للتعرف على طرق القياس على مستوى تحقيق التدريب للأهداف المرحلية (الأغراض) لكل مرحلة زمنية من فترات التدريب السنوية ، و تعديل مسار العمل التدريبي لتحقيق الأهداف إذا كان هناك قصور في تحقيق هذه الأهداف .

- أن يكون لديه القدرة على اختيار أنساب الطرق لتحقيق الأهداف.

¹ علي فهمي البيك، عماد الدين عباس أبو زيد.- مرجع سابق، 2003 .. ص 16-19.

- أن يكون ملما بالطرق العلمية و الوسائل الفنية و الأدوات الحديثة.
- أن يكون شخصا لديه القدرة على الإبداع في إخراج وحداته التدريبية.
- الذكاء في وضع خطط التدريب و اللعب الجيد .
- أن يتميز بمستوى عال من حيث الخلق، ومستوى عالي من الفهم و الذكاء و القدرة على الابتكار.
- أن يكون متمتعا بمستوى عال من القدرات العقلية بما ينطوي عليه من إمكانية الربط و التحليل و حل المشكلات، و تكون قدراته العقلية محل تقدير اللاعبين وجميع أفراد الأجهزة المعاونة له، مما يتطلب عليه أن تكون تعليماته ذات قناعة لديهم ، و بذلك يكون تأثيره قويا على اللاعبين.
- أن يكون قائدا محبوبا لا رئيسا مسلطا، عادلا في معاملة لاعبيه حازما بدون تكلف بدرجة واجبة كقائد و معلم تربوي.
- أن يكون لماحا قادرا على سرعة الفهم و الإدراك لكل المواقف التي تمر به.
- أن يكون قادرا على تقييم خبراته التدريبية باستمرار، يقوم بتقويم أدائه بعد كل موسم تدريبي حتى يمكنه زيادة صفاته الجيدة و إصلاح ما يجده من بعض النقص أو القصور أو السلبيات حتى يرتفع بمستوى أدائه، فعملية التقويم التي يقوم بها المدرب لنفسه الواقع من نفسه و عمله و الذي يريد أن يرتفع مستوى و يصل في يوم من الأيام إلى الأداء المثالي و الذي يجعله محظوظ أنظار جميع من يعمل في مجال تدريب لعبته.
- أن يكون شخصية منتظمة في جميع تصرفاته سواء في حياته العامة أو الخاصة و مجال عمله.
- أن يكون نموذجا صالحا و مثلا للاعبيه من الناحية الأخلاقية، بعيدا عن التصرفات غير السليمة للرجل الرياضي كشرب الكحوليات أو التدخين ، أو التلفظ بألفاظ نابية¹.

1-3- شخصية المدرب الناجح وخصائصه:

«إن نشاط المدرب هو نشاط بيداغوجي ، والبيداغوجي يكون الشخصية ويتحول نفسية الإنسان في ثقته بنفسه وسلوكياته ، كل هذه النشاطات تتطبق على أساس فعاليات ونشاط شخصية المدرب الفعال ، والمعرفة الجيدة للإنسان هي التي تسمح باستيعاب مجموع العلوم الإنسانية ، المدرب هو الذي يتکفل بتدريبات الفريق»². «كثيرا ما نسمع أن قوة فريق ما تكمن في شخصية مدربه ، وعمله المستمر والفعال فوق أرضية الملعب وخارجها ، كما يجب على المدرب أن يكون على دراية شاملة بكل الأشياء التي تسب له ردود أفعال متشددة أو بالأحرى العقد النفسية التي تؤثر بالسلب على معنويات ونتائج الفريق إذ هو مرغم على اكتساب معارف سيكولوجية دقيقة تساعده على تصفية وتطهير الحالة النفسية للفريق ، وكذا الجو النفسي للفريق»³.

¹ - علي فهمي البيك، عماد الدين عباس أبو زيد-. نفس المرجع، 2003-. ص 21

² - Larousse Encyclopedique 1972 p (332) .

³ - باسم فاضل عباس العراقي-. اختصاصي في كرة القدم الأسس الحديثة -. المنشورات الجامعية المفتوحة -. 1993-. ص 40، 41،

١-٤- المدرب الرياضي وتحطيط برامج حمل التدريب:

حيث أصبح تنظيم أحمال التدريب من أهم برامج تحطيط التدريب وذلك من أجل الوصول بالرياضي لأعلى المستويات، فحمل التدريب هو الوسيلة الرئيسية للتأثير على اللاعب وبؤدي إلى الإرتقاء الوظيفي والعضوي لأجهزة وأعضاء الجسم، وبالتالي تنمية الصفات البدنية والمهارات الحركية والقدرات الخططية.

فحينما يؤدي اللاعب تمرينا معينا يبذل مجده وإن أجهزة الجسم تبذل كذلك جهدا متبينا لتنفيذه، ومجمل هذه الأعباء العصبية الواقعية على هذه الأجهزة وهو ما يطلق عليه حمل التدريب.^١

١-٥- الأساليب والطرق الشائعة في القيادة بالنسبة للمدرب الرياضي:

في مجال الرياضة يلاحظ أن هناك العديد من الأنماط الشائعة للقيادة بالنسبة للمدربين سواء في مجال تحطيط وتنفيذ عملية التدريب أو في مجال الإرشاد والتوجيه أو في مجال الإتصال... إلخ وفيما يلي بعض الخصائص المميزة لأنماط القيادة المختلفة في التدريب.

١-٥-١- في مجال التنفيذ وتحطيط التدريب:

ومن أهم خصائصه ومميزاته ما يلي:

- عمل نظري: من أهم ملامحه:
 - يقوم بتحطيط وتنفيذ التدريب طبقا للأسس العلمية.
 - الإمام غالبا بلغة أجنبية والإطلاع المستمر على مختلف المجالات العلمية.
 - تطبيق بعض المقاييس والاختبارات على اللاعبين لمحاولة معرفة مواطن قوتهم وضعفهم.
 - الإكثار من المحاضرات والشرح والتفسير لإكساب اللاعبين مختلف المعارف.
 - القيام بعمل سجلات وملفات التخطيط التدريبي ومنافسة الرياضيين وكذلك سجلات لتسجيل الحالات البدنية الم Mayerية والخططية.
- خبراتي علمي: ومن أهم ملامحه ما يلي:
 - لا يهتم بالدرجة الأولى بالجوانب النظرية في التدريب ويحاول تطبيق خبراته العلمية السابقة، وخاصة تلك الخبرات التي اكتسبها مع المدربين السابقين الذين قاموا بتدريبه لما كان لاعبا أو مساعدا لهم.
 - يسعى بقدر المستطاع أن يبسط وعدم التعقيد ويتمسك بالجوانب التقليدية والروتين، ولا يهتم كثيرا بالمعرفة العلمية المعروفة في المراجع الرياضية ويعتبرها جوانب نظرية قليلة الفائدة من الناحية التطبيقية ويؤمن بمبدأ أن السجلات لا تهم بقدر ما يقدمه للاعبين في الميدان.

^١ - علي فهمي البيك، عماد الدين عباس أبو زيد -. مرجع سابق، 2003-. ص 165.

- **علمي خبراتي:** وهو المدرب المؤهل تأهيلًا عالياً في تخصص التدريب الرياضي بالإضافة إلى كونه لاعباً على مستوى عالي في النشاط الرياضي فهو يجمع بين مزايا النمط (علمي - نظري) و(خبراتي - علمي)، والذي يستطيع استثمار قدراته العلمية والتطبيقية معاً للوصول إلى النمط الأفضل وهو علمي خبراتي.¹

1-5-2- في مجال التوجيه والإرشاد: ومن أهم ملامح المدرب نجد:

- **خططي:** من أهم صفاتـه لديه أسلوب تدريب محكم كما أنه يجيد رسم الخطط المختلفة للعب في المنافسات الرياضية كما أنه يحاول معرفة كل كبيرة وصغيرة عن الفرق المنافسة وإعداد الخطط لمواجهتها ويسعى بالوصول باللاعبين لأعلى مستوى مهاري وخططي.
- **نفساني:** ومن أهم ملامحـه ذكرـ:

 - لديه القدرة على معرفة لاعبيه جيداً والقدرة على فهم سلوكياتهم قبل إشراكـهم في المنافسات.
 - لديه القدرة على التعبئة النفسية الأفضل للاعبـه.
 - يتميز بالثقة بالنفس ويوجه ويرشد اللاعبـين.

- **انفعالي:** من بين أهم جوانب سلوكـه ما يليـ:

 - يغلب عليه عدم القدرة على التحكم في انفعالـاته بصورة جيدة.
 - يتطلع إلى الفوز ويخشى الهزيمة بدرجة كبيرة.
 - يتأثر بصورة واضحة سواء في الفوز أو الهزيمة.
 - يتميز بسمة القلق المرتفع وخاصة في المنافسات الحساسـة.².

1-6- واجبات المدرب في كرة القدم:

«المدرب الرياضي هو العمود الفقري لعملية التدريب حيث ، تقع على عاتقه هذه المسؤولية ، فالمدرب يجب أن يكون دائم قائد تربـياً متـفهمـاً بواجبـاته من الناحـية التـربـوية ، كما عليه أن يكون مثلاً أعلى لكل اللاعبـين من الناحـية التعليمـية ، وخاصة النـاشـئـين ، هذا بالإضافة إلى أن سلوكـه في الحياة العامة يجب أن يتصف بالإـدراكـ الكامل بمسؤولـيتـه»³.

ومن خـلالـ هذا كـله يمكنـنا أن نـستخلصـ واجـباتـ مدـربـ كرةـ الـقدمـ :

- تـتمـيمـةـ الصـفـاتـ الـخـلـقـيةـ وـالـمـفـاهـيمـ لـدىـ الـلـاعـبـينـ .
- الـقـدـرـةـ عـلـىـ الـاحـفـاظـ بـالـلـيـاقـةـ الـبـدنـيـةـ ، وـشـرـحـ وـتـطـبـيقـ مـهـارـاتـ الـلـعـبـ وـخـطـطـهـ لـلـاعـبـينـ .
- الإـلـامـ الـكـافـيـ بـالـمـعـلـومـاتـ الـنـظـريـةـ وـالـتـيـ لـهـاـ عـلـاقـةـ بـالـتـدـريـبـ فـيـ الـلـعـبـ لـرـفـعـ مـسـتـوىـ الـلـاعـبـينـ .
- الـعـرـفـةـ بـالـقـوـانـينـ وـالـأـنـظـمـةـ لـدـورـاتـ وـالـمـنـافـسـاتـ الـرـياـضـيـةـ .

¹ - محمد حسن علاوي-. **سيكلولوجية المدرب الرياضي**-. ط1-. دار الفكر العربي: مصر، 2002 ص 87-88.

² - محمد حسن علاوي-. نفس المرجع،2002-. ص 89.

³ - أكرم زكي خطابـية-. **موسـوعـةـ كـرـةـ الطـائـرةـ الـحـدـيثـةـ**-. ط1-. دارـ الفكرـ العربيـ للـطبـاعةـ وـالـنـشـرـ وـالـتـوزـيعـ : 1996، ص 301.

- الإلمام بالمعرفة العامة للمعلومات الخاصة بتنمية شخصية اللاعبين القدرة على التأثير على الآخرين وقادتهم .
- إعداد الفريق نفسياً وبدنياً قبل بداية المنافسة .
- تحطيط برامج خاصة بمواسم التدريب .
- يجب عليه تتبّيه الفريق للقيام بعملية التسخينات العامة قبل بدء المباريات .
- شرح الخطة المناسبة للمباراة.

كما يتلخص عمل مدرب كرة القدم في كونه محاولة الوصول باللاعبين الفريق لدرجة عالية من التدريب، وذلك من خلال إعداد اللاعب إعداداً خاصاً يمس الجوانب التالية:

- الإعداد البدني.
- الإعداد التقني.
- الإعداد التكتيكي.
- الإعداد النظري.
- الإعداد النفسي.¹

1-7- مسؤولية المدرب في التخطيط الجيد للتدريب والمسابقات:

- يعتبر تحطيط التدريب من أهم وأخطر واجبات المدرب.
- يتضمن التخطيط الجيد معرفة الأسس العلمية لكافة الجوانب المرتبطة بالتدريب الرياضي والتي تمثل في تطبيقات مبادئه(علم التشريح، علوم الحركة، علم النفس الرياضي...)، وصهر كل هذه العلوم السابقة في بوتقة تحطيط التدريب.
- القيام بتحطيط خطة التدريب السنوية كتابة وطبقاً للأصول العلمية المرعية.
- الاحتفاظ بسجلات التدريب والمسابقات واللاعبين.
- لا يمكن الخروج عن نطاق خطة التدريب دون مبرر.
- تحديد تقدم مستويات اللاعبين عن مدى وحدات التدريب².

1-8- المدرب وإدارة الوقت أو الفترة الزمنية:

يعتبر التدريب مهنة تتطلب من المدرب إدارة وقته قبل وأثناء وبعد التدريب بل في حياته بشكل عام، وتعتبر النسبة العالية من المدربين في الوطن العربي غير متفرغين لمهنة التدريب، ويحتاجون لحسن إدارة وقتهم حتى يحققوا أفضل النتائج، وسوء إدارة الوقت يؤدي إلى عدم التخطيط الجيد الأمر الذي يؤدي إلى اتخاذ قرارات ارتجالية دون الاستعانة بالطرق العلمية، كما أن غالبية متابعي الفرق وتذمّن مسوياتهم ناتجة عن سوء إدارة الوقت³.

1-8-1- أسباب سوء إدارة الوقت من طرف المدرب:

بحيث ترجع أسباب سوء إدارة الوقت إلى عدة أسباب أبرزها:

¹ - أكرم زكي خطابية. مرجع سابق، 1996. ص 301.

² - مفتى إبراهيم حماد. بناء فريق كرة القدم. طـ1. دار الفكر العربي: القاهرة، 1999. ص 256.

³ - مفتى إبراهيم حماد. نفس المراجع، 1999. ص 256.

- تقدير أن بإمكانه إنجاز الأعمال التي عليه القيام بها في وقت أقل مما هو مطلوب منه.
- الانخداع وراء القدرات إذ يعتقد المدرب أنه بإمكانه إنجاز أعمال بأقل جهد وقدراته لا تمكنه من ذلك.
- الارتباط بأعمال جديدة دون إنجاز الأعمال السابقة.
- عدم إكمال الواجبات الملقاة على عاتق المدرب والانتقال لواجبات أخرى.
- تأجيل الأعمال والواجبات بحيث أن تأجيلها لوقت لاحق يهدى الوقت المتاح فعلاً.
- الانشغال في أكثر من عمل في نفس الوقت¹.

2- تخطيط التدريب:

2-1- ماهية تخطيط التدريب: هو العملية التي يتم فيها وضع وتحديد مجموعة من الإجراءات والقرارات التي يجب على اللاعبين تنفيذها والقيام بها لأداء المهارات والخطط لتحقيق أفضل النتائج والأهداف المطلوبة في فترة زمنية محددة.

أو هو وضع أهداف مرئية بطريقة منطقية سواء كانت أهداف عاجلة أو بعيدة المدى والتي تؤدي إلى زيادة مستوى الأداء وتحقيق أفضل النتائج².

2-2- مفهوم تخطيط التدريب:

هو استقراء للمستقبل من خلال إمكانات الحاضر وخبرات الماضي والاستعداد لهذا المستقبل بوضع أنساب الحلول له بكافة الوسائل الممكنة لتحقيق الأهداف البعيدة والقريبة ووضع بدائل لأي صعوبات محتملة عن طريق تحديد السياسات الكفيلة لتحقيق هذه الأهداف مع وضع البرامج الزمنية لهذه السياسات في إطار الإمكانيات المتاحة والمرقبة³.

ويعرفه مارتن "عملية تنبؤية تعتمد على تنظيم وتسجيل مكونات وعناصر التدريب الأساسية لتحقيق هدف معين".

2-3- أنواع تخطيط التدريب:

2-3-1- التخطيط اليومي:

هو الوسيلة لتحقيق أهداف الخطة العامة في فترتها ومرحلتها وهي أيضاً الجزء الرئيسي القاعدي في عملية التدريب وقد يكون لها هدف أو أكثر، وكل هدف طريقة وتخطيط لتحقيقه والحصة التربوية اليومية هي عملية بيداغوجية قاعدية للمدرب، وتعتبر الوسيلة التي تسمح له بالتدخل في عملية التدريب⁴، وإذا نظرنا من الناحية التركيبية نجد أن الوحدة التربوية اليومية منقسمة إلى ثلاثة أقسام هي: القسم الإعدادي، القسم الرئيسي، القسم الختامي.

• القسم الإعدادي:

ويتكون من جزأين: الجزء الإداري وفيه تنظيم اللاعبين وضبطهم، وجاء يمثل تمارين تحضيرية عامة وخاصة ويهدف هذا القسم إلى تهيئة اللاعبين من الناحية النفسية والبدنية والمهارية للجزء الرئيسي من وحدة التدريب، ويجب

¹ - مفتى إبراهيم حماد.. نفس المرجع، 1999. ص 256-257.

² - عبد الحميد شرق.. *التخطيط في التربية الرياضية*. ط 1- مركز الكتاب للنشر: القاهرة، 1997. ص 27.

³ - عماد الدين عباس أبو زيد.. مرجع سابق-2007. ص 15.

⁴-Tupiu Bernard .. *préparation et entraînement du footballeur*..edition amphora, Paris 1990.p175.

على المدرب مراعاة التدرج في عملية الإحماء، فالارتفاع المفاجئ لشدة الحمل يتسبب عنه إصابة اللاعبين وعدم وصولهم إلى الإثارة المطلوبة¹.

ويشمل هذا القسم الإحماء العام بحيث يهدف إلى رفع درجة استعداد أجهزة وأعضاء جسم اللاعب بصورة عامة لممارسة النشاط الرياضي وإيقاظ الاستعدادات النفسية، والإحماء الخاص هذا الأخير يحل محل الإحماء العام تدريجياً ويهدف إلى تأكيد تهيئة اللاعب بدنياً ووظيفياً ومهارياً ونفسياً لمتطلبات وحدة التدريب اليومية².

• القسم الرئيسي:

ويعتبر أهم جزء في الوحدة التدريبية اليومية، وهو الجزء الذي يعطى فيه التمرينات التي تحقق الهدف أو أهداف الوحدة ضمن الخطة العامة، وعن طريق هذه التمرينات يعمل المدرب على تطوير الحالة التدريبية (الفورمة الرياضية) للاعبين ثم يلي تثبيتها³، ويتضمن هذا القسم تمرينات اللياقة البدنية العامة وكذا نواحي الإعداد البدني العام والخاص، وأيضاً الأداء المهاري والخططي بشقيه الدفاعي والمهاجمي والمبارات التجريبية وتدريبات المراكز والتدريب عن طريق اللعب المختلفة.

إن التغيير في محتوى الدرس إذا تم بناؤه بشكل علمي فإنه يساعد في عملية التثبيت حيث يزيد من شوق اللاعب ويبعد الملل عن نفسه، ويتم تحقيق التدريب المنشوق بحسب تنظيم المحتوى والابتعاد عن الوقوع في الإرهاق واعتماد قاعدة التدرج والتنسيق بين عمليتي التكرار والتغيير في التمرينات باحترام الوقت⁴.

• القسم الختامي:

ويهدف إلى عودة اللاعب إلى حالته الطبيعية بعد المجهود ذي الحمل المرتفع والشدة في الجزء الرئيسي، ويتضمن هذا الجزء تمرينات الاسترخاء والألعاب الترويحية⁵.

إن القسم الرئيسي من الدرس هو الذي يتحكم في محتوى التهدئة (القسم الختامي)، إذ أننا نقوم بتهيئة اللاعب مما كان يؤديه في القسم الرئيسي من الدرس، وبما أن هذا القسم يختلف من درس إلى آخر، فإن التهدئة تتغير تبعاً لذلك وهناك نلاحظ أن التمرينات الأساسية للتهدئة تمرينات الاسترخاء والتنفس⁶.

وقد قام الباحثان Horskg, Kacani بتحديد المدة الزمنية لكل قسم من الوحدة التدريبية على الشكل التالي:

• القسم التحضيري:

التحضير النفسي وشرح هدف الحصة: 5 دقائق.

مرحلة القسم الإعدادي 15 - 30 دقيقة.

• القسم الرئيسي:

مرحلة القسم الرئيسي 45- 60 دقيقة.

¹ - Edgar Thill et Ant.. *Manuel de Education Sportif.*.. huitiéme Edition, Paris,1977..p70.

² - مفتى إبراهيم حماد.. التدريب الرياضي الحديث.. ط1.. دار الفكر العربي: القاهرة، 2001.. ص 274.

³ - حنفي محمود مختار.. الأسس العلمية في تدريب كرة القدم.. دار الفكر العربي: القاهرة، مصر،1980.. ص 342.

⁴ - ثامر محسن وآخرون.. الاختبار والتحليل في كرة القدم.. مطبعة بغداد: العراق، 1997.. ص 69.

⁵ - حنفي محمود مختار.. مرجع سابق، 1980..ص342.

⁶ - أنوف ويتوجه.. مقدمة في علم النفس.. ترجمة عادل عز الدين وآخرون.. ديوان المطبوعات الجامعية:الجزائر1944.. ص 65 .

• **القسم الختامي:**

مرحلة القسم الختامي 10-15 دقيقة.

وهكذا نجد أن الزمن المخصص للوحدة التدريبية يتراوح ما بين 90 إلى 120 دقيقة.¹

ولكن في هذا الجانب أيضا يرى الدكتور حسن السيد أبو عبده في تحطيط البرنامج التدريبي مراعاة زمن الوحدة التدريبية والذي يتراوح مابين 90-120 دقيقة يوميا حسب اتجاه التدريب وفترة وأهدف التدريب.²

2-3-2- التخطيط الأسبوعي:

يأخذ موضوع المناهج الأسبوعي مكانة مهمة عند وضع المناهج (المناهج) التدريبية لكرة القدم وهو الوحدة النهاية التي تسبق المناهج اليومي.

إن اعتماد مبدأ المناهج التدريبي الأسبوعي أصبح من المبادئ التدريبية التي لا جدال فيها وإن الكثير من المعندين بشؤون كرة القدم يطالبون بزيادة الوحدات التدريبية في الأسبوع الواحد للاعبين الذين وصلوا إلى المستويات العالية، وحسب (هارا) فإن التجارب الميدانية قد أثبتت بأن القابلية العالية وقابلية التحمل تزدادان بسرعة كلما كان عدد مرات التدريب في زيادة.³

وبحسب ثامر محسن وسامي الصفار، فيجب أن تعطى أسبوعيا من 4-5 وحدات تدريبية للمبتدئين و 6-8 للمتقدمين و 8-12 للأبطال، ويهدف التدريب الأسبوعي إلى تدريب اللاعبين وإعطائهم تمرينات لتطوير الناحية البدنية والمبادئ الفنية وخطط اللعب والتمارين النفسية التطبيقية لإعدادهم لمتطلبات اللعب الحقيقي، علما أن اللاعب قد ين قادرا على تنفيذ بعض الحركات المطلوبة خلال التدريبات الأكثر مشابهة للمنافسة.⁴

عند وضع المناهج الأسبوعي يجب أن يركز المدرب على الأهداف التي يسعى إلى تحقيقها خلال فترة الأسبوع ، وعادة ما يشمل التدريب كافة المكونات الأساسية للعبة كرة القدم كهدف عام من التدريب ، ولكن هذا لا يعني عدم وجود هدف خاص يسعى التدريب الأسبوعي إلى تحقيقه .

كما يجب أن يأخذ المناهج الأسبوعي الطريقة النموذجية من جميع النواحي كالحجم والشدة وذلك عند التطبيق.

2-3-3- التخطيط الشهري:

تعتبر العملية التدريبية سلسلة متعددة الحلقات، ولهذا فان المناهج الشهري هو عملية مستمرة لتطبيق المناهج الأسبوعي، وفي هذا المناهج يوقع المدرب أهدافا يسعى إلى تحقيقها وهي مبنية على الوحدات التدريبية اليومية والأسبوعية.

يرى كل من عباس أحمد صالح السمرائي وعبد الكريم، أن المناهج العام لا يمكن القيام بتدریسه مرة واحدة لهذا السبب وجب أن يقسم إلى مناهج منفردة ومنها المناهج الشهري الذي يحتوي على مناهج متوسطة المدى وحتى هذا

¹- Ladislarka cani et Ladislar Horsky.. **entrainement de foot ball.** édition biroodorens, Brakez ,1986.P59.

²- حسن السيد أبو عبده.. **الاتجاهات الحديثة في التخطيط وتدريب كرة القدم.** ط.1.. مكتبة ومطبعة الإشعاع الفنية: الإسكندرية، مصر، 2001.- ص.372.

³ - هارا.. **أصول التدريب.** ترجمة عبد علي نصيف.. جامعة الموصل، العراق، 1986.. ص 96.

⁴ - ثامر محسن.. **أصول التدريب في كرة القدم.** دار الكتب للطباعة والنشر: بغداد، 1988، ص 162-166.

المنهاج لا يمتن تطبيقه مرة واحدة، وبالتالي يتم تجزئته إلى أقسام صغرى، أي إلى مرحلة يمكن تنفيذها خلال وحدة تدريبية واحدة هي منهاج اليومي، ويعتبر منهاج الشهري بمثابة الخطة الأم للمناهج اليومية¹.

لذلك فإن المدرب يسعى دائماً للوصول إلى أفضل مستويات لاعبيه لمختلف مكونات اللعبة، وأن مستوى اللاعب مهما كان جيداً فإنه بحاجة إلى المزيد من التطور والتقدم لذلك فإن تمارين الأسبوع التي تضم الشهر الواحد يجب أن تكون واضحة من حيث التطور والدرج والارتفاع.

إن محتويات الأسبوع الأول من الشهر مثلاً يمكن اعتبارها قاعدة من أجل الانطلاق إلى الأفضل عند تنفيذ مفردات الأسبوع التالي، وأثناء وضع منهاج الشهري يجب على المدربأخذ عملية الاسترداد بعين الاعتبار، أي يعمل المدرب على خفض حمل التدريب من ناحية حجمه أو شدته أو الاثنين معاً في سبيل أن يسترد اللاعب قدراته، ويمكن للمدرب أن يعتمد على مبدأ الاسترداد في اللياقة البدنية فقط مثلاً².

ويمكن أن يكون الجهد عالياً في ثلاثة أسابيع ليأتي الاسترجاع في الأسبوع الرابع، إن ذلك يتأثر بنوع(شدة وحجم) التمارين التي تنفذ بقابلية اللاعبين والم الموسم التدريبي السنوي.

2-3-4- التخطيط السنوي:

المخطط السنوي يعطينا طريقة التحضير لتطوير التدريب السنوي وذلك لتحقيق أهداف التدريب، وهو الوصول باللاعبين إلى الفورمة الرياضية التي تعمل على تحقيق أحسن وأفضل النتائج أثناء المنافسات، ويشتمل على ناحيتين أساسيتين هما :

أولاً: النواحي النظرية وتتضمن:

- محاضرات عن مبادئ اللعب وطرق اللعب وطرق التدريب والخطط الدفاعية والهجومية وقانون اللعبة
- دراسة تحليلية لفرق المنافسة ونظام إقامة المباريات.
- الاختبارات والقياسات والتقويم (طبية، فسيولوجية، بدنية، مهارية... الخ).

ثانياً: النواحي التطبيقية وتتضمن:

- عدد المباريات خلال الموسم.
- عدد فترات التدريب الإجمالية.
- عدد أيام الراحة.
- حمل التدريب(خفيف، متوسط، عالي).

كل هذه النواحي مترجمة إلى عدد ساعات وموزعة على برامج تدريبية بدءاً من فترة التدريب اليومية إلى البرنامج الأسبوعي إلى البرنامج الشهري إلى برنامج الموسم التدريبي بأكمله، أو أي فترة زمنية تمثل العمق الزمني للموسم الكروي للفريق الذي تعدله الخطة التدريبية السنوية³.

¹ - عباس أحمد صالح السامرائي ، عبد الكريم السامرائي .- كييفيات تدريبية في طائق التدريس للتربية الرياضية .- مطبعة الحكمة: العراق، 1991.- ص 142.

² - ثامر محسن .- مرجع سابق.- 1988.- ص 168.

³ - حسن السيد أبو عبده .- مرجع سابق.- 2001.- ص 356.

2-4- مبادئ التخطيط الفعال:

لكي يحقق التخطيط الغرض منه فإنه يجب مراعاة بعض المبادئ الهامة التي تؤثر في نجاح التخطيط وزيادة فعاليته ومن أهم تلك المبادئ:

- ضرورة بناء الخطة في ضوء هدف واضح وصريح ومحدد مما ييسر عملية التخطيط.
- أن تكون الخطة مفهومة وواضحة وتتميز بالدقة ما يتيح الفرصة لاستيعابها من قبل القائمين على وضعها.
- وتكون الخطة اقتصادية ومراعية لإمكانات والموارد البشرية المتاحة.
- أن تتميز الخطة بالمرنة حتى يمكن مقابلة الظروف المتغيرة والطارئة.
- أن تكون قابلة للمتابعة عند التنفيذ مما ييسر تقويم الأداء والعمل.
- يجب أن يعتمد التخطيط على الوثائق والحقائق والتفكير الموضوعي.
- أن يشارك في التخطيط كل من له دراية علمية وخبرة في مجال التخطيط.
- ويؤكد فايول على عدة معايير هامة يجب توفرها في الخطة لكي تكون فعالة وهي:
- الوحدة: ويعني أن تكون الخطط الفرعية متناسقة ومتكاملة فيما بينها ومن ثم تكون وحدة واحدة، وبحيث لا تتعارض تلك الخطط الفرعية مع الخطة كل¹.

- الاستمرارية: ويعني أن يكون التخطيط مستمرا طالما أن المشروع مازال مستمرا.

- الدقة: يرتبط معيار الدقة بمدى مطابقة بيانات التنبؤ بواقع المستقبل، وأنه كلما كان الفرق ضئيلا بين التنبؤ وبين الواقع المستقبلي كان التخطيط دقيقا.

- المرونة: ويعني أن تتصف الخطة بقدرتها وقابليتها للتكيف مع المتغيرات والظروف التي قد تطرأ مستقبلا.

2-5- تخطيط التدريب الرياضي في الألعاب الجماعية:

يلعب التخطيط دورا كبيرا وهاما في عملية التدريب الرياضي، حيث يتوقف نمو وتطوير مستوى أداء اللاعب أو الفريق على التخطيط العلمي الدقيق لبرامج التدريب، ومعنى أن هناك برامج تدريب مخططة أن هناك هدفا أو أكثر يضعه المدرب للوصول إلى تحقيق هذا الهدف.

فتخطيط التدريب عبارة عن إجراءات ضرورية المحددة والمدونة التي يضعها المدرب ويلتزم بها، لتنمية وتطوير حالة التدريب (الفورمة الرياضية).

فالخطيط يعتبر الوسيلة الأساسية لتطوير أداء اللاعبين والفريق، والتدريب هو الوسيلة الرئيسية إلى هذا التطور في أدائهم كان لزاما بتخطيط التدريب ضمنا لإحداث أفضل درجة ممكنة في المستوى وتقديمه، فالخطيط في مجال التدريب الرياضي يعني التنبؤ بما سيكون عليه المستقبل مع الاستعداد له بعمل البرامج التنبؤية لها، فالخطيط هو التفكير الذي يسبق تنفيذ أي عمل، والذي ينتهي باتخاذ القرارات المختلفة بما يجب عمله وكيف يتم، ومتى يتم؟ فكلما تميز المدرب الرياضي بالتسهيل التخصصي العالي وكلما زاد إتقانه للمعارف النظرية وطرق تطبيقها كلما كان

¹ عماد الدين عباس أبو زيد.- مرجع سابق، 2007.. ص19.

أقدر على تخطيط عملية التدريب والمنافسات الرياضية بصورة علمية تسهم إلى درجة كبيرة في تطوير وتنمية المستوى الرياضي للاعبين والفريق ككل إلى أقصى درجة¹.

2-6- التخطيط في كرة القدم:

يعتبر التخطيط الرياضي العمل الأساسي لتحديد وتوجيه مسار أي عمل رياضي هادف وهو القاعدة الأساسية والركيزة التي تبني عليها عملية الارتقاء بالعملية التدريبية في المجال الرياضي، وهو عبارة عن إطار علمي يتم من خلاله تنظيم الإجراءات الضرورية والمحددة من قبل المدرب لتنفيذ محتوى التدريب بالتطابق مع أهدافه²، وهو محدد كنأسיס منهجي وشامل لتطوير التدريب، وهو مبني على الخبرة في تطبيق التدريب، والمعارف العلمية في إطار الوصول لتحقيق هدف التدريب مع الأخذ بعين الاعتبار مستوى الأداء الفردي.

ويعرف التخطيط بأنه "تحديد الأعمال أو الأنشطة وتقدير الموارد واختيار السبل الأفضل لاستخدامها من أجل تحقيق أهداف معينة".

وكما يُعرف أيضاً هو التنبؤ الذي سيكون عليه المستقبل والاستعداد لهذا المستقبل³.

2-7- خصائص تخطيط التدريب الرياضي:

- النصرة المستقبلية للمستوى التنافسي.
- الترابط والتسلسل والاستمرار في إعداد اللاعب.
- تكامل جوانب الإعداد.
- وجود خطة لإعداد اللاعب.

2-8- خطوات وأسس تخطيط التدريب في كرة القدم:

- تحديد الهدف أو الأهداف المراد تحقيقها بوضوح.
- تحديد الواجبات سلوكياً وأوجه النشاط للوصول إلى الهدف المحدد.
- تحديد وسائل وطرق وأساليب تنفيذ وتحقيق الواجبات.
- تحديد الوقت اللازم لتنفيذ وتنسيق وربط المراحل المختلفة للتخطيط.
- توفير إمكانات التنفيذ مادياً وبشرياً وتحديد الميزانيات.
- مراعاة التخطيط في كرة القدم عامل المرونة لمقابلة المتغيرات الفجائية التي تصاحب التطبيق العملي عند تنفيذ الخطة.
- تحقيق التقويم المبدئي والمرحلي والنهائي للوصول إلى الهدف.

¹ - عماد الدين عباس أبو زيد.- نفس المرجع، 2007.- ص24.

² - حسن السيد أبو عده.- مرجع سابق، 2001.. ص350-349.

³ - مفتى إبراهيم حماد.- مرجع سابق، 2001.ص253-254.

2-9- الواجبات الخططية في التدريب:

إن الغرض من التخطيط و التنفيذ لعمليات تطوير مستوى اللاعب والفريق إلى أقصى درجة ممكنة تسمح به القدرات المختلفة بهدف تحقيق الوصول لأعلى المستويات في الرياضة التخصصية باستخدام أحدث الأساليب العملية المتاحة¹.

2-10- مراحل التخطيط الرياضي ومتطلبات التدريب الرياضي:

- تحديد الهدف بوضوح.
- جمع الحقائق والمعلومات المتعلقة بالمشروع.
- تبويب المعلومات في أبواب متجانسة.
- تحليل هذه المعلومات.
- وضع فروض العمل على تحقيق الأهداف.
- وضع عدد من الخطط البديلة.
- دراسة الخطط و اختيار الأفضل منها.
- وضع برامج التنفيذ وفقا للأولوية في التنفيذ والترتيب الزمني².

إن الحديث عن متطلبات التدريب الرياضي بصفة عامة يهدف إلى تحسين قدرات اللاعبين الخططية والبدنية المختلفة من قوة عقلية وسرعة وتحمل ورشاقة ومرنة مع إمكانية رفع كفاءة أحجزتهم الوظيفية الداخلية بالجسم هذا بالإضافة إلى اكتساب مهارات رياضية جديدة عن طريق تعلم وممارسة الألعاب والفعاليات الرياضية المختلفة، كل هذا بغرض شغل أوقات الفراغ وجلب المحبة والسرور إلى نفوسهم فضلاً عن إمكانياتهم في مواجهة متطلبات الحياة بكفاءة للعيش بصحبة في حياة متزنة وهادئة³.

2-11- طرق التدريب الرياضي:**2-11-1- مفهوم طرق التدريب:**

تعرف طريقة التدريب بأنها المنهجية ذات النظام والاشترادات المحددة المستخدمة في تطوير المستوى الحالة البدنية للاعب⁴.

وقد اختلف تعريف طرق التدريب من باحث إلى آخر " فهو وسيلة تنفيذ الوحدة التدريبية لتنمية وتطوير الصفات البدنية ،والحالات التدريبية للفرد سلوك يؤدي إلى تحقيق الغرض المطلوب"⁵.

" وهو نظام الاتصال المخطط الايجابي للتفاعل بين المدرب واللاعب خلال الوحدة التدريبية"⁶.

¹ - حنفي محمود مختار. - مرجع سابق، 1980. - 14.

² - إبراهيم عبد المقصود. - الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية. - ط1. - دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر : الإسكندرية، 2003.. ص 18.

³ - وجدي مصطفى الفاتح ومحمد لطفي السيد. - الأسس العلمية للتدريب الرياضي للاعب والمدرب.. - دار الهدى المنيا: 2002.. ص 23.

⁴ - مفتى إبراهيم حماد. - مرجع سابق. - 2001.. ص 26-210.

⁵ - وجدي مصطفى الفاتح ،محمد لطفي السيد.. - مرجع سابق، 2002.. ص321.

⁵ - وجدي مصطفى الفاتح ،محمد لطفي السيد.. - نفس المرجع، 2002.. ص322.

"وكذلك" هو مختلف الطرق والوسائل التي يمكن عن طريق استخدامها في التدريب لتنمية وتطوير القدرة الرياضية".¹

2-11-2-اشتراطات الطرق التدريبية:

- تحقيق الغرض من الوحدة التدريبية ، والذي يجب أن يكون واضحا.
- تناسب مع الحالة التدريبية للفرد.
- تتماشى مع مهارة المدرب وإمكاناته في كيفية تطبيقها.
- يجب وضعها على أساس خصائص ومتطلبات النشاط الرياضي.
- تساعد على استخدام القوة الدافعة التي تحث اللاعب على مواصلة التدريب الرياضي.²

2-11-3-أنواع طرق التدريب الرياضي:

إن الاختيار الأمثل لأساليب وطرق التدريب الرياضي المناسبة يعمل بشكل جيد وايجابي علي تحسين ورفع مستوى الانجاز الرياضي، فعلي المدرب معرفة هذه الطرق و المتغيرات التي تشمل عليها كل طريقة، وإمكانية استخدامها بشكل جيد ويتنااسب واتجاهات التدريب ويمكن يمكن تقسيم طرق التدريب إلى:

- طريقة التدريب المستمر.
- طريقة التدريب الفوري.
- طريقة التدريب التكراري.
- طريقة التدريب الدائري.

¹ - بسطويسي أحمد. أسس ونظريات التدريب الرياضي.- دار الفكر العربي: القاهرة، مصر، 1999. ص37.

² - وجدي مصطفى الفاتح، محمد لطفي السيد.- مرجع سابق، 2002.. ص322.

خلاصة:

إن تخطيط التدريب الرياضي ي العمل على تحديد الهدف من المشروع بوضوح ويلى ذلك رسم وتحديد الإمكانيات و إقرار الإجراءات و عمل البرامج الزمنية، ومن مزايا تخطيط التدريب أنه يعتمد على التنبؤ الدقيق الذي ي العمل على تقليل الأخطاء وتقادي المشاكل التي تواجه الرياضي.

وإن التخطيط الذي لا يستغنى عنه في مجال التدريب الرياضي بالخصوص لممارسي كرة القدم أصبح أيضا ضرورة للنهوض بالمستوى الرياضي عموما وقطاع البطولة خصوصا، ويلعب تخطيط التدريب دور كبير كما أنه يملك مكانة راقية وأهمية بالغة لكونه عنصر هادف وناجع للنهوض بالتدريب في المجال الرياضي.

الفصل الثاني: كرة القدم وفئة الأشبال(15-17 سنة)

1/ كرة القدم:

- 1-1- نشاط كرة القدم.
- 1-2- بعض المحطات الهامة في كرة القدم
- 1-3- المبادئ الأساسية لكرة القدم
- 1-4- المتطلبات الخططية للاعب كرة القدم الحديثة
 - 1-4-1- مفهوم الإعداد الخططي
 - 1-4-2- أنواع خطط اللعب
- 1-5- أهم القواعد الخططية الهجومية في كرة القدم
- 1-6- أهم القواعد الخططية الدفاعية في كرة القدم
- 1-7- أهم طرق اللعب الحديثة في كرة القدم
 - 1-7-1- طريقة اللعب 3-3-4
 - 1-7-2- طريقة اللعب 2-4-4
 - 1-7-3- طريقة اللعب 2-5-3
 - 1-7-4- أهداف رياضة كرة القدم
- 2/ فئة الأشبال(15-17 سنة)**
- 2-1- مفهوم المرحلة العمرية(15-17 سنة)

تمهيد:

تعتبر لعبة كرة القدم أكثر الألعاب شعبية والأكثر ممارسة في مختلف الدول، وفرضت نفسها على كافة الرياضات الأخرى، وتعد من أكثر الرياضات تنافسية وتمارس رياضة كرة القدم من مختلف فئات المجتمع وبمختلف أعمارهم، وفي هذا الفصل سلطنا الضوء على فئة الأشبال في كرة القدم أو المرحلة الممتدة من 15-17 سنة، أي المرحلة الخامسة في حياة الفرد، وهي ما يسميها علماء النفس بمرحلة المراهقة، وتميز هذه المرحلة بالعديد من التغيرات الفيزيولوجية والنفسية والانفعالية، وتحدد مرحلة المراهقة بالبلوغ أو النضج، وفي هذا الفصل سنتطرق إلى معرفة نشاط كرة القدم وأهم المحطات الهامة فيها وبعض المتطلبات والقواعد الخططية، كما سنتطرق أيضاً إلى مفهوم المراهقة ومراحلها، وأهمية ممارسة النشاط الرياضي وأهمية ممارسة كرة القدم لدى المراهق.

1- الأداء الرياضي:**1-1- مفهوم الأداء الرياضي:**

إن الأداء الرياضي بصفة عامة يشمل جميع ميادين الحياة من سلوكيات ونشاطات يقوم بها الفرد بشكل مستمر ومتواصل في كل أفعاله وأقواله لتحقيق أهداف معينة ومن أجل بلوغ حاجاته وأغراضه المحددة سواء كان في المجال العلمي أو المجال التعليمي أو في المجال الرياضي، هذا الأخير الذي عرف تطوراً كبيراً وملحوظاً نتيجة الأبحاث العديدة والدراسات المعمقة في محاولة لتحسينه خدمة للرياضة والرياضيين.

ويعرفه الدكتور "عصام عبد الخالق" الأداء الرياضي على أنه: "إيصال الشيء إلى المرسل إليه" : وهو عبارة عن انعكاس لقدرات ودوافع لكل فرد لأفضل سلوك ممكن نتيجة لتأثيرات متبادلة للفورة الداخلية غالباً ما يؤدى بصورة فردية، وهو نشاط أو سلوك يوصل إلى نتيجة كما هو المقياس الذي تقاس به نتائج التعلم، وهو الوسيلة للتعبير عن عملية التعليم سلوكياً.¹

وللأداء الرياضي درجات ومستويات منها:

- **الأداء الأقصى:** ويقصد به أن يؤدي الفرد أفضل أداء ممكن قدر استطاعه.
- **الأداء المميز:** ويقصد به ما يؤديه الفرد بالفعل وطريقة أدائه، وليس ما يستطيع أدائه.

1-2- دور المدرب في ثبات الأداء الرياضي:

يعود ثبات الأداء الرياضي للاعب أحد المؤشرات الهامة لعمل المدرب حيث أنها تعبر عن ارتفاع وازدهار كافة جوانب إعداده إذ يتاثر هذا الثبات بجملة عوامل منها:

- درجة ثبات الانفعالي والعاطفي في المنافسات.
- كيفية التحكم في انفعالات اللاعب أثناء المنافسة.
- الدوافع المرتبطة باشتراك اللاعب في المنافسة.

وثبات الأداء الحركي للاعبين يعني القدرة أو الإمكانيات في المحافظة المستمرة والمستقرة على مستوى عال من الكفاءة الحركية سواء خلال الظروف القصوى للتدريب أو المسابقات في إطار حالة نفسية إيجابية و يؤثر على حالة ثبات الأداء الحركي مجموعة من العوامل النفسية منها ما يلي:

- الصفات العقلية ودرجة ثباتها مثل: التذكر، الانتباه، سرعة رد الفعل، التصور لتنفيذ مختلف الواجبات الحركية المهارية في كافة الظروف التدريبية أو التنافسية سواء كانت عالية أو منخفضة الشدة وذلك عن طريق ظهور بعض ردود الأفعال العصبية المتربطة على ذلك بغض النظر عن حالة الإجهاد والصعوبات الخارجية.
- الصفات الشخصية ودرجتها سواء من حيث الشدة أو الثبات مثل الدوافع المساعدة في تحقيق الانجاز ودرجة الثبات والاستقرار أو الازن العاطفي للاعب، مستوى التنافس أو الطموح النفسي ودرجة تغييره أو

¹ - نزار مجید الطالب. - مرجع سابق. - 1983. - ص(214-215).

تبديله على ضوء خبرات الفشل أو النجاح التي يحققها اللاعب، ومستوى نمو العمليات العصبية والنفسية والمقدرة على تحمل الأعباء النفسية.

- المقدرة على التحكم في الحالة النفسية قبل وأثناء المنافسة تحت مختلف الظروف أو الدوافع والأسكار سواء كانت (صعوبات داخلية أم صعوبات خارجية)، فالتحكم الوعي في مثل هذه الحالة من خلال التدريب اليومي المنتظم يساعد على الارتفاع في درجة ثبات أداء اللاعبين خلال المباراة، كذلك المساعدة في تمييز كافة العوامل التي تساعد على عدم ترکيز اللاعب قبل المنافسة.

- العلاقات النفسية والاجتماعية بين أفراد الفريق والتي تساعد على الأداء الثابت للفريق المتمثلة في درجة التحام أو تماسك الفريق بما يحقق جواً نفسياً وعلاقات متبادلة وملائمة.

1-3- اعتبارات المدرب عند تقويم الأداء الرياضي:

يجب أن يكون هناك تقويم لمستوى الأداء عقب نهاية كل وحدة تدريبية لكي يتسمى للاعبين التعرف على مستوىهم خلال الوحدات التدريبية لكي يستطيعوا مواصلة التقدم خلال الوحدات التدريبية اللاحقة، وهناك اعتبارات على المدرب مراعاتها عند تقويم هذا الأداء وهي:

- لكل وحدة تدريبية هناك هدف، لذلك على المدرب تبليغ اللاعبين بتحقيق ذلك الهدف أو عدمه وكذلك تحديد هدف للوحدة التدريبية اللاحقة وهكذا، لذلك عند وضع الوحدة الجديدة يجب أن يكون هناك تفادي لجميع الأخطاء والسلبيات التي رافقت الوحدة التدريبية والبدء من جديد في الوحدة التدريبية اللاحقة.

- أن يكون هناك تسجيل لسلبيات وايجابيات وحدة تدريبية ليتسنى بعد ذلك من مراجعة شاملة والتعرف على مدى التطور الذي حصل للاعبين والتحقق من تحقيق الأهداف المرسومة.

- على المدرب أن يسأل نفسه دائماً: هل حقق المطلوب للوحدة التدريبية التي وضعها؟ ولماذا؟ و لماذا لم يتحقق؟، وهذه الإجابة تعد خطيطاً مستقبلاً لوضع الأساس السليم لعملية التدريب.²

1-4- الخصائص للمنافسات الرياضية وتأثيرها على أداء اللاعب:

تعتبر المنافسات الرياضية عاملاً هاماً وضرورياً لكل نشاط رياضي، ويرى أن الرياضة لا تعيش بدون منافسة، وإن عملية التدريب الرياضي بمفرداتها لا تتطوّر على أي معنى إلا بارتباطها بإعداد الفرد لكي يحقق أحسن ما يمكن من مستوى في الأداء خلال المنافسة (المباراة) الرياضية، وفي ضوء هذا المفهوم تكون المنافسة الرياضية ما هي إلا اختبار لنتائج عمليات التدريب الرياضي، ولكن لا ينبغي أن ننظر إلى "المنافسة الرياضية" على أنها نوع من أنواع الاختبار فحسب، وإنما على أنها نوع هام من العمل التربوي، إذ أنها تسهم في التأثير على تنمية وتطوير مهارات وقدرات الفرد وتشكيل سماته الأخلاقية والإدارية، ومن أهم هذه الخصائص ما يلي:

- إن المنافسة الرياضية ما هي إلا نشاط يحاول فيه الفرد الرياضي إحراز الفوز، وتسجيل أحسن مستوى من الأداء، ولا يتأسس ذلك على الدوافع الذاتية للفرد فحسب، بل أيضاً على الدوافع الاجتماعية، (كرفع شأن الفريق أو

² - نزار مجید الطالب. - مرجع سابق، 1983. - ص 216.

- سمعة النادي مثلاً) إذ أن ذلك يعتبر من أهم القوى التي تحفز الفرد نحو الوصول لأعلى المستويات الرياضية.
- تتطلب المنافسة الرياضية ضرورة استخدام الفرد لأقصى قواه وقدراته النفسية والبدنية لمحاولة تسجيل أحسن مستوى ممكن من الأداء، وتعتبر هذه الناحية من أهم مميزات المنافسة الرياضية التي تؤثر في شخصية الفرد تأثيراً تربوياً وتsem في تطوير وتنمية الكثير من خصائصه وسماته النفسية الخلقية والإدارية.
 - تسهم المنافسات الرياضية في الارتفاع بمستوى جميع الوظائف العقلية والنفسية مثل الإدراك والانتباه وعمليات التفكير والتصور، إذ تحتاج المنافسة الرياضية إلى استخدام كل هذه الوظائف لأقصى مدى ممكن.
 - تتميز المنافسات الرياضية بحدوثها في حضور جمهور غير من المشاهدين الأمر الذي لا يحدث في كثير من فروع الحياة اليومية، ويختلف تأثير المشاهدين على الفرد الرياضي اختلافاً واضحاً، فتارة يساعد على رفع مستوى الرياضيين وتارة أخرى يكون سبباً في عدم إجادتهم.
 - تجري المنافسات الرياضية طبقاً لقوانين ولوائح ثابتة معروفة، وتحدد هذه القواعد والقوانين ولوائح المختلفة النواحي الفنية والتتنظيمية لأنواع النشاط ولسلوك الفرد، وبذلك تجبر الأفراد على احترامها والعمل بمقتضاها، ومن ناحية أخرى تضمن المقارنة العادلة بين المستويات الرياضية بعضها البعض الآخر.³
 - وقد يرى البعض أن التناقض بطبيعته ما هو إلا صراع يستهدف الفوز والتقوّق على الآخرين وكثيراً ما يرى المتنافس في منافسيه خصوم له، كما ينظر البعض إلى التناقض الرياضي نظرة فيها الكثير من المغالاة عندما يرى في الرياضة سوى السبق الجنوبي لتسجيل الأرقام والتتفوق الرياضي، ويتناسون أن الوصول إلى المستوى الرياضي العالي ناحية هامة من النواحي التي يسعى إليها كل مجتمع، ولكنها ليست بطبيعة الحال هدفه الأوحد.⁴

1-5- فئات تصنيف الرياضيين على أساس نتائج المنافسة ونوعية الأداء:

أن نتائج أي مسابقة لأي رياضي تقع في واحدة من الفئات الأربع المحددة، حيث يمكن للرياضي أو الفريق أن يكسب أو يخسر المباراة، كما يمكن أن يكون مستوى الأداء أو اللعب جيداً أو ضعيفاً وهذه الفئات هي:

1-5-1- المكسب والأداء جيد:

تعتبر هذه الفئة الأسهل في التعامل مع الرياضيين حيث أن الأداء جيد، والمكافأة أي الفوز تتحقق وينصح المدرب بتوجيه التقدير للرياضيين على هذا الانجاز، كذلك من الأهمية تفسير نجاح الرياضيين في ضوء ما يتمتعون به من قدرات مهارية ونفسية، حيث أن ذلك يزيد من ثقتهم في أنفسهم وقيمة الذات لديهم، إضافة إلى ما سبق يجب التركيز أكثر على الجهد الذي يبذله الرياضيون في المباراة وأهداف الأداء، كما يجب عدم التركيز على المكسب، فالرغم من أنه شيء مستحب، وتتجدر الإشارة إلى أهمية توجيه الرياضيين إلى النقاط السلبية في المباراة وما هي الاقتراحات لتطوير الأداء، على أن يتم ذلك في التمرين التالي وليس بعد المباراة مباشرة، ويقدم في شكل التوجيه البناء وليس النقد السلبي.

³ - نزار مجید الطالب. - مرجع سابق، 1983. - ص 217.

⁴ - محمد حسن علاوي. - سيكولوجية التدريب والمنافسات. - ط 6. - دار المعارف: القاهرة، مصر، 1987. - ص 30-32.

1-5-2- المكسب ولكن الأداء ضعيف:

عندما يكسب الفريق المباراة أو يحقق فوزاً بالرغم من أن مستوى الأداء في المسابقة كان ضعيفاً فمن الأهمية أن يعرف أفراد الفريق أن المكسب الذي تم تحقيقه جاء بسبب ضعف المنافس وليس كنتيجة لقدراتهم البدنية والمهارية، ويمثل ذلك أهمية كبيرة حتى لا يكafa الرياضيون أنفسهم على النتائج وينسبون ذلك لقدراتهم وجهدهم وذلك يخالف الواقع.

هذا وبالرغم من ضعف الأداء فمن الأهمية مكافأة الرياضيين الذين تميزوا بالأداء الجيد ومساعدة الرياضيين من التعرف على جوانب الضعف ومن ثم التمرن عليها وتطويرها. وبشكل عام، من الأهمية ألا يكون التوجيه ضرباً من العقاب نتيجة ضعف الأداء، ولكن يقدم في شكل إيجابي وبناء.

1-5-3- الخسارة ولكن الأداء جيد:

تمثل هذه الفئة من النتائج المتوقعة الأكثر صعوبة، فما أقصى على النفس من الخسارة بالرغم من الأداء الجيد، وهنا يجرد التساؤل عن كيفية تدعيم النواحي الإيجابية للأداء، وكيف يمكن التعامل مع انخفاض الروح المعنوية للرياضيين أو الفريق؟

ربما كان من المناسب أن يقدم المدرب حديثاً موجزاً مع الرياضيين عقب المباراة ربما لا يتجاوز الدقيقتين، حيث أن كل رياضي يعيش تجربة الفشل بطريقته، ويفضل أن يتضمن الحديث النقاط التالية:

- تقدير الجهد والأداء المتميزين بالرغم من الخسارة.

- الخسارة تعتبر شيئاً طبيعياً ومتوقعاً في الرياضة، ولا تنقص من التقدير للأداء الجيد والجهد المبذول.
- توضيح أن المشاعر (الحزن، الغضب) تمثل ردود فعل طبيعية للخسارة وربما يصعب التخلص منها بعد المباراة مباشرة، ولكن يمكن التخلص منها مع مضي الوقت يوماً أو يومين.
- يمكن الإقلال من أهمية النتائج لهذه المسابقة، وذلك لتقليل التأثير السلبي للخسارة على تقدير الرياضي لذاته.

1-5-4- الخسارة واللعب ضعيف:

عندما يواجه المدرب هذه الفئة، فمن الأهمية أن يعزى الفشل كنتيجة للتقصير في الجهد وال الحاجة إلى تحسين المهارات البدنية والمهارات النفسية، كما أن من الأهمية أن يعبر عن عدم الرضا للجهد والأداء الضعيفين.

وينصح في هذه الحالة بعد التحدث مع الرياضيين بعد المباراة مباشرة، وإرجاء ذلك إلى التمرين التالي للمسابقة حيث يتم التركيز على المشكلات الفعلية وكيفية تطويرها، وبالرغم من ذلك يجب عدم إغفال تقدير الجهد والأداء لبعض الرياضيين الذين اظهروا أداء حسناً.⁵

2- كرة القدم:**2-1- نشاط كرة القدم:**

- لغة: كرة القدم "football"، هي كلمة لاتينية وتعني ركل الكرة بالقدم.

⁵ - أسامة كامل راتب.. علم النفس الرياضية (المفاهيم - التطبيقات) .. ط.3.. دار الفكر العربي: القاهرة، مصر، 2000.. ص405-407.

- اصطلاحاً: كرة القدم هي رياضة جماعية، تمارس من طرف جميع الناس كما أشار إليها رومي جميل: "كرة القدم قبل كل شيء رياضة جماعية يتکيف معها كل أصناف المجتمع".
- إجرائي: كرة القدم هي رياضة جماعية تمارس من طرف جميع الأصناف، كما تُلعب بين فريقين يتتألف كل منهما من إحدى عشر لاعباً، تُلعب بواسطة الأقدام ولا يسمح إلا لحارس المرمى بلمسها باليد، ويشرف على تحكيم المباراة حكم وسط، وحكمان للتماس، وحكم رابع لمراقبة الوقت، ووقت المباراة هو 90 دقيقة وفترة الراحة بين الشوطين 15 دقيقة، عند التعادل في مباريات الكأس يكون هناك شوطان إضافيان مدة كل شوط 15 دقيقة في حالة التعادل يجري اللاعبون ركلات الجزاء.

2-2- بعض المحطات الهامة في كرة القدم:

إن تطور كرة القدم في العالم موضوع ليس له حدود، والتطور أصبح كمنافسة بين القارات الخمس، واشتد الصراع التطور بين القارتين الأمريكية والأوروبية، وأصبح مقياس التطور في كرة القدم هو منافسة كأس العالم، وبدأ تطور كرة القدم منذ أن بدأت منافسات الكأس العالمية عام 1930.⁶

وفيما يلي التسلسل التاريخي لتطور كرة القدم:

1863: أسس الإتحاد البريطاني لكرة القدم.

1873: أول مقابلة دولية بين إنجلترا واسكتلندا.

1904: تأسيس الإتحاد الدولي لكرة القدم.

1930: أول كأس عالمية فازت بها الأوروغواي.

1963: أول دورة باسم كأس العرب.

1998: دورة كأس العالم بفرنسا وفازت بها لأول مرة.

2-3- المبادئ الأساسية لكرة القدم:

كرة القدم كأي لعبة من الألعاب لها مبادئها الأساسية المتعددة، والتي تعتمد في إتقانها على إتباع الأسلوب السليم في طرق التدريب، ويتوقف نجاح أي فريق ونقدمه إلى حد كبير على إتقان أفراده للمبادئ الأساسية للعبة، وإن فريق كرة القدم الناجح هو الذي يستطيع كل فرد من أفراده أن يؤدي ضربات الكرة على اختلاف أنواعها بخفة ورشاقة ويقوم بالتمرير بدقة ويتوقّت سليم وبمختلف الطرق ويحسن ضرب الكرة بالرأس في المكان والظرف المناسبين، كما يتعاون تعاوناً هاماً مع بقية أعضاء الفريق في عمل جماعي منسق.

وصحيح أن لاعب كرة القدم يختلف عن لاعب كرة السلة وكرة الطائرة من حيث مهامه في الملعب سواء في الدفاع أو الهجوم، إلا أن هذا لا يمنع مطلقاً أن يكون لاعب كرة القدم متقدماً لجميع المبادئ الأساسية إتقاناً تاماً.

وهذه المبادئ هي متعددة ومتنوعة ويمكن تقسيمها إلى:

* استقبال الكرة.

* المراوغة بالكرة.

* المهاجمة.

⁶ - مختار سالم. - كرة القدم لعبه الملبيين -. مكتبة المعرف: بيروت، لبنان، 1988. - ص 11.

* رمية التماس.

* ضرب الكرة بالرجل.

* لعب الكرة بالرأس.

* حراسة المرمى.

2-4- المطلوبات الخططية للاعب كرة القدم الحديثة:

2-4-2- مفهوم الإعداد الخططي:

هو حلقة في سلسلة إعداد فريق كرة القدم، كما أنه جزء من البناء المتكامل لمراحل الحالة التدريبية، حيث يرفع من مستوى أداء اللاعبين للمهارات الأساسية ويزيد من لياقتهم البدنية بالإضافة إلى الأثر التربوي وال النفسي على الفرد، ويعني الإعداد الخططي حسب مفتى إبراهيم حمادة: "اكتساب اللاعبين القدرة على أداء خطط اللعب المختلفة وكذلك المعلومات والمعارف المتصلة بها بالقدر الكافي والذي يمكنهم من حسن التصرف في مختلف المواقف المتعددة والمتحيرة خلال المباراة".⁷

أقسام خطط اللعب:

اتفق كل من حنفي محمود مختار⁸، محمد عبده صالح⁹ ومفتى إبراهيم حمادة على أن خطط اللعب تنقسم إلى:

- خطط اللعب الهجومية.

- خطط اللعب الدفاعية.

◆ خطط اللعب الهجومية:

وتهدف أساساً إلى تمكين الفريق من إصابة الفريق المضاد بأكبر عدد من الأهداف وكقاعدة تستدعي الخطط الهجومية أن يكون لاعبو الفريق على أعلى مستوى من المهارات الأساسية أكبر من لاعبي الدفاع وتنقسم كذلك خطط اللعب الهجومية إلى خطط اللعب الفردية، وخطط اللعب الجماعية.

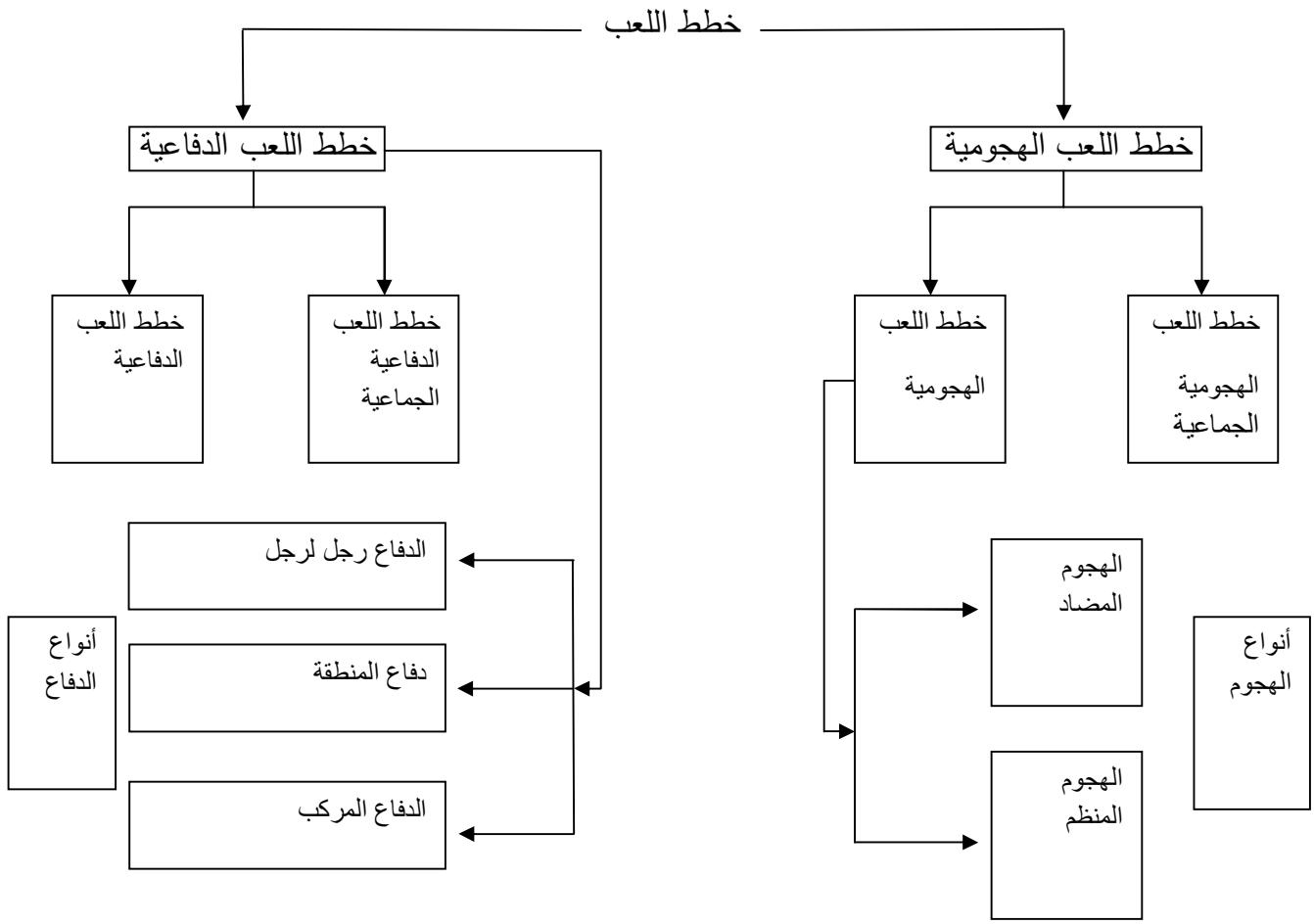
◆ خطط اللعب الدفاعية:

ومن المؤكد أن للدفاع أهمية واضحة لإيقاف هجوم المنافس ومنعه من تسجيل الأهداف، إن الدفاع المتنين المنظم يبعث الثقة في نفسية هجوم الفريق، بل كلما استطاع الدفاع الاستحوذ على الكرة بطريقة سليمة، استطاع الفريق تنفيذ الهجوم المضاد بطريقة سليمة ومنظمة، وينقسم هذه النوع إلى خطط فردية وجماعية.

⁷ - مفتى إبراهيم حمادة. *الجديد في الإعداد البدني والمهاري للاعب كرة القدم*. دار الفكر العربي: القاهرة، 1994. ص 29.

⁸ - محمود مختار حنفي. *كرة القدم للناشئين*. دار الفكر العربي: القاهرة، 1984. ص 181.

⁹ - محمد عبده صالح ومفتى إبراهيم حمادة. *أساسيات كرة القدم*. دار المعرفة: القاهرة، 1994. ص 101.



الشكل رقم 01: رسم تخطيطي يمثل أنواع خطط اللعب الهجومية والدافعة¹⁰

2-5- أهم القواعد الخططية الهجومية في كرة القدم:

2-5-1- التحرك إلى الكرة القادمة وليس انتظارها: وتمثل هذه القاعدة في عدة نقاط فنية أبرزها:

- عدم الوقوف انتظاراً للكرة بل التحرك للتفاعل مع مجريات اللعب.
- قراءة الموقف المحيط والخروج باستنتاجات تساعد في اتخاذ القرار.
- المفاضلة بين فرص التحرك المتاحة واتخاذ القرار الأكثر ملائمة.
- العمل على الخداع قبل وأثناء تنفيذ التحرك إلى الكرة.
- التحرك بالسرعة المناسبة للموقف.

2-5-2- التمويه والخداع قبل وخلال وبعد التصرف في الكرة:

وتتمثل في عدة نقاط فنية:

- الخداع يجب أن يكون مقنعاً للمدافع المنافس.

¹⁰ - محمد عبده صالح ومفتى إبراهيم حمادة. مرجع سابق، 1994. ص 108.

- الانتقال من الخداع إلى الحركة في اتجاه التحرك أو التصرف الحقيقي للكرة.

- التصرف السريع قبل أن يدرك المدافع المنافس حقيقة الدفاع.

2-5-3- الظهور للزميل المستحوذ على الكرة:

* النقاط الفنية:

- الظهور للزميل المستحوذ على الكرة بإيجاد ممر آمن أو فرصة كبيرة لاستلامها.

- الظهور للزميل المستحوذ على الكرة يجب أن يتم من أكثر من لاعب في نفس الوقت إذا ما استدعى الأمر ذلك.

2-5-4- مساعدة الزميل المستحوذ على الكرة:

* النقاط الفنية:

- مراعاة زاوية ومسافة وفعالية السند.

2-5-5- التجهيز على الكرة أثناء السيطرة عليها:

* النقاط الفنية:

- حجب الكرة عن المدافع المنافس بالجسم كله أو بالساقة.

- يجب أن لا يؤثر التجهيز على مقدرة اللاعب في التصرف في الكرة.

- التجهيز على الكرة يجب أن يخدم الموقف المتواجد فيه اللاعب وليس لمجرد تنفيذه.

2-5-6- الجري الحر باستعمال مساحة خالية أو هروباً من المنافس:

* النقاط الفنية:

- على اللاعب أن يعمل على البحث عن مساحة خالية يتمكن من خلالها من استلام الكرة ليشارك في تنفيذ الهجوم.¹¹

- التحرك لاستغلال مساحة خالية.

- على اللاعب أن يهرب من المدافع المنافس مستخدماً الخداع.

2-5-7- تغيير سرعة الجري بدون كرة طبقاً لظروف الموقف:

* النقاط الفنية:

- على اللاعب أن يفضل في اتخاذ قرار معدل سرعة الجري طبقاً للموقف.

- في كل وقت أثناء تحرك اللاعب بدون كرة عليه أن يكون مستعداً لتنقية الكرة لتنفيذ تحرك خططي إن تطلب الأمر ذلك.

- على اللاعب مراعاة سرعة جري منافسيه وزملائه.

2-5-8- عدم ترك اللاعب للكرة الآتية إليه أن تخطأه إلا في مواقف معينة:

* النقاط الفنية:

- السيطرة على الكرة هي البديل الأول إذا مررت إليه.

- يجب أن تتم السيطرة على الكرة بحيث يكون اتجاه الكرة بعد ذلك في اتجاه التحرك التالي.

¹¹ - مفتى إبراهيم حمادة. - مرجع سابق، 1994. - ص 121-122.

- إذا ما تحرك اللاعب في نفس اتجاه الكرة القادمة إليه دون أن يلمسها فيجب أن تكون تحت سيطرته.

2-5-9- جذب المدافع ثم التمرير:

* النقاط الفنية:

- التحرك في اتجاه المدافع المنافس يعمل على جذبه وبالتالي على إخلاء المساحة خلفه.

- أثناء التحرك في اتجاه المنافس يجب مراعاة المسافة وسرعة المنافس والتصرف قبل أن يضيق الخناق ويصبح قادرًا على مهاجمة الكرة.

- جذب المنافس لا يعني إهار فرصة التمرير الجيدة والمفيدة للزملاء.

2-5-10- المفضلة بين لعب الكرة من لمسة واحدة ولعب الكرة بأكثر من لمسة:

* النقاط الفنية:

- على اللاعب المفضلة بين لعب الكرة من لمسة واحدة ولعب الكرة بأكثر من لمسة، ومن الأفضل للمهاجم لعب الكرة بلمسة واحدة في جل المواقف.

- على اللاعب قراءة الموقف المحيط به جيداً قبل أن تصله الكرة حتى يتخذ قرار التمرير بصورة تحقق أفضل النتائج.

2-6- القواعد الخططية الداعية:

حيث قسمها مفتى إبراهيم حمادة إلى ستة قواعد وهي:

2-6-1- اتخاذ المدافع للمكان الداعي الصحيح:

* النقاط الفنية:

- يجب أن يتخذ المدافع وضعه في كل وقت بحيث يسد طريق المدافع المستحوذ على الكرة إلى المرمى.

- عند تقهر المدافع إلى الخلف عليه في كل وقت أن يتخذ الوضع السابق شرحه.

- على المدافع أن ينسق مع الزملاء المجاورين في اتخاذ المكان الداعي الصحيح.¹²

- على المدافع أن يراعي موقع الكرة باتخاذ المكان المناسب.

- على المدافع أن يراعي موقع المهاجم المكلف بمراقبته.

2-6-2- التحفر في محيط الكرة:

* النقاط الفنية:

- يجب أن يحقق التحفر للمدافع أقصى درجات الاستعداد والاتزان وكذلك الاستجابة السريعة تفاعلاً مع الموقف.

2-6-3- طرد اللاعب المستحوذ على الكرة للخارج:

* النقاط الفنية:

- يجب أن يكون المدافع مستعداً دائمًا لمهاجمة الكرة في اللحظة المناسبة أثناء طرده للمهاجم للخارج.

- قيام المدافع بحركات تمويه من شأنها أن تقلل من سرعة المهاجم.

2-6-4- قيام المدافعين بتغطية المساحات في المناطق الخطرة:

¹² - مفتى إبراهيم حمادة. - مرجع سابق، 1994. - ص 122-123.

* النقاط الفنية:

- يجب أن تتحقق عملية تغطية المساحات في المناطق الخطرة إغلاق طريق التصويب أو التمرير على المهاجمين.
- يجب أن يراعى اتخاذ عمق جيد خلال تغطية المساحات الخطرة.
- التنسيق والتفاهم بين المدافعين فيما بينهم ومع حارس المرمى.

2-6-5- منع المهاجم من التصرف الصحيح في الكرة:

* النقاط الفنية:

- على المدافع تضيق المسافة بينه وبين المهاجم المستحوذ على الكرة ومنعه من التصرف الصحيح في الكرة خاصة التصويب.

- على المدافع أن يفضل بين مهاجمة الكرة قصد الاستحواذ عليها أو تشتيتها.

2-6-6- التحول السريع من الهجوم للدفاع:

* النقاط الفنية:

- بمجرد فقد الفريق للكرة على جميع اللاعبين التحول السريع من الهجوم إلى الدفاع.
- قيام أحد اللاعبين بتعطيل الكرة أو هجوم المنافس والأمر هنا يتوقف على الخطة الدفاعية الجماعية للفريق.

ملاحظة هامة:

* في تدريبات التدريب على بناء القواعد الخططية الدفاعية يكون عدد المدافعين أكبر في بداية الأمر، ثم بعد ذلك يقل إلى أن يتساوى.

* في كافة التدريبات قد يحدد المدرب هدف الفريق للتدريب على قاعدة خططية دفاعية واحدة أو أكثر، أو قد يحدده بتطبيق كافة القواعد معها.

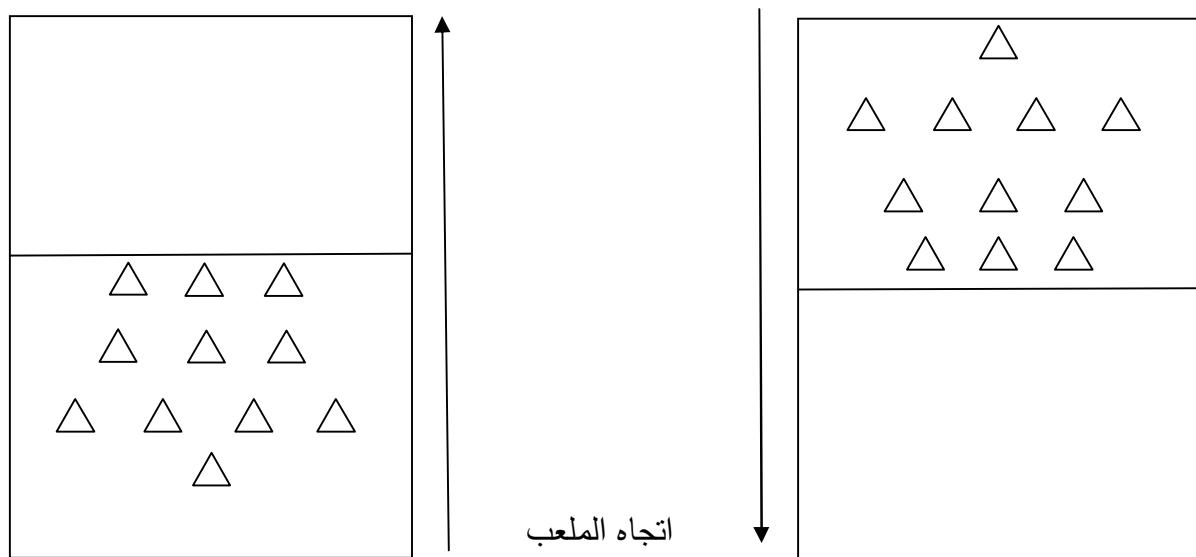
2-7- أهم طرق اللعب الحديثة في كرة القدم:

يجب أن نعلم أن لكل مدرب طريقته الخاصة في اختيار طريقة اللعب وذلك وفقاً للممكانيات البدنية والمهارية والخططية والنفسية للاعبين، ورغم كثرة طرق اللعب عبر تسلسلها الزمني إلا أننا سوف نشرح أهم طرق اللعب الحديثة والتي تمارس في أرقى مدارس كرة القدم العالمية، ومن أهمها¹³:

3-3-2- طريقة اللعب 4-3-3:

في هذه التشكيلة يكون وسط الميدان متكوناً من ثلاثة لاعبين بنائيين في لياقة جيدة لخلق رитم الفريق، أما لاعبو وسط الدفاع فالهدف منهم تغطية المنطقة، أما الظهيران فيدافعان ضد هجمات الخصم ويساعدان الهجوم، أما المهاجمين فيجب أن يكونوا سريعين ومدعمين بزمائهم.

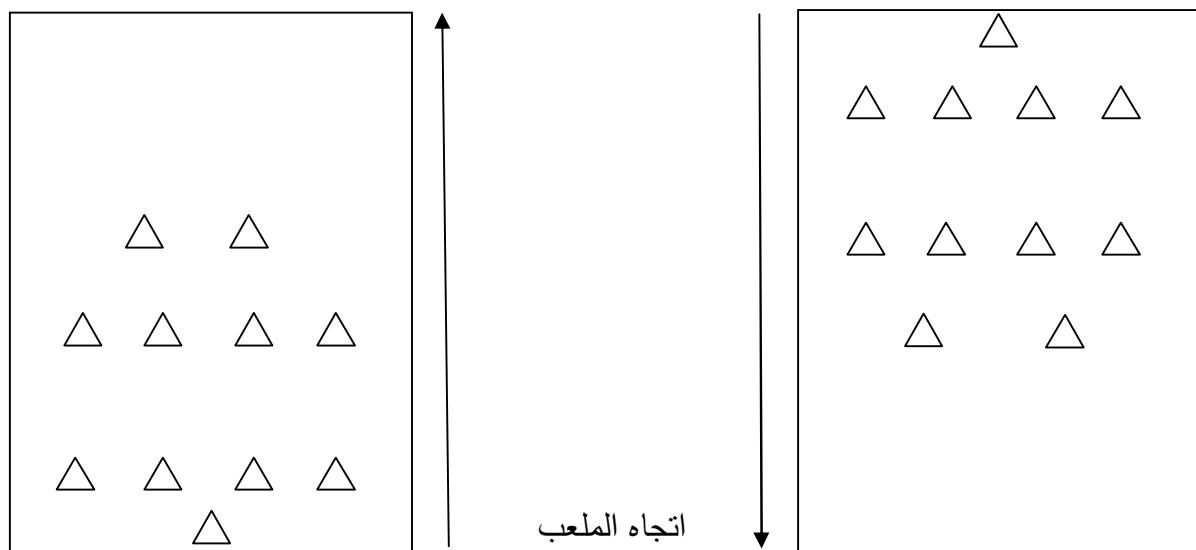
¹³ - Ladiskar kacani et Ladichar Horoshy..Entrainement de football.. Edition Broc, Belgique, 1996, p16.



شكل رقم (03): يوضح توزيع اللاعبين على طريقة لعب 3-3-4

2-4-2 - طريقة اللعب 2-4-4:

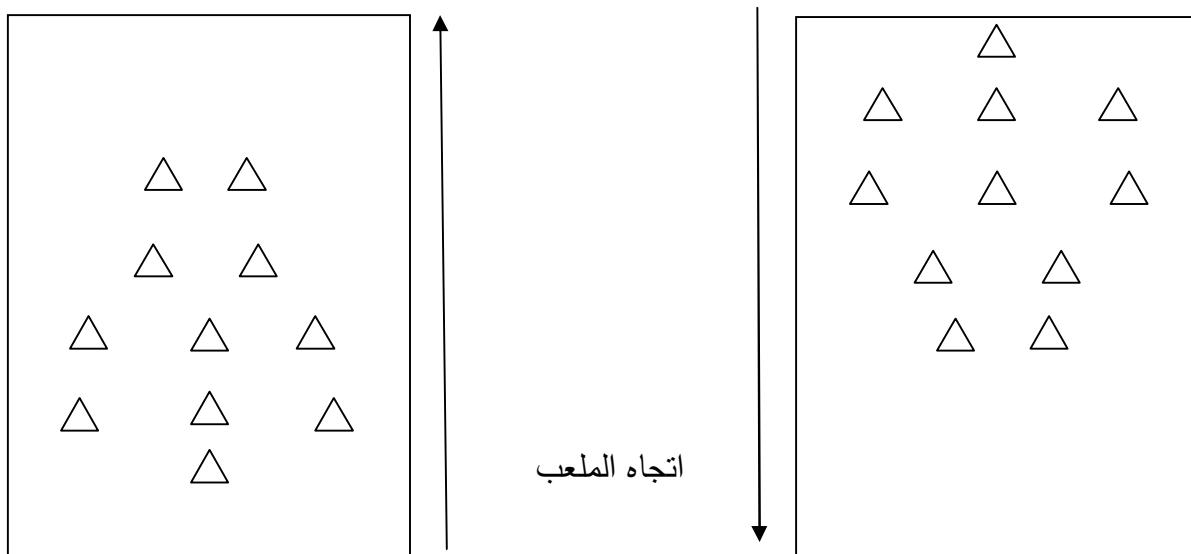
وتعتبر طريقة دفاعية وذلك لضمان الحرص على وسط ميدان قوي يشغل خط الوسط، والمشاركة في الهجوم تدريجياً ويساهم في تشطيط اللعب، أما المهاجمين فيعتمدون على الخصوصيات الفردية والمهارات، أما المدافعون بالإضافة إلى الدفاع يشاركون الظهيران في الهجوم.
ويكون توزيع اللاعبين على النحو الآتي:

شكل رقم (04): يوضح توزيع اللاعبين على طريقة لعب 2-4-4¹⁴

¹⁴ - Ladiskar kacani et Ladichar Horoshy, Entrainement de football, op, 1996, p15.

2-7-3- طريقة اللعب 3

وتهدف بصورة رئيسية إلى التكثيف العددي للاعبين في منطقة الوسط والسيطرة عليه عمما واتساعا، مما يساعد على الدفاع المبكر والمنظم بواسطة لاعبي الوسط، واستغلال المساحات الخالية في منطقة الجناحين أثناء الهجوم.¹⁵ ويكون توزيع اللاعبين على النحو الآتي:



شكل رقم (05): يوضح توزيع اللاعبين على طريقة لعب 3-5-2

وعليه فالمدرب هو الوحيد الذي له مسؤولية اختيار طريقة اللعب لفريقه، وذلك حسب الإمكانيات الفردية والجماعية للفريق، كما أن هناك طرق لعب أخرى مشتقة من طرق اللعب المذكورة مثل طريقة اللعب (4-2-4) وطريقة اللعب (3-3-3-1) وكذلك (1-5-4-1) وطريقة أخرى هي (1-3-6) كما أن هناك اختلاف في توزيع اللاعبين داخل الملعب حسب كل طريقة وأخرى.¹⁶

2-8- أهداف رياضة كرة القدم:

يجب على مدرب رياضة كرة القدم أن يقترح أهدافاً أساسية هامة من أجل تطوير نفس الصفات الخاصة في رياضة كرة القدم ذات الطابع الجماعي وتلخص هاته الأهداف الأساسية فيما يلي:

- فهم واستيعاب مختلف الحالات الرياضية الجماعية والتكتيف معها.
- التنظيم الجماعي مثل: الهجوم أو الدفاع و مختلف أنواع و مراحل اللعب في كرة القدم.
- الوعي بالعناصر و المكونات الجماعية و الفردية في رياضة كرة القدم.
- تحسين الوضع و المهارات الأساسية سواء الجماعية أو الفردية في مستوى اللعب.

¹⁵ - Ladiskar kacani et Ladichar Horoshy, Entrainement de football, op, 1996, p16.

¹⁶ - عمرو أبو المجد وإبراهيم شعلان. - طرق اللعب الحديثة في كرة القدم. - مركز الكتاب للنشر: القاهرة، 1997. - ص 45.

- إعطاء رؤية واضحة ولو مصغرة عن عناصر اللعب التكتنكي واستيعاب الوضعيات المختلفة.
- إدراك العلاقات الدافعية اللازمة التي تستحق الاستيعاب الجيد ثم التنفيذ.¹⁷
- فئة الأشبال(15-17 سنة):

3-1-3 مفهوم المرحلة العمرية (15-17 سنة):

المراقة مصطلح وصفي للفترة العمرية التي يكون فيها الطفل غير ناضج اجتماعياً وبدنياً وذهنياً، وكلمة المراقة تعني الاقتراب أو الدنو من الحلم، وهي مشتقة من الفعل اللاتيني *Adolescere* وتعني الاقتراب من النضج.¹⁸ والمراقة بمعناها العام هي المرحلة التي تبدأ بالبلوغ وتنتهي بالرشد، فهي عملية بيولوجية حيوية عضوية في بدايتها، وظاهرة اجتماعية في نهايتها.

ويرى دراتي روجرز أنها "هي فترة نمو جسدي وظاهرة اجتماعية ومرحلة زمنية، كما أنها فترة تحولات نفسية عميقه".¹⁹

3-2-3 مراحل المراقة:

هناك العديد من تقسيمات المراقة ، وبذلك فإن كثير من الدراسات التي أجريت مع المرهقين تدل على أن تقسيم المراقة يكون إلى مراحل هذا لا يعني الفصل التام بين هذه المراحل وإنما يبقى الأمر على المستوى النظري فقط ومن خلال التقسيمات والتي حدد فيها العمر الزمني للمراقة، والذي كان الاختلاف فيه متقدوتاً بين العلماء إلا إننا نعتبر هذا التقسيم الذي وضعه أكرم رضا والذي قسم فيه المراقة إلى ثلاثة مراحل:

3-2-3-1 المراقة المبكرة :

يعيش الطفل الذي يتراوح عمره ما بين(12-15 سنة) تغيرات واضحة على المستوى الجسمي ، والفيزيولوجي والعقلي والانفعالي والاجتماعي.²⁰

فجد من يتقبلها بالحيرة والقلق والآخرون يلقمونها، وهناك من يتقبلها بفخر واعتزاز وإعجاب فجد المراهق في هذه المرحلة يسعى إلى التحرر من سلطة أبيه عليه بتحكم في أمره ووضع القرارات بنفسه والتحرر أيضاً من السلطة المدرسية (المعلمين والمدرسين والأعضاء الإداريين)، فهو يرغب دائماً من التخلص من القيود والسلطات التي تحيط به ويستيقظ لديه إحساسه بذاته وكيانه.

3-2-3-2 المراقة الوسطى (15 إلى 18 سنة):

تعتبر المرحلة الوسطى من أهم مراحل المراقة، حيث ينتقل فيها المراهق من المرحلة الأساسية إلى المرحلة الثانوية ، بحيث يكتسب فيها الشعور بالنضج والاستقلال والميل إلى تكوين عاطفة مع حنين آخر وفي هذه المرحلة يتم النضج المتمثل في النمو الجنسي، العقلي، الاجتماعي، الانفعالي والفيزيولوجي والنفسي، لهذا فهي تسمى قلب المراقة وفيها تتضح كل المظاهر المميزة لها بصفة عامة.

¹⁷ - منهاج ت.ب. - منشورات التربية الوطنية:الجزائر، 1984 .- ص 29.

¹⁸ - سعدية محمد علي بهاور .- سيميولوجية المراقة .- ط.1- دار البحث العلمية: 1980 .- ص 25.

¹⁹ - ميخائيل إبراهيم أسعد .- مرجع سابق .- 1999 .- ص 91.

²⁰ - أكرم رضا .- مراقة بلا أزمة .- ج 3 .- دار التوزيع والنشر الإسلامية: مصر، 2000 .- ص 257.

فالمراهقون والمراهقات في هذه المرحلة يعلقون أهمية كبيرة على النمو الجنسي والاهتمام الشديد بالمؤشر الخارجي وكذا الصحة الجسمية وهذا ما نجده واضحًا عند تلامذة الثانوية باختلاف سنهم، كما تتميز بسرعة نمو الذكاء، لتصبح حركات المراهق أكثر توافقاً وانسجاماً وملائمة.

3-2-3 - المراهقة المتأخرة (18 إلى 21 سنة) :

هذه المرحلة هي مرحلة التعليم العالي، حيث يصل المراهق في هذه المرحلة إلى النضج الجنسي في نهايته ويزداد الطول زيادة طفيفة عند كل من الجنسين فسيحاول المراهق أن يكيف نفسه مع المجتمع وقيمه التي يعيش في كفها لكي يوفق بين المشاعر الجديدة التي اكتسبها، وظروف البيئة الاجتماعية والعمل الذي يسعى إليه. كما يكتسب المراهق المهارات العقلية والمفاهيم الخاصة بالمواظبة ويزداد إدراكه، للمفاهيم والقيم الأخلاقية والمثل العليا فترتاد القدرة على التحصيل والسرعة في القراءة على جميع المعلومات والاتجاه نحو الاستقرار في المهنة المناسبة له.

3-3- التحديد الزمني في الشريعة الإسلامية للمراهقة:

وفي التصور الإسلامي للمراهقة يعتبرها بداية الرشد والتميز لديه، وهو المسؤول عن أي شيء يفعله يثاب عليه إذا كان خيراً ويحاسب إن كان شرًا، حيث جاء في قوله تعالى: «وإذا بلغ الأطفال منكم الحلم فليستأذنوا كما استأذن الذين من قبلهم كذلك يبين الله لكم آياته والله عليم حكيم» الآية (56) سورة النور.

ومن خلال الآية نستنتج أن الشريعة الإسلامية لم تحدد أو تفصل بين البلوغ والمراهقة و الرشد كمراحل منفصلة يجتازها الفرد، ولكنها فصلت بين سن الصبي و الطفولة، وبين سن التكليف و المسئولية.

3-4- أهمية دراسة مرحلة المراهقة:

تعود أهمية دراستنا لمرحلة المراهقة إلى أنها مرحلة دقيقة فاصلة من الناحية الاجتماعية إذ يتعلم فيها الناشئون تحمل المسؤوليات الاجتماعية وواجباتهم كمواطنين في المجتمع كما أنهم يكونون أفكارهم عن الزواج والحياة الأسرية، وبالزواج يكتمل جزء كبير من دورة النمو النفسي العام حيث ينشأ منزل جديد وت تكون أسرة جديدة ومن ثم يولد طفل وبالتالي تبدأ دورة جديدة لحياة شخص آخر تسير من المهد إلى الطفولة إلى الرشد ... وهكذا تستمر الدورة في الوجود ويستمر الإنسان في الحياة.

ولاشك أن دراسة سيكولوجية المراهقة مفيدة للمراهقين وأيضاً للوالدين والمربين وكل من يتعامل مع الشباب ومما لا يدرك فيه إن الصحة النفسية لفرد طفلاً فمراهقاً ذات أهمية بالغة في حياته وصحته النفسية راشداً فشيغاً.²¹

3-5- خصائص النمو في مرحلة المراهقة (15-18 سنة):

كما ذكرنا سابقاً في تعريف المراهقة أنها عملية بيولوجية عضوية في بدايتها وظاهرة اجتماعية في نهايتها يشير مصطفى زيدان على أن المرحلة الثانوية تصادف فترة هامة ألا وهي المراهقة الوسطى (15-18 سنة) التي تسبب الكثير من القلق والاضطراب النفسي فيها تحدد معالم الجسم وتطور التواهي العقلية بصفة عامة وتتضخم الصفات الانفعالية كما تظهر صفاته الاجتماعية، علاقاته، اتجاهاته، قيمه ومثله التي تكونها واكتسبها من الوسط المحيط به

²¹- حامد عبد السلام زهران.- علم النفس الطفولة والمراهقة.- ط.5.- دار عالم الكتب: مصر، 2000.- ص 328-329.

لهذا تحتاج على عناية خاصة من الآباء والمربيين فلا بد أن تتاح الفرص الكافية للمرأة للتعبير عن نفسه واستعمال إمكاناته وقدراته الجديدة وإعطاءه الثقة بنفسه دون الخروج بما وضعته الجماعة من قيم ومثل عليا.²²

3-5-3 - النمو الجسمي:

تتميز هذه المرحلة بزيادة النمو الجسمي للفتى والفتاة بصورة واضحة ويزداد نمو العضلات الجزء والصدر والرجلين بدرجة أكبر مع نمو العظام حتى يستعيد الشاب اتزانه الجسمي إذا تأخذ ملامح الجسم والوجه صورتها الكاملة وتصبح عضلات الفتى أطول وأثقل من الفتيات.²³

إنه في هذه المرحلة يتكامل نمو الجسمي وتظهر بعض الفوارق في تركيب جسم الذكور والإثاث بشكل واضح ويزداد الجزء والصدر وارتفاع في قوة العضلات لاسيما عند الذكور وتصل الإناث في سن السادسة عشر إلى أقصى حد من النمو الطولي وبعد هذه المرحلة يبطأ هذا النمو بينما تستمر سرعة الزيادة في وزنها في سن العشرين بخلاف الذكور فأن نموهم في الوزن والطول يستمر إلى غاية سن الخامسة والعشرين.²⁴

3-5-3 - النمو الفيزيولوجي:

يرى "مصطفى زيدان" أن القلب ينمو في هذه المرحلة بسرعة لا يتناسب مع سرعة نمو الشرايين وكذلك تنمو الرئتان ويتسع الصدر وتكون الرئتان عند الأولاد أكبر منها عند البنات في مراحل الطفولة أما الزيادة في النمو عند الأولاد تكون مستمرة في هذه المرحلة مما هو عليه عند الفتيات، حيث يتوقف نموها تقريباً في سن السادس عشر ويرجع السبب في ذلك إلى قلة ممارسة الفتيات للرياضة خصوصاً بعد سن 16 سنة في الوقت الذي يستمر فيه الولد ممارسة لمجالات النشاطات المختلفة بعد ذلك مما ساعد في اتساع صدره ونمو رئتيه وكذلك تكون الألياف العصبية في المخ من ناحية السمك والطول ويرتبط هذا بالنمو العقلي في العمليات كالتفكير، التذكر، الانتباه.²⁵

3-5-3 - النمو العقلي المعرفي:

- **الذكاء:** ينمو الذكاء وهو القدرة العقلية الفطرية المعرفية العامة نمواً مضطرباً حتى الثانية عشر ثم يتغير قليلاً في أوائل فترة المراهقة نظراً لحالة الاضطراب النفسي السائدة في هذه المرحلة وتظهر الفروق الفردية بشكل واضح ويقصد بها إن توزيع الذكاء يختلف من شخص لأخر وفترة المراهقة هي فترة ظهور القدرات الخاصة وذلك لأن النمو العام يسمح لنا بالكشف عن ميوله التي غالباً ما ترتبط بقدرة خاصة ويمكننا الكشف بشيء من الدقة عن قدرات المراهق الخاصة في حوالي سن الرابعة عشر وبالتالي يمكننا أن نوجهه تعليمياً ومهنياً وفنرياً حسب ما تسمح به استعداداته الخاصة.

- **انتباه المراهق:** وتزداد قدرة المراهق على الانتباه سواء في مدة الانتباه أو مداه فهو يستطيع أن يستوعب مشاكل طويلة معقدة في يسر وسهولة.

²² - محمد مصطفى زيدان. دراسة سيكولوجية تربوية لتلميذ التعليم العام. ديوان المطبوعات الجامعية:الجزائر، 1975. ص 147.

²³ - محمد عوض البسيوني، فيصل ياسين الشاطئ. نظريات وطرق التربية البدنية والرياضية. ط 2. ديوان المطبوعات الجامعية:الجزائر، 1992. ص 147.

²⁴ - قاسم المندلاوي وآخرون. دليل الطالب في التطبيقات الميدانية للتربية الرياضية. دار المعرفة: بغداد، العراق، 1990. ص 21.

²⁵ - محمد مصطفى زيدان. مرجع سابق، 1975. ص 156.

والانتباه هو أن يبلور الإنسان شعوره على شيء ما في مجاله الإدراكي والقصور بالشعور العقلي للمظاهر أما المجال الإدراكي فهو الحيز المحيط بالذات.

- **تذكرة المراهق:** تذكرة المراهق يبني ويؤسس على الفهم والميل فتعتمد عملية التذكرة عزمه على القدرة على استنتاج العلاقات الجديدة بين الموضوعات المتذكرة ولا يتذكرة موضوعاً إلا إذا فهمه تماماً وربطه بغيره مما سبق إن مر به في خبرته السابقة.

- **تخيل المراهق:** يتجه خيال المراهق نحو خيال المجرد المبني على الألفاظ أي الصور اللفظية ولعل ذلك يعود إلى أن عملية اكتسابه للغة تكاد تدخل في طورها النهائي من حيث أنها القابل الذي تصبو فيه المعاني المجردة (اللغة) ولاشك إن نمو قدرة المراهق على التخيل تساعده على التفكير المجرد في مواد كالحساب والهندسة مما يصعب عليه إدراكها في المرحلة السابقة من التعليم.

- **الاستدلال والتفكير:** التفكير هو حل مشكلة قائمة يجب إن تهدف في عملية التربية إلى مساعدة التلميذ على اكتساب القدرة على التفكير في جميع مشاكلهم سواء ما هو علمي أو اجتماعي أو اقتصادي وإذا استطعنا إن ننمي في المراهق القدرة على التفكير الصحيح المؤسس على المنهج العلمي والبعيد عن الأهواء والاعتقادات ليتيسر للمراهق فرصة معالجة المشاكل على طريق هادئ عقلي سليم.

3-5-4- النمو الجنسي:

في هذه المرحلة يتوجه النمو الجنسي بسرعة نحو النضج ، ويتم فيها استمرار واستكمال التغيرات التي حدثت في المرحلة المبكرة ويزداد نبض قلب المراهق بالحب وتزداد الانفعالات الجنسية في شدتها وتكون موجهة عادة نحو الجنس الآخر ويلاحظ الإكثار من الأحاديث القراءات والمشاهدات الجنسية والشغف واللطم بالنكت الجنسية ويزداد التعرض للمثيرات الجنسية وقد يمر المراهق بمرحلة انتقال من الجنسية المثلية إلى الجنسية الغيرية وعادة ما يتوجه المراهق بسرعة بعاطفته إلى أول من يصادف من الجنس الآخر.

وفي هذه المرحلة يلاحظ الحب المتعدد والاهتمام بالجمال والرغبة في جذب انتباه أفراد الجنس الآخر، والمعاكسة وحب الاستطلاع الجنسي، واخذ المواعيد المتعددة مع أفراد الجنس الآخر التي يدفع إليها عوامل مختلفة منها الصداقة والجاذبية الشخصية والاكتشاف المتبادل والدافع للتزوج وفي نهاية هذه المرحلة يصل جميع الذكور والإإناث إلى النضج الجنسي.

ويتأثر النمو الجنسي والسلوك الجنسي بعدة عوامل من بينها شخصية المراهق، نوع المجتمع الذي يعيش فيه الحالة الاجتماعية والاقتصادية والثقافية له، التكوين النفسي لإفراد الجنس الآخر، والاتجاه الديني.

3-5-5- النمو الأخلاقي:

مع وصول المراهق إلى المراهقة الوسطى يكون قد تعلم المشاركة الوجدانية والتسامح والأخلاقيات العامة المتعلقة بالصدق والعدالة والتعاون والولاء والمودة والمرؤنة والطموح وتحمل المسؤولية ... الخ. وتزداد هذه المفاهيم عمماً مع النمو ومن بعض أنماط السلوك الخارج عن المعايير الأخلاقية في هذه المرحلة نجد من بينها مضايقة المدرسين ومشاغبة الزملاء والتخريب والبغش والخروج بدون استئذان الكبار وارتياد أماكن غير مرغوبه والتآخر خارج

المنزل والعدوان والهروب من المنزل ومعاكسة أفراد الجنس الآخر والميوعة والانحلال وتقليل بعض أنماط سلوك المستورد من ثقافات أخرى لا يتحقق مع ثقافاتنا وقيمها الأخلاقية.²⁶

3-6- أهمية المراهقة في التطور الحركي للرياضيين:

تضخم أهمية المراهقة كمرحلة كمال النضج والنمو الحركي حيث يبدأ مجالها بالدراسة في الجامعة، النادي الرياضي فالمنتخبات القومية، وتكتسي المراهقة أهمية كونها:

- أعلى مرحلة تتضخم فيها الفروق الفردية في المستويات، ليس فقط بين الجنسين بل بين الجنس الواحد أيضاً وبدرجة كبيرة.

- مرحلة انفراج سريعة للوصول بالمستوى إلى البطولة "رياضة المستويات العالية".

- مرحلة أداء متميز خالي من الحركات الشاذة والتي تتميز بالدقة والإيقاع الجيد .

- لا تعتبر مرحلة تعلم بقدر اعتبارها مرحلة تطور وثبتت في المستوى للقدرات والمهارات الحركية.

- مرحلة لإثبات الذات عن طريق إظهار ما لدى المراهق من قدرات فنية ومهارات حركية.²⁷

3-7- أهمية النشاط الرياضي بالنسبة للمراهق:

بما أن النشاط الرياضي جزء من التربية العامة ، وهدفه تكوين المواطن اللائق من الناحية البدنية و العقلية والانفعالية والاجتماعية ، وذلك عن طريق أنواع مختلفة من النشاط البدني لتحقيق هذه الأغراض ، وذلك يعني أن النشاط الرياضي يضمن النمو الشامل والمتوزن للطفل ويحقق احتياجاته البدنية ، مع مراعاة المرحلة السنوية التي يجتازها الطفل حيث يكون عدم انتظام في النمو من ناحية الوزن والطول مما يؤدي إلى نقص التوافق العصبي وهذا ما يحول دون نمو سليم للمراهق.

إذ يلعب النشاط الرياضي دوراً كبيراً وأهمية بالغة في تمية عملية التوافق بين العضلات والأعصاب ، وزيادة الانسجام في كل ما يقوم به المراهق من حركات وهذا من الناحية البيولوجية.

أما من الناحية الاجتماعية فبوجود التلميذ في مجموعة واحدة خلال الممارسة الرياضية يزيد من اكتسابهم الكثير من الصفات التربوية.

إذ يكون الهدف الأساسي هو تمية السمات الخلقية كالطاقة وصيانة الملكية العامة والشعور بالصدقة والزماله واقتسام الصعوبات مع الزملاء، إذ أن الطفل في المرحلة الأولى من المراهقة ينفرد بصفة المسابقة للمجموعة التي ينتمي إليها، ويحاول أن يظهر بمظهرهم ويتصرف كما يتصرفون، ولهذا فإن أهمية ممارسة النشاط الرياضي في هذه المرحلة هي العمل على اكتساب الطفل للمواصفات الحسنة، حيث كل الصفات السابقة الذكر تعتبر من المقومات الأساسية لبناء الشخصية الإنسانية، أما من الناحية الاجتماعية فإن للنشاط الرياضي دوراً كبيراً حيث النشأة الاجتماعية للمراهق، إذ تكمن أهميتها خاصة في زيادة أواصر الأخوة والصدقة بين التلاميذ.

وكذا الاحترام وكيفية اتخاذ القرارات الاجتماعية، وبذلك مساعدة الفرد على التكيف مع الجماعة، ويستطيع النشاط الرياضي أن يخفف من وطأة المشكلة العقلية عند ممارسة المراهق للنشاط الرياضي المتعدد، ومشاركته في

²⁶ - حامد عبد السلام زهران. - مرجع سابق. - 2000. - ص 394-399.

²⁷ - أحمد بسطوسي. - أسس ونظريات الحركة. - ط1. - دار الفكر العربي: 1996. - ص 185.

اللعبة النظيف واحترام حقوق الآخرين، فيستطيع المربى أن يحول بين الطفل والاتجاهات المرغوبية التي تكون سلبية كالغيرة مثلاً ، وهكذا نرى أنه باستطاعة النشاط الرياضي أن يساهم في تحسين الصحة العقلية وذلك بإيجاد منفذ صحي للعواطف وخلق نظرة متفائلة جميلة للحياة وتنمية حالة أفضل من الصحة الجسمية والعقلية.²⁸

3-8- أهمية ممارسة كرة القدم لدى المراهق:

لرياضة كرة القدم أهمية كبيرة عند المراهقين لما لها من شهرة عالمية وإقبال واهتمام كبير من مختلف شرائح المجتمع وهذا يدل بوضوح أنها تلبي حاجيات المراهق الضرورية وتساعده على النمو الجيد والمتوازن.

من الإيجابيات المميزة لأهمية كرة القدم عند المراهق نجد :

- هي الوسيلة المهمة في تربية روح الجماعة والتعاون واحترام الآخرين وبصفتها نشاط جماعي فهي تخلصه من السلوك الأناني والعدواني وتدفعه للعمل لصالح الجماعة.
- تشعر اللاعب بالمسؤولية والاعتماد على النفس انطلاقاً من القيام بدوره داخل الفريق.
- تساهم مساهمة فعالة في توسيع العلاقات بين أعضاء الفريق وذلك من خلال احتكاكهم ببعضهم البعض.
- تتمي روح تقبل النقد والاعتراف بالخطأ انطلاقاً من احترام قرارات المدرب أو الحكم وحتى آراء الزملاء.
- تساهم في تنمية صفة الإرادة والشجاعة.
- تعود الفرد على النشاط والحيوية وتبعده عن الكسل والخمول.
- تربى اللاعب على الانضباط والنظام.²⁹

²⁸ - بوفلحة غياب .- أهداف التربية وطرق تحقيقها .- ديوان المطبوعات الجامعية:الجزائر، 1983 .- ص 37 .

²⁹ - محمد محمود الأفندى .- علم النفس الرياضي والأسس النفسية للتربية البدنية .- عالم الكتب: القاهرة، 1965 .- ص 453 .

خلاصة:

إن احتلال لعبة كرة القدم المرتبة الأولى من بين الألعاب الجماعية واعتبارها اللعبة الأكثر شعبية لم يأتي من قبل الصدفة، ولكن جاء هذا بفضل تاريخها البراق وفي مختلف المهارات الموجودة فيها والتي لا يمكن فصل مهارة عن الأخرى وكذلك بفضل الخصائص التي تميزها عن باقي الرياضات، ومن خلال استعراضنا لأهم المحطات والخطط الأساسية لكرة القدم تبين أنه لا يمكن للدول الاستغناء عن كرة القدم.

كما يمكن اعتبار أيضاً أن المراهقة فترة حساسة ومرحلة انتقالية يجب على أفراد المجتمع مساعدة المراهق ومراعاة ظروفه وتوضيح مدى أهمية ممارسة نشاط كرة القدم في زيادة روح التعاون واحترام الآخرين والشعور بالمسؤولية لديه.

تمهيد:

إن كل باحث من خلال بحثه يتحقق من الفرضيات التي وضعها، ويتم ذلك بإخضاعها إلى التجرب العلمي لاستخدام مجموعة من المواد العلمية، وذلك بإتباع منهج يتلاءم وطبيعة الدراسة، حيث إعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي كمنهج علمي ملائم لهذه الدراسة كونه يعتمد على إستقصاء ظاهرة من الظواهر ويعمل على تشخيصها وكشف جوانبها المختلفة.

ويشمل الجانب التطبيقي لبحثنا هذا على فصلين، ويتمثل هذا الفصل على الطرق المنهجية للبحث والتي تشمل على الدراسة الاستطلاعية والمجال الزمني والمكاني وكذا الشروط العلمية للأداة مع ضبط متغيرات الدراسة كما إشتمل على عينة البحث وكيفية اختيارها والمنهج المستخدم وأدوات الدراسة وكذلك إجراءات التطبيق الميداني وحدود الدراسة.

❖ الدراسة الاستطلاعية:

من خلال دراستنا حول موضوع "أهمية تخطيط التدريب في تحسين الأداء الرياضي للاعب كرة القدم - فئة أشبال -" ، توجهنا إلى بعض أندية ولاية البويرة، واتصلنا بالمدربين من أجل الوقوف على أهمية تخطيط التدريب لدى المدربين في تحسين الأداء الرياضي.

وتم من خلال هذه الدراسة تقديم استبيان للمدربين وهذا من أجل تخصيص وجمع المعلومات والأفكار والتحقق من الفرضيات.

❖ المنهج المتبوع:

يعرف المنهج بأنه عبارة عن مجموعة من العمليات والخطوات التي يتبعها الباحث بغية تحقيق بحثه.¹ وبالتالي فالمنهج ضروري للبحث إذ هو الذي ينير الطريق ويساعد الباحث في ضبط أبعاد و مساعي و أسئلة وفرضيات البحث.

ففي مجال البحث العلمي يعتمد اختيار المنهج السليم و الصحيح لكل مشكلة بحث بالأساس على طبيعة المشكلة، ومن خلال كل هذه المعطيات ونظراً لطبيعة موضوعنا، ومن أجل تشخيص الظاهرة و كشف جوانبها و تحديد العلاقة بين عناصرها بمعنى معرفة العلاقة الإرتباطية بين المتغيرات، بات من الضروري استعمال المنهج الوصفي لأنّه يتسم بال موضوعية ويعطي الحرية للمستجيبين في التطرق لأدائهم، كما نراه مناسباً لدراستنا.³ فالمنهج الوصفي كغيره من المناهج الأخرى يمر على عدة مراحل أهمها التعرف على مشكلة البحث و تحديدها ثم اختيار الفرضيات و وضعها، اختيار العينة المناسبة و اختيار أساليب جمع البيانات و إعدادها مع وضع قواعد تصنيف البيانات و وضع النتائج و تحليلها في عبارات واضحة و مفهومة.

❖ تحديد متغيرات البحث:

تكتسي مرحلة تحديد متغيرات البحث، أهمية كبيرة لهذا يمكن القول أنه كي تكون فرضية البحث قابلة للتحقيق ميدانياً، أنه لابد من العمل على صياغة وتجميع كل متغيرات البحث بشكل سليم ودقيق إذ أنه لابد أن يحرص كل باحث حرصاً شديداً على التمييز بين متغيرات بحثه وبين بعض العوامل الأخرى التي من شأنها أن تؤثر سلباً على مسار إجراء دراسته .

▪ المتغير :

هو ذلك العامل الذي يحصل فيه تعديل أي تغير لعلاقته بمتغير آخر وهو نوعان :

أ - المتغير المستقل :

هو عبارة عن تلك العوامل التي تؤثر على متغير تابع .

- المتغير المستقل يتمثل في: تخطيط التدريب.

¹ - رشيد زرواتي.- تدريبات على منهجية البحث العلمي في العلوم الاجتماعية.- ط1، 2002.- ص119.

² - عبد القادر محمودة سبع.- محاضرات حول الأسس التعليمية لكتاب البحث العلمي، سلسلة في دروس الاقتصاد.- الجزائر، ديوان المطبوعات الجامعية: 1990.- ص58.

بــ المتغير التابع :

هي تلك العوامل أو الظواهر التي يسعى الباحث لقياسها، وهي تتأثر لمتغير مستقل.

تتمثل متغيرات بحثنا فيما يلي :

- المتغير التابع يتمثل في: الأداء الرياضي.

❖ مجتمع البحث:

إن القصد من مجتمع البحث في هذه النقطة هو كما عرفه الباحثون: مجموع محدود أو غير محدود من المفردات (عناصر الوحدات)، حيث تتصف الملاحظات ويعرفه الآخرون على أنه: جميع المفردات الظاهرة التي يدرسها الباحث¹. وتمثل مجتمع بحثنا في 97 مدرب موزعة على مختلف أندية ولاية البويرة.

❖ عينة البحث وكيفية اختيارها :

العينة هي جزء من مجتمع الدراسة الذي تجمع منه البيانات الميدانية وهي تعتبر جزء من الكل. بمعنى أنه تؤخذ مجموعة من أفراد المجتمع على أن تكون ممثلة لمجتمع البحث.²

وهي النموذج الأول الذي يعتمد عليه الباحث لإنجاز العمل الميداني، وبالنسبة لعلم النفس وعلوم التربية البدنية والرياضية تكون عينة البحث دائماً "أشخاص".

ونظراً لطبيعة بحثنا وتطلعنا للموضوعية في النتائج، تم اختيار عينة بحثنا بشكل عشوائي والتي شملت 19 مدرب من أصل 97 مدرب أي بنسبة 20%.

وقد تم اختيار النوادي عشوائياً باستعمال القرعة البسيطة (الصندوق الأسود) موزعة كالتالي:

الرقم	الفرق	عدد المدربين
01	النادي الرياضي للجباحية	04
02	النادي الرياضي لديرية	02
03	النادي الرياضي للهاشمية	03
04	النادي الرياضي للقاديرية	04
05	النادي الرياضي للأصنام	03
06	النادي الرياضي للحاكمية	01
07	النادي الرياضي لأهل القصر	02
المجموع	07	19

¹ - أحمد بن مرسلـيـ.ـ مناهج البحث العلمي في علوم الاعلام والاتصال.ـ ط2ـ.ـ ديوان المطبوعات الجامعية: بن عكـونـ،ـ الجزائـرـ،ـ 2005ـ.

ص 166

❖ المجال الزمني والمكاني والبشري :

1- المجال البشري :

تمثل المجال البشري في مدربى كرة القدم، لأندية ولاية البويرة وكان عددهم 19 مدربا من المجتمع الأصلي الذي بلغ 97 مدرب.

2- المجال الزمني :

كانت بداية القيام بهذه الدراسة الميدانية في الفترة الممتدة بين يوم 10 جانفي 2013 إلى غاية يوم 10 ماي 2013، حيث تم توزيع الإستبيان على مدربى الفرق.

3- المجال المكاني :

تم توزيع الاستبيان على بعض الفرق لمختلف أندية ولاية البويرة(الجباحية، ديرة، القadirية، الهاشمية، الأصنام، القصر، الحكومية) .

❖ أدوات البحث:

* - الاستبيان :

لقد استعملنا من أجل الوصول إلى الحقيقة ، الاستبيان الموجه إلى المدربين كي نحصل على أكبر عدد من المعلومات، للتأكد من صحة الفرضيات، ومن بين مزايا هذه الطريقة أنها اقتصاد في الجهد والوقت كما أنها تسهم في الحصول على بيانات من العينات في أقل وقت بتوفير شروط التقنيين من صدق وثبات وموضوعية¹ ويعرف الاستبيان بأنه " مجموعة من الأسئلة المرتبة حول موضوع معين، يتم وضعها في استمارة ترسل إلى الأشخاص المعينين بالبريد أو يجري تسليمها باليد تمهيدا للحصول على أجوبة الأسئلة الواردة فيها، وب بواسطتها يمكن التوصل إلى حقائق جديدة عن الموضوع أو التأكد من معلومات متعارف عليها لكنها غير مدعمة بحقائق. إلا أن هذا الأسلوب الخاص بجمع المعلومات يتطلب إجراءات دقيقة منذ البداية وهي:

- تحديد الهدف من الاستبيان

- تحديد وتنظيم الوقت المخصص للاستبيان

- اختيار العينة التي يتم استجوابها

- وضع العدد الكافي من الخيارات لكل سؤال

- وضع خلاصة موجزة لأهداف الاستبيان

ويتجلى الأسلوب المثالي في وجود الباحث بنفسه ليسجل الأجوبة واللاحظات التي تشي بالبحث، والاستبيان يتضمن نوعين كوسيلة لجمع المعلومات بوفرة وأكثر دقة، وكونه تقنية شائعة الاستعمال، ووسيلة علمية لجمع البيانات والمعلومات مباشرة من مصدرها الأصلي، وذلك باعتباره مناسبا للتلميذ والأستاذ، والأسئلة هي استجابة للمحاور وبالتالي استجابة للفرضيات، فكل سؤال مطروح له علاقة بالفرضيات.

¹ - حسين أحمد الشافعي، سوزان أحمد علي مرسي.- مبادئ البحث العلمي في التربية البدنية والرياضية.- الإسكندرية، منشأة المعارف: ص203-205.

والاستبيان يعتمد على أنواع متعددة من الأسئلة:

- **الأسئلة المغلقة:** وهي الأسئلة التي يحدد فيها الباحث إجاباته مسبقاً وغالباً ما تكون بـ: نعم أو لا
- **الأسئلة المتعددة الأجوبة:** وهي أسئلة مضبوطة بأجوبة متعددة ويخترق المجيب الذي يراها مناسباً.¹
- **الأسئلة نصف مفتوحة:** تحتوي هذه الأسئلة على فرعين أو أكثر فرعها الأول يكون مغلقاً وفرعها الأخيرة يتميز بالحرية الكاملة للمجيب.

❖ كيفية تفريغ الاستبيان :

قمنا بجمع كل الإجابات على الأسئلة التي وجهت للمدربين واللاعبين عن طريق الاستبيان ووضعناها في جداول مع عدد التكرارات لكل الإجابات ثم قمنا باستخراج النسب المئوية لكل وحدة .

❖ التقنية الإحصائية المستعملة :

*الطريقة الثلاثية:

تعتبر الطريقة الثلاثية الأكثر استعمالاً من أجل تحديد المعطيات العددية وهذا لاستخراج النسب المئوية لمعطيات كل سؤال لهذا قانون العلاقة الثلاثية يكون كما يلي:

$$\text{النسبة المئوية} = \frac{\text{العدد الفعال (التكرارات)}}{\text{مجموع التكرارات}} \times 100$$

*كاف تربع:

اختبار كاف² من الاختبارات الابارمترية إذ يعتمد على مقارنة التكرارات المشاهدة أو الملاحظة عن طريق القياس بالتكرارات المتوقعة أو النظرية، يستخدم اختبار كاف تربع عندما يتعامل الباحث مع معطيات نوعية، فمستوى القياس هو مستوى الاسمي، وهو بذلك يختلف عن اختبار t واختبار Z التي تتعامل مع معطيات كمية أي مستوى المسافات المتساوية.

يقوم الباحث بالمعالجة الإحصائية بالنسبة لمختلف فئات المتغير النوعي، يتم حساب χ^2 بتحويل الفرق المشاهد بين التكرارات الملاحظة في الجدول الخاص بكاف تربع χ^2 لتحديد احتمال حدوث هذه القيمة في المجتمع الإحصائي، يستخدم كاف تربع في حالة وجود متغير نوعي واحد أو في حالة وجود متغيرين نوعيين والشكل التالي قانون كاف

تربع كاف².

¹ - إخلاص محمد عبد الحفيظ، مصطفى حسين باهر. - طرق البحث العلمي والتحليل الإحصائي في المجالات التربوية والنفسية والرياضية. - مركز الكتاب للنشر: القاهرة. - 2000 ص.83.

² - عبد الكريم بوحفص. - الإحصاء المطبق في العلوم الاجتماعية والإنسانية. - ط.2. - ديوان المطبوعات الجماعية: الجزائر، 2006. - ص.193.

خلاصة:

إن هذا الفصل يعتبر بمثابة الدليل أو المرشد الذي ساعدنا على تخطي كل الصعوبات، وبالتالي الوصول إلى تحقيق أهداف البحث بسهولة كبيرة.

كما تناولنا فيه أهم العناصر التي تهم دراستنا بشكل كبير، منها متغيرات البحث، المنهج المتبعة، أدوات جمع البيانات...الخ من العناصر التي يعتمد عليها أي باحث في الجانب التطبيقي لدراسته.

تمهيد:

كل بحث يبدأ بمشكلة، ثم جمع المعلومات النظرية فتحليل البيانات وأخيرا ترجمة أو مناقشة النتائج التي تم الحصول عليها من خلال الدراسة الميدانية.

إن هذه العملية هي التي تقود أي باحث في أي تخصص كان إلى تحقيق أهداف البحث التي تم تسطيرها مسبقاً، وبالتالي استخلاص النتائج ووضع النظريات العلمية، ونحن في هذا الفصل سنعمل على عرض وتحليل ومناقشة النتائج التي يمكننا الوصول إليها من خلال استعمالنا لاستمارة الاستبيان.

المحور الأول: تحديد الأهداف له دور في تحسين تخطيط التدريب.

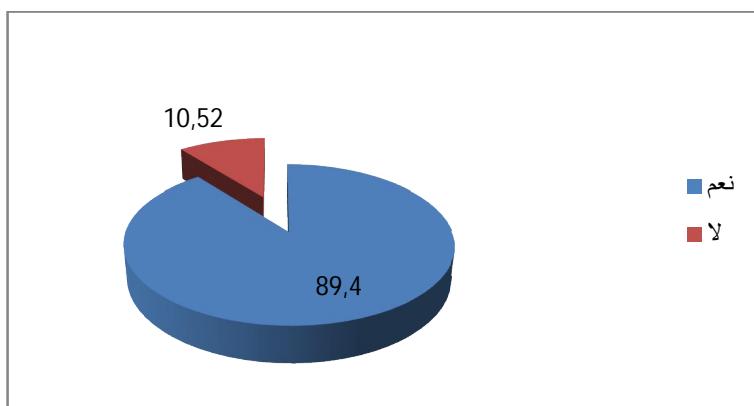
السؤال الأول: هل ترى أن وضع الأهداف قبل بدء العمليات التدريبية له دور في تحسين عملية التدريب؟

الغرض منه: معرفة إن كان للمدرب أهداف مسيطرة قبل بدء العمليات التدريبية، وما الأهمية التي يوليها لهاته الأهداف.

الجدول رقم(01) يوضح نسبة المدربين الذين يؤمنون بتحديد الأهداف قبل بدء العمليات التدريبية:

الاستنتاج الإحصائي	درجة الحرية	مستوى الثبات	χ^2 المجدولة	χ^2 المحسوبة	النسبة %	النكرار	الأجوبة
دال	1	0.05	3.841	11.84	%89.4	17	نعم
					%10.52	02	لا
					%100	19	المجموع

-جدول رقم(01)-



-شكل رقم(01)-

تحليل ومناقشة النتائج:

نلاحظ من خلال الجدول رقم (01) أن أغلبية المدربين يؤمنون بتحديد الأهداف قبل بداية العمليات التدريبية بنسبة 89.4% في حين يرى ما نسبته 10.52% من المدربين عكس ذلك، وباستخدام اختبار χ^2 نلاحظ أن χ^2 المحسوبة أكبر من χ^2 الجدولية بدرجة حرية 01 عند مستوى الدلالة 0.05 وبالتالي نستنتج أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية.

استنتاج:

نستنتج مما سبق أن مدربى كرة القدم يعتمدون في عملهم التدريبي على تحديد أهداف معينة ويعتبرون تحديد هذه الأهداف جزء من تخطيط التدريب.

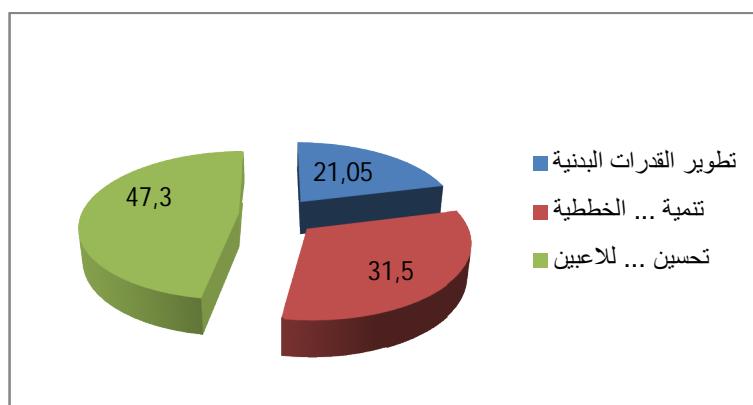
السؤال الثاني: ما هو الهدف من التدريب قبل فترة المنافسة؟

الغرض منه: معرفة الهدف الذي يسيطره المدرب قبل فترة المنافسة.

الجدول رقم(02) يوضح الهدف الذي يسيطره المدرب قبل فترة المنافسة:

الاستنتاج الإحصائي	درجة الحرية	مسمى الثبات	χ^2 المجدولة	χ^2 المحسوبة	النسبة %	النكرار	الأجوبة
غير دال	2	0.05	5.99	02	%21.05	04	تطوير القدرات البدنية
					%31.5	06	تنمية ... الخططية
					%47.3	09	تحسين ... للاعبين
					%100	19	المجموع

-جدول رقم(02)-



-شكل رقم(02)-

تحليل ومناقشة النتائج:

من خلال تحليل ومناقشة نتائج الجدول رقم (02) يتبيّن لنا أن نسبة 47.3 % من المدربين يعتبرون أن الهدف الرئيسي هو تحسين مستوى الأداء الإجمالي للاعبين، في حين يرى نسبة 31.5% أن الهدف هو تنمية الصفات التقنية المهارية والخططية، ويرى نسبة 21.05% أن الهدف يكمن في تطوير القدرات البدنية. وبحساب χ^2 نجد أن χ^2 المحسوبة أقل من χ^2 المجدولة بدرجة حرية 02 عند مستوى الدلالة 0.05 وبالتالي ليس هناك فروق ذات دلالة إحصائية وهذا راجع إلى عامل الصدفة.

استنتاج:

نستنتج أن الأهداف التي يضعها المدربون تختلف من مدرب إلى آخر، وتتمحور هذه الأهداف في تحسين مستوى الأداء الإجمالي للاعبين وكذا تنمية الصفات التقنية والمهارية والخططية والبدنية.

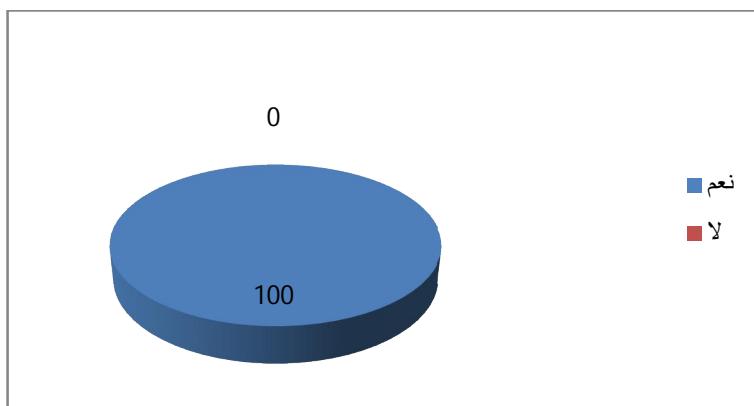
السؤال الثالث: هل تهتمون عند وضع تخطيط التدريب في كرة القدم بالجانب المورفولوجي والنفسى للاعبين؟

الغرض منه: معرفة اهتمام المدربين عند وضع تخطيط التدريب في كرة القدم بالجانب المورفولوجي والنفسى للاعبين.

الجدول رقم(03) يوضح نسب اهتمام المدربين في تخطيطهم بالجانب المورفولوجي والنفسى للاعبين:

الاستنتاج الإحصائي	درجة الحرية	مستوى الثبات	χ^2 المجدولة	χ^2 المحسوبة	النسبة %	النكرار	الأجوبة
دال	1	0.05	3.841	40	%100	19	نعم
					%00	00	لا
					%100	19	المجموع

-جدول رقم(03)-



-شكل رقم(03)-

تحليل ومناقشة النتائج:

من خلال الجدول رقم (03) نرى أن كل المدربين أجابوا بنعم، أي بنسبة 100% وهذا يعني أنه عند وضع تخطيط التدريب في كرة القدم يجب الاهتمام بالجانب المورفولوجي والنفسى للاعبين.

وبحساب χ^2 نجد أن χ^2 المحسوبة أكبر من χ^2 المجدولة بدرجة حرية 01 عند مستوى الدلالة 0.05 وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية.

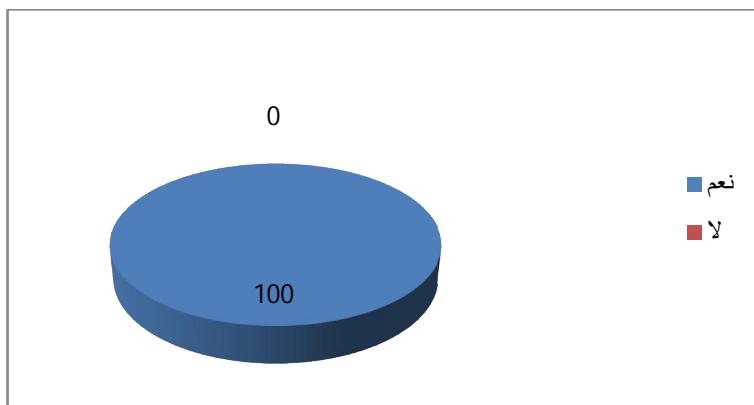
استنتاج:

نستنتج مما سبق أن تخطيط التدريب في كرة القدم يهتم بالجانب النفسي والمورفولوجي للاعبين كما يعمل على التهيئة المورفولوجية والنفسية لمختلف الألعاب التدريبية.

السؤال الرابع: هل يساعد تحفيز اللاعبين من طرف المدرب في تحقيق الأهداف المحددة؟
الغرض منه: معرفة مدى أهمية تحفيز اللاعبين من طرف المدرب في تحقيق الأهداف المحددة.
الجدول رقم(04) يمثل أثر التحفيز من طرف المدرب ومساعدته لتحقيق الأهداف المحددة:

الاستنتاج الإحصائي	درجة الحرية	مستوى الثبات	χ^2 المجدولة	χ^2 المحسوبة	النسبة %	النكرار	الأجوبة
dal	1	0.05	3.841	40	%100	19	نعم
					%00	00	لا
					%100	19	المجموع

-جدول رقم(04)-



-شكل رقم(04)-

تحليل ومناقشة النتائج:

من خلال الجدول رقم (04) نرى أن نسبة 100% من المدربين يؤكدون بأن لأسلوب التحفيز والتشجيع أثر كبير في تحقيق الأهداف المحددة.

ويحسب χ^2 نجد أن χ^2 المحسوبة أكبر من χ^2 المجدولة بدرجة حرية 01 عند مستوى الدلالة 0.05 وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية.

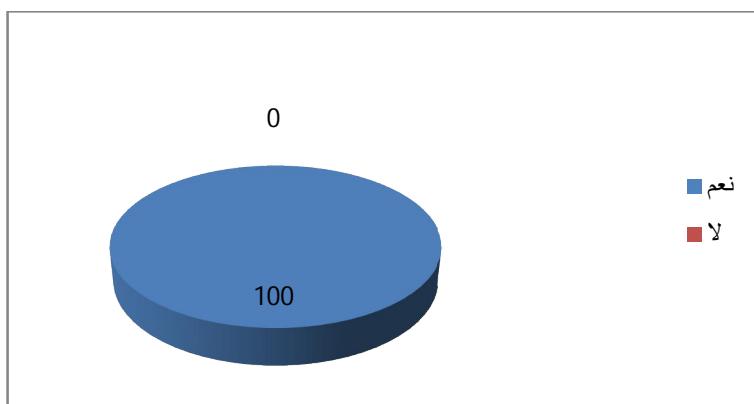
استنتاج:

نستنتج أنه على المدرب تحفيز اللاعبين وذلك لما له من ضرورة في تحقيق الأهداف لأنه يزيد من ثقة اللاعب في نفسه وإمكاناته.

السؤال الخامس: هل تأخذون بعين الاعتبار خصائص أقل من 17 سنة عند وضع الأهداف؟
الغرض منه: معرفة اهتمام المدربين بخصائص المرحلة العمرية أقل من 17 سنة عند وضع الأهداف.
الجدول رقم(05) يمثل مدى اهتمام المدربين بخصائص المرحلة العمرية أقل من 17 سنة.

الاستنتاج الإحصائي	درجة الحرية	مستوى الثبات	χ^2 المجدولة	χ^2 المحسوبة	النسبة %	النكرار	الأجوبة
دال	1	0.05	3.841	40	%100	19	نعم
					%00	00	لا
					%100	19	المجموع

-جدول رقم(05)-



-شكل رقم(05)-

تحليل ومناقشة النتائج:

من خلال الجدول رقم (05) نرى أن نسبة 100% من المدربين يهتمون بخصائص المرحلة العمرية أقل من 17 سنة عند وضع الأهداف.

ويحساب χ^2 نجد أن χ^2 المحسوبة أكبر من χ^2 المجدولة بدرجة حرية 01 عند مستوى الدلالة 0.05 وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية.

استنتاج:

نستنتج أن الاهتمام بخصائص فئة أقل من 17 سنة ومراعاة ذلك يؤدي إلى تحسين المردود الرياضي.

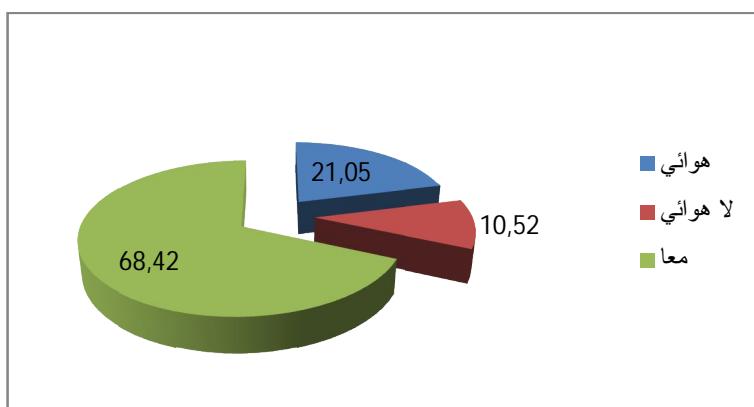
السؤال السادس: ما هو النظام الذي تعتمدون عليه بشكل أكبر أثناء عملية التدريب في كرة القدم؟

الغرض منه: معرفة أهمية ودور نظام إنتاج الطاقة الذي يعتمد عليه المدربون أثناء عملية التدريب في كرة القدم.

الجدول رقم(06) يوضح نسب النظام الذي يعتمد عليه المدربون أثناء عملية التدريب في كرة القدم:

الاستنتاج الإحصائي	درجة الحرية	مستوى الثبات	χ^2 المجدولة	χ^2 المحسوبة	النسبة %	النكرار	الأجوبة
dal	2	0.05	5.99	10.84	%21.05	04	هوائي
					%10.52	02	لا هوائي
					%68.42	13	معا
					%100	19	المجموع

-جدول رقم(06)-



-شكل رقم(06)-

تحليل ومناقشة النتائج:

من خلال تحليل ومناقشة نتائج الجدول رقم (06) يتبيّن لنا أن نسبة 68.42% من المدربين يعتمدون على النظام الهوائي واللاهوائي معاً، أما نسبة 21.05% يرون أن النظام الهوائي هو الأنسب، في حين يرى ما نسبته 10.52% من المدربين الاعتماد على النظام الهوائي هو الأنسب.

وبحساب χ^2 نجد أن χ^2 المحسوبة أقل من χ^2 المجدولة بدرجة حرية 02 عند مستوى الدلالة 0.05 وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية.

استنتاج:

نستنتج من خلال الجدول أن أغلبية المدربين يعتمدون على كلا النظامين معاً وذلك لتطوير وتنمية جميع الصفات البدنية "قوة، سرعة، تحمل....." دون فصل الواحدة عن الأخرى.

المحور الثاني: تحديد الفترة الزمنية ومراحل التدريب يساعد على التخطيط الجيد والدقيق.

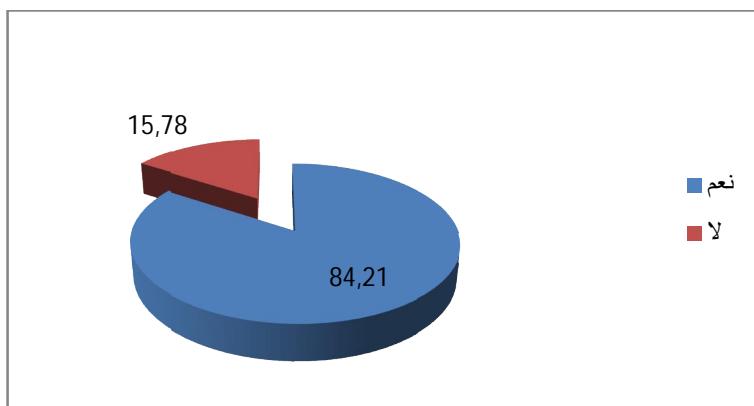
السؤال الأول: هل تعطون في برنامج التدريب الحجم الزمني الكافي للحصص التدريبية؟

الغرض منه: معرفة إن كان إعطاء الحجم الزمني الكافي له دور في تحسين قدرات وأداء اللاعبين.

الجدول رقم(07) يوضح نسب الحجم الزمني للحصص التدريبية:

الاستنتاج الإحصائي	درجة الحرية	مستوى الثبات	χ^2 المجدولة	χ^2 المحسوبة	النسبة %	النكرار	الأجوبة
دال	1	0.05	3.841	10.17	%84.21	16	نعم
					%15.78	03	لا
					%100	19	المجموع

-جدول رقم(07)-



-شكل رقم(07)-

تحليل ومناقشة النتائج:

من خلال الجدول رقم (07) نلاحظ أن نسبة المدربين الذين يعطون الحجم الزمني الكافي للحصص التدريبية تقدر بـ 84.2 %، في حين ترى نسبة 15.78 % عكس ذلك.

وبحساب χ^2 نجد أن χ^2 المحسوبة أقل من χ^2 المجدولة بدرجة حرية 01 عند مستوى الدلالة 0.05 وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية.

استنتاج:

نستنتج أنه لإعطاء ووضع الحجم الزمني الكافي دور في تحسين قدرات اللاعب وأدائهم، كما أنه يساعد المدرب على التحكم في الحصص التدريبية.

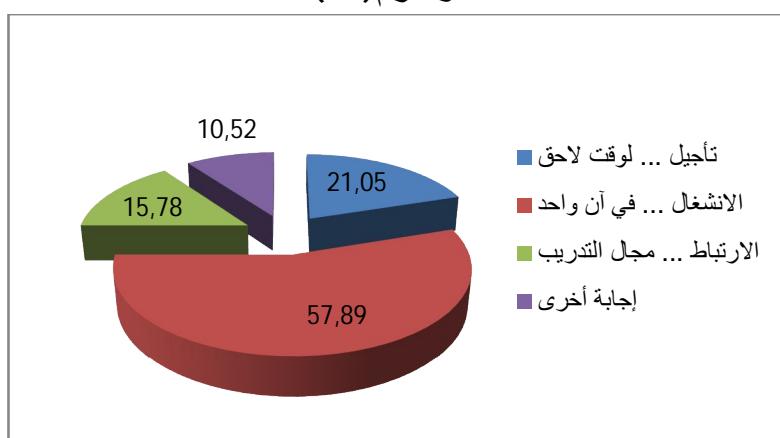
السؤال الثاني: ما هو السبب الرئيسي الذي يؤدي إلى سوء إدارة الوقت أثناء عملية التدريب؟

الغرض منه: إدراك السبب الرئيسي الذي يؤدي بالمدرب لسوء إدارة الوقت أثناء عملية التدريب.

الجدول رقم(08) يوضح نسب السبب الرئيسي الذي يؤدي بالمدرب لسوء إدارة الوقت أثناء عملية التدريب:

الاستنتاج الإحصائي	درجة الحرية	مستوى الثبات	χ^2 المجدولة	χ^2 المحسوبة	النسبة %	النكرار	الأجوبة
دال	3	0.05	7.82	10.57	%21.05	04	تأجيل ... لوقت لاحق
					%57.89	11	الانشغال ... في آن واحد
					%15.78	03	الارتباط ... مجال التدريب
					%10.52	02	إجابة أخرى
					%100	19	المجموع

-جدول رقم(08)-



-شكل رقم(08)-

تحليل ومناقشة النتائج:

نلاحظ من خلال الجدول رقم (08) أن نسبة 57.89% من المدربين يرون أن السبب الرئيسي الذي يؤدي لسوء إدارة الوقت هو الانشغال بعدة أعمال في آن واحد، بينما يرى نسبة 21.05% أن السبب يعود إلى تأجيل الأعمال والواجبات إلى وقت لاحق ويرى كذلك ما نسبته 15.78% أن السبب يمكن في الارتباط بأعمال خارج مجال التدريب، في حين يرى 10.52% أن السبب يرجع إلى قلة احترام اللاعبين لمواعيد التدريب وأسباب أخرى. وبحساب χ^2 نجد أن χ^2 المحسوبة أقل من χ^2 المجدولة بدرجة حرية 03 عند مستوى الدلالة 0.05 وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية.

استنتاج:

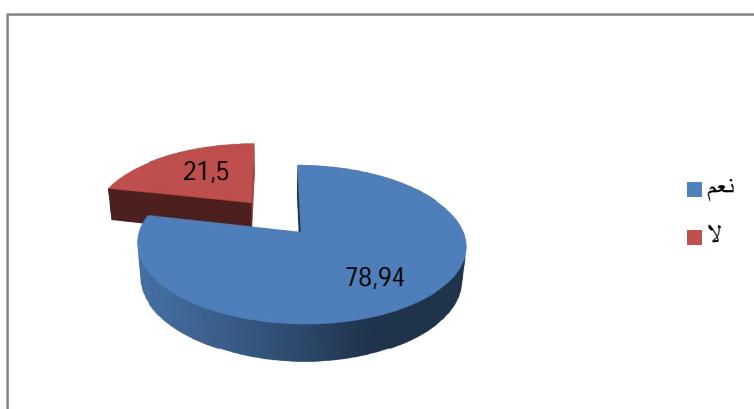
نستنتج أنه لسوء إدارة الوقت من طرف المدرب يرجع لعدة أسباب تتمثل في الانشغال بعدة أعمال في آن واحد وتتأجلها في بعض الأحيان.

السؤال الثالث: هل تقسمون الدورة التدريبية السنوية إلى مرحلة الإعداد ومرحلة المنافسات ومرحلة الانتقال؟
الغرض منه: معرفة إن كان المدربون يقومون بتقسيم الدورة التدريبية السنوية إلى مرحلة الإعداد ومرحلة المنافسات ومرحلة الانتقال.

الجدول رقم(09) يوضح ما إذا كان المدربون يقومون بتقسيم الدورة التدريبية السنوية إلى مرحلة الإعداد ومرحلة المنافسات ومرحلة الانتقال:

الاستنتاج الإحصائي	درجة الحرية	مستوى الثبات	χ^2 المجدولة	χ^2 المحسوبة	النسبة %	النكرار	الأجوبة
دال	1	0.05	3.841	7.5	%78.94	15	نعم
					%21.5	04	لا
					%100	19	المجموع

-جدول رقم(09)-



-شكل رقم(09)-

تحليل ومناقشة النتائج:

من خلال الجدول رقم (09) نلاحظ أن معظم المدربين أجروا بنعم أي بنسبة 78.94% وهذا يعني أنهم يسطرون للدورة التدريبية إلى مرحلة إعداد ومرحلة منافسات ومرحلة الانتقال، في حين يرى ما نسبته 21.5% من المدربين أنه ليس بالضرورة اتباع هذا التقسيم.

وبحساب χ^2 نجد أن χ^2 المحسوبة أقل من χ^2 المجدولة بدرجة حرية 01 عند مستوى الدلالة 0.05 وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية.

استنتاج:

نستنتج أن لتقسيم الدورة التدريبية بمراحلها الثلاث تعد الخيار الأنسب لتطوير وتحسين قدرات اللاعبين والوصول بهم لتحقيق الأهداف.

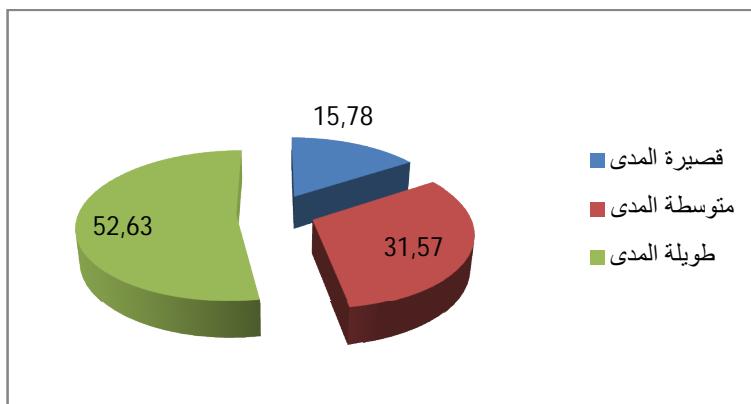
السؤال الرابع: على أي نوع من أنواع التخطيط تعتمدون؟

الغرض منه: معرفة الآفاق التخطيطية التي يطمح إليها المدرب.

الجدول رقم(10) يوضح نسب تصنيف أنواع المخططات التدريبية:

الاستنتاج الإحصائي	درجة الحرية	مستوى الثبات	Ka^2 المجدولة	Ka^2 المحسوبة	النسبة %	النكرار	الأجوبة
دال	2	0.05	5.99	10.84	%15.78	02	قصيرة المدى
					%31.57	04	متوسطة المدى
					%52.63	13	طويلة المدى
					%100	19	المجموع

-جدول رقم(10)-



-شكل رقم(10)-

تحليل ومناقشة النتائج:

من خلال تحليل ومناقشة نتائج الجدول رقم (10) يتبيّن لنا أنّ معظم المدربين بنسبة 52.63% يعتمدون على تخطيط طويل الأمد ويلجؤون للتخطيط المتوسط الأمد بنسبة 31.57% بينما يعتمد ما نسبته 15.78% على التخطيط قصير الأمد.

وبحساب Ka^2 نجد أن Ka^2 المحسوبة أكبر من Ka^2 المجدولة بدرجة حرية 02 عند مستوى الدلالة 0.05 وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية.

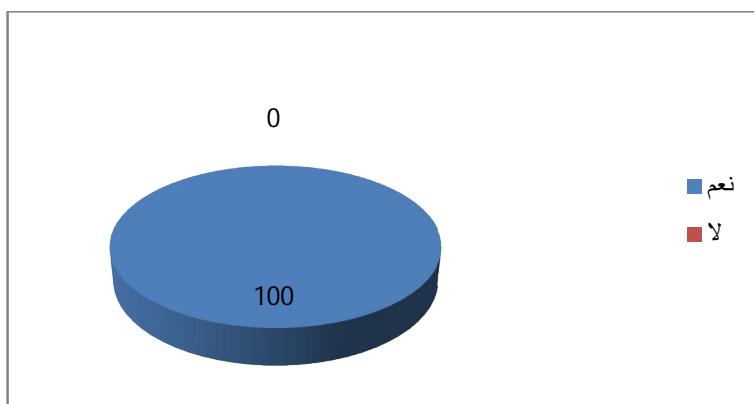
استنتاج:

نستنتج من خلال الجدول أن التخطيط الذي يعتمد عليه المدربون هو تخطيط طويل الأمد حيث يعتبر أكثر شيوعاً لدى المدربين فهو الأرجع والمناسب في التدريب وذلك من خلال النتائج المحققة.

السؤال الخامس: هل تحديد الفترة الزمنية لمختلف مراحل التدريب يساهم في التخطيط الفعال؟
الغرض منه: معرفة مدى مساعدة تحديد الفترة الزمنية لمختلف مراحل التدريب في التخطيط الجيد والفعال.
الجدول رقم(11) يوضح نسب مساعدة الفترة الزمنية لمختلف مراحل التدريب في التخطيط الجيد والفعال:

الاستنتاج الإحصائي	درجة الحرية	مستوى الثبات	χ^2 المجدولة	χ^2 المحسوبة	النسبة %	النكرار	الأجوبة
دال	1	0.05	3.841	40	%100	19	نعم
					%00	00	لا
					%100	19	المجموع

-جدول رقم(11)-



-شكل رقم(11)-

تحليل ومناقشة النتائج:

من خلال الجدول رقم (11) نلاحظ أن كل المدربين يرون أن تحديد الفترة الزمنية لمختلف مراحل التدريب يساعد في التخطيط الجيد والفعال وذلك بنسبة 100%.

وبحساب χ^2 نجد أن χ^2 المحسوبة أكبر من χ^2 المجدولة بدرجة حرية 01 عند مستوى الدلالة 0.05 وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية.

استنتاج:

نستنتج أن تحديد الفترة الزمنية من طرف المدرب يساهم بشكل كبير في التخطيط الجيد والفعال وبالتالي تحسين المردود الرياضي في كرة القدم.

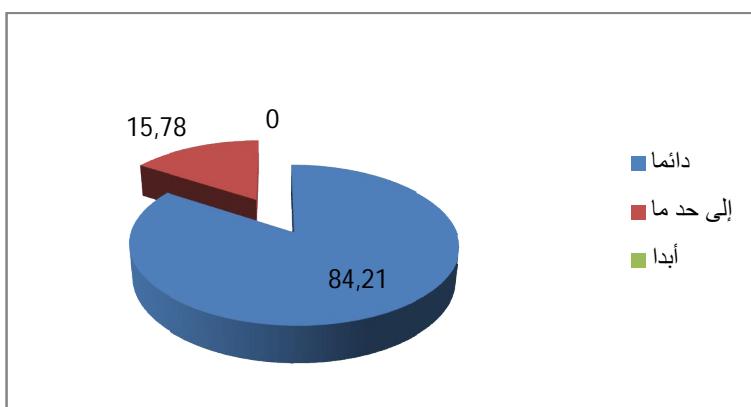
السؤال السادس: هل تقومون بتخطيط وقت كل حصة تدريبية؟

الغرض منه: معرفة إن كان المدرب يقوم بتخطيط وقت كل حصة تدريبية.

الجدول رقم (12) يوضح نسب تخطيط الحصص التدريبية من طرف المدربين:

الاستنتاج الإحصائي	درجة الحرية	مسمى الثبات	χ^2 المجدولة	χ^2 المحسوبة	النسبة %	النكرار	الأجوبة
دال	2	0.05	5.99	10.17	%84.21	16	دائما
					%15.78	03	إلى حد ما
					%00	00	أبدا
					%100	19	المجموع

-جدول رقم(12)-



-شكل رقم(12)-

تحليل ومناقشة النتائج:

من خلال الجدول (12) نلاحظ أن نسبة المدربين الذين يقومون دائمًا بتخطيط كل حصة تدريبية هي 84.21% في حين يرى نسبة 15.78% أنه يتم ذلك إلى حد ما. وبحساب χ^2 المحسوبة أكبر من χ^2 المجدولة بدرجة حرية 02 عند مستوى الدلالة 0.05 وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية.

استنتاج:

نستنتج أن أغلب المدربين يعتمدون على التخطيط في كل حصة تدريبية وذلك راجع لإدراكهم لمدى مساعدة هذا الأخير في تطوير مستوى الرياضي.

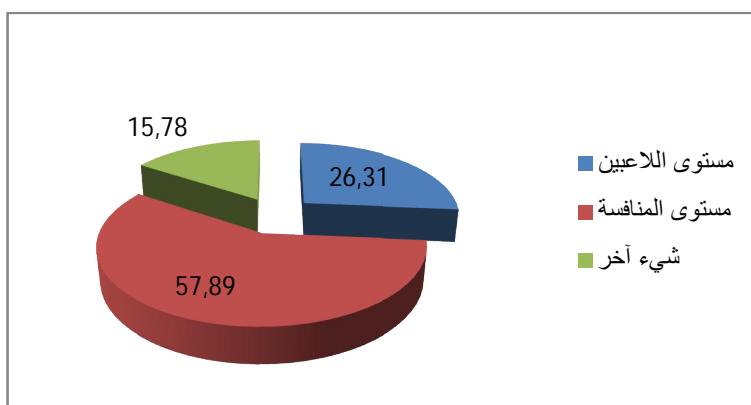
السؤال السابع: هل تخططون دورات أسبوعية وفقاً لمستوى اللاعبين أو مستوى المنافسة؟

الغرض منه: معرفة بأي مستوى يهتم المدربون عند وضع تخطيط دورات أسبوعية.

الجدول رقم(13) يوضح نسب بأي مستوى يهتم المدربون عند وضع تخطيط دورات أسبوعية:

الاستنتاج الإحصائي	درجة الحرية	مستوى الثبات	χ^2 المجدولة	χ^2 المحسوبة	النسبة %	النكرار	الأجوبة
غير دال	2	0.05	5.99	5.47	%26.31	05	مستوى اللاعبين
					%57.89	11	مستوى المنافسة
					%15.78	03	شيء آخر
					%100	19	المجموع

-جدول رقم(13)-



-شكل رقم(13)-

تحليل ومناقشة النتائج:

من خلال الجدول (13) نلاحظ أن نسبة 57.89% من المدربين يخططون دورات أسبوعية وفقاً لمستوى المنافسة، في حين يرى ما نسبته 26.31% يخططون دورات أسبوعية وفقاً لمستوى اللاعبين، أما نسبة 15.78% من المدربين يخططون لكل مرحلة من مراحل الموسم.

وبحساب χ^2 نجد أن χ^2 المحسوبة أقل من χ^2 المجدولة بدرجة حرية 02 عند مستوى الدلالة 0.05 وبالتالي ليس هناك فروق ذات دلالة إحصائية.

استنتاج:

نستنتج أنه على المدربين عند التخطيط لدورات أسبوعية يكون اعتمادهم في الغالب على مستوى ونوع المنافسة وكذلك الأخذ بعين الاعتبار مستوى اللاعبين ومراحل الموسم الرياضي.

المحور الثالث: يؤثر أسلوب التدريب المنتهج من طرف المدرب على نتائج الفريق.

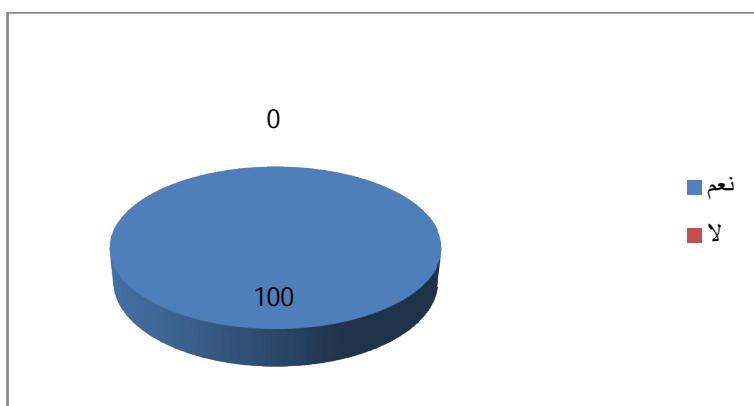
السؤال الأول: هل توضح وتفسر لكل لاعب نقاط قوته وتقوم بتحليل وإصلاح نقاط ضعفه؟

الغرض منه: معرفة مدى اهتمام المدرب بتحليل نقاط القوة للاعبين وإصلاح نقاط الضعف.

الجدول رقم(14) يوضح نسب اهتمام المدرب بتحليل نقاط القوة للاعبين وإصلاح نقاط الضعف:

الاستنتاج الإحصائي	درجة الحرية	مستوى الثبات	χ^2 المجدولة	χ^2 المحسوبة	النسبة %	النكرار	الأجوبة
دال	1	0.05	3.841	40	%100	19	نعم
					%00	00	لا
					%100	19	المجموع

-جدول رقم(14)-



-شكل رقم(14)-

تحليل ومناقشة النتائج:

من خلال الجدول رقم (14) نلاحظ أن كل المدربين أي بنسبة 100% يرون أنهم يقومون بتوضيح نقاط قوة كل لاعب وتحليل وإصلاح نقاط الضعف لديه.

وبحساب χ^2 نجد أن χ^2 المحسوبة أكبر من χ^2 المجدولة بدرجة حرية 01 عند مستوى الدلالة 0.05 وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية.

استنتاج:

نستنتج أن أنه على المدرب القيام بتوضيح وتفسير نقاط القوة والقيام بتحليل وإصلاح نقاط الضعف وهذا ما يؤدي إلى الارتفاع بمستوى الرياضي وبالتالي تحسين مردوده.

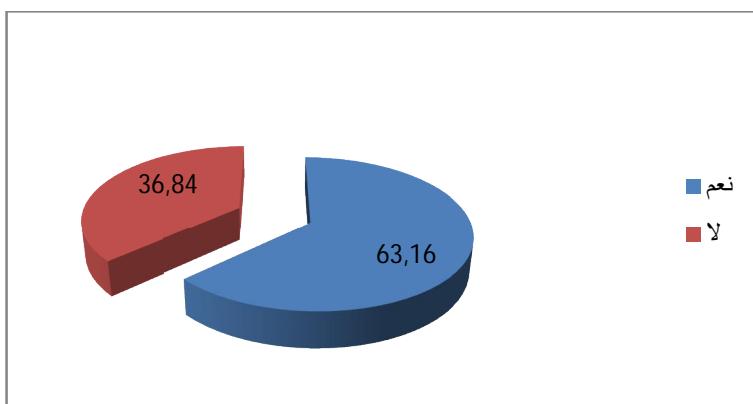
السؤال الثاني: هل ترى أن صرامة المدرب وانضباطه تؤدي إلى تحقيق نتائج جيدة؟

الغرض منه: إدراك إلى أي مدى يمكن لصرامة المدرب وانضباطه أن تساهم في تحسين نتائج الفريق.

الجدول رقم(15) يوضح إلى أي مدى يمكن لصرامة المدرب وانضباطه أن تساهم في تحسين نتائج الفريق:

الاستنتاج الإحصائي	درجة الحرية	مستوى الثبات	χ^2 المجدولة	χ^2 المحسوبة	النسبة %	النكرار	الأجوبة
دال	1	0.05	3.841	12.51	%63.16	12	نعم
					%36.84	07	لا
					%100	19	المجموع

-جدول رقم(15)-



-شكل رقم(15)-

تحليل ومناقشة النتائج:

من خلال الجدول رقم (15) نلاحظ أن معظم المدربين وبنسبة 63.16% أجابوا بنعم أي أنهم يرون أن لصرامة المدرب وانضباطه مساعدة في تحسين نتائج الفريق، في حين برى نسبة 36.84% عكس ذلك.

وبحساب χ^2 نجد أن χ^2 المحسوبة أكبر من χ^2 المجدولة بدرجة حرية 01 عند مستوى الدلالة 0.05 وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية.

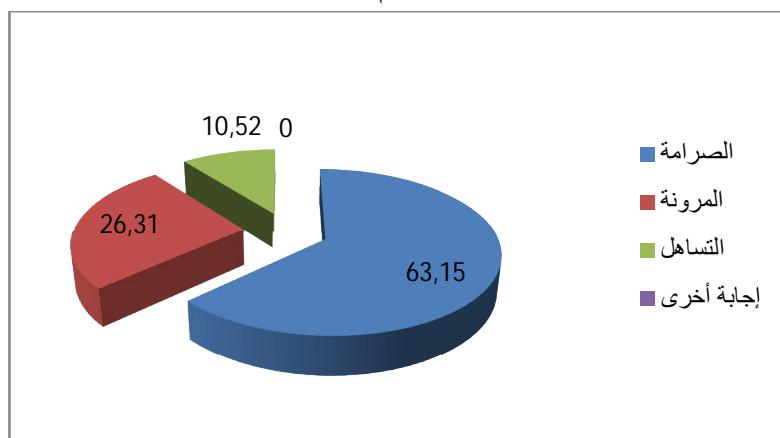
استنتاج:

نستنتج أن لصرامة وانضباط المدرب دور هام في تحسين والارتقاء بنتائج الفريق.

السؤال الثالث: ما هو أسلوب المعاملة الأمثل الذي ينبغي أن ينتهجه المدرب مع اللاعبين لتحسين المردود؟
الغرض منه: معرفة الطريقة المثلى الذي ينبغي أن ينتهجها المدرب مع اللاعبين لتحسين المردود.
الجدول رقم(16) يبيّن نسب الأساليب التي ينتهجها المدرب مع اللاعبين لتطوير أدائهم:

الاستنتاج الإحصائي	درجة الحرية	مستوى الثبات	χ^2 المجدولة	χ^2 المحسوبة	النسبة %	النكرار	الأجوبة
دال	3	0.05	7.82	12.66	%63.15	12	الصرامة
					%26.31	05	المرونة
					%10.52	02	التساهل
					%00	00	إجابة أخرى
					%100	19	المجموع

-جدول رقم(16)-



-شكل رقم(16)-

تحليل ومناقشة النتائج:

نلاحظ من خلال الجدول (16) أن نسبة 63.15% من المدربين يرون أن لصرامة المدرب وانضباطه هو الأسلوب الأمثل للمعاملة مع اللاعبين، بينما يرى ما نسبته 26.31% أن أسلوب المعاملة الجيد هو المرونة، في حين يرى ما نسبته 10.52% أن التساهل مع اللاعبين يعد أسلوباً جيداً للمعاملة.
 وبحساب χ^2 نجد أن χ^2 المحسوبة أكبر من χ^2 المجدولة بدرجة حرية 3 عند مستوى الدلالة 0.05 وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية.

استنتاج:

نستنتج من خلال هذا التحليل أن أسلوب الصرامة والانضباط وبدرجة أقل المرونة يعدان من أفضل أساليب المعاملة التي تسهم في تطوير المردود الرياضي.

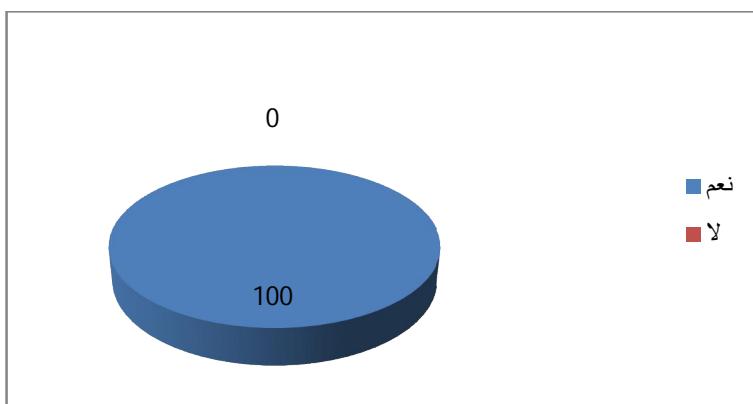
السؤال الرابع: هل ترى أن أسلوب التشجيع والتحفيز المعنوي له تأثير على أداء الفريق؟

الغرض منه: إدراك مدى مساعدة أسلوب التحفيز المعنوي في تحسين أداء الفريق.

الجدول رقم(17) يمثل تأثير أسلوب التشجيع والتحفيز المعنوي على أداء الفريق:

الاستنتاج الإحصائي	درجة الحرية	مستوى الثبات	χ^2 المجدولة	χ^2 المحسوبة	النسبة %	النكرار	الأجوبة
دال	1	0.05	3.841	40	%100	19	نعم
					%00	00	لا
					%100	19	المجموع

-جدول رقم(17)-



-شكل رقم(17)-

تحليل ومناقشة النتائج:

من خلال الجدول رقم (17) نلاحظ أن كل المدربين أجروا بنعم أي بنسبة 100% حيث يرون أن لأسلوب التشجيع والتحفيز المعنوي له دور وتأثير على أداء الفريق.

وبحساب χ^2 نجد أن χ^2 المحسوبة أكبر من χ^2 المجدولة بدرجة حرية 01 عند مستوى الدلالة 0.05 وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية.

استنتاج:

نستنتج من خلال الجدول أن لأسلوب التشجيع والتحفيز المعنوي لهما دور كبير في زيادة الدافعية لدى الرياضي وبالتالي يؤدي إلى تحقيق النتائج.

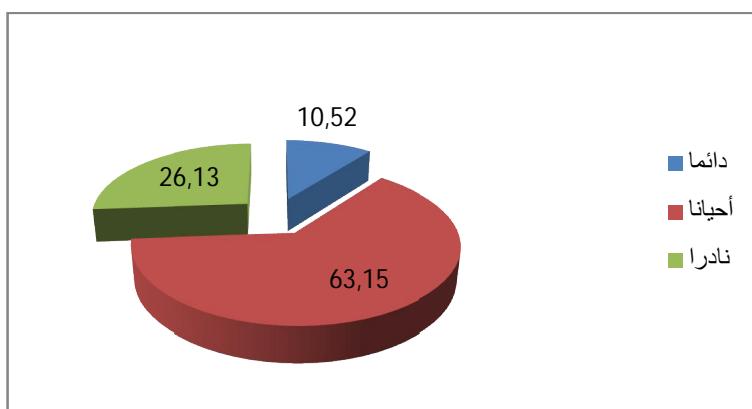
السؤال الخامس: هل تترك حرية التصرف للاعبين أثناء عملية التدريب؟

الغرض منه: معرفة ما إذا كان المدرب يتيح للاعبين حرية التصرف أثناء الحصص التدريبية.

الجدول رقم(18) يوضح ما إذا كان المدرب يتيح للاعبين حرية التصرف أثناء الحصص التدريبية:

الاستنتاج الإحصائي	درجة الحرية	مستوى الثبات	χ^2 المجدولة	χ^2 المحسوبة	النسبة %	النكرار	الأجوبة
دال	2	0.05	5.99	8.31	%10.52	02	دائما
					%63.15	12	أحيانا
					%26.13	05	نادرا
					%100	19	المجموع

-جدول رقم(18)-



-شكل رقم(18)-

تحليل ومناقشة النتائج:

من خلال الجدول (18) نلاحظ أن نسبة 63.15% من المدربين يرون أنهم يتذكرون حرية التصرف للاعبين أحيانا، في حين يرى ما نسبته 26.13% أنهم نادرا ما يتذكرون حرية التصرف للاعبين، بينما ما نسبته 10.52% من المدربين يتذكرون دائما حرية التصرف للاعبين.

وبحساب χ^2 نجد أن χ^2 المحسوبة أكبر من χ^2 المجدولة بدرجة حرية 02 عند مستوى الدلالة 0.05 وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية.

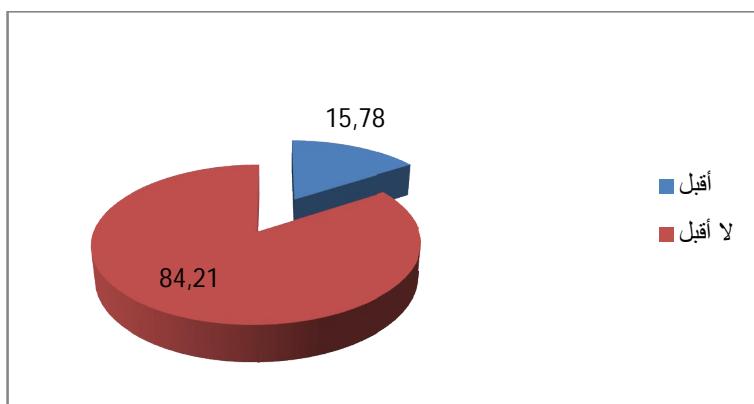
استنتاج:

نستنتج أنه على المدرب أن يتذرك حرية التصرف للاعبين في بعض الأحيان حتى لا يشعرون بالضغط وهذا ما يؤدي إلى تحقيق نتائج جيدة.

السؤال السادس: هل تقبلون بتدخل أعضاء النادي في مناقشة خطة وطريقة لعب المباراة؟
الغرض منه: معرفة إن كان المدرب يسمح بتدخل أعضاء النادي في مناقشة خطة وطريقة لعب المباراة.
الجدول رقم(19) يمثل نسب ما إذا كان المدرب يسمح بتدخل أعضاء النادي في عمله:

الاستنتاج الإحصائي	درجة الحرية	مستوى الثبات	χ^2 المجدولة	χ^2 المحسوبة	النسبة %	النكرار	الأجوبة
دال	1	0.05	3.841	10.17	%15.78	03	أقبل
					%84.21	16	لا أقبل
					%100	19	المجموع

-جدول رقم(19)-



-شكل رقم(19)-

تحليل ومناقشة النتائج:

من خلال الجدول رقم (19) نلاحظ أن نسبة 84.21% من المدربين لا يسمحون بتدخل أعضاء النادي في مناقشة خطة وطريقة لعب المباراة، أما نسبة 15.78% يسمحون بمشاركة أعضاء النادي في مناقشة خطط وطرق اللعب المسطرة.

وبحساب χ^2 نجد أن χ^2 المحسوبة أكبر من χ^2 المجدولة بدرجة حرية 01 عند مستوى الدلالة 0.05 وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية.

استنتاج:

نستنتج أن أغلبية المدربين لا يسمحون بتدخل أعضاء النادي في مناقشة خطط المدرب ويعتبرون ذلك تدخلاً في صلاحياته وإنقاضاً من قيمته ولا يساعد الفريق في تحسين نتائجه.

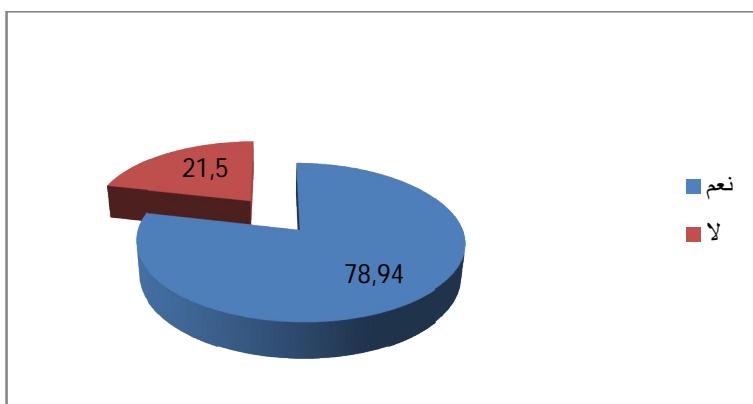
السؤال السابع: هل تبذل جهدا فوق العادة في تخطيط خطة اللعب؟

الغرض منه: معرفة إن كان المدرب يبذل جهدا مضاعفا أثناء تخطيط خطة اللعب.

الجدول رقم(20) يمثل نسبة الجهد الذي يبذله المدرب في وضع خطة المباراة:

الاستنتاج الإحصائي	درجة الحرية	مستوى الثبات	Ka^2 المجدولة	Ka^2 المحسوبة	النسبة %	النكرار	الأجوبة
دال	1	0.05	3.841	7.5	%78.94	15	نعم
					%21.5	04	لا
					%100	19	المجموع

-جدول رقم(20)-



-شكل رقم(20)-

تحليل ومناقشة النتائج:

من خلال الجدول رقم (20) نلاحظ أن نسبة 78.94% من المدربين أجابوا بنعم أي أنهم يبذلون جهدا كبيرا لتخطيط خطة اللعب، في حين يرى ما نسبته 21.5% من المدربين أجابوا بـ لا أي أنهم يضعون خططا بسيطة قبل المباراة.

وبحساب Ka^2 نجد أن Ka^2 المحسوبة أقل من Ka^2 المجدولة بدرجة حرية 01 عند مستوى الدلالة 0.05 وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية.

استنتاج:

نستنتج أن أغلبية المدربين يبذلون جهدا مضاعفا في تخطيط خطط اللعب وذلك من أجل تطوير القدرات التقنية والخططية للاعبين وبالتالي تطوير مستوى الفريق.

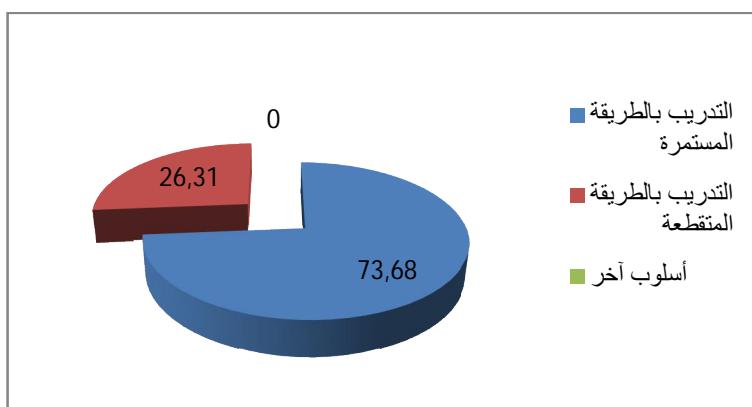
السؤال الثامن: على أي أسلوب تدريبي للمداومة الهوائية تعتمد؟

الغرض منه: معرفة الأسلوب التدريبي الأمثل للمداومة الهوائية الذي يعتمد عليه المدرب.

الجدول رقم(21) يوضح الأسلوب التدريبي الأمثل للمداومة الهوائية الذي يعتمد عليه المدرب:

الاستنتاج الإحصائي	درجة الحرية	مستوى الثبات	χ^2 المجدولة	χ^2 المحسوبة	النسبة %	النكرار	الأجوبة
dal	2	0.05	5.99	9.55	%73.68	14	التدريب بالطريقة المستمرة
					%26.31	05	التدريب بالطريقة المتقطعة
					%00	00	أسلوب آخر
					%100	19	المجموع

-جدول رقم(21)-



-شكل رقم(21)-

تحليل ومناقشة النتائج:

من خلال الجدول رقم (21) نلاحظ أن نسبة 73.68% من المدربين يعتمدون في التدريب على الطريقة المستمرة، في حين يرى ما نسبته 26.31% أنهم يعتمدون على الطريقة المتقطعة، بينما لم يقترح أي مدرب أسلوب تدريبي آخر.

وبحساب χ^2 نجد أن χ^2 المحسوبة أكبر من χ^2 المجدولة بدرجة حرية 02 عند مستوى الدلالة 0.05 وبالتالي هناك فروق ذات دلالة إحصائية.

استنتاج:

نستنتج أن أغلبية المدربين يعتمدون على أسلوب تدريبي للمداومة الهوائية والمتمثل في التدريب بالطريقة المستمرة ويعتقدون بأنه الأسلوب الأمثل لتنمية مختلف الصفات.

مقارنة النتائج بالفرضيات:

بعد تفريغ محتوى الاستبيان وعرضه، نلجم بعدها إلى مناقشة النتائج المتحصل عليها على ضوء الفرضيات التي وضعناها، ولكي تكون العملية أكثر دقة وموضوعية سنحاول تلخيص ما كان من إجابات من طرف المدربين في الاستبيان الذي وضعناه وتقسير هذه الإجابات وربطها كذلك مع الجانب النظري، وهذا ما سنتعرض إليه من خلال عرض نتائج الدراسة الحالية في ضوء الفرضيات المقترحة:

1/ تفسير ومناقشة الفرضية الأولى:

تنص الفرضية الأولى على أن: "تحديد الأهداف من طرف المدرب يساعد في تحسين عملية تخطيط التدريب للاعب ككرة القدم"، نبدأ هذه المناقشة بالفرضية الأولى ومن خلال النتائج المتحصل عليها في الاستبيان الخاص بالمدربين، ومن خلال الجداول رقم (01)(03)(04)(05) واستخدام اختبار كا² تبين أن إجابات معظم المدربين تتمحور في أن تحديد الأهداف له دور في تحسين عملية التخطيط، كما أن جل المدربين يثرون في عملية تخطيط التدريب وتنظيم الأهداف المحددة، وعليه أجمع معظم المستجيبين من المدربين بأن تحديد أهداف التدريب من خلال عملية التخطيط تعتبر الأسلوب الأنفع والسليم والذي يساهم في في تحسين عملية تخطيط التدريب للاعب ككرة القدم وبالتالي زيادة الأداء الرياضي، ومن خلال النتائج التي توصلنا إليها يمكن القول بأنها قد اتفقت مع نتائج دراسة "حليلو رزقي وآخرون" سنة¹ 2008، والتي أشارت نتائجها بأن للإمكانيات المادية والمرافق الرياضية دور في تحقيق الأهداف وتحسين النتائج، وبالتالي يمكن القول بأنه قد تتحقق صحة الفرضية الجزئية الأولى بنسبة كبيرة.

2/ تفسير ومناقشة الفرضية الثانية:

تنص الفرضية الثانية على أن: "تحديد الفترة الزمنية ومراحل التدريب من طرف المدرب يساعد على التخطيط الجيد والدقيق"، وأما الفرضية الثانية ومن خلال الجداول (01)(03)(05)(06) واستخدام اختبار كا² تبين أن معظم إجابات المدربين كانت لديها فروق ذات دلالة إحصائية و أكد معظمهم بأن تحديد وتقسيم التوقيت الزمني لمراحل التدريب وتنظيم البرامج، له دور في التخطيط الجيد، كما أجمع جل المدربين على أن التخطيط لكل الحصص التدريبية أمر ضروري وذلك لما له من أهمية في التخطيط الدقيق، ومن خلال مقارنة النتائج المتحصل عليها في بحثنا و النتائج المتحصل في دراسة النمس بوزيد وحبيبي أحمد² 2007 نجد أنها متقاربة إلى حد كبير. ومنه نستنتج أن الفرضية الثانية قد تتحقق.

3/ تفسير ومناقشة الفرضية الثالثة:

تنص الفرضية الثالثة على أنه: "يؤثر أسلوب التدريب المنتهج من طرف المدرب على نتائج الفريق"، أما فيما يخص الفرضية الثالثة ومن خلال الجداول (01)(02)(03)(06) واستخدام اختبار كا² تبين أن معظم إجابات

¹ - حليلو رزقي وآخرون. - التخطيط الاستراتيجي ودوره في تنظيم وتوجيهه أندية كرة القدم الجزائرية، 2008.

² - النمس بوزيد، حبيبي أحمد.. - مكانة التخطيط الاستراتيجي في المؤسسات الرياضية الجزائرية، 2007.

عرض وتحليل نتائج الاستبيان الخاص بالمدربين

المدربين كانت لديها فروق ذات دلالة إحصائية كما نجد أن جل المدربين وضّحوا بأن لأسلوب التدريب المنتهج يؤثّر بشكل فعال وكبير على مستوى اللاعبين وبالتالي على نتائج الفريق ككل كما يعدّ أسلوب المعاملة والتشجيع وكذا طريقة التدريب المحددة من طرف المدرب هم أثر مباشر على نتائج الفريق وهذا ما تطرّقنا إليه في الجانب النظري من خلال توضيح مدى نجاعة أسلوب التدريب المنتهج في تحسين الأداء الرياضي (من أهم صفات المدرب لديه أسلوب تدريب محكم كما أنه يجيد رسم الخطط المختلفة للعب في المنافسات الرياضية كما أنه يحاول معرفة كل كبيرة وصغيرة عن الفرق المنافسة وإعداد الخطط لمواجهتها ويسعى بالوصول باللاعبين لأعلى مستوى مهاري وخططي)" انظر ص 15" ومنه يمكن القول بأن الفرضية الثالثة قد تحققت.

ونقول في النهاية أن الفرضيات المقترحة جاءت في سياق النتائج المتحصل عليها.

تضمن هذا الفصل عرض وتحليل ومناقشة نتائج البحث، لكل من الفرضيات التي تناولناها على شكل محاور وذلك لمعرفة آراء المدربين حول أهمية تخطيط التدريب في تحسين الأداء الرياضي واستخدمنا في الحصول على النتائج كل من النسبة المئوية و كاف التربع، وذلك من أجل معرفة الدلالة الإحصائية لهاته النتائج.

الاستنتاج العام:

من خلال دراستنا لموضوع "أهمية تخطيط التدريب من طرف المدرب في تحسين الأداء الرياضي للاعبين كرية القدم فئة أشبال (15-17 سنة)"، وقيامنا بالدراسة الميدانية التي أجريناها لبعض أندية ولاية البويرة، وبعد قراءة الجداول والتحليل الإحصائي المتحصل عليه استطعنا الوصول إلى المعطيات التالية:

- يرى معظم المدربين بأن الهدف من التدريب قبل فترة المنافسة هو تحسين الأداء الإجمالي للاعبين وتنمية الصفات التقنية المهارية والخططية.
- لا يمكن تطوير الأداء وتحسين النتائج في غياب الأهداف المسطرة من طرف المدرب.
- لا يمكن للاعب تحسين مردوده في غياب التحفيز وتسخير الحصة التدريبية بطريقة جيدة وحديثة.
- عدم الاهتمام بالفترة الزمنية لكل حصة تدريبية يؤثر سلبا على مردود الرياضي، ولا يساعد على التخطيط الجيد والفعال.
- الاهتمام بالفئات الشابة يؤدي إلى الارتقاء بالمستوى الرياضي عند الفئات الكبار، حيث تعتبر فئة الأشبال فئة حماسة ويمكن من خلالها أن يرتفع المدرب بمستوى اللاعب.
- يمكن الحكم على التخطيط بأنه عملية هامة وحساسة.

خاتمة:

يمكن القول أن تخطيط التدريب يعتبر منهجا علميا حديثا ، حيث أخذ في الآونة الأخيرة اهتماما بالغا من طرف المدربين وكذا الباحثين المختصين في هذا المجال إذ أن له عدة مزايا تمس التدريب كالرفع من الأداء الرياضي للاعب و الوصول بالفريق إلى مصاف الفرق الكبيرة في هذا الاختصاص.

وهذا الاهتمام المتزايد بالتخطيط في التدريب جعل منه جزء لا يتجزأ من أي نشاط رياضي، وهو بمثابة المحرك الرئيسي وشريان الحياة لدى النادي، كون هذه العملية(التخطيط) عبارة عن تصور مستقبلي لمواجهة التغيرات المستقبلية.

وفي الأخير نستطيع القول أن ما توصلنا إليه من خلال بحثنا هذا يمكن أن يكون منار للمختصين في هذه الرياضة، وكذا قطاع التربية البدنية والرياضية عامة والتدريب خاصة في الجزائر، ويعمل على تشجيع ممارسة هذه الرياضة بالطريقة الجيدة من طرف المراهق الجزائري ويأخذ بيد هذا الأخير إلى بر النجاح حتى ينمو سليم العقل و البدن، وبالتالي يكون إنسانا صالحا في هذا المجتمع الذي يعاني من المشاكل الكبرى في المجال الرياضي، كما يكون صالحا في هذا الوطن العزيز والغالى على قلوبنا .

توصيات وفرض مستقبلية :

على ضوء النتائج المحصل عليها من خلال دراستنا والمتمثلة في "معرفة أهمية تخطيط التدريب في تحسين الأداء الرياضي للاعب كرة القدم فئة الأشبال" يمكن الخروج بعدة توصيات وفرض مستقبلية يمكن دراستها وإنجاز بحوث أخرى والتوصل لنتائج جديدة منها ما يلي:

- على مدربى كرة القدم لفئات الأشبال إعطاء تحديد التوقيت المناسب والملازم لعملية التدريب.
- يمكن الاستفادة من الخبرة التي يكتسبها المدربون في مجال التدريب عند القيام بعملية تخطيط التدريب.
- لابد على المدربين الالتزام بتخطيط التدريب كمنطلق في العملية التدريبية، والقيام بعدة بحوث مختصة في هذا المجال.
- المرحلة العمرية لفئة الأشبال تناسب تطوير الأداء ورفع من مستوىه، وهذا الأخير مرتبط بنوعية التخطيط المنتهـج.
- تكوين فريق وطني ذو مستوى عالى مرتبط بالاهتمام بالفئات الصغرى، خصوصاً فئة الأشبال، كون هذه المرحلة هي مرحلة حساسة في حياة الإنسان، أي يمكن اكتساب وتطوير الأداء المهارى.
- الأداء المهارى الجيد و التخطيط الأنفع لا يمكن تحقيقهما في غياب الأهداف المسطرة من طرف المدرب.
- لابد أن يراعى عند عملية تخطيط التدريب كل الجوانب (الجانب البدنى، الجانب النفسي، الجانب التقنى، الجانب التكتيكي..الخ) وأخذها بعين الاعتبار في العملية التدريبية.

قائمة المراجع:

1/المصادر:

- القرآن الكريم.

2/ المراجع باللغة العربية:

- 1- إبراهيم عبد المقصود.. الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية.. ط1.. دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر: الإسكندرية، 2003.
- 2- أحمد بسطوسي.- أسس ونظريات الحركة.. ط1.. دار الفكر العربي: 1996.
- 3- أحمد بسطوسي.- أسس ونظريات التدريب الرياضي.- دار الفكر العربي: القاهرة، مصر، 1999.
- 4- أحمد بن مرسلي.. مناهج البحث العلمي في علوم الإعلام والاتصال.. ط2.. ديوان المطبوعات الجامعية: بن عكnoon، الجزائر، 2005.
- 5- إخلاص محمد عبد الحفيظ، مصطفى حسين باهر.. طرق البحث العلمي والتحليل الإحصائي في المجالات التربوية والنفسية والرياضية.. مركز الكتاب للنشر: القاهرة.. 2000.
- 6- أسامة كامل راتب.. علم النفس الرياضية (المفاهيم- التطبيقات) .. ط3.. دار الفكر العربي: القاهرة، مصر، 2000.
- 7- أكرم رضا.. مراهقة بلا أزمة.. ج3.. دار التوزيع والنشر الإسلامية: مصر، 2000.
- 8- أكرم زكي خطابية.. موسوعة كرة الطائرة الحديثة.. ط1.. دار الفكر العربي للطباعة والنشر والتوزيع : 1996.
- 9- أنوف وينتج .. مقدمة في علم النفس.. ترجمة عادل عز الدين وآخرون.. ديوان المطبوعات الجامعية:الجزائر:1944.
- 10- باسم فاضل عباس العراقي.. اختصاصي في كرة القدم الأسس الحديثة .. المنشورات الجامعية المفتوحة .. 1993.
- 11- بوفلجة غياب.. أهداف التربية وطرق تحقيقها.. ديوان المطبوعات الجامعية:الجزائر، 1983.
- 12- ثامر محسن وآخرون.. الاختبار والتحليل في كرة القدم.. مطبعة بغداد: العراق، 1997.
- 13- ثامر محسن.. أصول التدريب في كرة القدم.. دار الكتب للطباعة والنشر: بغداد، 1988.
- 14- حامد عبد السلام زهار.. علم النفس الطفولة والمراهقة.. ط5.. دار عالم الكتب: مصر،2000.
- 15- حسن السيد أبو عده.. الاتجاهات الحديثة في التخطيط وتدريب كرة القدم.. ط1.. مكتبة ومطبعة الإشعاع الفنية: الإسكندرية، مصر،2001.
- 16- حسين أحمد الشافعي، سوزان أحمد علي مرسي.. مبادئ البحث العلمي في التربية البدنية والرياضية.. الإسكندرية، منشأة المعارف.
- 17- حفي محمود مختار.. الأسس العلمية في تدريب كرة القدم.. دار الفكر العربي:القاهرة، مصر،1980.
- 18- راحب تركي.. مناهج البحث في علوم التربية وعلم النفس.. المؤسسة الوطنية للكتاب:الجزائر،1999.

- 19- رشيد زرواتي.- تدريبات على منهجية البحث العلمي في العلوم الاجتماعية.- ط1، 2002.
- 20- سعدية محمد علي بهاور.- سيكولوجية المراهقة. ط1.- دار البحث العلمية: 1980.
- 21- عباس أحمد صالح السامرائي ، عبد الكريم السامرائي.- كيفيات تدريبية في طرائق التدريس للتربيه الرياضية.- مطبعة الحكمة: العراق، 1991.
- 22- عبد الحميد شرق.- التخطيط في التربية الرياضية.- ط1.- مركز الكتاب للنشر: القاهرة، 1997.
- 23- عبد القادر محمودة سبع.- محاضرات حول الأسس التعليمية لكتاب البحث العلمي، سلسلة في دروس الاقتصاد.- الجزائر، ديوان المطبوعات الجامعية: 1990.
- 24- عبد الكريم بوحفص.- الإحصاء المطبق في العلوم الاجتماعية والإنسانية.- ط2.- ديوان المطبوعات الجامعية:الجزائر، 2006.
- 25- عصام عبد الخالق.- التدريب الرياضي نظريات وتطبيقات.- ط1، الإسكندرية.
- 26- علي فهمي البياك و عماد الدين عباس أبو زيد.- المدرب الرياضي.- ط1.- الناشر للمعارف: 2003.
- 27- عماد الدين عباس أبو زيد.- التخطيط والأسس العلمية لبناء وإعداد الفريق في الألعاب الجماعية.- ط2.- القاهرة، 2007.
- 28- عمرو أبو المجد وإبراهيم شعلان.- طرق اللعب الحديثة في كرة القدم.- مركز الكتاب للنشر: القاهرة، 1997.
- 29- قاسم المندلاوي وأخرون.- دليل الطالب في التطبيقات الميدانية للتربية الرياضية.- دار المعرفة: بغداد، العراق، 1990.
- 30- قاسم حسن حسين.- الموسوعة الرياضية والبدنية الشاملة في الألعاب والفعاليات والعلوم الرياضية.- ط1.- دار الفكر للنشر: العراق، 1998.
- 31- مأمور بن حسن سليمان.- كرة القدم بين المصالح والمفاسد الشرعية.- ط2.- دار ابن حزم: لبنان، 1998.
- 32- محمد حسن علاوي.- سيكولوجية التدريب والمنافسات.- ط6.- دار المعرفة: القاهرة، مصر، 1987.
- 33- محمد حسن علاوي.- سيكولوجية المدرب الرياضي.- ط1.- دار الفكر العربي: مصر، 2002 .
- 34- محمد عبده صالح ومفتى إبراهيم حمادة.- أساسيات كرة القدم.- دار المعرفة: القاهرة، 1994.
- 35- محمد عوض البسيوني، فيصل ياسين الشاطئ.- نظريات وطرق التربية البدنية والرياضية.- ط2.- ديوان المطبوعات الجامعية:الجزائر، 1992.
- 36- محمد محمود الأفندي.- علم النفس الرياضي والأسس النفسية للتربية البدنية.- عالم الكتب: القاهرة، 1965.
- 37- محمد مصطفى زيدان.- دراسة سيكولوجية ثقافية لتلميذ التعليم العام.- ديوان المطبوعات الجامعية:الجزائر، 1975.
- 38- محمود مختار حنفي.- كرة القدم للناشئين.- دار الفكر العربي: القاهرة، 1984.
- 39- مختار سالم.- كرة القدم لعبة الملايين.- مكتبة المعرفة: بيروت، لبنان، 1988.
- 40- مفتى إبراهيم حمادة.- التدريب الرياضي الحديث.- ط1.- دار الفكر العربي: القاهرة، 2001.
- 41- مفتى إبراهيم حمادة.- الجديد في الإعداد البدني والمهاري للاعب كرة القدم.- دار الفكر العربي: القاهرة، 1994.

- 42- مفتى إبراهيم حمادة.. بناء فريق كرة القدم.. ط.1 دار الفكر العربي: القاهرة، 1999.
- 43- ميخائيل إبراهيم أسعد.. مشكلات الطفولة والمرأفة.. ط.2. دار الآفاق الجديدة: لبنان، 1999.. ص91.
- 44- نزار مجید الطالب.. علم النفس الرياضي.. دار الحكمة للطباعة: بغداد، العراق، 1983.
- 45- هارا.. أصول التدريب.. ترجمة عبد علي نصيف.. جامعة الموصل، العراق، 1986.
- 46- وجدي مصطفى الفاتح و محمد لطفي السيد.. الأسس العلمية للتدريب الرياضي للاعب والمدرب.. دار الهدى المنها: 2002.

3/ القواميس والمعاجم:

47/Larousse Encyclopedique, 1972.

4/ الدوريات والمنشورات العلمية:

- 47- منهاج ت.ب.. منشورات التربية الوطنية:الجزائر، 1984.
- 48- حليلو رزقي وآخرون.. التخطيط الاستراتيجي ودوره في تنظيم وتوجيه أندية كرة القدم الجزائرية، 2008.
- 49- النمس بوزيد، حبابي أحمد.. مكانة التخطيط الاستراتيجي في المؤسسات الرياضية الجزائرية، 2007.

5/ المراجع باللغة الأجنبية:

- 50- Edgar Thill et Ant.. Manuel de Education Sportif.. huitième Edition, Paris,1977.
- 51-Ladiskar kacani et Ladichar Horosky..Entrainement de football.. Edition Broc, Belgique, 1996.
- 52- Tupiu Bernard .. préparation et entraînement du footballeur..edition amphora, Paris 1990.
- 53- Ladislarka cani et Ladislar Horsky. entrainement de foot ball.. édition biroodorens, Brakez ,1986.

استمارة استبيان موجهة لمدربى كرة القدم لولاية البويرة

في إطار دراسة لنيل شهادة الليسانس في علوم و تقنيات النشاطات البدنية والرياضية تحت عنوان "أهمية تخطيط التدريب في تحسين الأداء الرياضي للاعب كرة القدم فئة أشبال 15-17 سنة"، نضع بين أيديكم هذه الاستمارة ونرجوا منكم الإجابة عليها بكل صدق وموضوعية قصد مساعدتنا في إنجاز البحث بهدف إثراء البحث العلمي.

ملاحظة: الرجاء منكم قراءة الأسئلة ثم الإجابة عنها بوضع علامة (x) في الخانة المناسبة.

تحت إشراف الأستاذ:

من إعداد الطالبين:

- ساسی عبد العزیز -

- محاد أحسن.

- بايزيد عبد القادر .

المحور الأول: تحديد الأهداف له دور في تحسين تخطيط التدريب

1 - هل ترى أن وضع الأهداف قبل بدء العمليات التدريبية له دور في تحسين عملية التدريب؟

نعم لا

..... ولماذا؟

2 - ما هو الهدف من التدريب قبل فترة المنافسة؟

تطوير القدرات البدنية

تنمية الصفات التقنية المهارية والخططية

تحسين مستوى الأداء الإجمالي للاعبين

إجابة أخرى:

3 - هل تهتمون عند وضع تخطيط التدريب في كرة القدم بالجانب المورفولوجي والنفسي للاعبين؟

نعم لا

4 - هل يساعد تحفيز اللاعبين من طرف المدرب في تحقيق الأهداف المحددة؟

نعم لا

5 - هل تأخذون بعين الاعتبار خصائص أقل من 17 سنة عند وضع الأهداف؟

نعم لا

..... كيف ذلك

6 - ما هو النظام الذي تعتمدون عليه بشكل أكبر أثناء عملية التدريب في كرة القدم؟

معا لا هوائي هوائي

المحور الثاني: تحديد الفترة الزمنية ومراحل التدريب من طرف المدرب يساعد على التخطيط الجيد والدقيق

1 - هل تعطون في برنامج التدريب الحجم الزمني الكافي للحصص التدريبية؟

لا نعم

2 - ما هو السبب الرئيسي الذي يؤدي إلى سوء إدارة الوقت أثناء عملية التدريب؟

- تأجيل الأعمال والوجبات إلى وقت لاحق
 الانشغال بعدة أعمال في آن واحد
 الارتباط بأعمال أخرى خارج مجال التدريب

إجابة أخرى:

3 - هل تقسمون الدورة التدريبية السنوية إلى مرحلة الإعداد والمنافسات ومرحلة الانتقال؟

لا نعم

4 - على أي نوع من أنواع التخطيط تعتمدون؟

- قصيرة المدى طويلة المدى متوسطة المدى

5 - هل تحديد الفترة الزمنية لمراحل التدريب يساعد على التخطيط الجيد والفعال؟

لا نعم

6 - هل تقومون بتخطيط وقت كل حصة تدريبية؟

- دائمًا إلى حد ما أبدًا

7 - هل تخططون لدورات أسبوعية وفقاً لـ :

شيء آخر بمستوى المنافسة بمستوى اللاعبين كل مرحلة

المحور الثالث: يؤثر أسلوب التدريب المنتهج من طرف المدرب على نتائج الفريق

1- هل توضح وتفسر لكل لاعب نقاط قوته ونقوم بتحليل وإصلاح نقاط ضعفه؟

لا نعم

2- هل ترى أن صرامة وانضباط المدرب تؤدي إلى تحقيق نتائج جيدة؟

لا نعم

3- ما هو أسلوب المعاملة الأمثل الذي ينبغي أن ينتهجه المدرب مع اللاعبين لتحسين المردود؟

.....
 إجابة أخرى التساهل المرونة الصرامة

4- هل ترى أن أسلوب التشجيع والتحفيز المعنوي له تأثير على مردود الفريق؟

لا نعم

5- هل ترك حرية التصرف للاعبين أثناء عملية التدريب؟

دائمًا أحياناً نادراً

6- هل تقبلون بتدخل أعضاء النادي في مناقشة خطة وطريقة لعب المباراة؟

أقبل لا أقبل

7- هل تبذل جهد فوق العادة في تخطيط خطة التدريب؟

لا نعم

8- على أي أسلوب تدريسي للمداومة الهوائية تعتمد:

التدريب بالطريقة المستمرة الأسلوب المقطوع أسلوب آخر